



Sommario

I contratti di rete in Lombardia nel 2020	2
Le caratteristiche dei contratti di rete	3
Le caratteristiche delle imprese partecipanti	4

Nota per gli utilizzatori

I dati del presente rapporto provengono da elaborazioni fatte da Unioncamere Lombardia su dati di varie fonti e sono protetti da licenza "Creative Commons".

Dati, grafici ed elaborazioni possono essere utilizzati liberamente **SOLO A CONDIZIONE** di citare correttamente la fonte nel seguente modo "*Fonte: Elaborazioni di Unioncamere Lombardia su dati Infocamere*" e il riferimento alla licenza "Creative Commons".

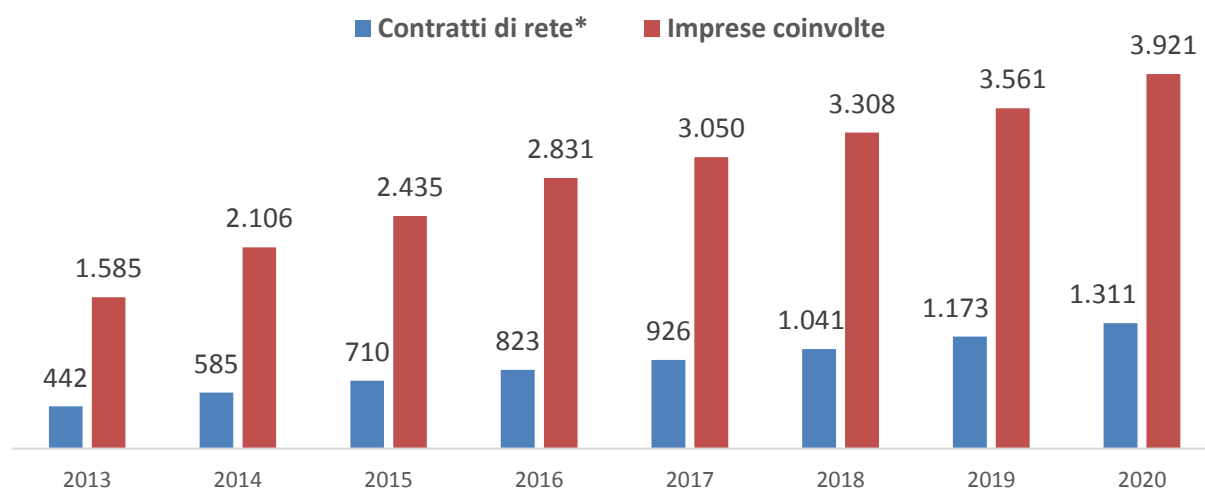


Quest'opera è stata rilasciata con licenza Creative Commons Attribuzione - Non commerciale - Non opere derivate 4.0 Internazionale. Per leggere una copia della licenza visita il sito web: <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/> o spedisci una lettera a Creative Commons, PO Box 1866, Mountain View, CA 94042, USA.

I contratti di rete in Lombardia nel 2020

Nonostante la pandemia, che ha frenato la nascita di nuove attività imprenditoriali nel corso dell'anno, sono circa 600 le imprese lombarde che hanno sottoscritto un contratto di rete nel 2020, un numero in crescita rispetto all'anno precedente. Considerando anche le reti cessate, lo stock di imprese coinvolte in regione sale a 3.921, in aumento del +10,1% rispetto al 2019.

