



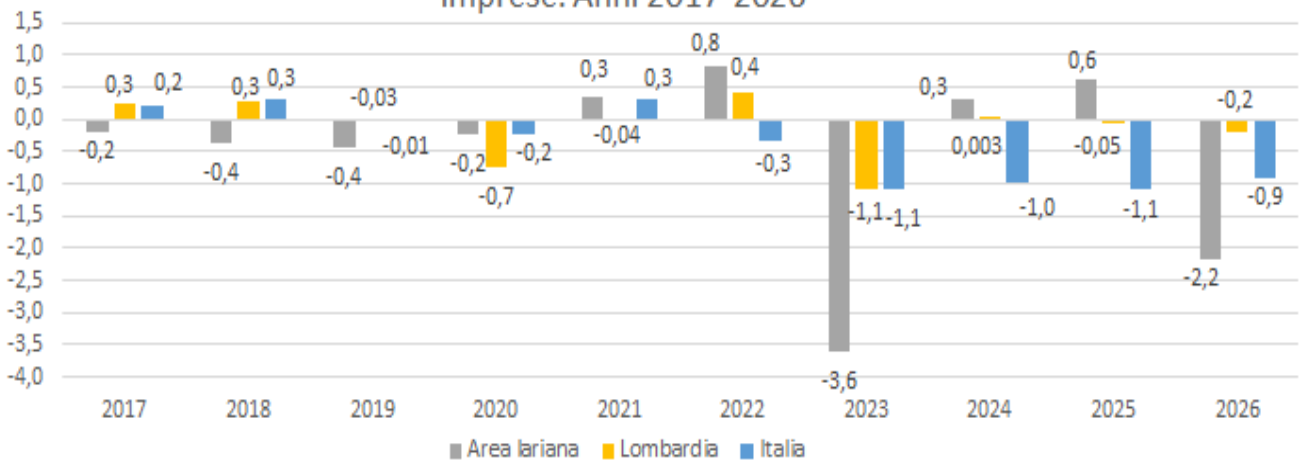
Nota informativa del 25 maggio 2026

Avvii e cessazioni di imprese nel 1° trimestre 2026

A fine marzo 2026, le imprese lariane registrate calano di 1.554 unità rispetto a un anno prima a causa delle cancellazioni d'ufficio (-2,2%; Lombardia -0,2%; Italia -0,9%)

A fine marzo 2026, le imprese lariane iscritte nel Registro della Camera di Commercio di Como-Lecco scendono di 1.554 unità rispetto a fine marzo 2025 (-1.042 a Como e -512 a Lecco), con una diminuzione del 2,2% (Como -2,2%; Lecco -2,1%; Lombardia -0,2%; Italia -0,9%). Le imprese registrate si attestano a 70.460 unità (46.431 a Como e 24.029 a Lecco)¹.

Grafico 1 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % tendenziale stock imprese. Anni 2017-2026



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo di ciascun anno con quelle di fine marzo dell'anno precedente.

Il **saldo tra iscrizioni e cessazioni** non d'ufficio nel **primo trimestre di quest'anno** è positivo per 29 unità (Como +31; Lecco -2). Le **imprese lariane nate** tra gennaio e marzo sono state 1.615 (rispettivamente 1.045 e 570), con una crescita del 7,7% rispetto ai primi tre mesi del 2025 (Como +5,8%; Lecco +11,3%; Lombardia -2,9%; Italia +0,04%); le **chiusure** si sono attestate a 1.586 (di cui 1.014 a Como e 572 a Lecco), in aumento del 3,7% (rispettivamente +3,6% e +3,8%; Lombardia -4,8%; Italia -3,4%). Considerando anche cancellazioni d'ufficio e variazioni², c'è stato un incremento di 45 imprese registrate rispetto a fine 2025 (+42 a Como e +3 a Lecco), pari a +0,1% (rispettivamente +0,1% e +0,01%, a fronte del +0,1% regionale e del -0,6% nazionale).

¹ Questo calo è dovuto alle cancellazioni d'ufficio registrate nel 2025 (cfr. nota 1 del documento "Avvii e cessazioni di imprese nel 2025", scaricabile al seguente [link: https://www.comolecco.camcom.it/pagina504_demografia-delle-imprese.html](https://www.comolecco.camcom.it/pagina504_demografia-delle-imprese.html)).

² Gli stock di imprese cambiano per effetto di iscrizioni, cessazioni e "variazioni" (imprese plurilocalizzate che trasferiscono la propria sede da una provincia ad un'altra; imprese erroneamente cancellate dal Registro che sono state re-iscritte allo stesso; imprese cancellate dal Registro in quanto erroneamente iscritte. Le "variazioni" riguardano anche modifiche di forma giuridica e/o attività economica, che non cambiano il totale delle imprese registrate, ma alterano le statistiche relative alle classi di attività economica e tipologia giuridica). I dati si riferiscono alle sole sedi legali: non comprendono le unità locali. Pertanto al saldo tra iscrizioni e

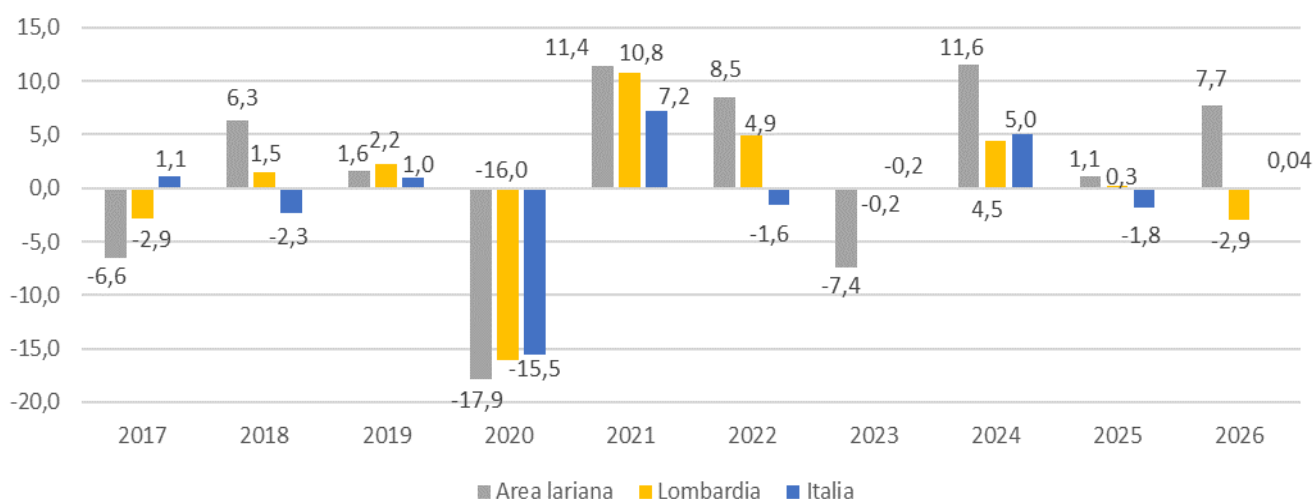
**Tabella 1 - province di Como e Lecco: variazione % tendenziale stock imprese
1° trimestre anni 2017-2026**

Anno	Como	Lecco
2017	-0,2	-0,2
2018	0,1	-1,2
2019	-0,2	-1,0
2020	0,1	-0,8
2021	0,5	0,1
2022	1,1	0,3
2023	-2,9	-5,0
2024	0,4	0,3
2025	0,7	0,4
2026	-2,2	-2,1

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

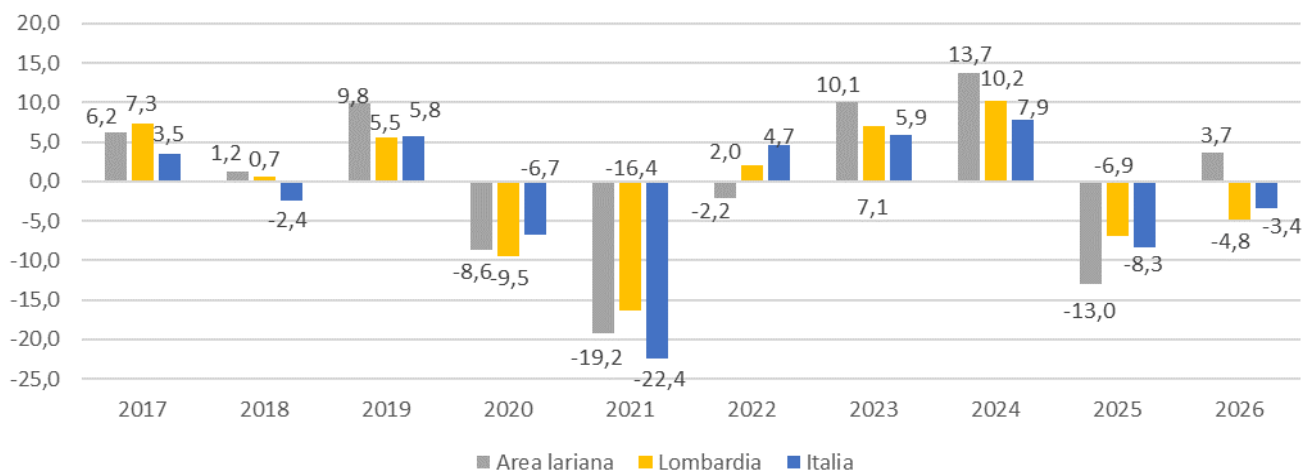
N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo di ciascun anno con quelle di fine marzo dell'anno precedente.

**Grafico 2 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % iscrizioni
(1° trimestre anni 2017-2026)**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

**Grafico 3 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % cessazioni
(1° trimestre anni 2017-2026)**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B. La variazione è calcolata sulle cessazioni non d'ufficio.

**Tabella 2 - Province di Como, Lecco e area lariana: iscrizioni, cessazioni e saldi
1° trimestre anni 2016-2026 (numeri assoluti)**

Anno	Como			Lecco			Como+Lecco		
	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
2016	947	1.081	-134	487	567	-80	1.434	1.648	-214
2017	874	1.140	-266	466	610	-144	1.340	1.750	-410
2018	920	1.116	-196	504	655	-151	1.424	1.771	-347
2019	957	1.256	-299	490	689	-199	1.447	1.945	-498
2020	766	1.142	-376	422	635	-213	1.188	1.777	-589
2021	877	913	-36	447	522	-75	1.324	1.435	-111
2022	974	881	93	463	523	-60	1.437	1.404	33
2023	865	1.017	-152	465	529	-64	1.330	1.546	-216
2024	948	1.118	-170	536	640	-104	1.484	1.758	-274
2025	988	979	9	512	551	-39	1.500	1.530	-30
2026	1.045	1.014	31	570	572	-2	1.615	1.586	29

Fonte: Infocamere, Stock View

**Tabella 3 - Province di Como e Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: saldo tra
iscrizioni e cessazioni di imprese, 1° trimestre anni 2016-2026 (numeri assoluti)**

Anno	Como	Lecco	Como+Lecco	Lombardia	Italia
2016	-134	-80	-214	-803	-12.681
2017	-266	-144	-410	-2.757	-15.905
2018	-196	-151	-347	-2.624	-15.401
2019	-299	-199	-498	-3.372	-21.659
2020	-376	-213	-589	-4.267	-30.283
2021	-36	-75	-111	728	5.106
2022	93	-60	33	1.247	-1.149
2023	-152	-64	-216	1	-7.443
2024	-170	-104	-274	-1.047	-10.951
2025	9	-39	-30	392	-3.061
2026	31	-2	29	722	690

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

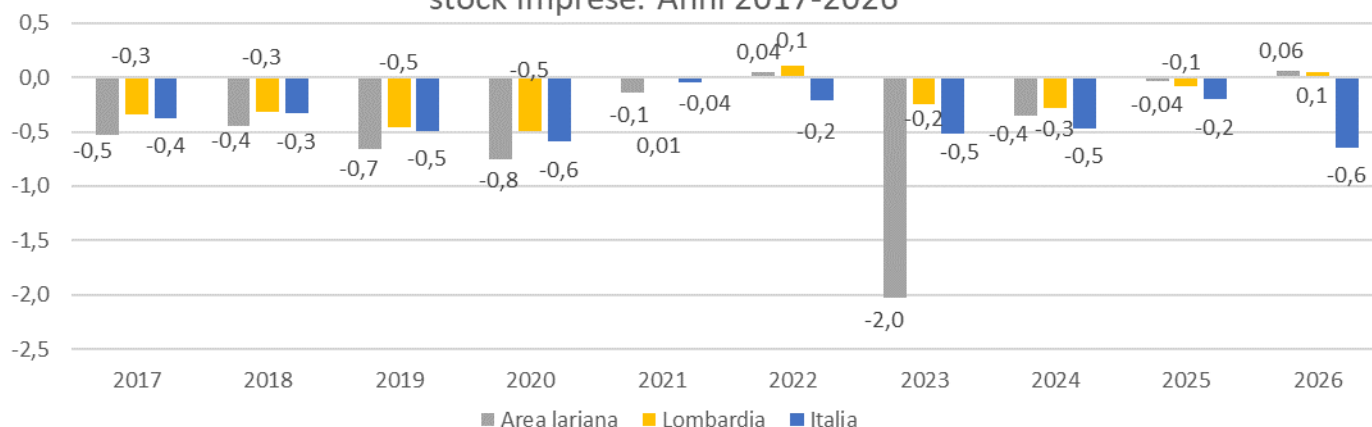
N.B.: Il saldo è calcolato utilizzando le cessazioni al netto di quelle d'ufficio.

**Tabella 4 – Province di Como e Lecco: iscrizioni e cessazioni
1° trimestre anni 2017-2026 (variazioni %)**

Anno	Como		Lecco	
	Iscrizioni	Cessazioni	Iscrizioni	Cessazioni
2017	-7,7	5,5	-4,3	7,6
2018	5,3	-2,1	8,2	7,4
2019	4,0	12,5	-2,8	5,2
2020	-20,0	-9,1	-13,9	-7,8
2021	14,5	-20,1	5,9	-17,8
2022	11,1	-3,5	3,6	0,2
2023	-11,2	15,4	0,4	1,1
2024	9,6	9,9	15,3	21,0
2025	4,2	-12,4	-4,5	-13,9
2026	5,8	3,6	11,3	3,8

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

Grafico 4 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % congiunturale stock imprese. Anni 2017-2026



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo di ciascun anno con quelle di fine dicembre dell'anno precedente.

Tabella 5 Province di Como e Lecco: variazione % congiunturale stock imprese 1° trimestre anni 2017-2026

Anno	Como	Lecco
2017	-0,5	-0,5
2018	-0,4	-0,5
2019	-0,6	-0,7
2020	-0,7	-0,8
2021	-0,1	-0,3
2022	0,2	-0,2
2023	-1,9	-2,3
2024	-0,3	-0,4
2025	0,02	-0,2
2026	0,1	0,01

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo di ciascun anno con quelle di fine dicembre dell'anno precedente.

Con riferimento alle **forme giuridiche delle imprese lariane**, nel 1° trimestre 2026 solo le società di capitale hanno realizzato un aumento **tendenziale**³ (+3%); viceversa, sono diminuite imprese individuali (-5,3%)⁴, società di persone (-2,8%) e "altre forme" (-4,2%). Considerando le variazioni percentuali, a **Lecco** si nota un andamento più dinamico rispetto a **Como** per le società di capitale (+3,5% contro +2,8%) e sono calate di meno le "altre forme" (-0,6% contro -6,1%). Le imprese individuali hanno registrato un andamento pressoché analogo nei due territori (-5,4% a Como e -5,2% a Lecco), mentre a Como sono diminuite di meno le società di persone (-2,6% e -3,2%).

Sul **piano congiunturale**⁵, nell'area **lariana** sono aumentate le società di capitale e le imprese individuali: le prime hanno registrato un +0,8% (+0,8% a Como e +0,7% a Lecco), le seconde un +0,01% (+0,02%; -0,03%). "Altre forme" e società di persone sono entrambe calate dell'1%; la diminuzione delle prime si è interamente concentrata a Como (-1,6% a fronte del +0,2% lecchese), mentre per le seconde c'è stata una riduzione in entrambi i territori (Como -0,9%; Lecco -1,2%)⁶.

³ Ovvero rispetto alla situazione di 12 mesi prima (in questo caso, al 31 marzo 2025).

⁴ Questo calo è dovuto alle cancellazioni d'ufficio registrate nel 2025 (cfr. nota 1 del documento "Awii e cessazioni di imprese nel 2025", scaricabile al seguente [link: https://www.comolecco.camcom.it/pagina504_demografia-delle-imprese.html](https://www.comolecco.camcom.it/pagina504_demografia-delle-imprese.html)).

⁵ Vale a dire rispetto alla situazione del trimestre precedente (nel caso in oggetto, al 31 dicembre 2025).

⁶ A livello tendenziale, la Lombardia fa registrare una variazione percentuale leggermente superiore a quella dell'area lariana per le società di capitale (+3,1%), mentre la crescita italiana è inferiore (+2,8%); calo inferiore a quello lariano per le imprese individuali (-2,1% nella nostra regione e -2,5% nell'intero Paese), mentre la variazione negativa delle società di persone e delle "altre forme" risulta superiore a quella della nostra area (per le prime, -3,2% sia in Lombardia che in Italia; per le seconde rispettivamente -4,8% e -5%).

**Tab 6 - Province di Como, Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: imprese per forma giuridica
1° trimestre 2026 (valori assoluti e variazione % tendenziale)**

Territorio	Società di capitale		Società di persone		Imprese individuali		Altre forme		Totale	
	Imprese registrate	Variazione %	Imprese registrate	Variazione %	Imprese registrate	Variazione %	Imprese registrate	Variazione %	Imprese registrate	Variazione %
Como	16.094	2,8	8.201	-2,6	21.228	-5,4	908	-6,1	46.431	-2,2
Lecco	7.765	3,5	4.078	-3,2	11.688	-5,2	498	-0,6	24.029	-2,1
Como+Lecco	23.859	3,0	12.279	-2,8	32.916	-5,3	1.406	-4,2	70.460	-2,2
Lombardia	398.999	3,1	134.885	-3,2	385.486	-2,1	21.610	-4,8	940.980	-0,2
Italia	1.986.073	2,8	793.742	-3,2	2.864.383	-2,5	167.679	-5,0	5.811.877	-0,9

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock view

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine marzo 2025.

**Tab 7 - Province di Como, Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: imprese per forma giuridica
1° trimestre 2026 (variazione % congiunturale)**

Territorio	Società di capitale	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme	Totale
Como	0,8	-0,9	0,02	-1,6	0,1
Lecco	0,7	-1,2	-0,03	0,2	0,01
Como+Lecco	0,8	-1,0	0,01	-1,0	0,1
Lombardia	0,7	-1,0	-0,2	-0,3	0,1
Italia	0,7	-1,1	-1,5	-0,5	-0,6

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock view

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine dicembre 2025.

A fine marzo 2026, il 18,3% delle imprese lariane opera nel comparto del commercio (12.894 aziende); il 16,3% nelle costruzioni (11.515); il 13% nei “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (9.184). Lecco ha una quota quasi doppia rispetto a Como nel metalmeccanico (8,7% contro 4,7%) e ha una concentrazione maggiore di aziende commerciali (18,9% contro 18%); a Como, viceversa, hanno un peso superiore le imprese del “tessile-abbigliamento” (2,4% contro l’1,1% di Lecco), del “legno, carta e arredo” (2,7% contro 1,3%), degli altri servizi (12,2% e 10,9%), del “turismo e ristorazione” (8,8% e 7,9%)⁷.

A livello congiunturale⁵, nel manifatturiero lariano solo le costruzioni registrano una crescita (+28 unità: +0,2%); da segnalare le diminuzioni di legno-carta (-30 imprese: -1,9%), metalmeccanico (-23: -0,5%) e “altro manifatturiero” (-13: -1%). Per quest’ultimo settore il calo è concentrato a Como (-17 e -1,9%; a Lecco +4 e +1%). Nel terziario cala solo il commercio (-146 aziende: -1,1%). Da sottolineare le crescite di “servizi finanziari, immobiliari e assicurativi” (+111: +1,2%), “altri servizi” (+78: +1%), “attività professionali, scientifiche e tecniche” (+31: +0,6%). Andamento divergente tra le due province lariane per “istruzione e sanità”, “turismo e ristorazione”, “attività artistiche, sportive e di intrattenimento”: le prime salgono a Como e scendono a Lecco (rispettivamente +2 e +0,2%, contro -1 e -0,2%); lo stesso trend si verifica anche per “turismo e ristorazione” (Como +15 unità e +0,4%; Lecco -7 e -0,4%), mentre accade il contrario per le ultime (+3 e +1% a Lecco; -1 e -0,1% a Como)⁸.

A livello congiunturale, da segnalare il calo sia in Lombardia che in Italia delle imprese individuali (rispettivamente, -0,2% e -1,5%) e l’andamento meno negativo rispetto all’area lariana delle “altre forme” (-0,3% nella nostra regione e -0,5% nel Paese). Società di capitale e di persone hanno evidenziato andamenti simili a quelli della nostra area (cfr. tabella 7).

⁷A partire dal mese di aprile 2025 il Registro Imprese ha adottato la nuova codifica Ateco 2025 (a questo [link](http://www.istat.it/wp-content/uploads/2024/12/Nota-metodologica-1.pdf) le principali modifiche introdotte; www.istat.it/wp-content/uploads/2024/12/Nota-metodologica-1.pdf); pertanto, **non sono possibili i confronti tendenziali** (i dati di marzo 2025 adottavano ancora la vecchia classificazione Ateco 2007). Nella presente nota informativa, i nuovi codici Ateco sono stati così riclassificati (cfr. tavola 8): agricoltura” (divisioni 1-2-3); “alimentari e bevande” (divisioni 10 e 11); “tessile e abbigliamento” (divisioni 13-14-15); “legno, arredo e carta” (divisioni 16-17-31); “chimica, gomma e plastica” (divisioni 19-20-21-22); “metalmeccanico” (divisioni 24-25-26-27-28-29-30-33); “altro manifatturiero” (divisioni dalla 5 alla 9; 12;-18;-23; 32 e dalla 35 alla 39); “costruzioni” (divisioni 41-42-43); “commercio” (divisioni 46-47); “turismo e ristorazione” (divisioni 55-56-79); “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (divisioni 64-65-66-68); “attività professionali, scientifiche e tecniche” (divisioni da 69 a 75; 78 e 82); “istruzione, sanità e assistenza sociale” (divisioni da 85 a 88); “attività artistiche, sportive e di intrattenimento” (divisioni da 90 a 93); “altri servizi” (divisioni da 49 a 53; da 58 a 63; 77-80-81-84-94-95 e da 97 a 99). Le imprese non classificate sono state ripartite nelle varie divisioni in base al loro peso sul totale delle aziende iscritte.

In Lombardia i settori più importanti sono commercio (19,4% delle imprese registrate), costruzioni (15,5%), “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (13,6%); in Italia il primo posto è occupato dal commercio (22,4% delle aziende), seguito da costruzioni (14,7%) e agricoltura (12,3%).

⁸A livello congiunturale, tutti i comparti del manifatturiero sono in calo sia in Lombardia che in Italia (con la sola eccezione delle costruzioni che in regione crescono dello 0,2%, mentre in Italia scendono dello 0,6%). In **valori assoluti**, i settori che diminuiscono maggiormente in Lombardia sono metalmeccanico, “altro manifatturiero” e legno-carta (rispettivamente -0,4%, -0,5% e -0,9%), mentre in Italia (oltre alle costruzioni) vanno segnalati i cali di “tessile e abbigliamento” e metalmeccanico (rispettivamente -1,8% e -0,6%). Nel terziario, in Lombardia e in Italia scendono commercio e “turismo e ristorazione” (il primo -0,8% nella nostra regione e -2% nell’intero Paese; il secondo, -0,2% e -0,3%: inoltre a livello italiano da segnalare la diminuzione di “altri servizi” (-0,1%). Sia in Lombardia che in Italia le migliori performance sono registrate da “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (+0,9% in entrambi i territori) e da “attività professionali, scientifiche e tecniche” (rispettivamente +1% in regione e +0,7% nel Paese), seguiti dagli “altri servizi” in Lombardia (+0,4%) e da “istruzione e sanità e assistenza sociale” in Italia (+0,9% e +1,3% nella nostra regione).

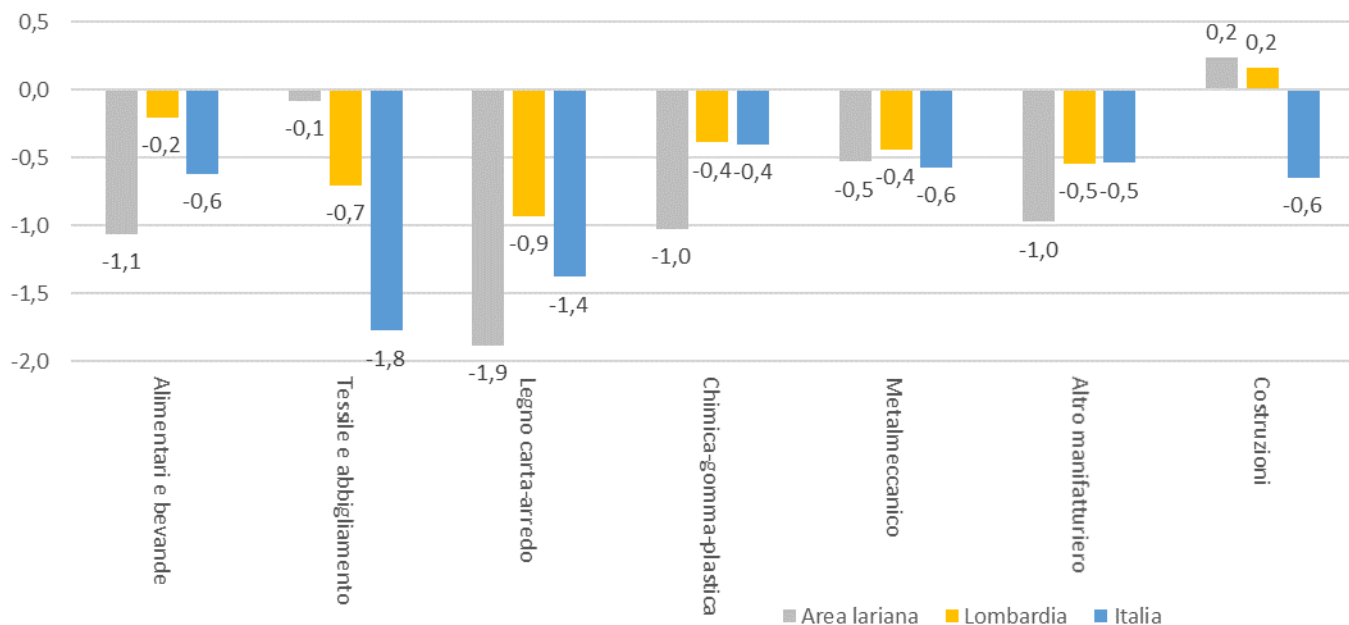
Tab. 8 – Province di Como e Lecco: imprese registrate per divisione Ateco (codifica2025; valori assoluti e %)

Divisione Ateco 2025	Como		Lecco		Area lariana	
	Imprese registrate al 31/3/2026 (valori assoluti)	Var % congiunturale	Imprese registrate al 31/3/2026 (valori assoluti)	Var % congiunturale	Imprese registrate al 31/3/2026 (valori assoluti)	Var % congiunturale
Agricoltura	1.970	-0,5	1.040	-0,5	3.010	-0,5
Alimentari e bevande	319	-1,5	232	-0,4	552	-1,1
Tessile e abbigliamento	1.136	-0,5	258	1,6	1.395	-0,1
Legno carta-arredo	1.241	-1,6	321	-2,8	1.562	-1,9
Chimica-gomma-plastica	235	-0,8	143	-1,4	378	-1,0
Metalmecanico	2.184	-0,2	2.083	-0,9	4.267	-0,5
Altro manifatturiero	860	-1,9	438	1,0	1.298	-1,0
Costruzioni	7.615	0,3	3.900	0,04	11.515	0,2
Commercio	8.354	-1,0	4.540	-1,3	12.894	-1,1
Turismo e ristorazione	4.103	0,4	1.901	-0,4	6.004	0,1
Servizi finanziari, assicurativi e immobiliari	6.076	1,2	3.108	1,3	9.184	1,2
Attività professionali, scientifiche e tecniche	3.115	0,6	1.678	0,8	4.792	0,6
Istruzione, sanità e assistenza sociale	903	0,2	422	-0,2	1.325	0,1
Attività artistiche, sportive e di intrattenimento	571	-0,1	301	1,0	873	0,3
Servizi alla persona	2.075	0,6	1.052	1,1	3.127	0,8
Altri servizi	5.675	0,8	2.611	1,2	8.285	1,0
TOTALE	46.431	0,1	24.029	0,01	70.460	0,1

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: Le imprese non classificate sono state ripartite nelle varie divisioni in base al loro peso sul totale delle aziende iscritte; per questo motivo, in alcuni settori, il totale dell'area lariana non corrisponde alla somma delle due province. La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine dicembre 2025.

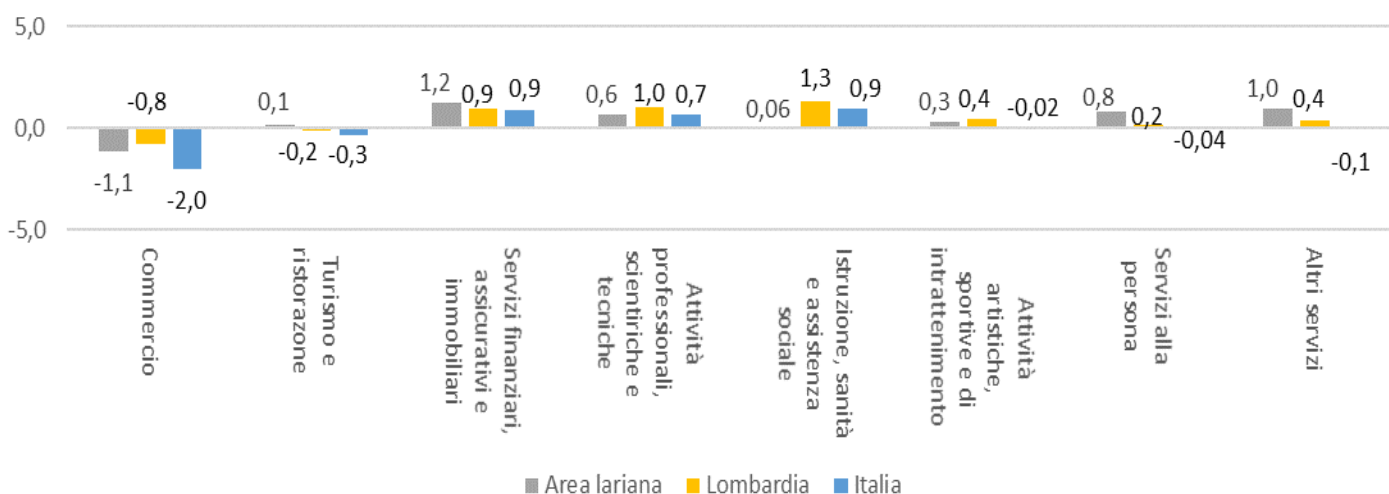
Grafico 5 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % congiunturale stock imprese per divisione Ateco del manifatturiero (1° trimestre 2026)



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine dicembre 2025.

Grafico 6 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % congiunturale stock imprese per divisione Ateco del commercio e dei servizi (1° trimestre 2026)

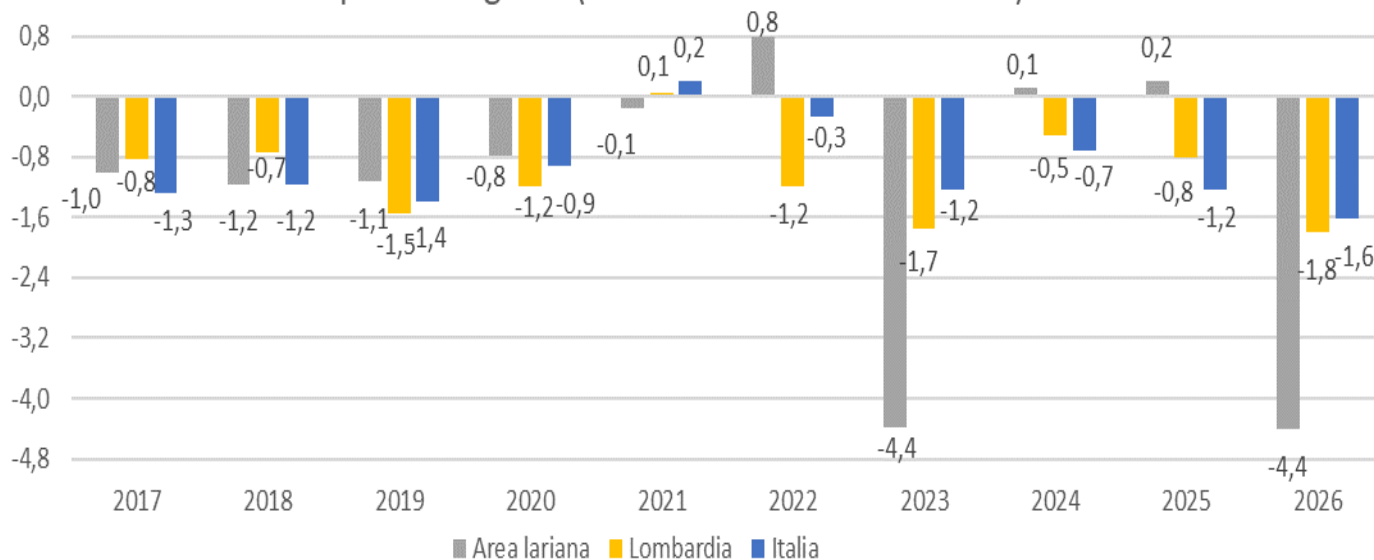


Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine dicembre 2025.

A fine marzo 2026, le imprese artigiane lariane iscritte al Registro della Camera di Commercio di Como-Lecco calano di 1.014 unità rispetto a fine marzo 2025 (-724 a Como e -290 a Lecco), con un decremento del 4,4% (-4,9% a Como e -3,6% a Lecco; Lombardia -1,8%; Italia -1,6%). Le aziende artigiane registrate si attestano a 21.961 unità (14.104 a Como, pari al 30,4% del totale provinciale; 7.857 a Lecco, ovvero il 32,7%)⁹.

Grafico 7 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % tendenziale stock imprese artigiane (1° trimestre anni 2016-2025)



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo di ciascun anno con quelle di fine marzo dell'anno precedente.

⁹ Questo calo è dovuto alle cancellazioni d'ufficio registrate nel 2025 (cfr. nota 6 del documento "Avvii e cessazioni di imprese nel 2025", scaricabile al seguente link: https://www.comolecco.camcom.it/pagina504_demografia-delle-imprese.html).

**Tabella 9 - Province di Como e Lecco: variazione % tendenziale imprese artigiane
1° trimestre anni 2017-2026**

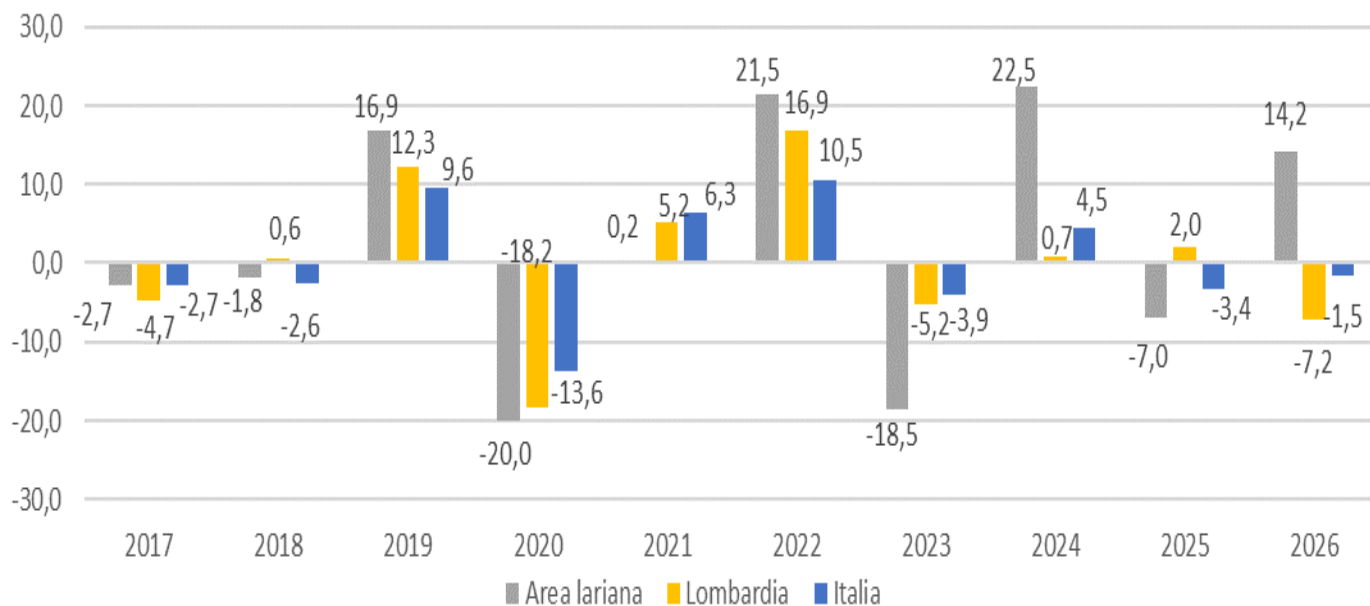
Anno	Como	Lecco
2017	-1,0	-1,0
2018	-1,1	-1,2
2019	-0,9	-1,5
2020	-0,6	-1,0
2021	-0,1	-0,2
2022	1,1	0,3
2023	-4,4	-4,3
2024	-0,01	0,3
2025	0,4	-0,2
2026	-4,9	-3,6

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamera, Stock view

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo di ciascun anno con quelle di fine marzo dell'anno precedente.

Le **imprese artigiane lariane nate** tra gennaio e marzo 2026 sono state 642 (rispettivamente 395 e 247), con una crescita del 14,2% rispetto ai primi tre mesi del 2025 (Como +10% e Lecco +21,7%, a fronte del -7,2% regionale e del -1,5% nazionale); le **chiusure** si sono attestate a 677 (di cui 430 a Como e 247 a Lecco), con un incremento complessivo del 2,7% (rispettivamente +5,1% e -1,2; Lombardia -9,8%; Italia -4,8%). Nel **primo trimestre 2026** il **numero** delle imprese artigiane lariane è diminuito di 35 unità rispetto a fine 2025 (il calo è interamente concentrato a Como: -0,2%; Lecco resta invariata; Lombardia -0,2%; Italia -0,8%)¹⁰.

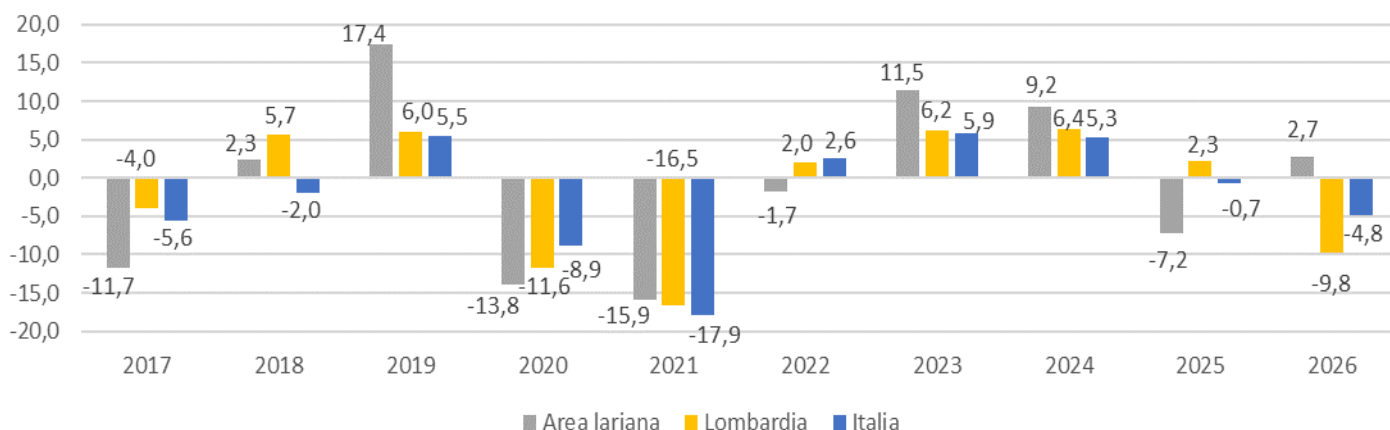
Grafico 8 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % iscrizioni imprese artigiane (1° trimestre anni 2017-2026)



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamera, Stock View

¹⁰ Nel comparto artigiano, tra gennaio e marzo di quest'anno, non si sono registrate cessazioni d'ufficio né a Como, né a Lecco.

Grafico 9 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % cessazioni imprese artigiane (1° trimestre anni 2017-2026)



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: La variazione è calcolata sulle cessazioni non d'ufficio.

Tabella 10 - Province di Como, Lecco e area lariana: iscrizioni, cessazioni e saldi imprese artigiane, 1° trimestre anni 2016-2026 (numeri assoluti)

Anno	Como			Lecco			Como+Lecco		
	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
2016	368	485	-117	188	286	-98	556	771	-215
2017	347	430	-83	194	251	-57	541	681	-140
2018	332	438	-106	199	259	-60	531	697	-166
2019	416	533	-117	205	285	-80	621	818	-197
2020	315	473	-158	182	232	-50	497	705	-208
2021	334	385	-51	164	208	-44	498	593	-95
2022	406	372	34	199	211	-12	605	583	22
2023	321	448	-127	172	202	-30	493	650	-157
2024	376	454	-78	228	256	-28	604	710	-106
2025	359	409	-50	203	250	-47	562	659	-97
2026	395	430	-35	247	247	0	642	677	-35

Fonte: Infocamere, Stock View

N.B.: Il saldo è calcolato utilizzando le cessazioni al netto di quelle d'ufficio.

Tabella 11 - Province di Como e Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: saldo tra iscrizioni e cessazioni imprese artigiane 1° trimestre anni 2016-2026 (numeri assoluti)

Anno	Como	Lecco	Como+Lecco	Lombardia	Italia
2016	-117	-98	-215	-1.482	-12.507
2017	-83	-57	-140	-1.465	-10.995
2018	-106	-60	-166	-1.830	-10.944
2019	-117	-80	-197	-1.590	-10.473
2020	-158	-50	-208	-1.814	-10.902
2021	-51	-44	-95	-410	-2.939
2022	34	-12	22	378	-931
2023	-127	-30	-157	-313	-3.861
2024	-78	-28	-106	-667	-4.316
2025	-50	-47	-97	-698	-5.059
2026	-35	0	-35	-473	-3.885

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

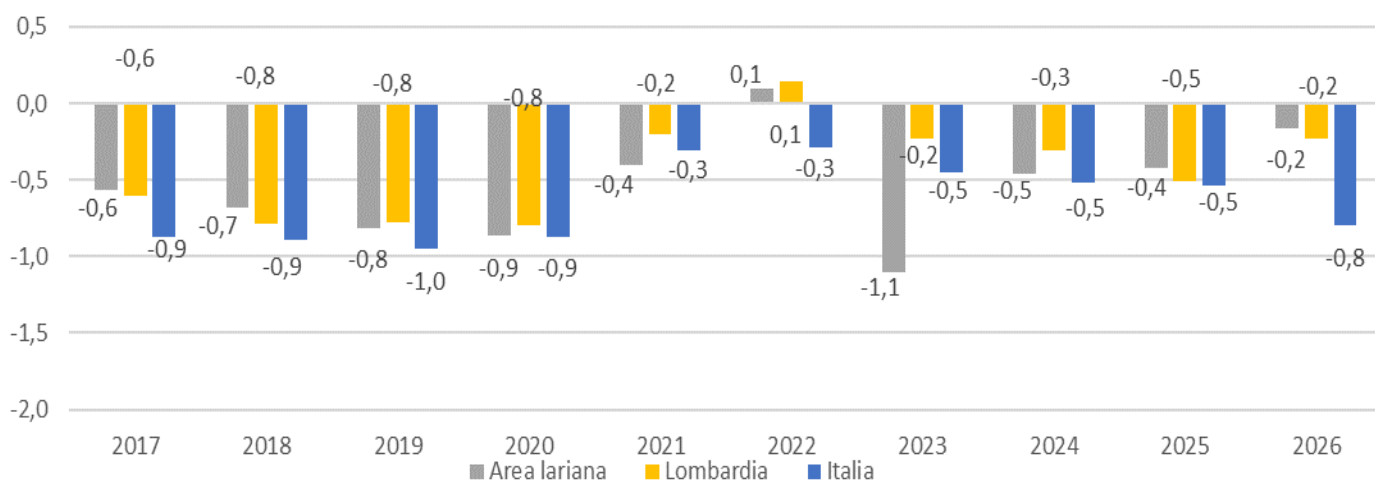
N.B.: Il saldo è calcolato utilizzando le cessazioni al netto di quelle d'ufficio.

**Tabella 12 – Province di Como e Lecco: iscrizioni e cessazioni imprese artigiane
1° trimestre anni 2017-2026 (variazioni %)**

Anno	Como		Lecco	
	Iscrizioni	Cessazioni	Iscrizioni	Cessazioni
2017	-5,7	-11,3	3,2	-12,2
2018	-4,3	1,9	2,6	3,2
2019	25,3	21,7	3,0	10,0
2020	-24,3	-11,3	-11,2	-18,6
2021	6,0	-18,6	-9,9	-10,3
2022	21,6	-3,4	21,3	1,4
2023	-20,9	20,4	-13,6	-4,3
2024	17,1	1,3	32,6	26,7
2025	-4,5	-9,9	-11,0	-2,3
2026	10,0	5,1	21,7	-1,2

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

**Grafico 10 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % congiunturale
stock imprese artigiane (1° trimestre anni 2016-2025)**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo di ciascun anno con quelle di fine dicembre dell'anno precedente.

**Tabella 13 - Province di Como e Lecco:
variazione % congiunturale imprese artigiane
1° trimestre anni 2017-2026**

Anno	Como	Lecco
2017	-0,5	-0,6
2018	-0,7	-0,7
2019	-0,8	-0,9
2020	-1,0	-0,6
2021	-0,1	-0,2
2022	0,2	-0,1
2023	-1,4	-0,6
2024	-0,5	-0,3
2025	-0,3	-0,6
2026	-0,2	0,0

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock view

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo di ciascun anno con quelle di fine dicembre dell'anno precedente.

Con riferimento alle **forme giuridiche delle imprese artigiane lariane**, solo le società di capitale registrano **variazioni tendenziali**³ positive (+1,6%); calano società di persone (-4,4%) e imprese individuali (-5,2%)¹¹, mentre le “altre forme” restano invariate in ambo i territori. Considerando le variazioni percentuali, le società di capitale crescono di più a **Lecco** (+1,7%, contro il +1,5% comasco), le imprese individuali calano di più a **Como** (-6% contro il -3,9% lecchese), mentre le società di persone si riducono maggiormente a Lecco (-5,3% e -3,9%).

Sul piano **congiunturale**⁵ calano solo le società di persone lariane (-2,4%), mentre aumentano le società di capitale (+1,1%) e le imprese individuali (+0,2%). In entrambe le province restano stabili le “altre forme” mentre, in valori percentuali, le società di capitale aumentano quasi allo stesso modo (**Lecco** +1,1%; **Como** +1,2%); Lecco registra un calo superiore delle società di persone (-3,2%, a fronte del -1,9% di **Como**), ma è il solo territorio a registrare una crescita delle imprese individuali (+0,6% contro -0,05%)¹².

Tab 14 - Province di Como, Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: imprese artigiane per forma giuridica 1° trimestre 2026 (valori assoluti e variazione % tendenziale)

Territorio	Società di capitale		Società di Persone		Imprese individuali		Altre forme		Totale	
	Imprese registrate	Variazione %	Imprese registrate	Variazione %	Imprese registrate	Variazione %	Imprese registrate	Variazione %	Imprese registrate	Variazione %
Como	1.452	1,5	2.438	-3,9	10.207	-6,0	7	0,0	14.104	-4,9
Lecco	853	1,7	1.363	-5,3	5.635	-3,9	6	0,0	7.857	-3,6
Como+Lecco	2.305	1,6	3.801	-4,4	15.842	-5,2	13	0,0	21.961	-4,4
Lombardia	23.139	3,2	32.232	-4,3	171.196	-2,0	182	-7,1	226.749	-1,8
Italia	115.717	3,4	157.737	-4,0	947.432	-1,8	2.858	-7,4	1.223.744	-1,6

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine marzo 2025.

Tab 15 - Province di Como, Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: imprese artigiane per forma giuridica 1° trimestre 2026 (variazione % congiunturale)

Territorio	Società di capitale	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme	Totale
Como	1,2	-1,9	-0,05	0,0	-0,2
Lecco	1,1	-3,2	0,6	0,0	0,0
Como+Lecco	1,1	-2,4	0,2	0,0	-0,2
Lombardia	1,4	-1,8	-0,2	-0,5	-0,2
Italia	1,3	-1,7	-0,9	-1,6	-0,8

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock view

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine dicembre 2025.

A fine marzo 2026, oltre un terzo delle **imprese artigiane lariane** opera nel **comparto** delle costruzioni (37,8%, pari a 8.302 aziende); il secondo settore è quello degli altri servizi (21,4% del totale: 4.701 unità), seguito dai servizi alla persona, a cui fa riferimento il 10,8% delle ditte artigiane (2.375 imprese)⁷.

A livello congiunturale⁵⁻⁷, nell'**area lariana** tutti i comparti del manifatturiero sono in calo, tranne le “costruzioni” (+9 imprese e +0,1%, ma con *trend* divergenti: Lecco +10 e +0,3%; Como -1 e -0,01%). Da sottolineare le riduzioni di “metalmecanico” (-37 aziende: -1,6%), legno-carta (-21 aziende: -2,1%) e “altro manifatturiero” (-11 aziende: -1,4%, calo concentrato nella provincia di Como: -13 e -2,6% contro +2 e +0,7%). Tra le attività del manifatturiero, da segnalare l’andamento divergente tra le due province della “chimica-gomma” (a Como +1 unità e +1,7%; a Lecco -2 e -3,9%). Nel terziario, si incrementano soprattutto “altri servizi” e “servizi alla persona” (rispettivamente +44 e +11 aziende: +1% e +0,5%). Le diminuzioni più significative riguardano “attività professionali, scientifiche e tecniche”, “turismo e ristorazione” (rispettivamente -26 e -5: -3,3% e -0,8%). Da segnalare altresì l’andamento divergente delle “attività artistiche, sportive e di divertimento” (+2 aziende a Como e -1 a Lecco: rispettivamente +2,7% e -2,5%). Il commercio è stabile a Como, mentre cala di un’unità a Lecco (-2,6%)¹³.

¹¹ Il calo di queste ultime è dovuto alle cancellazioni d’ufficio registrate nel 2025 (cfr. nota 6 della “Avvii e cessazioni di imprese nel 2024”, scaricabile al seguente link: https://www.comolecco.camcom.it/pagina504_demografia-delle-imprese.html).

¹² A livello tendenziale, Lombardia e Italia fanno registrare variazioni percentuali migliori dell’area lariana per società di capitale, di persone e imprese individuali, mentre le “altre forme” mostrano un andamento in controtendenza rispetto al nostro territorio. A livello congiunturale anche le imprese individuali evidenziano un *trend* opposto all’area lariana (i valori percentuali sono riportati nelle tab. 14 e 15).

¹³ Sul piano congiunturale, i comparti del manifatturiero sono tutti in calo sia in Lombardia che in Italia; in particolare, a diminuire maggiormente sono costruzioni e metalmeccanico: il primo cala dello 0,1% nella regione e dello 0,8% nel Paese; il secondo dello 0,6% in Lombardia e dello 0,9% in Italia. Al terzo posto troviamo il legno-carta in Lombardia (-1,5%) e il “tessile e abbigliamento” in Italia (-2,2%). Nel terziario, in Lombardia, aumentano solo gli “altri servizi” (+0,2%), i “servizi alla persona” (+0,04%) “istruzione e sanità” (+1,5%), mentre in Italia, solo i “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” e “istruzione e sanità” (rispettivamente, +1,7% e

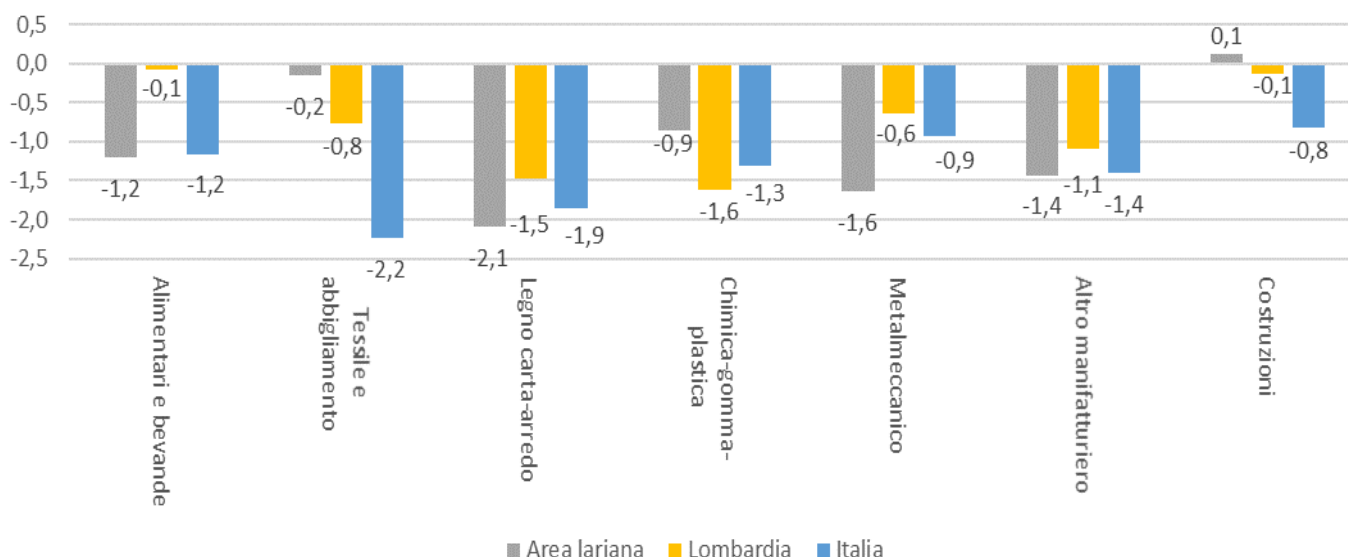
Tab. 16 – Province di Como e Lecco: imprese artigiane registrate per divisione Ateco (codifica2025; valori assoluti e %)

Divisione Ateco 2025	Como		Lecco		Area lariana	
	Imprese registrate al 31/3/2026 (valori assoluti)	Var % congiunturale	Imprese registrate al 31/3/2026 (valori assoluti)	Var % congiunturale	Imprese registrate al 31/3/2026 (valori assoluti)	Var % congiunturale
Agricoltura	62	5,1	35	2,9	97	4,3
Alimentari e bevande	182	-1,6	138	-0,7	320	-1,2
Tessile e abbigliamento	398	-1,4	144	3,6	542	-0,2
Legno carta-arredo	752	-1,8	215	-3,2	967	-2,1
Chimica-gomma-plastica	63	1,7	49	-3,9	112	-0,9
Metalmecanico	1.116	-0,9	1.067	-2,4	2.184	-1,6
Altro manifatturiero	474	-2,6	269	0,7	743	-1,4
Costruzioni	5.362	-0,01	2.940	0,3	8.302	0,1
Commercio	53	0,04	38	-2,6	91	-1,1
Turismo e ristorazione	391	-1,0	213	-0,5	604	-0,8
Servizi finanziari, assicurativi e immobiliari	8	0,0	3	0,0	11	0,03
Attività professionali, scientifiche e tecniche	498	-3,3	260	-3,3	758	-3,3
Istruzione, sanità e assistenza sociale	27	0,04	10	11,11	37	2,8
Attività artistiche, sportive e di intrattenimento	78	2,7	39	-2,5	117	0,9
Servizi alla persona	1.549	0,4	826	0,6	2.375	0,5
Altri servizi	3.091	0,7	1.610	1,5	4.701	1,0
TOTALE	14.104	-0,2	7.857	0,0	21.961	-0,2

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine dicembre 2025.

Grafico 12 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % congiunturale stock imprese artigiane per divisione Ateco del manifatturiero (1° trimestre 2026)

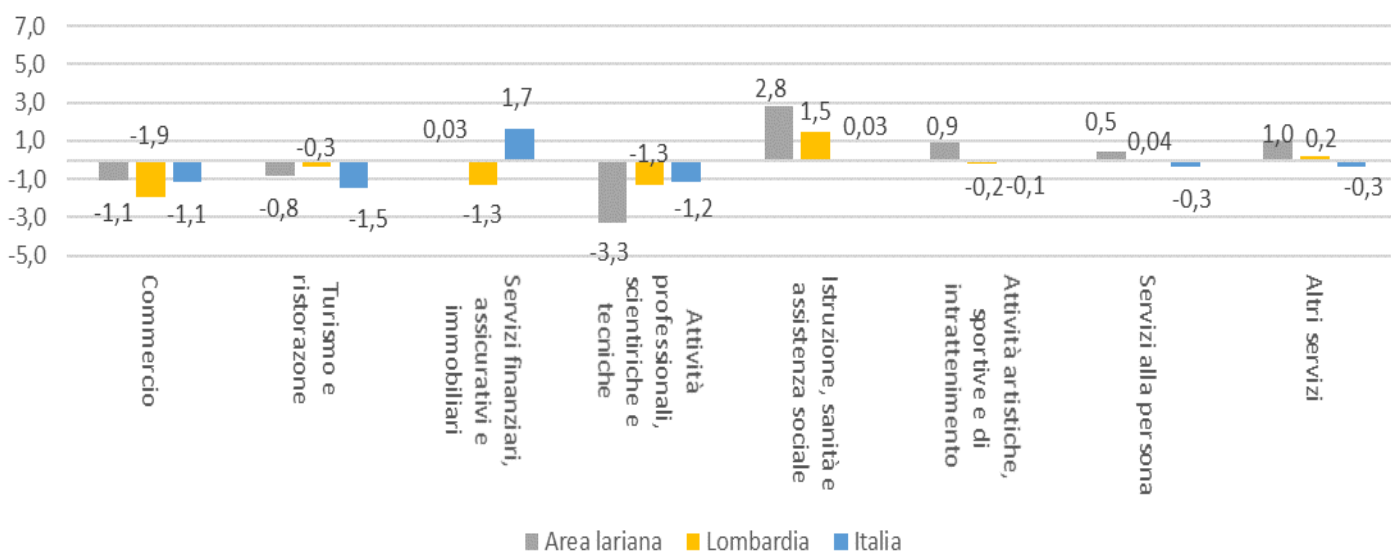


Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine dicembre 2025

+0,03%). I cali più consistenti della nostra regione hanno riguardato “attività professionali, scientifiche e tecniche” (-1,3%), “turismo e ristorazione” (-0,3%) e commercio (-1,9%), mentre in Italia i comparti con le performance peggiori sono “altri servizi”, “servizi alla persona” e “turismo e ristorazione” (rispettivamente -0,3%, -0,3% e -1,5%):

Grafico 13 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % congiunturale stock imprese artigiane per divisione Ateco del commercio e dei servizi (1° trimestre 2026)



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: La variazione congiunturale rapporta lo stock di imprese registrate a fine marzo 2026 con quelle di fine dicembre 2025

Studi e Statistica (CG/DR)