



Nota informativa dell'11 settembre 2026

Analisi congiunturale 2° trimestre 2026

Industria, artigianato, commercio e servizi

NEL 2° TRIMESTRE 2026 PROSEGUE L'ANDAMENTO POSITIVO DI INDUSTRIA E TERZIARIO LARIANI

LE ASPETTATIVE DEGLI IMPRENDITORI, IN CHIAROSCURO, RIFLETTONO L'INCERTEZZA DELLO SCENARIO GLOBALE

Nel 2° trimestre 2026¹ è proseguita la ripresa del comparto **industriale comasco**, avviata nel trimestre precedente: resta positiva la variazione tendenziale di produzione (+1,6%, confermando la variazione dei primi tre mesi dell'anno), ordini (+3,6%, contro il +0,5% precedente) e fatturato (+3,8%, contro +1,3%), mentre resta negativa quella dell'occupazione (-0,8%, che fa seguito al -0,4% , *cf. tav. 1 allegato statistico*). A **Lecco**, rispetto al 2° trimestre 2025, crescono di circa 3 punti percentuali produzione e ordini (rispettivamente +3,3% e +3,1%, a fronte di +2,6% e +2,4% del 1° trimestre 2026), mentre aumenta dell'1,4% il fatturato (+2% tra gennaio e marzo). Torna a crescere l'occupazione: +0,2% (a fronte del -0,1% precedente, *cf. tav. 1 allegato statistico*). Nell'**artigianato**, dopo il rallentamento della provincia di **Como** nel primo trimestre 2025, con variazioni tendenziali quasi tutte negative (produzione -0,9%; ordini -1,6%; fatturato -1,8%; occupazione, +2,4%), si torna ad accelerare: produzione +2,8%; ordini +3%; fatturato +2,9% (*cf. tav. 2 allegato statistico*). Cresce ancora l'occupazione: +2,1%. Meno brillante la *performance* di **Lecco**, con una variazione tendenziale negativa dell'occupazione (-1,4%, comunque in miglioramento paragonata al -2,8% dei primi tre mesi dell'anno). La produzione resta invariata (contro il +3,4% del 1° trimestre 2026),

¹ I dati commentati in questa nota si riferiscono tutti alle **variazioni ottenute confrontando i valori del 2° trimestre 2025 con quelli del 2° trimestre 2026**, ossia si riferiscono alla variazione tendenziale. Vengono effettuati altresì raffronti con quella del 1° trimestre 2026.

Nel 2° trimestre 2026 le imprese della provincia di Como intervistate sono state 96 per l'industria, 94 per l'artigianato, 77 per il commercio e 100 per i servizi; per Lecco 64 aziende industriali, 84 artigiane, 63 del commercio e 87 dei servizi.

N.B.: Con il rilascio dei dati relativi alla congiuntura del 1° trimestre 2025, sono stati rivisti i piani di campionamento e i pesi sulla base dei dati del database "Asia" 2022; è stato reso uniforme per tutti i settori il metodo di calcolo della base dell'indice 2015 ed è stata ricalcolata tutta la serie storica degli indici dal 2015 in poi; nel settore commercio, sono state aggregate nell'unica classe dimensionale "50 e più addetti" le precedenti due fasce "50-199" e "200 e più"; quindi, per quest'ultimo settore, sono state ricalcolate le variazioni tendenziali di tutti i vari trimestri a partire dal 2015. Pertanto, le note con il commento dei risultati delle indagini svolte nel 2025 dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco non sono confrontabili con quelle degli anni precedenti (consultabili al link: https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html).

mentre migliora la variazione degli ordini (da +0,7% a +1,1%, *cfr. tav. 2 allegato statistico*); il fatturato cresce, seppur meno del trimestre precedente (+1,3% contro +3,2%).