Contratti di rete* e imprese partecipanti – Lombardia, dati al 31 dicembre



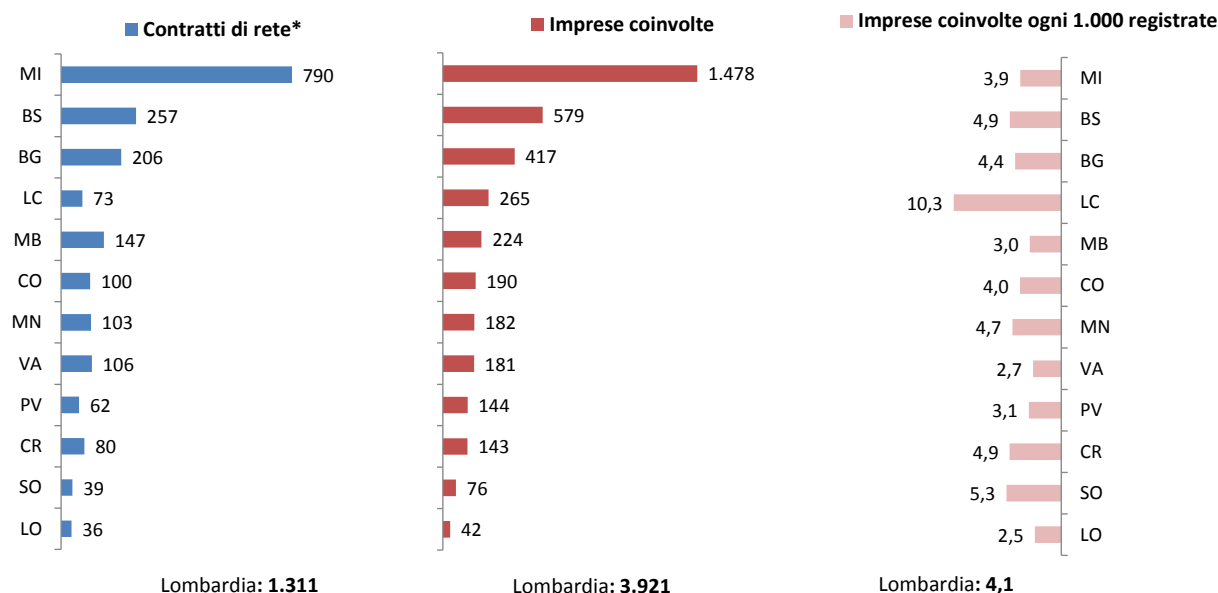
Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere

* vengono considerati i contratti che coinvolgono almeno un'impresa con sede in Lombardia

La quota di imprese partecipanti in Lombardia è pari a 4,1 su mille, un valore inferiore alla media italiana (pari a 6,3‰): le regioni che registrano la propensione all'aggregazione più elevata sono il Friuli Venezia Giulia (18,6‰) e il Lazio (14,5‰), quest'ultima di gran lunga la prima regione per numero di imprese partecipanti (9.586). La Lombardia però si conferma la regione coinvolta nel maggior numero di contratti: sono 1.311 le reti che vedono la partecipazione di almeno un'impresa lombarda, il 20,1% del totale nazionale. Questo ruolo di *hub* nelle relazioni economiche che attraversano la penisola è dovuto in particolare a Milano, le cui imprese partecipano a 790 contratti nonostante una propensione all'aggregazione non elevata (3,9‰).

Le province dove il numero di imprese coinvolte è cresciuto maggiormente nel 2020 sono Monza-Brianza (+17,3%), Sondrio (+16,9%), Milano (+12,7%) e Lodi (+10,5%). Tutti i territori lombardi hanno mostrato una crescita con l'eccezione di Lecco, dove le imprese partecipanti sono rimaste costanti (265): in questa provincia si conferma tuttavia la quota maggiore rispetto al totale delle imprese (10,3‰), grazie alla presenza di reti che coinvolgono un numero molto elevato di imprese.

Contratti di rete*, imprese partecipanti e quota sulle imprese registrate – province lombarde



Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere aggiornati al 03/01/2021

* vengono considerati i contratti che coinvolgono almeno un'impresa con sede in provincia

