



Nota informativa del 5 giugno 2026

## Analisi congiunturale 1° trimestre 2026 Industria, artigianato, commercio e servizi

### **TRA GENNAIO E MARZO 2026 SI REGISTRANO SEGNALI POSITIVI PER L'INDUSTRIA LARIANA**

#### ***RALLENTA L'ARTIGIANATO COMASCO, MENTRE CRESCE IL VOLUME D'AFFARI DEL TERZIARIO IN ENTRAMBE LE PROVINCE***

L'analisi congiunturale del 1° trimestre 2026<sup>1</sup> registra dati positivi per il comparto **industriale** lariano. La provincia di **Como**, dopo un 2025 con cali di produzione e fatturato (cfr. nota “Analisi congiunturale 4° trimestre e intero anno 2025 Industria, artigianato, commercio e servizi”, consultabile al [link https://www.comolecco.camcom.it/pagina528\\_congiunture-trimestrali.html%](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%)), ha visto tutti gli indicatori tornare a variazioni tendenziali positive: produzione +1,6% rispetto al 1° trimestre 2025; ordini +0,5%, fatturato +1,3% (nel 4° trimestre 2025 le variazioni tendenziali si erano attestate, rispettivamente, a -0,4%, +1,4% e +0,3%). Solo l'occupazione, dopo il -0,2% del trimestre precedente, mostra ancora un dato negativo: -0,4%. In provincia di **Lecco**, tutti gli incrementi tendenziali si sono attestati intorno ai due punti percentuali: produzione +2,6%; ordini +2,4%; fatturato +2% (per gli ordini l'aumento è superiore rispetto al 4° trimestre 2025: +1,2%; la produzione era cresciuta del 4,1% e il fatturato del 2,6%). Anche a Lecco l'occupazione cala leggermente (-0,1%, contro il +0,1% degli ultimi tre mesi dello scorso anno, [cfr. tav. 1 allegato statistico](#)).

<sup>1</sup> I dati commentati in questa nota si riferiscono tutti alle **variazioni ottenute confrontando i valori del 1° trimestre 2025 con quelli del 1° trimestre 2026**, ossia si riferiscono alle variazioni tendenziali. Vengono altresì fornite le variazioni tendenziali del 4° trimestre 2025.

Nel 1° trimestre 2026 le imprese della provincia di Como intervistate sono state 88 per l'industria, 83 per l'artigianato, 86 per il commercio e 101 per i servizi; per Lecco 75 aziende industriali, 84 artigiane, 68 del commercio e 100 dei servizi.

N.B.: Con il rilascio dei dati relativi alla congiuntura del 1° trimestre 2025, sono stati rivisti i piani di campionamento e i pesi sulla base dei dati del database “Asia” 2022; è stato reso uniforme per tutti i settori il metodo di calcolo della base dell'indice 2015 ed è stata ricalcolata tutta la serie storica degli indici dal 2015 in poi; nel settore commercio, sono state aggregate nell'unica classe dimensionale “50 e più addetti” le precedenti due fasce “50-199” e “200 e più”; quindi, per quest'ultimo settore, sono state ricalcolate le variazioni tendenziali di tutti i vari trimestri a partire dal 2015. Pertanto, le note con il commento dei risultati delle indagini svolte nel 2025 dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco non sono confrontabili con quelle degli anni precedenti (consultabili al [link: https://www.comolecco.camcom.it/pagina528\\_congiunture-trimestrali.html%](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%)).

Dopo un 2025 positivo, a **Como** l'**artigianato** mostra segnali di rallentamento: la variazione tendenziale della produzione è -0,9%; ordini -1,6%; fatturato -1,8% (nel 4° trimestre 2025 solo gli ordini erano calati dell'1,6%, mentre produzione e ordini erano aumentati dello 0,6% e dello 0,2%). Unico indicatore in crescita è l'occupazione (+2,4%, a fronte del +0,9% dello scorso trimestre, *cf. tav. 2 allegato statistico*). Viceversa, a **Lecco**, dopo un 2025 negativo (soprattutto nella prima parte dell'anno), il comparto mette a segno aumenti tendenziali di produzione e fatturato di oltre 3 punti percentuali (rispettivamente +3,4% e +3,2%); più contenuto è l'incremento degli ordini (+0,7%, con un andamento meno dinamico rispetto al +1,6% del 4° trimestre 2025; produzione e fatturato erano aumentati del 2,8% e del 2,2%). Prosegue il calo dell'occupazione: -2,8% (intensificandosi rispetto al -2,4% del 1° trimestre).

Cresce il **volume d'affari** in entrambi i comparti del terziario: nel **commercio** (*cf. tav. 3 dell'allegato statistico*) **Como** registra una variazione tendenziale del +4,1% (contro il +2,7% del 4° trimestre 2025) e **Lecco** del +3,9% (contro +0,6%); nei **servizi** (*cf. tav. 4 dell'allegato statistico*) rispettivamente +2,5% e +6,2% (contro +8,3% e +1,9%). In quest'ultimo comparto, l'**occupazione** è in aumento: +9,5% a **Como** e +7,1% a **Lecco** (a fronte del +8,8% e del +3,4%); nel **commercio** l'incremento ha interessato solo Lecco (+2,5%, contro il -1,4% comasco; in precedenza, rispettivamente +4,5% e -1,2%).

## INDUSTRIA

In dettaglio, nel **settore industriale**:

- rispetto al 1° trimestre 2025, la *performance* delle imprese **comasche** è più negativa della media regionale per tutti gli indicatori: in Lombardia l'occupazione è aumentata dello 0,1%; la produzione ha registrato un +2,4%; gli ordini sono cresciuti del 2,7% e il fatturato del 2,8%.

I **numeri** indice dei vari indicatori (media 2015=100) restano lontani da quelli medi lombardi: la produzione si attesta a 105,7 (a fronte del 120,5 regionale), gli ordini a 111,8 (contro 143,6), il fatturato a 127,1 (rispetto a 146,5) e l'occupazione a 96,8 (contro 107).

- Per le **imprese industriali lecchesi**, le variazioni tendenziali di produzione e ordini sono in linea con quelle lombarde, mentre peggiori sono quelle di fatturato e occupazione (per quest'ultima addirittura in controtendenza).

Gli **indici medi** lecchesi a fine marzo 2026 relativi a produzione (131,3) e occupazione (107,9) restano superiori a quelli regionali, al contrario di ordini (127,6) e fatturato (131,1).

## ARTIGIANATO

Nel settore **artigiano**:

- a **Como**, solo l'occupazione fa registrare valori più performanti di quelli regionali (in Lombardia +0,5%). Produzione, ordini e fatturato calano in provincia, mentre crescono in Lombardia (rispettivamente +2%, +0,5% e +1,9%).

L'**indice medio** della produzione artigianale comasca a fine marzo 2026 si attesta a 102,4 (media 2015=100) a fronte della media regionale di 109,8; quello del fatturato a 113,9 (contro 115,3); sono invece superiori alla media lombarda gli indici di ordini (104,7 e 99,4) e occupazione (105,4 e 102,8).

- A **Lecco**, solo l'occupazione registra un andamento peggiore (e in controtendenza) rispetto a quello lombardo; le variazioni sono decisamente migliori rispetto a quelle regionali per produzione e fatturato. Per gli ordini c'è una crescita di simile intensità.

Gli **indici** lecchesi sono superiori a quelli regionali, tranne l'occupazione (pari a 99,2): la produzione artigianale lecchese, a fine marzo 2026, è a quota 119,5 (media 2015=100); fatturato 121,8; ordini 100,6.