Valori in genere positivi anche nel terziario, a parte un rallentamento dell'occupazione nel **commercio** in provincia di **Como** (-0,4%, a fronte del -1,4% del 1° trimestre). **Lecco** frena decisamente, da +2,5% a -1,9%. Viceversa, in entrambi i territori lariani, aumenta il volume d'affari: a Como +4% (in precedenza, +4,1%); a Lecco +4,3% (contro +3,9%, *cfr. tav. 3*). Il volume d'affari dei **servizi** a Como accelera: +3,3% (contro il +2,5% del primo trimestre); a Lecco +4,5% (e +6,2%). Positivo anche l'andamento dell'occupazione: a Como l'incremento tendenziale si attesta a +4,9%, rispetto al +9,5% precedente; a Lecco +5,9% rispetto a +4,1% (*cfr. tav. 4*).

INDUSTRIA

Più nello specifico, nel **settore industriale**:

- la *performance* delle imprese **comasche** è meno dinamica di quella media regionale per tutti gli indicatori: la produzione lombarda cresce del 2,1% (Como +1,6%); ordini e fatturato entrambi del 4,4% (Como rispettivamente +3,6% e +3,8%); a differenza di Como (-0,8%), l'occupazione nelle imprese della nostra regione è aumentata dello 0,1%.

I **numeri** indice dei vari indicatori restano lontani da quelli medi lombardi: la produzione industriale comasca a fine giugno 2026 si attesta a 106,3 (media 2015=100), a fronte della media regionale di 127,2; gli ordini a 125 (contro 146,4), il fatturato a 137,3 (contro 167,9), l'occupazione a 96,8 (contro 107,4).

- Per le **imprese industriali lecchesi**, le variazioni di produzione e occupazione sono superiori a quelle lombarde (+3,3% contro +2,1% e +0,2% contro +0,1%), mentre sono inferiori quelle di ordini (+3,1% contro +4,4%) e fatturato (+1,4% contro +4,4%).

Gli **indici medi** lecchesi a fine giugno 2026 (media 2015=100), seppur quasi tutti più elevati di quelli comaschi, sono inferiori a quelli regionali, tranne l'occupazione: produzione lecchese 117 (Lombardia 127,2); ordini 126,7 (Lombardia 146,4); fatturato 137,3 (Lombardia 167,9); occupazione 108,1 (e 107,4).

ARTIGIANATO

Nel settore **artigiano**:

- a **Como**, le *performance* di tutti gli indicatori sono migliori rispetto a quelle medie lombarde: produzione comasca +2,8%; lombarda +2%; ordini +3% e +1,7%; fatturato +2,9% e +2,5%; occupazione +2,1% e +0,6%.

L'**indice medio** della produzione artigiana comasca si attesta a 116,7 (media 2015=100), a fronte della media regionale di 113,3; superiori al dato lombardo sono anche gli indici di fatturato (rispettivamente 128,9 e 120,4) e occupazione (105,6 e 102,8), a differenza degli ordini (101,8 contro 103,3).

- A **Lecco**, tutti gli indicatori registrano variazioni peggiori: produzione lecchese invariata; lombarda +2%; ordini +1,1% e +1,7%; fatturato +1,3% e +2,5%; occupazione -1,4% e +0,6%.

A fine giugno 2026 il numero indice (media 2015=100) degli ordini lecchesi (108,4) è superiore alla media regionale (103,3); gli indici di produzione sono molto vicini (113,2 contro 113,3), mentre la *performance* lecchese è meno dinamica per fatturato (113,6 contro 120,4) e occupazione (99,4 e 102,8).

COMMERCIO E SERVIZI

Nel **terziario**:

- a **Como**, il volume d'affari registra un *trend* più dinamico della media lombarda sia per il commercio (+4,1% a fronte del +2,4% regionale) che per i servizi (+3,3% e +2,9%); nei servizi anche l'incremento dell'**occupazione** è maggiore (+4,9% e +3,1%), mentre nel commercio è in crescita la regione, a differenza di Como (-0,4% e +0,6%).

Il **numero indice** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio comasche a fine giugno 2025 è pari a 119,2 (Lombardia 119); quello dell'occupazione a 110,9 (Lombardia 119,2). Nei servizi sia l'indice del volume d'affari (172,2) che quello dell'occupazione (170,6) sono superiori alla media regionale (rispettivamente 147,1 e 135,9).