Le caratteristiche dei contratti di rete

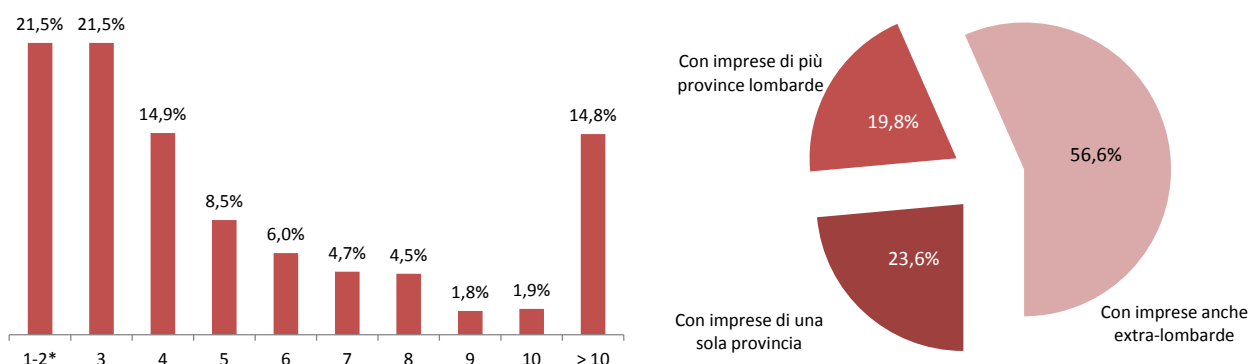
Oltre il 40% dei contratti che comprendono imprese lombarde è composto da non più di 3 imprese, mentre il 14,8% vede la partecipazione di oltre 10 imprese; 4 contratti arrivano a comprendere più di 100 partecipanti: si tratta di grandi reti "orizzontali", che raccolgono imprese dello stesso settore per mettere in comune alcune funzioni e guadagnare efficienza. L'altro modello prevalente è quello delle reti "verticali", finalizzate a formalizzare rapporti di fornitura lungo le filiere. Nel 2020 sono cresciute soprattutto le reti di dimensioni minori, con solo 2 partecipanti, e quelle con oltre 10 componenti: l'effetto complessivo è stato comunque di un leggero incremento del numero medio di imprese per contratto, pari a 7.

Considerando l'ambito territoriale dei contratti lombardi si registra una crescita più intensa per le reti "a lungo raggio", comprendenti anche imprese fuori regione, che raggiungono il 56,6% (erano il 55,4% nel 2019), mentre i contratti formati da imprese della stessa provincia e da imprese di diverse province lombarde si attestano rispettivamente al 23,6% e al 19,8% (24% e 20,5% nel 2019).

I territori con i quali risultano più frequenti le collaborazioni delle imprese lombarde all'interno delle reti sono le grandi regioni industriali limitrofe (Veneto:

218 contratti; Emilia Romagna: 208; Piemonte 172) e il Lazio (200 contratti), per il ruolo rilevante di Roma. Oltre a quella capitolina, le altre province maggiormente coinvolte nelle reti insieme alla Lombardia sono Torino, Verona, Bologna, Napoli, Padova, Venezia, Bari, Firenze e Treviso.

Contratti di rete* per numero di imprese e estensione territoriale – Lombardia



Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere aggiornati al 03/01/2021

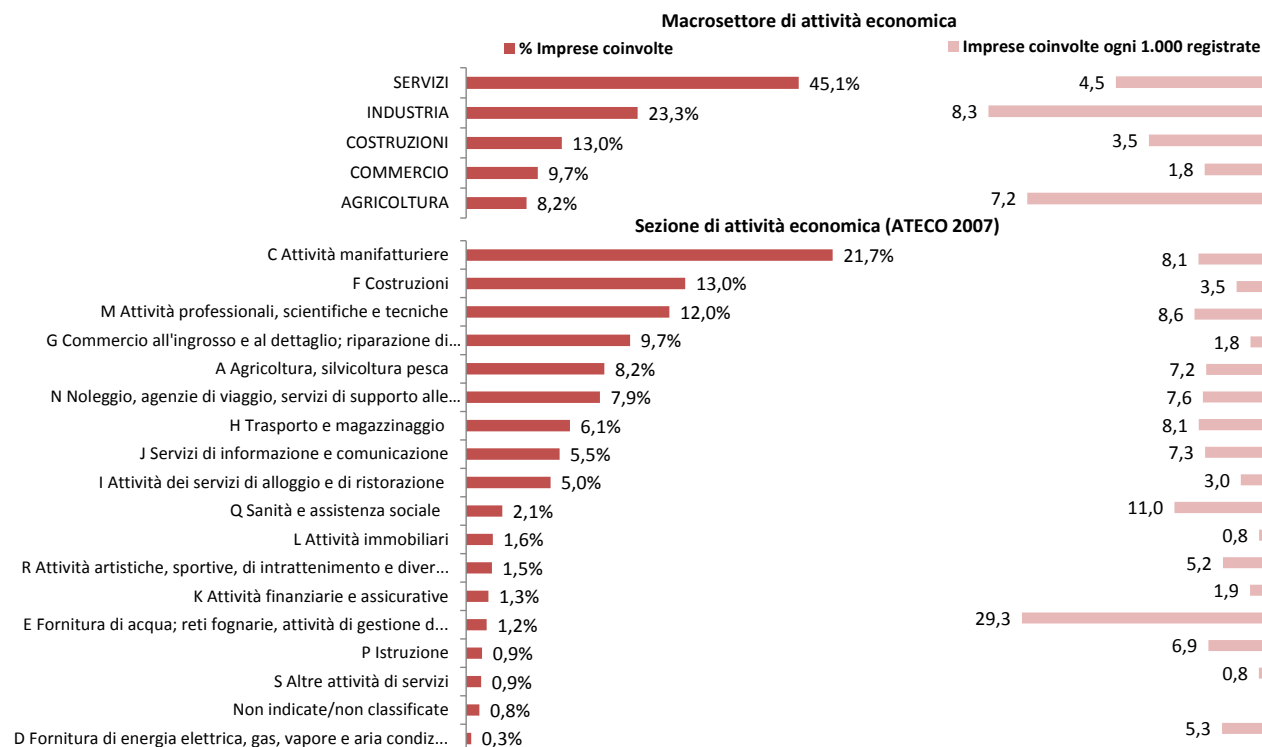
* vengono considerati i contratti che coinvolgono almeno un'impresa con sede in Lombardia

Le caratteristiche delle imprese partecipanti

Nel 2020 il settore che ha registrato la maggiore crescita di imprese coinvolte in contratti di rete è l'edilizia (+24,8%), la cui quota sul totale raggiunge il 13% (era l'11,5% nel 2019); anche i servizi, dove si concentra la maggior parte delle imprese partecipanti (45,1%), mostrano un aumento significativo (+11,2%), mentre incrementi più ridotti si registrano per il commercio (+7,3%) e l'agricoltura (+3,9%). Una crescita inferiore alla media si registra anche nell'industria (+5,7%), dove però si conferma la quota maggiore di imprese coinvolte sul totale del settore (8,3 ogni mille registrate): tale risultato è il frutto della forte crescita dei contratti di rete nella manifattura nei primi anni di vita di questo istituto, quando la maggior parte delle reti era di tipo verticale e coinvolgeva soprattutto filiere industriali; negli ultimi anni hanno invece prevalso le reti orizzontali, più diffusi negli altri settori.

Un maggior livello di dettaglio dell'attività economica consente di approfondire l'analisi della propensione all'aggregazione dei settori, soprattutto per quello che riguarda l'ampio e variegato comparto dei servizi: al loro interno infatti si trovano attività con una quota rilevante di imprese coinvolte in contratti di rete (sanità e assistenza sociale: 11‰; attività professionali, scientifiche e tecniche: 8,6‰; trasporto e magazzinaggio: 8,1‰) e altre dove invece la presenza delle reti è ancora molto rara (attività immobiliari: 0,8‰; altri servizi alla persona: 0,8‰; attività finanziarie e assicurative: 1,9‰).

Imprese partecipanti per attività economica – Lombardia



Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere aggiornati al 03/01/2021

GLOSSARIO

Contratto di rete

Il contratto di rete è un istituto innovativo nel sistema produttivo italiano e realizza un modello di collaborazione tra imprese che consente, pur mantenendo la propria indipendenza, autonomia e specialità, di realizzare progetti ed obiettivi condivisi, incrementando la capacità innovativa e la competitività sul mercato. A tal fine gli imprenditori si impegnano a collaborare in forme e in ambiti predeterminati e attinenti all'esercizio delle proprie imprese sulla base di un programma comune, scambiandosi informazioni o prestazioni di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica ed esercitando in comune una o più attività che rientrino nell'oggetto della propria impresa.

Gli strumenti per formalizzare tale collaborazione sono di due tipi:

- rete contratto: contratto stipulato tra imprese per condividere uno o più obiettivi e un programma comune, ma senza dar luogo a un soggetto giuridico autonomo e distinto dalle imprese contraenti. Il contratto può avere anche un fondo patrimoniale comune e un organo comune. È soggetto ad iscrizione nel Registro delle Imprese nella posizione di ciascuna impresa partecipante;
- rete soggetto: contratto stipulato tra imprese, dotato di fondo patrimoniale e di organo comune, che acquista soggettività giuridica autonoma iscrivendosi alla sezione ordinaria del Registro Imprese nella cui circoscrizione è stabilita la sede.

Siti internet consultati

[Contratti di rete](#)

Sito curato da InfoCamere dove vengono pubblicati gli elenchi dei contratti di rete e tutte le informazioni che li riguardano.