## COMMERCIO E SERVIZI

Nel **terziario**:

- **Como** fa registrare una crescita del volume d'affari del commercio superiore a quella lombarda (+1,8%); nei servizi l'incremento è stato analogo a quello regionale (+2,5%). Per il commercio l'**occupazione** ha una *performance* peggiore (e in controtendenza) di quella della nostra regione, che registra un +0,5%, mentre per i servizi è migliore del dato lombardo (+3,9%).

Il **numero indice** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio comasche, a fine marzo 2026, è pari a 101,6 (Lombardia 103); quello dell'occupazione a 109,2 (Lombardia 118). Nei servizi l'indice del volume d'affari è inferiore alla media regionale (121,7 contro 126,7), a differenza dell'occupazione (166,4 contro 134,1).

- In provincia di **Lecco** sia il volume d'affari che l'occupazione aumentano più che in regione, sia nel commercio che nei servizi.

A fine marzo 2026, il **numero indice** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio lecchesi si attesta a 104,9 e quello dell'occupazione a 130,2 (entrambi superiori al valore medio regionale); nei servizi, invece, solo il volume d'affari è superiore alla media Lombarda (attestandosi a 127,4), mentre l'occupazione è a quota 122,3.

## ASPETTATIVE DELLE IMPRESE PER IL 2° TRIMESTRE 2026

- Per **Como** le aspettative degli **imprenditori industriali** tornano a registrare un saldo negativo tra ottimisti e pessimisti per la domanda estera (dove la differenza passa da +6,1% a -1,2%); viceversa, restano positivi quelli di tutti gli altri indicatori (ma in peggioramento, tranne la domanda interna, il cui saldo migliora dal -1,2% della scorsa indagine a un saldo nullo): per la produzione la differenza si attesta a +3,5% (era +5,8% nel periodo gennaio-marzo 2026) e per l'occupazione a +4,6% (era +5,7%). Restano negativi tutti i saldi del comparto **artigiano**: peggiorano quelli di produzione (da -13,4% a -29,3%) e domanda interna (da -19,5% a -34,1%). Viceversa, migliorano i saldi della domanda estera

(da -15,9% a -1,8%) e dell'occupazione (da -7,3 a -4,8%). Nel **commercio** peggiora il “*sentiment*” dell'occupazione (da saldo nullo a -1,2%), mentre, pur restando negativo, migliora quello del volume d'affari (da -18,5% a -4,7%). Torna positiva la differenza tra ottimisti e pessimisti dell'occupazione nei **servizi** (da -2,1% a +2%) e cresce anche il saldo del volume d'affari (da +1% a +4%).

- A **Lecco**, nell'**industria** migliorano sensibilmente i saldi tra ottimisti e pessimisti relativi a domanda interna (da un saldo nullo a +6,8%) e produzione (da +9,2% a +17,3%), mentre torna negativo quello della domanda estera (da +6,9% a -2,8%) e, pur positivo, rallenta quello dell'occupazione (da +9,3% a +8%). Nell'**artigianato** le differenze restano tutte negative (e in peggioramento): per la domanda interna da -18,4% a -25,6%; per la domanda estera da -6,1% a -8,3%; per la produzione da -17,4% a -24,1%; per l'occupazione da -6,8% a -8,3%. Buone le previsioni del **commercio**: per l'occupazione si passa da saldo nullo a +1,5%; per il volume d'affari la quota di ottimisti equivale a quella dei pessimisti (a fronte del -19,4% del trimestre precedente). Nei **servizi** si evidenziano peggioramenti per il volume d'affari (da un saldo nullo a -5%) e per l'occupazione (da +12,2% a +9,7%).

Ulteriori dati elaborati dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco sull'andamento economico del **1° trimestre 2026**:

- In entrambe le province lariane si registrano incrementi delle ore di **cassa integrazione** autorizzate dall'INPS (*cf. tav. 5 allegato statistico*): a **Como** quelle complessive passano da quasi 2,6 a oltre 2,7 milioni (+6,5%): ad aumentare sono le ore di cassa straordinaria (+73,2% rispetto ai primi tre mesi del 2025: da 431.000 a 747.000 ore), mentre calano quelle ordinarie (-6,9%, attestandosi a poco più di 2 milioni). Nel 1° trimestre del 2026 e dello scorso anno non si sono registrate ore di cassa in deroga. A **Lecco** il totale delle ore autorizzate di cassa cresce del 46,6%, (da 1.140.000 a 1.700.000); anche in questo caso non si è fatto ricorso alla cassa in deroga e, a differenza di Como, aumenta solo quella ordinaria, passando da 1.070.000 a 1.600.000 ore (+54,8%); la cassa straordinaria invece cala da 68.000 a 12.000 (-81,7%). Nell'intera **area lariana** l'aumento delle ore complessivamente autorizzate è pari al 18,8%; nei primi tre mesi del 2026 le ore totali superano i 4,4 milioni (CIG ordinaria +13,6%; straordinaria +52%; le imprese lariane non hanno fatto ricorso alla cassa in deroga)<sup>2</sup>.
- A fine marzo 2026, **le imprese registrate** in provincia di **Como** sono 46.431 (per 60.804 localizzazioni complessive, *cf. tav. 6 allegato statistico*) e il saldo tra imprese nate e cessate nei primi tre mesi dell'anno è positivo per 30 unità. Rispetto a fine marzo 2025, il numero delle aziende è diminuito del 2,2%. A **Lecco** le imprese registrate sono 24.029 (per 32.189 localizzazioni) e il saldo tra imprese nate e cessate nei primi 3 mesi dell'anno è pari a -2; rispetto a fine marzo 2025 la variazione è stata -2,1%. Nel complesso, le **aziende lariane** sono diminuite del 2,2% rispetto a fine marzo del 2025, attestandosi a quota 70.460<sup>3</sup> (in Lombardia e in Italia si sono registrati cali rispettivamente dello 0,2% e dello 0,9%).

U.O. Studi e Statistica (DR/CG)

*Segue allegato statistico*

<sup>2</sup> Rispetto ai primi tre mesi del 2025, in Lombardia le ore di cassa integrazione complessivamente autorizzate calano del 3,8% (CIG ordinaria -29,9%, CIG straordinaria +72,2%; come nel periodo gennaio-marzo dello scorso anno non sono state autorizzate ore di CIG in deroga). In Italia -26,7% (CIG ordinaria -35,8%, CIG straordinaria -16,2%, CIG in deroga -91,3%).

<sup>3</sup> Il calo delle imprese rispetto a fine marzo 2025 è dovuto alle cancellazioni d'ufficio registrate nel corso del 2025 (*cf. nota 1 del documento “Avvii e cessazioni di imprese nel 2025”, scaricabile al seguente link: [https://www.comolecco.camcom.it/pagina504\\_demografia-delle-imprese.html](https://www.comolecco.camcom.it/pagina504_demografia-delle-imprese.html)*) Nel 1° trimestre di quest'anno a Como le imprese nate sono 1.045 (+5,8% rispetto al 1° trimestre del 2025); cessazioni 1.015 (+3,7%). Lecco: imprese nate 570 (+11,3%); cessazioni 572 (+3,8%). Area lariana: imprese nate 1.615 (+7,7%); cessazioni 1.587 (+3,7%). Rispetto a fine marzo 2025, localizzazioni registrate in provincia di Como -1,2%; in quella di Lecco -0,9%; in Lombardia +0,2%; in Italia -0,3%.

# ALLEGATO STATISTICO ALL'ANALISI CONGIUNTURALE

## 1° TRIMESTRE 2026

### PROVINCE LOMBARDE

#### VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE INDUSTRIA

Tabella 1: variazione <b>tendenziale</b> della produzione, del fatturato e degli ordini nelle <b>imprese industriali</b> delle province lombarde. I trimestre 2026					
Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Eestero	Totale
Varese	0,2	7,6	3,5	1,7	-1,3
<b>Como</b>	<b>1,6</b>	<b>1,9</b>	<b>0,5</b>	<b>1,6</b>	<b>1,3</b>
Sondrio	1,0	1,7	0,1	8,3	1,9
Milano	4,3	0,2	5,4	6,5	5,9
Bergamo	1,8	2,4	1,7	3,1	1,5
Brescia	3,8	1,9	3,5	7,3	6,9
Pavia	1,5	-2,0	11,9	2,0	1,8
Cremona	5,1	4,8	3,1	3,5	1,6
Mantova	2,9	-0,7	1,6	3,2	1,3
<b>Lecco</b>	<b>2,6</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>	<b>2,8</b>	<b>2,0</b>
Lodi	-3,7	-11,9	-6,5	-5,4	-4,7
Monza e Brianza	0,7	1,4	1,1	1,6	-0,5
<b>Lombardia</b>	<b>2,4</b>	<b>1,9</b>	<b>2,7</b>	<b>3,7</b>	<b>2,8</b>

Fonte: Analisi congiunturale I trimestre 2026 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

#### VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE ARTIGIANATO

Tabella 2: variazione <b>tendenziale</b> della produzione, del fatturato e degli ordini nelle <b>imprese artigiane</b> delle province lombarde. I trimestre 2026.					
Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Eestero	Totale
Varese	0,2	17,0	0,7	9,2	1,1
<b>Como</b>	<b>-0,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>-1,6</b>	<b>3,6</b>	<b>-1,8</b>
Sondrio	1,3	-1,0	2,7	-3,3	0,6
Milano	3,1	-0,6	0,9	-3,3	1,8
Bergamo	3,0	3,0	1,2	6,9	2,9
Brescia	2,8	3,6	1,6	10,3	2,9
Pavia	1,4	1,8	-0,8	1,8	1,2
Cremona	1,5	11,4	0,5	15,7	4,0
Mantova	2,7	0,8	-1,5	26,0	0,7
<b>Lecco</b>	<b>3,4</b>	<b>4,8</b>	<b>0,7</b>	<b>6,1</b>	<b>3,2</b>
Lodi	-5,5	-1,1	-2,4	-1,3	-0,5
Monza e Brianza	2,0	2,8	-0,6	4,8	0,8
<b>Lombardia</b>	<b>2,0</b>	<b>4,1</b>	<b>0,5</b>	<b>5,7</b>	<b>1,9</b>

Fonte: Analisi congiunturale I trimestre 2026 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

## VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE COMMERCIO

<b>Tabella 3: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese commerciali delle province lombarde. I trimestre 2026.</b>		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	0,1	-0,1
<b>Como</b>	<b>4,1</b>	<b>-1,4</b>
Sondrio	2,3	8,4
Milano	1,5	-0,3
Bergamo	3,0	-0,6
Brescia	3,5	-0,4
Pavia	1,5	-0,5
Cremona	-1,2	-1,0
Mantova	-0,2	1,0
<b>Lecco</b>	<b>3,9</b>	<b>2,5</b>
Lodi	-0,2	-0,9
Monza e Brianza	1,1	1,7
<b>Lombardia</b>	<b>1,8</b>	<b>0,5</b>

Fonte: Analisi congiunturale I trimestre 2026 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

## VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE SERVIZI

<b>Tabella 4: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese dei servizi delle province lombarde. I trimestre 2026.</b>		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	2,1	5,0
<b>Como</b>	<b>2,5</b>	<b>9,5</b>
Sondrio	3,0	14,5
Milano	1,3	0,8
Bergamo	2,8	1,3
Brescia	1,2	9,9
Pavia	4,8	-0,2
Cremona	1,1	2,6
Mantova	8,2	5,0
<b>Lecco</b>	<b>6,2</b>	<b>7,1</b>
Lodi	-0,2	-0,6
Monza e Brianza	0,8	2,9
<b>Lombardia</b>	<b>2,5</b>	<b>3,9</b>

Fonte: Analisi congiunturale I trimestre 2026 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

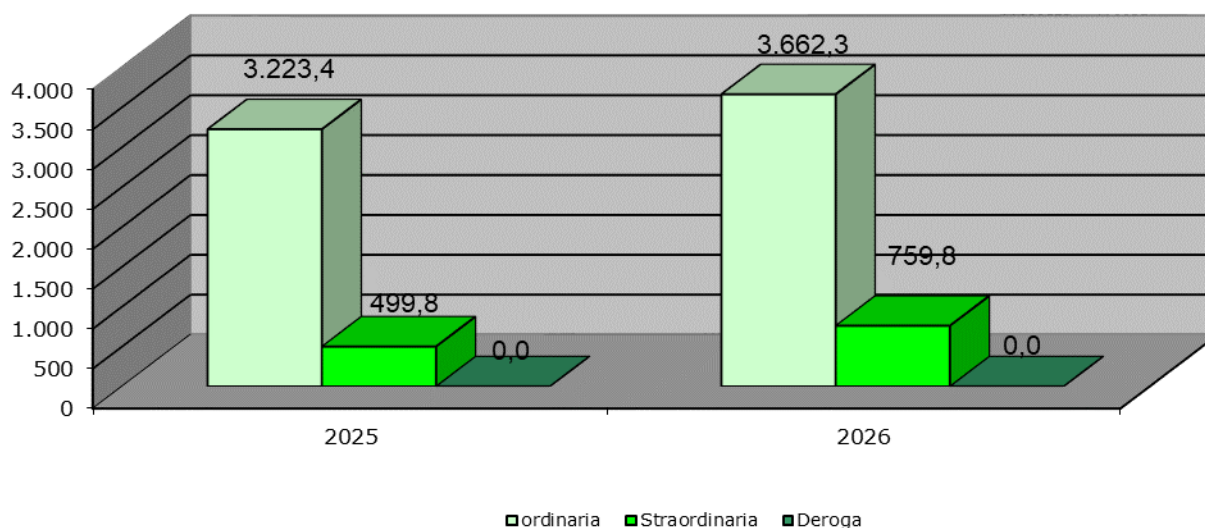
**ULTERIORI DATI SULLA CONGIUNTURA**  
**PROVINCE DI COMO E LECCO; RAFFRONTI CON LOMBARDIA E ITALIA**

**Tabella 5: ore di cassa integrazione guadagni autorizzate. Gennaio-marzo 2026 (in migliaia)**

Territorio	Totale ore autorizzate				variazione % rispetto a gennaio-marzo 2025			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
<b>Como</b>	<b>2.005,0</b>	<b>747,3</b>	<b>0,0</b>	<b>2.752,3</b>	<b>-6,9</b>	<b>72,8</b>	<b>-</b>	<b>6,5</b>
<b>Lecco</b>	<b>1.657,3</b>	<b>12,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1.669,8</b>	<b>54,8</b>	<b>-81,7</b>	<b>-</b>	<b>46,6</b>
Lombardia	15.043,8	12.718,7	0,0	27.762,5	-29,9	71,1	-100,0	-4,0
Italia	58.773,5	68.612,6	32,8	127.418,8	-35,8	-16,2	-91,3	-26,7

*Fonte: Inps e elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco*

**Graf. 1 - Area lariana: ore di cassa integrazione autorizzate per tipologia. 1° trimestre anni 2025-2026 (valori in migliaia)**



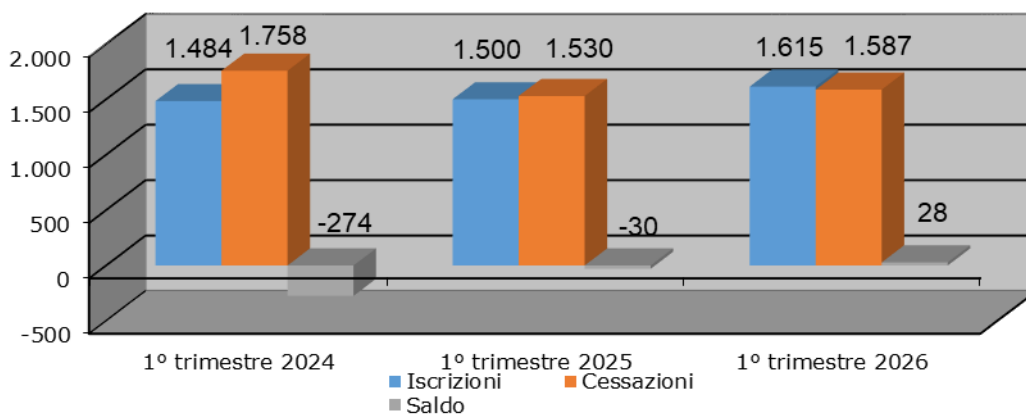
*Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati INPS*

**Tabella 6: imprese attive, iscrizioni, cessazioni e saldo. Gennaio-marzo 2026**

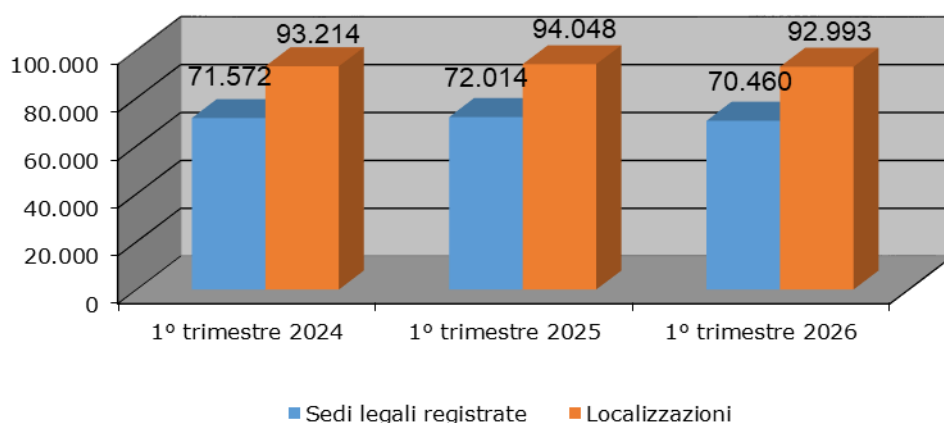
Territorio	Gennaio-marzo 2026				variazione % rispetto a gennaio-marzo 2025			
	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
<b>Como</b>	<b>46.431</b>	<b>1.045</b>	<b>1.015</b>	<b>30</b>	<b>-2,2</b>	<b>5,8</b>	<b>3,7</b>	<b>233,3</b>
<b>Lecco</b>	<b>24.029</b>	<b>570</b>	<b>572</b>	<b>-2</b>	<b>-2,1</b>	<b>11,3</b>	<b>3,8</b>	<b>94,9</b>
Lombardia	940.980	18.599	18.192	407	-0,2	-2,9	-9,1	147,7
Italia	5.811.877	105.051	143.105	-38.054	-0,9	0,04	21,9	-206,2

*Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere*

**Graf. 2 - Area lariana: andamento iscrizioni e cessazioni Registro Imprese. 1° trimestre anni 2024-2026**



**Graf. 3 - Area lariana: andamento sedi legali e localizzazioni. 1° trimestre anni 2024-2026**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

A cura dell'U.O. Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco  
 Carlo Guidotti, Daniele Rusconi,  
 Tel. sede di Lecco 0341/292233  
 e-mail: [studi@comolecco.camcom.it](mailto:studi@comolecco.camcom.it)

N.B.: Per la riproduzione di tutto, di parte del documento o dei dati in esso contenuti, è necessario riportare la fonte: analisi congiunturale 1° trimestre 2026 Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco.