

# SITUAZIONE E SCENARI DELL'ECONOMIA LARIANA

**CARLO GUIDOTTI**

Responsabile U.O. Studi e Statistica  
Camera di Commercio di Como-Lecco

Lariofiere, 24 giugno 2026



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

**24<sup>ª</sup> GIORNATA  
DELL'ECONOMIA**

**LAGO DI COMO**  
ITALIA  
UN MONDO UNICO AL MONDO

# 24<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA

23<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA | CAMERA DI COMMERCIO COMO-LECCO insieme per lo sviluppo

**RISORSA LAVORO E SVILUPPO SOSTENIBILE: LE SFIDE DELL'ECONOMIA LARIANA**

Rapporto statistico 2022  
Primi dati 2023

CAMERA DI COMMERCIO COMO-LECCO insieme per lo sviluppo

**Rapporto Statistico 2023**  
Primi dati 2024

**L'ECONOMIA LARIANA**  
e le sfide del futuro, tra continuità e rinnovamento

PAST | FUTURE

22<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA | LAGO di COMO

**L'AREA LARIANA ALLA SFIDA DEL BENESSERE E DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE**

Rapporto statistico 2024 e primi dati 2025

23<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA

CAMERA DI COMMERCIO COMO-LECCO insieme per lo sviluppo | LAGO di COMO

24<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA

2026

**TRASFORMAZIONE COESIONE COMPETITIVITÀ**

Le dinamiche di sviluppo dell'economia lariana

CAMERA DI COMMERCIO COMO-LECCO insieme per lo sviluppo | LAGO di COMO ITALIA UN MONDO UNICO AL MONDO

**UNA RIPRESA A OSTACOLI PER L'ECONOMIA LARIANA**

Report statistico 2021  
Primi dati 2022

CAMERA DI COMMERCIO COMO-LECCO insieme per lo sviluppo | 20<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA

CAMERA DI COMMERCIO COMO-LECCO insieme per lo sviluppo | 19<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA

**NUOVE TRAIETTORIE DI SVILUPPO DOPO L'EMERGENZA**  
Rapport economico statistico 2020 e prima parte del 2021

CAMERA DI COMMERCIO COMO-LECCO insieme per lo sviluppo | LAGO di COMO

**L'ECONOMIA LARIANA AI TEMPI DEL COVID**  
L'EVOLUZIONE DELLA SITUAZIONE FINO ALL'AUTUNNO 2020

Camera di Commercio Como-Lecco | LAGO di COMO

**LE TRAIETTORIE INTERROTE DELL'ECONOMIA LARIANA**  
Rapport economico statistico 2019 e prima parte del 2020

18<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA

LAGO di COMO | 17<sup>°</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA | Camera di Commercio Como-Lecco

**TRAIETTORIE EVOLUTIVE E OPPORTUNITÀ DELL'ECONOMIA LARIANA**  
Rapport economico (statistico 2018 e 1<sup>°</sup> trimestre 2019)



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

LAGO di COMO  
ITALIA  
UN MONDO UNICO AL MONDO

1



# ALCUNI INDICATORI SINTETICI



Indicatori		Anno	Area Iariana
Prodotto Interno Lordo	Totale (Milioni Euro)	2025	35.050
	Pro capite (Euro)	2025	37.454
	Variatz.%	2024-2025	+0,5
	Variatz.%	2019-2025	+5,1
Esportazioni	Variatz. % Totale	2024-2025	+1,0
	Variatz. % verso USA	2024-2025	+10,0
	% Export USA	2025	7,8
Propensione all'Export	Export/Valore aggiunto	2024	39,5%
Sistema bancario credito alle imprese al 31.12	Milioni Euro	2025	9.998,0
	Milioni Euro	2025	9561,2
	Variatz.%	2024-2025	-4,4
Depositi bancari e postali	Variatz.%	2024-2025	+2,9

## Reddito pro capite

Anno 2023		Anno 2024		Variazione % 2024/2023	
1°	Milano	34.885	Milano	36.188	Milano +3,7%
2°	Monza Brianza	29.452	Monza Brianza	30.182	Monza Brianza +2,5%
3°	Lecco	24.705	Lecco	25.160	Lecco +1,8%
4°	Bergamo	23.867	Bergamo	24.779	Bergamo +3,8%
5°	Como	23.047	Como	23.932	Como +3,8%
6°	Varese	22.989	Brescia	23.835	Brescia +5,0%
7°	Brescia	22.706	Sondrio	23.609	Sondrio +5,5%
8°	Sondrio	22.372	Varese	23.461	Varese +2,1%
9°	Mantova	21.531	Mantova	21.997	Mantova +2,2%
10°	Pavia	21.323	Pavia	21.913	Pavia +2,8%
11°	Cremona	21.278	Cremona	21.765	Cremona +2,3%
12°	Lodi	20.091	Lodi	20.378	Mantova +1,4%

Fonte: Ufficio Studi CGIA Mestre su dati INPS – Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

LAGO di COMO  
ITALIA  
UN MONDO UNICO AL MONDO

Stipendi dei lavoratori dipendenti

	Giornate retribuite per dipendente nell'anno				Retribuzione media lorda annua (euro)			
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2023		Anno 2024	
1°	Lecco	264,9	Lecco	265,4	Milano	34.346	Milano	35.670
2°	Lodi	263,3	Monza Brianza	263,3	Monza Brianza	28.834	Monza Brianza	29.576
3°	Monza Brianza	263,0	Lodi	262,9	Lecco	26.767	Lecco	27.788
4°	Bergamo	262,6	Bergamo	262,1	Bergamo	26.078	Varese	27.030
5°	Varese	261,2	Varese	261,6	Varese	26.065	Bergamo	27.001
6°	Cremona	260,5	Cremona	260,8	Lodi	25.974	Lodi	26.380
7°	Milano	258,1	Milano	258,8	Cremona	24.739	Cremona	25.662
8°	Mantova	257,7	Mantova	258,7	Brescia	24.583	Brescia	25.418
9°	Brescia	256,9	Brescia	256,6	Mantova	24.362	Mantova	25.309
10°	Como	255,3	Como	255,9	Como	24.245	Como	25.168
11°	Pavia	254,3	Pavia	254,8	Pavia	22.841	Pavia	23.765
12°	Sondrio	239,9	Sondrio	240,6	Sondrio	21.775	Sondrio	22.653

Fonte: Ufficio Studi CGIA Mestre su dati INPS – Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



## Valori dell'indice della qualità della vita

Indicatori	Como		Lecco	
	2024	2025	2024	2025
Totale QUALITÀ DELLA VITA	11°	25°	14°	15°
AREA RICCHEZZA E CONSUMI	33°	13°	2°	5°
AREA AFFARI E LAVORO	20°	23°	45°	21°

Fonte: Il Sole 24 Ore- Qualità della vita

Il Sole **24 ORE**

La classifica dei territori più vivibili

# Qualità della vita

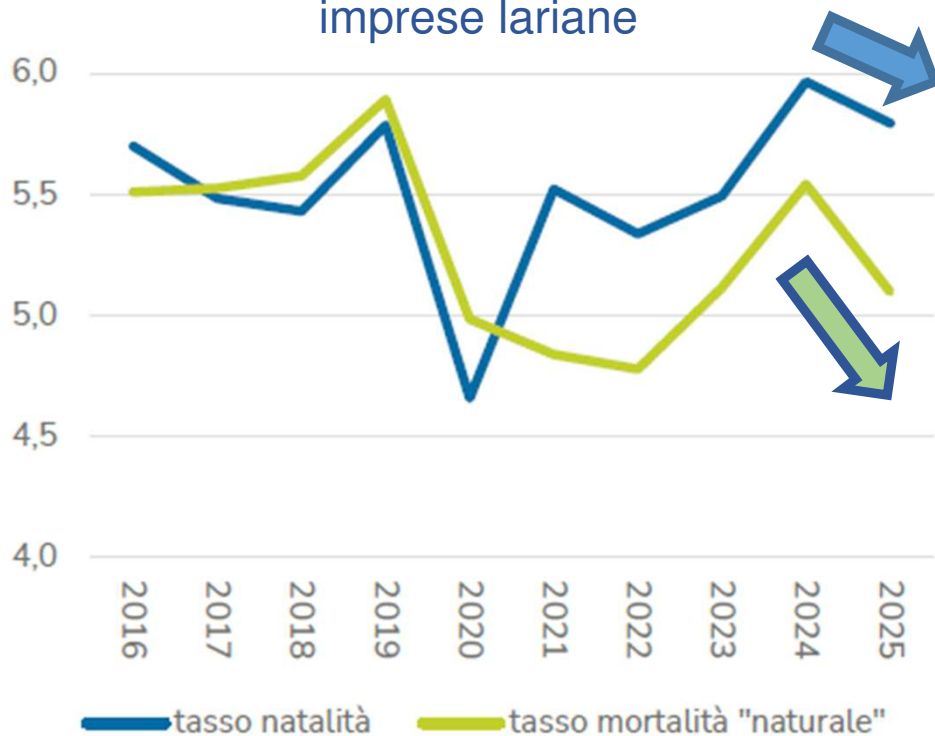
Trento torna in testa all'indagine del Sole 24 Ore che fotografa il benessere nei territori. Nella top 10 trionfa il Nord con Milano tra le teste di serie all'8° posto. Roma, in salita di 13 posizioni, guida la rimonta delle grandi città metropolitane. Il Sud rimane fanalino di coda, con Reggio Calabria che si conferma ultima.



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



## Tasso di natalità e di mortalità naturale imprese lariane



Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati StockView Infocamere

## Imprese registrate al 31/12 e variazioni %

Settori	Anno 2025		Variazione % 2024/2025
	V.a.	%	
Agricoltura	3.026	4,3	-3,5
Industria manifatturiera	9.527	13,5	-3,2
Costruzioni	11.488	16,3	-7,2
Commercio	14.483	20,6	-5,1
Altri servizi	31.891	45,3	1,5
<b>TOTALE</b>	<b>70.415</b>	<b>100,0</b>	<b>-2,3</b>

**Cancellazioni di ufficio:** imprese lariane da 72.040 a 70.400 (-2,3%).  
**Localizzazioni** da 94.000 a 92.800 (-1,3%)

**Società di capitale** ↑ dal 32,9% al 33,6%

**Imprese straniere** ↓ dal 10,8% al 10,3%

**Imprese giovanili 8,4%:** quota più alta della media regionale (7,8%)

**Imprese femminili 20,5%:** quota più alta della media regionale (19,3%)



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo





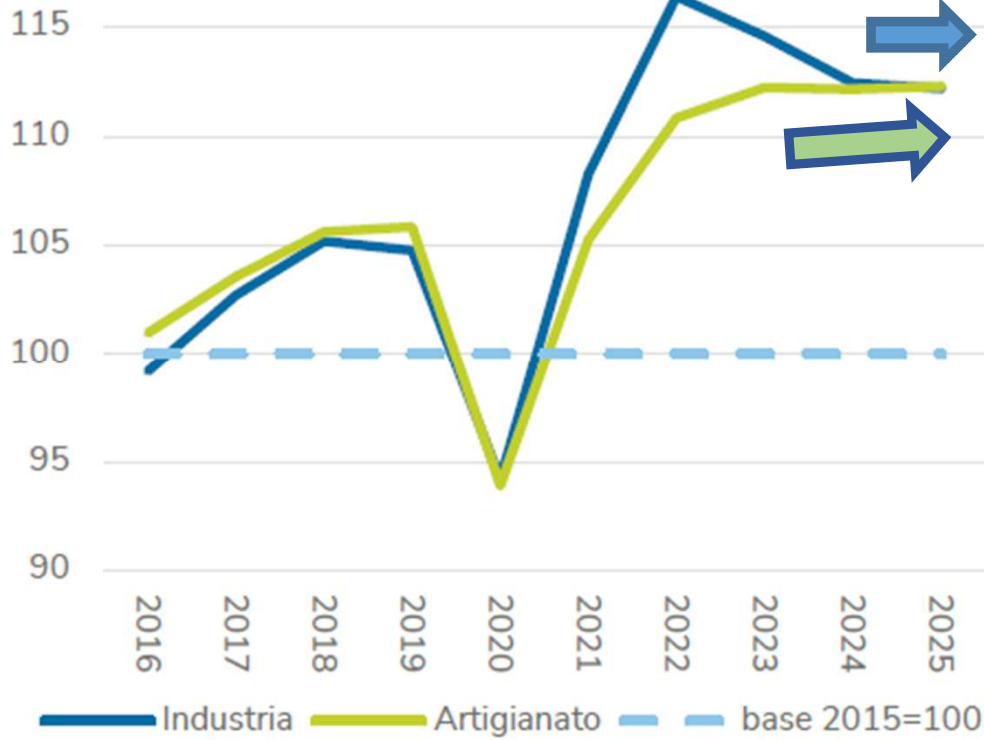
# TRAIETTORIE SETTORIALI LARIANE



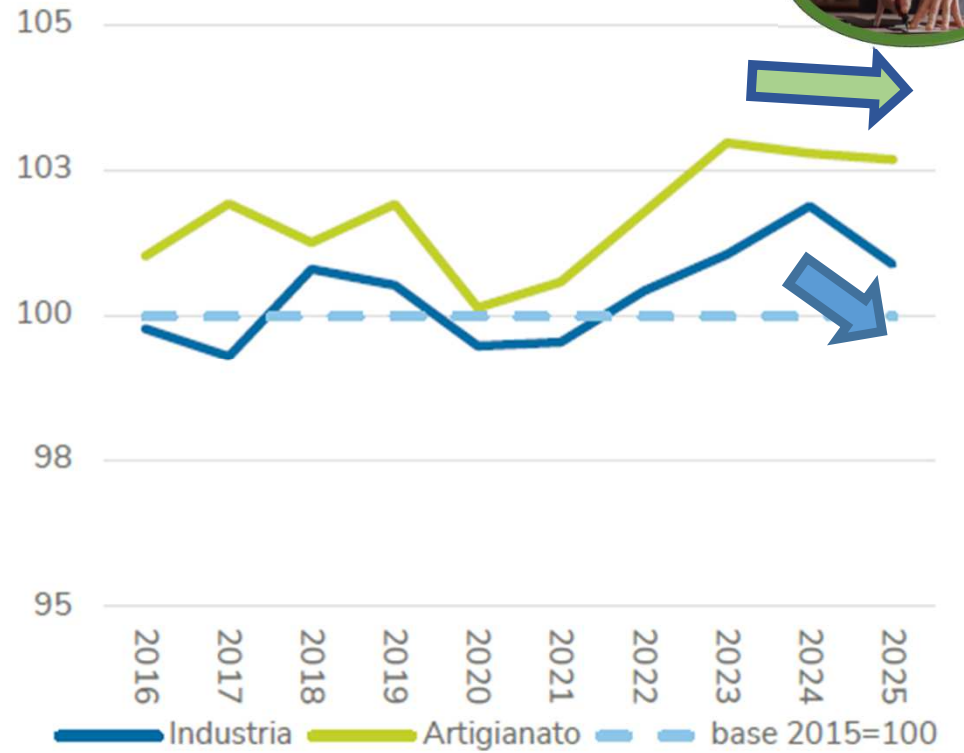
CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



Indice della produzione (base 2015 = 100)



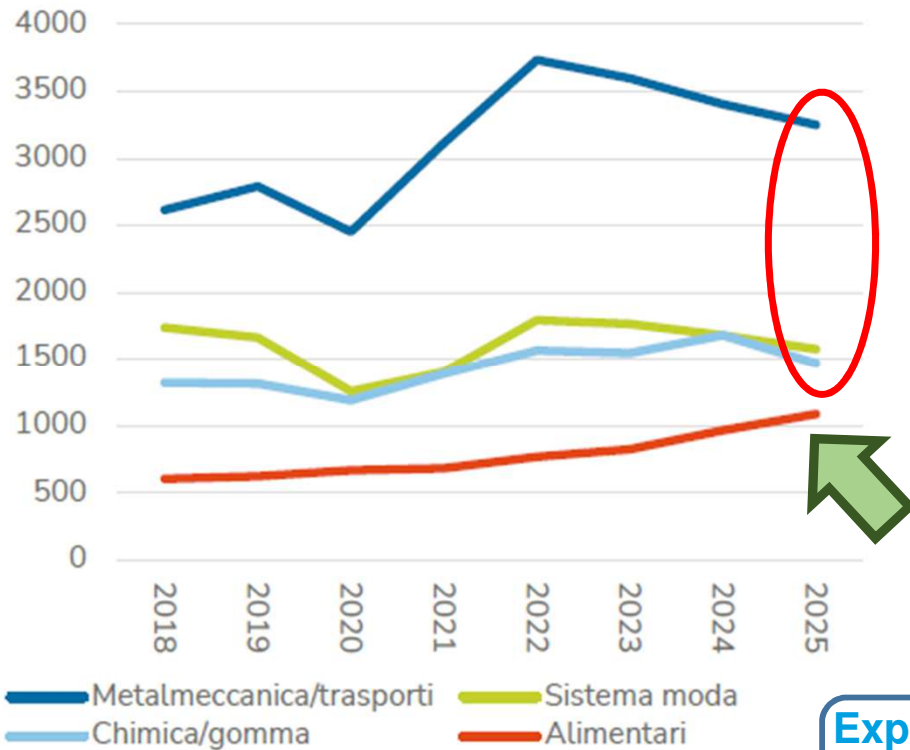
Indice dell'occupazione



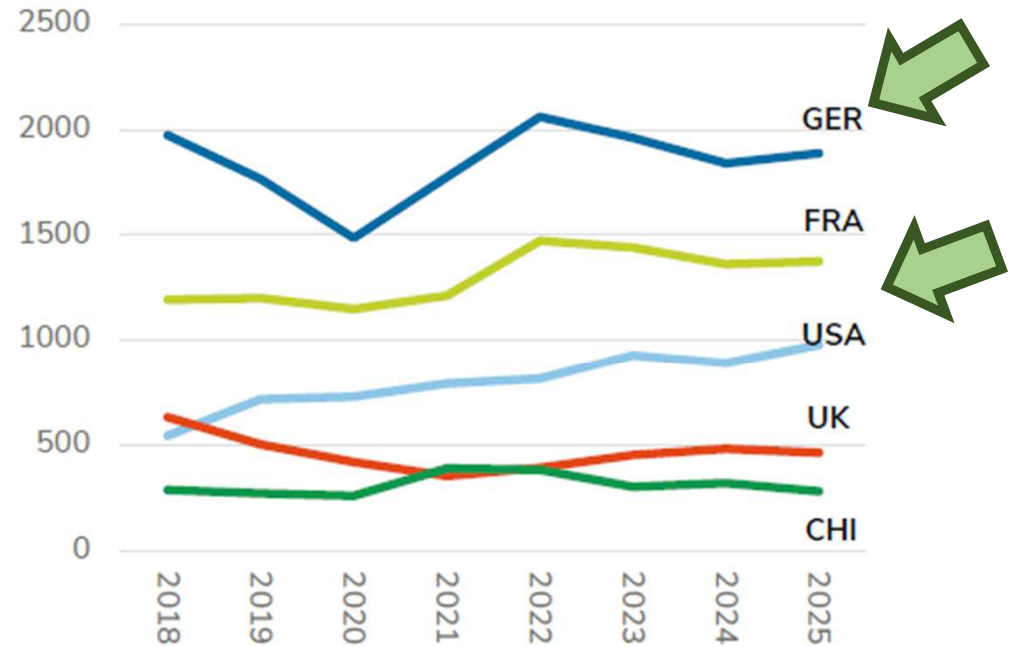
Fonte: analisi congiunturale Unioncamere Lombardia

**DINAMICA DELL'EXPORT**

Valore delle esportazioni per i principali prodotti



Valore delle esportazioni per i principali Paesi di destinazione (milioni di Euro)



**Export 12,5 mld € (+1%).  
Import 7,4 mld (+10,7%).  
Attivo comm. 5,1 mld (-10,2%).**

**CO: export -4,5%; import +12,7%**

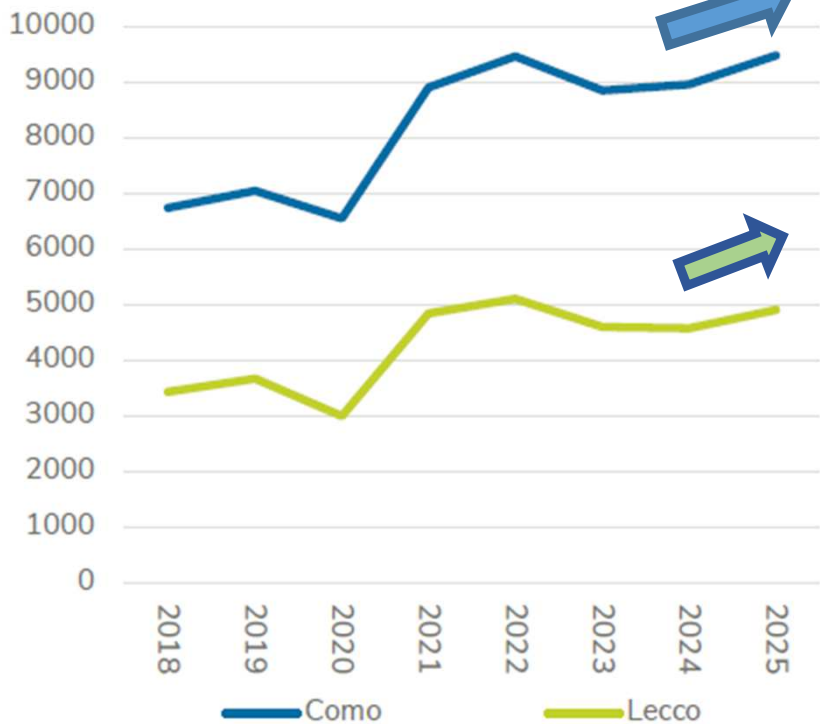
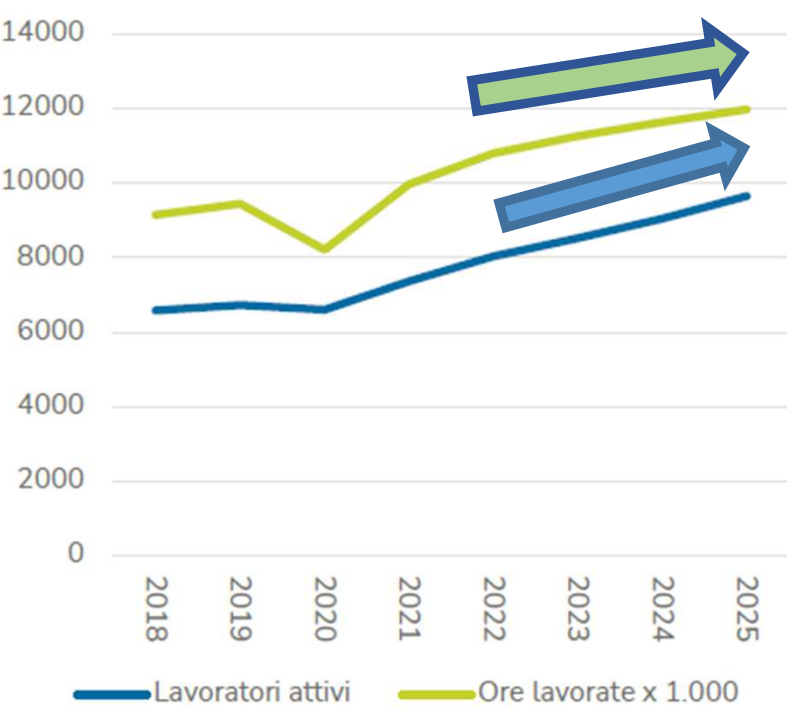
**LC: export +7,1%; import +8,2%**

**FOCUS MANIFATTURA: EDILIZIA**



Cassa edile: attività edilizia

Trend delle compravendite residenziali (transazioni normalizzate)



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio Como-Lecco su dati Cassa Edile

Fonte: Agenzia delle Entrate - Osservatorio del Mercato Immobiliare

**11.500 ditte (2/3 individuali). 1.900 imprese con dipendenti (+2,6%)**

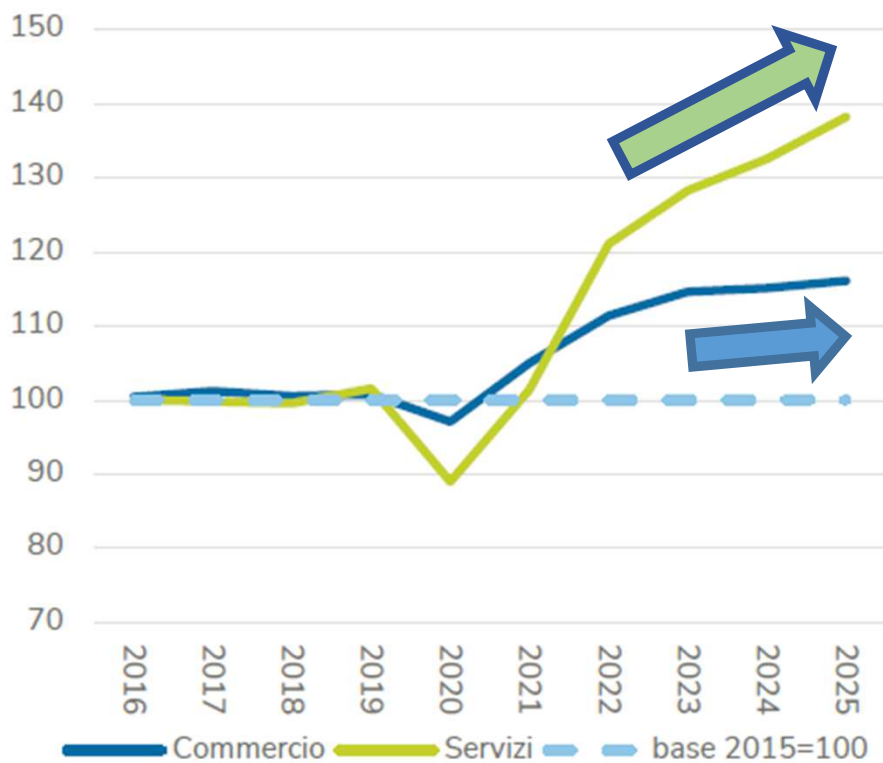
**26.000 lavoratori (-0,3%). 9.600 dipendenti (+6,6%)**

**12 milioni di ore lavorate (+2,9%)**

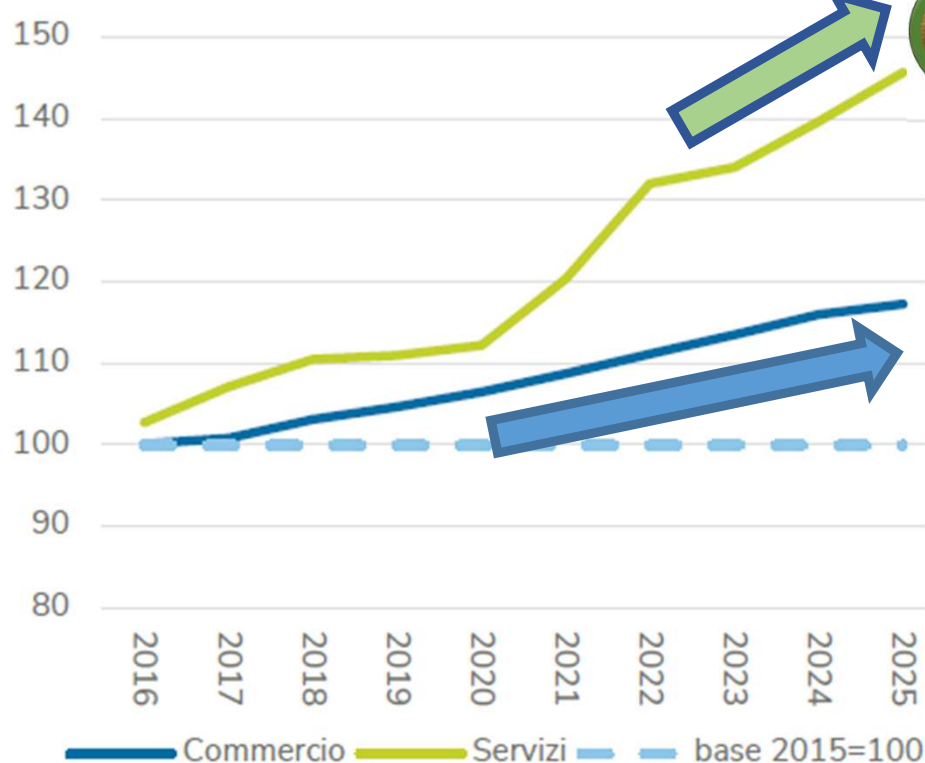
**Appartamenti Lago di Como €3.765/mq; Ceresio italiano €4.893; Garda €4.768; Maggiore €2.866; Iseo €2.603**



Indice del valore aggiunto (base 2015 = 100)



Indice dell'occupazione



Fonte: analisi congiunturale Unioncamere Lombardia



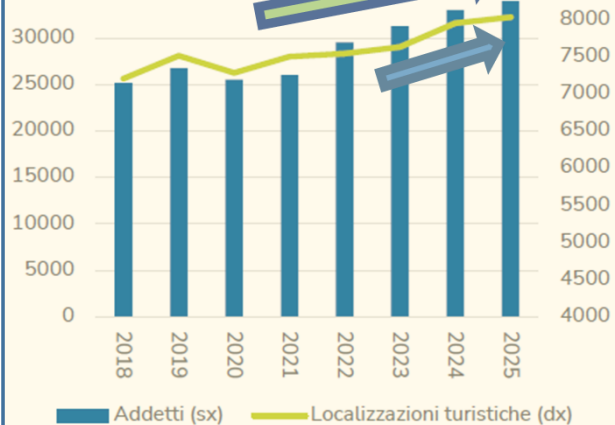
CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



## FOCUS TERZIARIO: TURISMO



### Localizzazioni turistiche e addetti



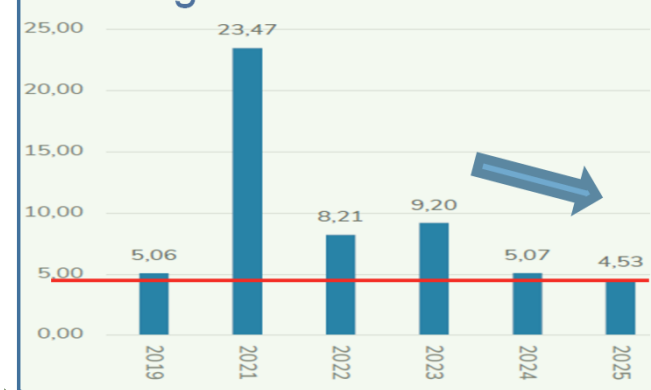
9,5% di tutte le localizzazioni lariane.  
 11,3% di tutti gli addetti.  
 Nel 2025, strutture ricettive +11%.  
 Posti letto alberghi +7,5%; extra +7%.  
 16.500 alloggi Airbnb (+5,1%);  
 prenotazioni +2,2%

### Presenze per provenienza e tipologia turistica

Provincia	Provenienza	2025		
		Alberghiero	Extra-alberghiero	Totale
Como	Italiani	396,9	291,8	688,8
	Stranieri	1.695,00	2.825,50	4.520,50
	<b>Totale</b>	<b>2.092,00</b>	<b>3.117,40</b>	<b>5.209,30</b>
Lecco	Italiani	113,9	250,9	364,8
	Stranieri	261,1	918,6	1.179,70
	<b>Totale</b>	<b>375</b>	<b>1.169,50</b>	<b>1.544,50</b>
Area lariana	Italiani	510,8	542,8	1.053,60
	Stranieri	1.956,20	3.744,10	5.700,20
	<b>Totale</b>	<b>2.467,00</b>	<b>4.286,80</b>	<b>6.753,80</b>

-1,1%      +18,4%

### Tasso di stagionalità alberghi



+10,5%  
 +10,4% e 85% del totale  
 +10,5%, nuovo record  
 GER 19%  
 USA 12%  
 FRA 10%;  
 POL E UK 8%  
 ma spesa -13,1%



Fonti: Stockview Infocamere, Polis Lombardia, Osservatorio Regionale del Turismo e dell'attrattività di Regione Lombardia, Banca d'Italia, piattaforma lodah



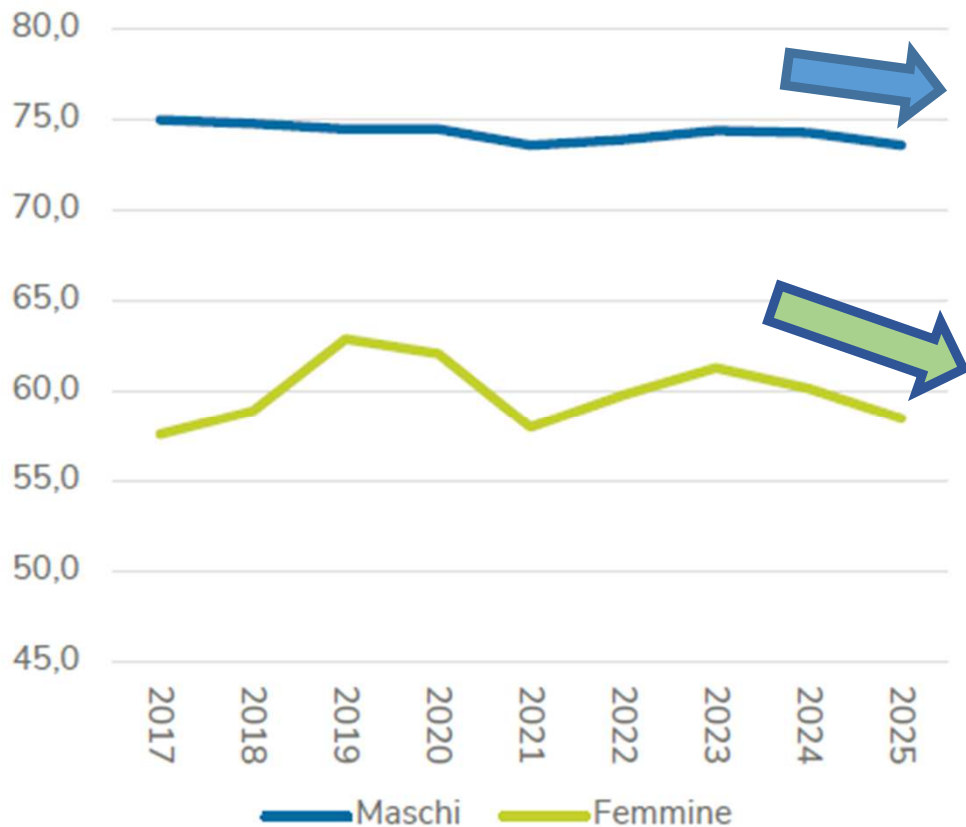
# IL FATTORE UMANO



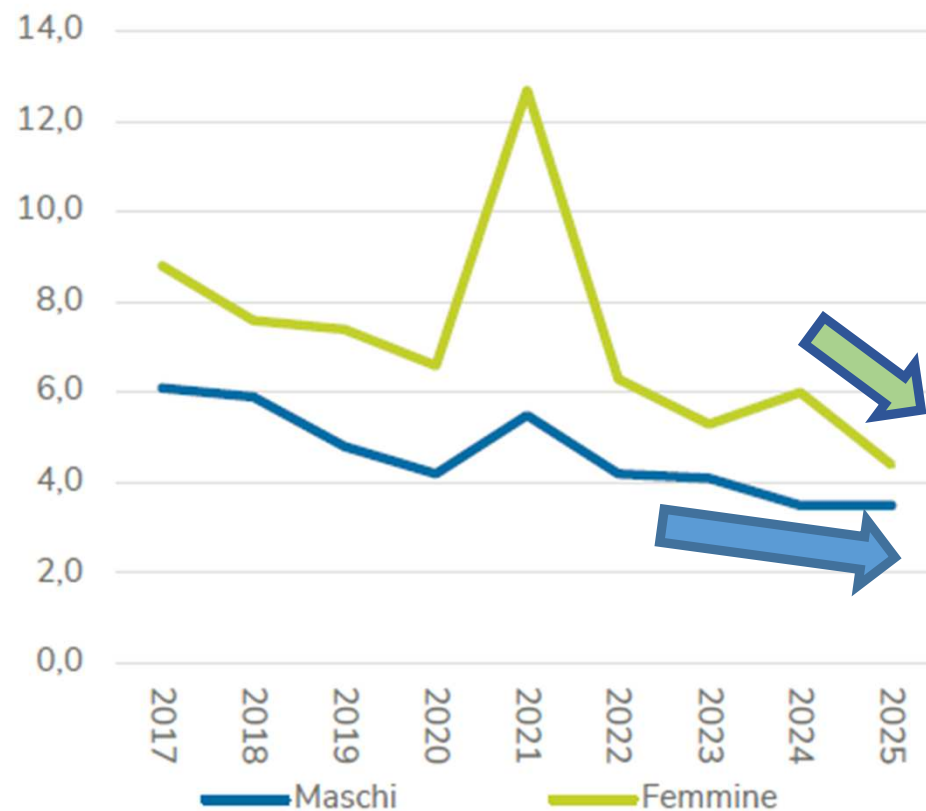
CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

## OCCUPAZIONE E DISOCCUPAZIONE

Tasso di occupazione per genere



Tasso di disoccupazione per genere



Fonte: Elaborazione PTS su dati ISTAT, Indagine Forze di Lavoro

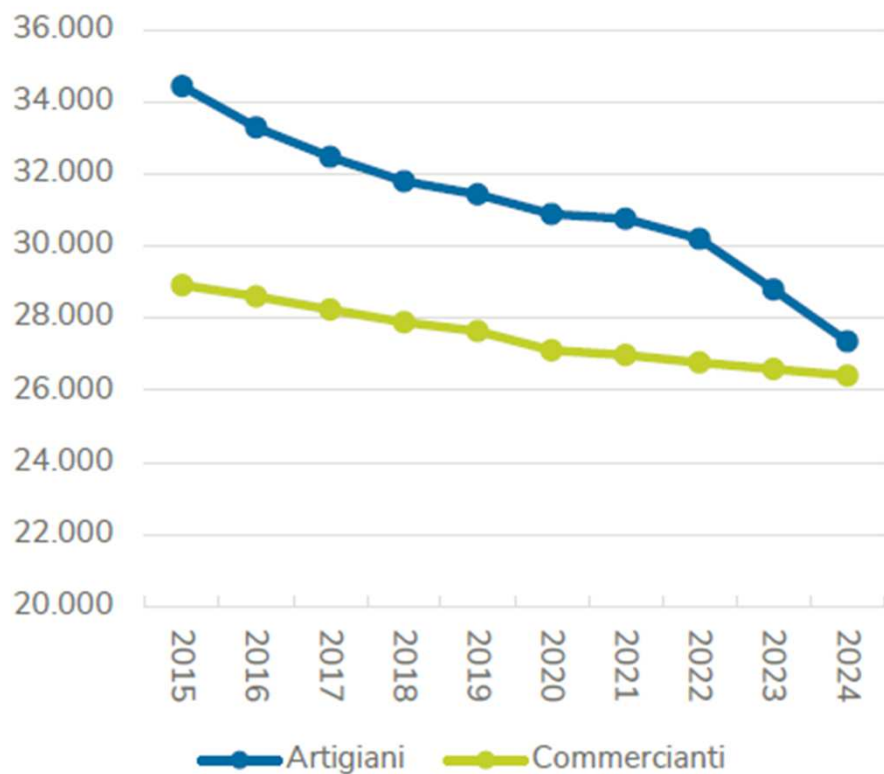


CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



## IMPRENDITORI ARTIGIANI E COMMERCianti

Trend imprenditori artigiani e commercianti



Imprenditori artigiani e commercianti per classe d'età



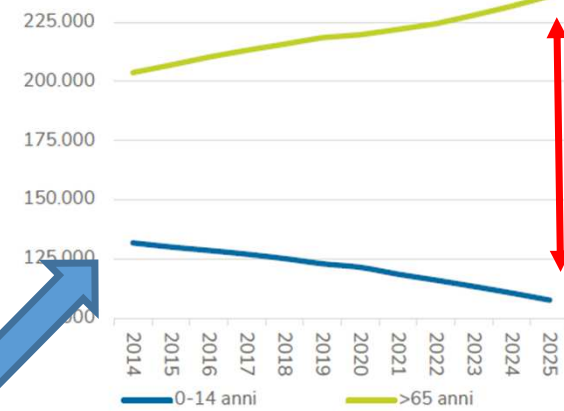
Fonte: Elaborazioni PTS su dati Infocamere, INPS Osservatorio lavoratori autonomi

## DEMOGRAFIA

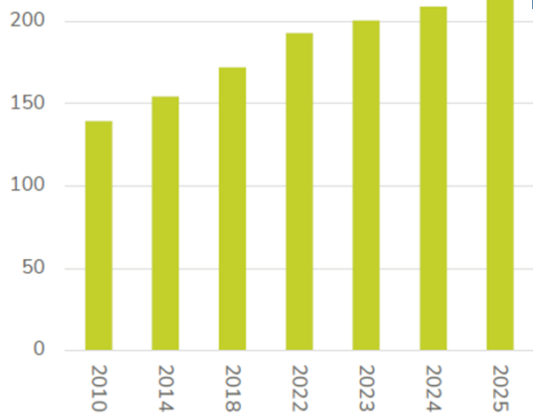
### Dinamica della popolazione residente



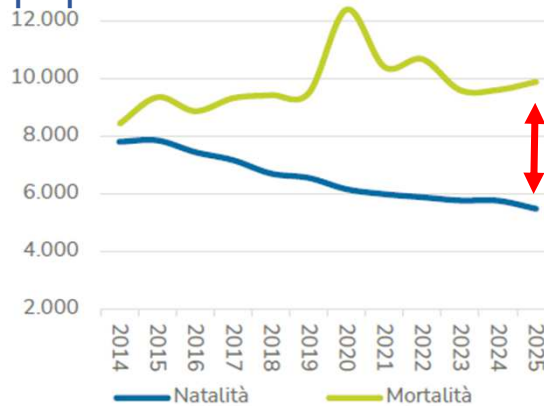
### Dinamica della popolazione fino a 14 anni e oltre i 65 anni



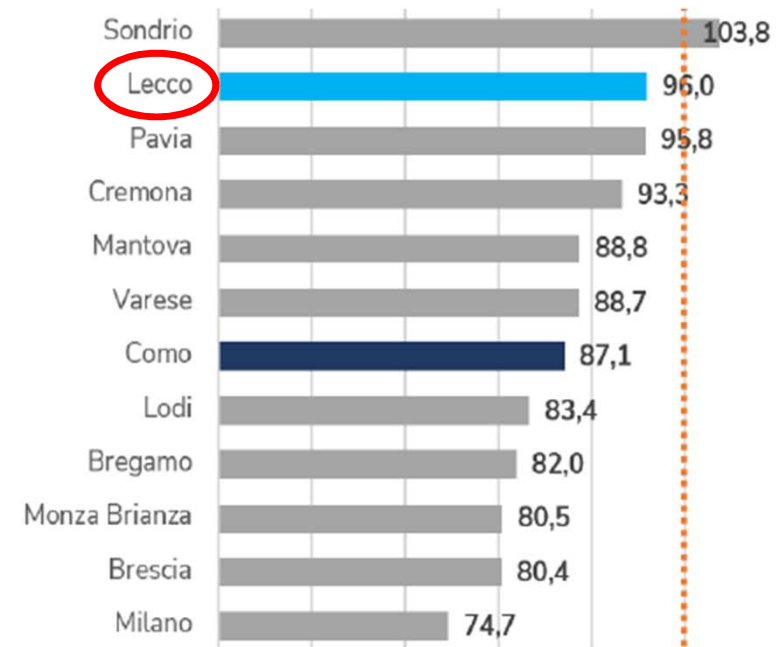
### Indice di vecchiaia



### Natalità e mortalità della popolazione



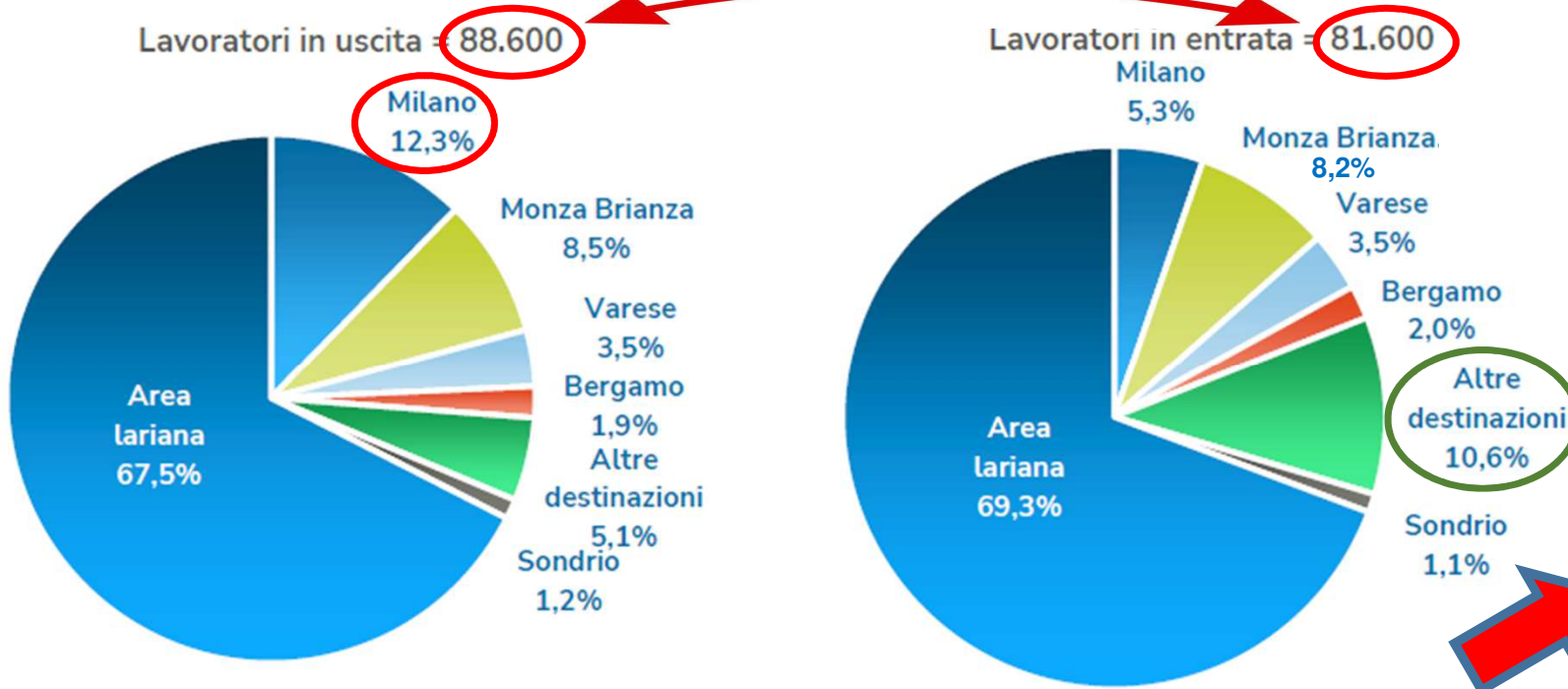
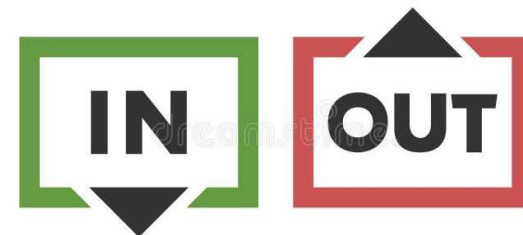
### Numero di pensionati per 100 occupati



Fonte: Elaborazioni PTS su dati ISTAT, Demografia in cifre

**LAVORATORI IN ENTRATA E IN USCITA**

Flussi di pendolarismo per lavoro nelle imprese private



**Differenza:**  
 -7.000 lavoratori ITA (MI -19.700; MB -1.400)  
 -30.000 lavoratori SUI (frontalieri)  
**Quindi, bilancio negativo per 37.000 unità**

Fonte: Elaborazioni PTS su dati INPS





# SOSTENIBILITÀ E AGENDA 2030



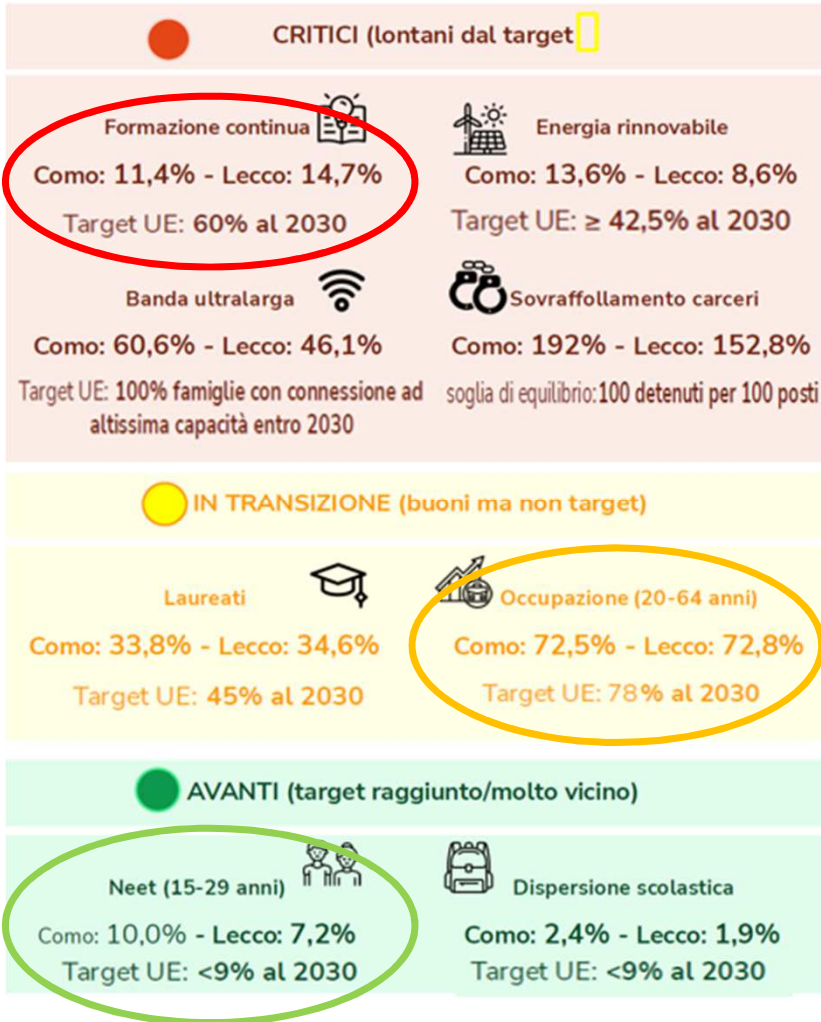
## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

## SVILUPPO SOSTENIBILE

### BES delle province



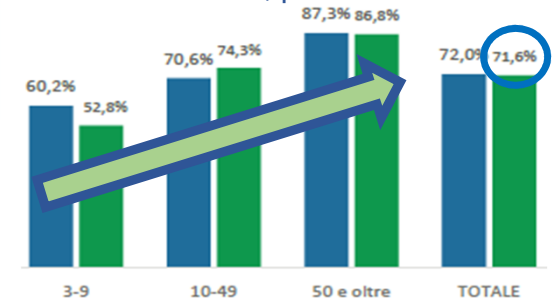
### Qualità della vita: indicatori chiave



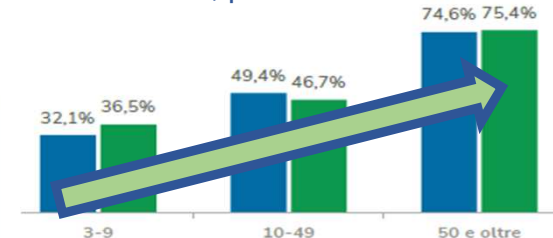
Fonte: Il Sole 24 Ore – Indagine sulla qualità della vita, 2025

### Indagine sostenibilità Unioncamere Lombardia

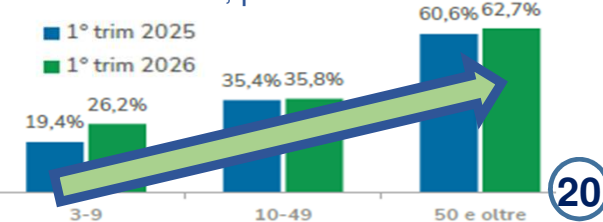
Imprese che reputano importante la sostenibilità, per dimensione



Imprese attive nel ridurre l'impatto sociale, per dimensione



Imprese attive nel ridurre l'impatto sociale, per dimensione





# SCENARI DI MEDIO PERIODO



## PREVISIONI UE E ITALIA

	Italia				Area Euro			
	2025*	2026	2027	2028	2025*	2026	2027	2028
PIL (termini reali)	0,7	0,5	0,5	0,8	1,5	0,9	1,3	1,4
Consumi privati famiglie	1,1	0,5	0,6	1,2	1,6	1,0	1,1	1,2
Investimenti fissi lordi	3,8	1,5	0,8	0,7	3,1	1,9	1,7	2,1
Esportazioni	1,4	1,0	1,4	2,9	2,1	1,2	2,4	2,8
Importazioni	3,9	1,5	2,4	3,0	3,7	2,0	2,4	2,9
Prezzi al consumo	1,6	2,6	1,8	1,9	(...)	(...)	(...)	(...)
Occupati dipendenti (numero)	1,5	0,6	0,4	0,6	0,5	0,4	0,4	0,4
Tasso di disoccupazione (valore)	6,1	5,7	5,8	5,8	6,3	6,3	6,3	6,2

(\*) Dati ex post

Fonte: Banca d'Italia - Proiezioni macroeconomiche elaborazioni Banca d'Italia su dati ISTAT (aprile 2026);  
Banca Centrale Europea BCE - Previsioni macroeconomiche (marzo 2026)



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



PREVISIONI AREA LARIANA

	Como		Lecco		Lombardia	
	20-24	25-29	20-24	25-29	20-24	25-29
PIL	1,2	0,4	0,8	0,5	1,6	0,6
Reddito disponibile (valori correnti)	3,9	2,5	3,5	3,0	4,0	3,0
Occupazione	0,8	0,6	0,9	0,2	1,2	0,5
Esportazioni	-0,9	2,3	2,0	1,0	1,6	1,5
Importazioni	-0,2	6,3	1,4	5,0	1,4	4,1
Esportazioni / PIL (%)*	28,8	31,7	42,5	43,5	31,0	32,4
Importazioni / PIL (%)*	15,3	20,3	21,2	26,4	31,1	37,0
PIL per occupato (x 1000 euro)*	83,6	82,8	86,9	88,4	93,4	93,9
PIL per abitante (x 1000 euro) *	31,8	32,3	34,9	35,8	44,4	45,1
Tasso attività 15-64 anni (%)*	71,5	71,3	69,6	66,7	72,1	72,6
Tasso occupazione 15-64 anni (%)*	68,8	67,4	67,4	64,8	69,4	70,5
Tasso disoccupazione (%)*	3,8	5,4	3,1	2,8	3,7	2,9

(\*) valori a fine periodo

Fonte: Prometeia. Scenari Economie Locali - Previsioni (aprile 2026)



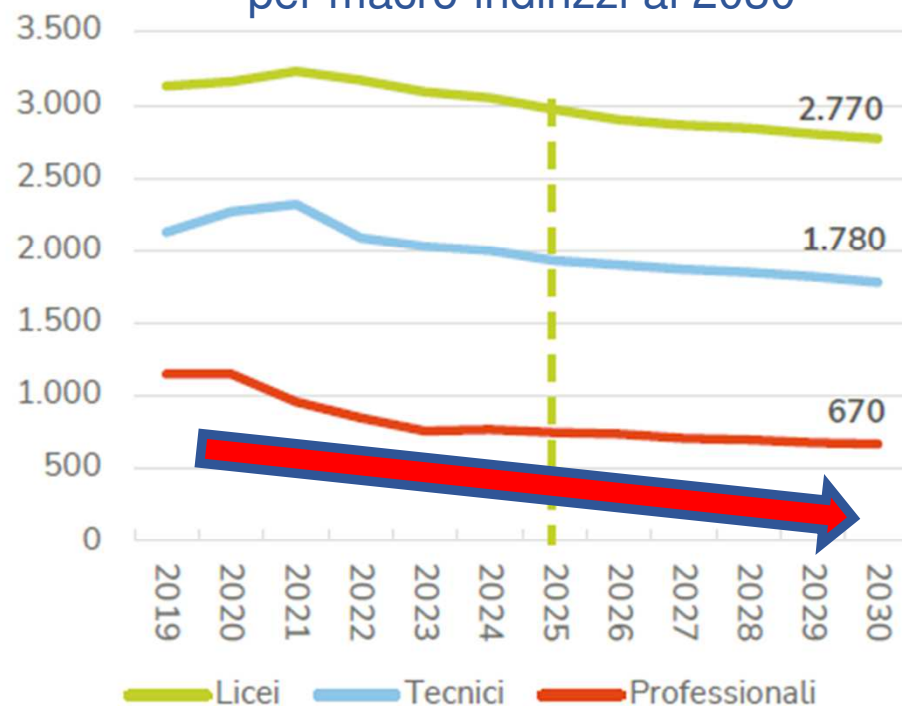
CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

**PREVISIONI SU USCITE DAL SISTEMA FORMATIVO**

Previsioni dei diplomati per macro-indirizzi al 2030

Anni	Licei	Tecnici	Professionali	Totale
2024	3.050	2.000	770	5.820
2025	2.970	1.930	750	5.650
2026	2.900	1.900	740	5.540
2027	2.860	1.870	710	5.440
2028	2.840	1.850	700	5.390
2029	2.800	1.820	680	5.300
2030	2.770	1.780	670	5.220

Serie storica e previsioni dei diplomati per macro-indirizzi al 2030



Fonte: elaborazione PTS su dati Provincia di Lecco e Ufficio Scolastico Regionale

# GRAZIE!

studi@comolecco.camcom.it  
segreteria@comolecco.camcom.it



[www.comolecco.camcom.it/pagina285\\_informazione-economica.html](http://www.comolecco.camcom.it/pagina285_informazione-economica.html)



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo

**24<sup>a</sup> GIORNATA  
DELL'ECONOMIA**

**LAGO DI COMO**  
ITALIA  
UN MONDO UNICO AL MONDO