- in provincia di **Lecco**, per il commercio la variazione del volume d'affari è superiore a quella media regionale (+4,3% e +2,4%), mentre l'andamento dell'occupazione è in controtendenza (-1,9% e +0,6%); viceversa, nei servizi si registra un incremento superiore a quello regionale per occupazione (+5,9% e +3,1%) e volume d'affari (+4,5% e +2,9%).

A fine giugno 2026, il **numero indice** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio lecchesi si attesta a 132,6 e quello dell'occupazione a 127,8 (entrambi superiori alle medie regionali: 119 e 119,2); nei servizi 147,3 e 126,9 (contro 147,1 e 135,9).

ASPETTATIVE DELLE IMPRESE PER IL 3° TRIMESTRE 2026

- Per **Como** le aspettative degli **imprenditori industriali** tornano a registrare saldi negativi tra ottimisti e pessimisti per tutti gli indicatori tranne l'occupazione (il cui saldo passa da +4,6% della scorsa indagine all'attuale +5,3%): per la domanda estera si passa da -1,2% a -7,8%; per la domanda interna da un saldo nullo a -5,3%, per la produzione da +3,5% a -1%. Restano negativi (pur migliorando) i saldi del comparto **artigiano** riferiti a produzione (da -29,3% a -16%) e domanda interna (da -34,1% a -17%); negative e in peggioramento le differenze tra ottimisti e pessimisti per domanda estera (da -1,8% a -6,2%) e occupazione (da -4,8 a -5,3%). Nel **commercio** torna positivo il "*sentiment*" dell'occupazione (da -1,2%

a +2,7%) e, pur restando in territorio negativo, migliora quello del volume d'affari (da -4,7% a -4%). Anche le aspettative degli imprenditori del comparto dei **servizi** migliorano sia per l'occupazione (da +2% a +5%) che per il volume d'affari (da +4% a +5%).

- A **Lecco**, nell'**industria** migliorano i saldi tra ottimisti e pessimisti relativi alla domanda estera (da -2,8% a saldo nullo) e all'occupazione (da +8% a +9,4%), mentre tornano negativi quelli riferiti a domanda interna (da +6,8% a -6,3%) e produzione (da +17,3% a -6,2%). Nell'**artigianato** le differenze restano tutte negative: in peggioramento per domanda interna (da -25,6% a -28%) e produzione (da -24,1% a -25%); in miglioramento per domanda estera (da -8,3% a -5,2%) e occupazione (da -8,3% a -5,9%). Buone le previsioni dell'occupazione del **commercio** (si passa da +1,5% a +3,3%), mentre tornano negative quelle del volume d'affari (-11,3% contro il saldo nullo del trimestre precedente). Nei **servizi** si notano peggioramenti per il volume d'affari (da -5% a -9,3%) e per l'occupazione (da +9,7% a +5,7%).

Ulteriori dati elaborati dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco sull'andamento economico del **1° semestre 2026**:

- Nei primi sei mesi dell'anno a **Como** prosegue l'aumento delle ore di **cassa integrazione** autorizzate dall'INPS (*cfr. tav. 5 allegato statistico*): +5,6% (da 4,5 milioni a 4,8 milioni di ore); l'incremento ha riguardato esclusivamente la cassa straordinaria (+93,6%), mentre sono calate le ore di cassa ordinaria, -9,4% rispetto ai primi sei mesi del 2025; anche nel 1° semestre di quest'anno non si sono registrate ore di cassa in deroga. Più rilevante la crescita di **Lecco**: le ore autorizzate registrano un +23,6% (da quasi 2,3 a circa 2,8 milioni di ore) e l'aumento ha interessato sia la cassa ordinaria (+16,5%) che quella straordinaria (+186,2%); anche in questo territorio non si sono fatti ricorso alla cassa in deroga. Nell'intera **area lariana** l'incremento è pari all'11,6%; le ore complessive sfiorano i 7,6 milioni (CIG ordinaria -0,1%; straordinaria +105,1%; non si sono registrate ore di cassa in deroga)².
- A fine giugno 2026, **le imprese registrate** in provincia di **Como** sono 46.722 (per 61.231 localizzazioni complessive, *cfr. tav. 6 allegato statistico*) e il saldo tra imprese nate e cessate nel 1° semestre di quest'anno è positivo per 312 unità³. Rispetto a fine giugno 2025, il numero delle aziende è calato del 2,3%⁴. A **Lecco** le imprese registrate sono 24.208 (per 32.442 localizzazioni) e il saldo dei primi 6 mesi del 2026 tra imprese nate e cessate è pari a +176; rispetto a fine giugno 2025 la variazione del numero delle imprese registrate è pari a -1,8%⁴. Nel complesso, le **aziende lariane** sono diminuite del 2,1% rispetto a fine giugno dello scorso anno (a fronte del -1,4% lombardo e del -1% nazionale), attestandosi a quota 70.930.

U.O. Studi e Statistica (DR/CG)

Segue allegato statistico

² Rispetto al 1° semestre 2025, in Lombardia le ore di cassa integrazione complessivamente autorizzate calano del 14,4% (CIG ordinaria -26,2%; CIG straordinaria +14,9%; CIG in deroga -100%). In Italia -18,7% (CIG ordinaria -30%; CIG straordinaria -4,6%; CIG in deroga +25,2%).

³ Nel 1° semestre 2026, a Como le imprese nate sono 1.740 (+3,2% rispetto ai primi sei mesi del 2025); le cessazioni 1.428 (+5,6%). A Lecco: imprese nate 948 (+12,9%); cessazioni 772 (+1,2%). Area lariana: imprese nate 2.688 (+6,4%); cessazioni 2.200 (+4%). Rispetto a fine giugno 2025, localizzazioni registrate in provincia di Como -1,3%; in provincia di Lecco -0,8%; in Lombardia -0,8%; in Italia -0,5%.

⁴ Questo calo è dovuto alle cancellazioni d'ufficio registrate nel 2025 (cfr. nota 1 del documento "Avvii e cessazioni di imprese nel 2025", scaricabile al seguente link: https://www.comolecco.camcom.it/pagina504_demografia-delle-imprese.html).

ALLEGATO STATISTICO ALL'ANALISI CONGIUNTURALE

2° TRIMESTRE 2026

PROVINCE LOMBARDE

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE INDUSTRIA

Tabella 1: variazione tendenziale della produzione, del fatturato e degli ordini nelle imprese industriali delle province lombarde. II trimestre 2026					
Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Estero	Totale
Varese	-1,9	2,0	2,5	-3,5	0,8
Como	1,6	5,8	3,6	5,5	3,8
Sondrio	-1,2	2,2	-0,5	3,1	5,6
Milano	2,3	7,9	5,1	9,6	5,4
Bergamo	2,0	5,0	4,2	4,0	4,1
Brescia	2,6	8,9	6,2	7,0	5,7
Pavia	6,8	23,0	10,8	3,7	5,2
Cremona	1,3	5,3	-0,1	2,3	3,3
Mantova	4,8	0,3	5,3	1,5	3,7
Lecco	3,3	9,0	3,1	6,4	1,4
Lodi	3,5	4,0	1,5	3,0	1,5
Monza e Brianza	4,3	5,7	4,6	14,2	8,0
Lombardia	2,1	6,7	4,4	4,9	4,4

Fonte: Analisi congiunturale II trimestre 2026 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE ARTIGIANATO

Tabella 2: variazione tendenziale della produzione, del fatturato e degli ordini nelle imprese artigiane delle province lombarde. II trimestre 2026.					
Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Estero	Totale
Varese	0,9	12,0	2,3	3,6	-1,3
Como	2,8	1,9	3,0	13,3	2,9
Sondrio	4,6	-0,9	2,9	3,0	5,3
Milano	3,4	9,4	1,7	9,4	5,0
Bergamo	3,1	-5,1	-0,5	2,6	1,6
Brescia	1,8	5,2	0,7	10,0	2,6
Pavia	-2,8	-3,7	-0,7	-0,4	-1,5
Cremona	-2,7	-6,8	-3,3	23,5	2,4
Mantova	3,3	2,7	0,8	2,2	2,3
Lecco	0,0	-8,1	1,1	-1,9	1,3
Lodi	0,3	2,1	0,3	2,3	-0,4
Monza e Brianza	2,3	13,2	3,1	5,3	1,9
Lombardia	2,0	8,7	1,7	9,6	2,5

Fonte: Analisi congiunturale II trimestre 2026 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE COMMERCIO

Tabella 3: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese commerciali delle province lombarde. II trimestre 2026.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	2,2	2,1
Como	4,0	-0,4
Sondrio	1,2	7,0
Milano	3,6	0,2
Bergamo	2,0	-0,4
Brescia	3,4	-0,1
Pavia	-0,1	0,9
Cremona	-1,5	0,5
Mantova	-1,1	1,9
Lecco	4,3	-1,9
Lodi	-0,2	0,0
Monza e Brianza	4,2	1,6
Lombardia	2,4	0,6

Fonte: Analisi congiunturale II trimestre 2026 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE SERVIZI

Tabella 4: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese dei servizi delle province lombarde. II trimestre 2026.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	2,5	5,4
Como	3,3	4,9
Sondrio	4,7	9,8
Milano	1,1	1,3
Bergamo	3,4	1,5
Brescia	3,6	6,9
Pavia	4,5	0,1
Cremona	4,4	2,9
Mantova	3,9	4,4
Lecco	4,5	5,9
Lodi	0,6	-2,8
Monza e Brianza	4,5	1,2
Lombardia	2,9	3,1

Fonte: Analisi congiunturale II trimestre 2026 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

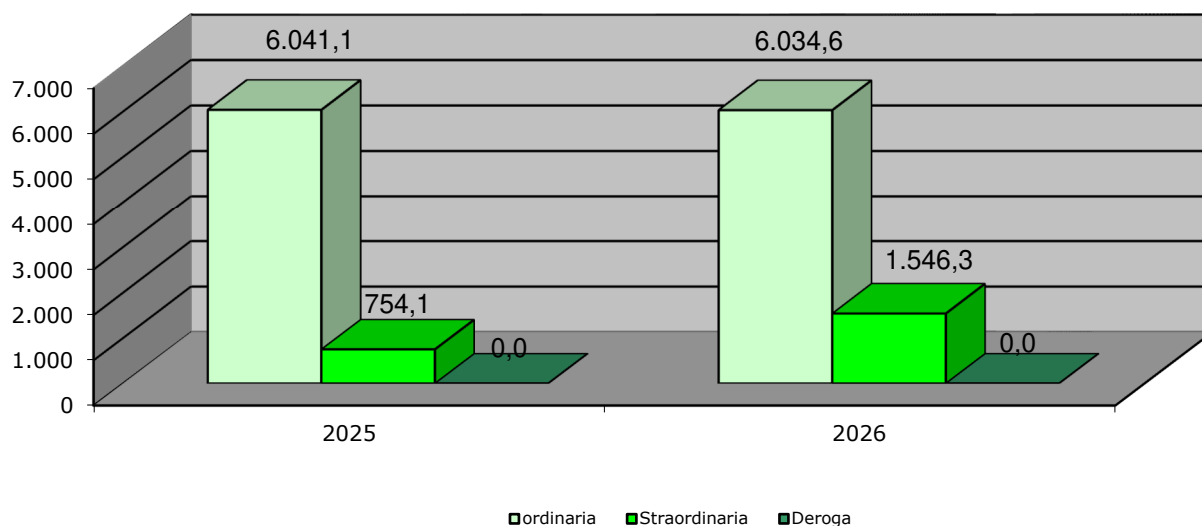
ULTERIORI DATI SULLA CONGIUNTURA
PROVINCE DI COMO E LECCO; RAFFRONTI CON LOMBARDIA E ITALIA

Tabella 5: ore di cassa integrazione guadagni autorizzare. 1° semestre 2026 (in migliaia)

Territorio	Totale ore autorizzate				variazione % rispetto a gennaio-giugno 2025			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Como	3.517,5	1.278,8	0,0	4.796,3	-9,4	93,6	-	5,6
Lecco	2.517,1	267,5	0,0	2.784,6	16,5	186,2	-	23,6
Lombardia	29.315,3	18.525,5	0,0	47.840,7	-26,2	14,9	-100,0	-14,4
Italia	115.217,4	125.361,2	556,6	241.135,3	-30,0	-4,6	25,2	-18,7

Fonte: Inps e elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco

Area lariana: ore di cassa integrazione autorizzate per tipologia.
1° semestre anni 2025-2026 (valori in migliaia)



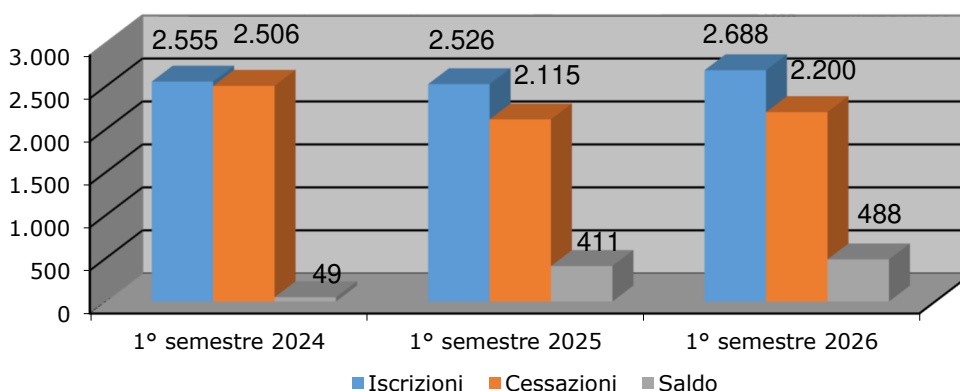
Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati INPS

Tabella 6: imprese attive, iscrizioni, cessazioni e saldo. 1° semestre 2026

Territorio	Gennaio-giugno 2026				variazione % rispetto a gennaio-giugno 2025			
	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
Como	46.722	1.740	1.428	312	-2,3	3,2	5,6	-6,6
Lecco	24.208	948	772	176	-1,8	12,9	1,2	128,6
Lombardia	935.544	33.634	38.724	-5.090	-1,4	2,0	36,4	-210,7
Italia	5.823.863	188.220	214.582	-26.362	-1,0	1,6	20,8	-447,6

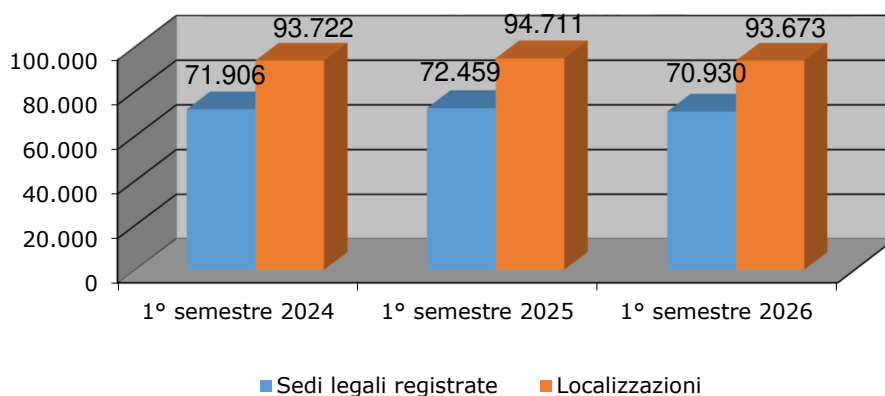
Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

**Graf. 2 - Area lariana: andamento iscrizioni e cessazioni Registro Imprese.
1° semestre anni 2024-2026**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

**Graf. 3 - Area lariana: andamento sedi legali e localizzazioni.
1° semestre anni 2024-2026**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

A cura dell'U.O. Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco
Carlo Guidotti, Daniele Rusconi,
Tel. sede di Lecco 0341/292233
e-mail: studi@comolecco.camcom.it

N.B.: Per la riproduzione di tutto, di parte del documento o dei dati in esso contenuti, è necessario riportare la fonte: analisi congiunturale 2° trimestre 2026 Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco.