



CAMERA DI COMMERCIO
COMO-LECCO
insieme per lo sviluppo



Le imprese tessili lariane nel 2025: demografia di impresa, addetti, congiuntura e interscambio commerciale

A cura dell'Ufficio Studi e Statistica

Camera di Commercio di Como-Lecco

Sede legale: Via Parini, 16 – Como

Sede secondaria: Via Tonale, 28/30 – Lecco

Tel.: 0341.292233 0341.292213

E-mail: studi@comolecco.camcom.it | Website: www.comolecco.camcom.it

Maggio 2026

Si autorizza la riproduzione a fini non commerciali e con la citazione obbligatoria della fonte

Sommario

| | | |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1) | Demografia d'impresa | 3 |
| 1.1 | Il quadro generale: le imprese e gli addetti del comparto tessile al 31/12/2025 | 3 |
| 1.2 | L'andamento del tessile nel periodo 1/1/2016-31/12/2025 | 5 |
| 1.3 | Il comparto tessile artigiano | 8 |
| 1.4 | L'andamento dell'artigianato tessile nel periodo 1/1/2016-31/12/2025 | 8 |
| 2) | L'interscambio commerciale (2024 e 2025) | 9 |
| 2.1 | Quadro di sintesi export | 9 |
| 2.2 | Quadro di sintesi import | 10 |
| 2.3 | I sotto-settori del tessile | 11 |
| 3) | L'andamento congiunturale della produzione industriale complessiva e del tessile (periodo 2016-2025) | 13 |
| 3.1 | La produzione industriale e artigianale di tutti i settori | 13 |
| 3.2 | La produzione del comparto "tessile" (codifica Ateco 13) nei settori industria e artigianato | 14 |

1) Demografia d'impresa

1.1 Il quadro generale: le imprese e gli addetti del comparto tessile al 31/12/2025

Questo capitolo è dedicato all'analisi della nati-mortalità e del numero di addetti del settore tessile¹, che comprende i seguenti sotto-settori (codifica Ateco 2025)²:

- "fabbricazione di tessili" (13);
- "fabbricazione di articoli di abbigliamento" (14);
- "fabbricazione di pelli e cuoi e articoli in pelle e simili di altri materiali" (15).

A fine 2025, in Italia, le imprese attive in questo comparto sono quasi 66.000, con un'incidenza sul totale delle realtà imprenditoriali pari all'1,3%. Alla medesima data le imprese attive in Lombardia sono circa 10.000, con un peso dell'1,2% sul totale.

Le imprese tessili dell'area lariana a fine 2025 sono quasi 1.200 e rappresentano l'1,8% del totale. Nella graduatoria lombarda per incidenza del tessile sul numero totale di imprese, Como (con 955 aziende: 2,3%) si trova al 1° posto (e all'11° nella classifica nazionale), mentre Lecco (con 209 imprese, pari allo 0,9%) è all'8° posto regionale e al 41° in Italia.

Sopra la media regionale, oltre a Como e Varese (entrambe con il 2,3%, 11^a e 13^a nella graduatoria nazionale), si trova anche Mantova (2%: 18° posto). Chiudono la classifica lombarda Cremona (0,8%), Lodi (0,6%) e Sondrio 0,4%: rispettivamente al 46°, al 62° e all'83° posto in Italia.

La tabella di pagina 4 mostra un'alta concentrazione del comparto soprattutto in Toscana e nelle Marche: ben 5 delle 9 province toscane occupano i primi posti della graduatoria (Prato il 1°, Firenze il 3°, Pistoia il 4°, Pisa l'8° e Arezzo il 16°). Nelle Marche, Fermo è 2^a, Macerata 6^a e tutte le restanti province si classificano entro il 25° posto (Ascoli è 21^a, Pesaro Urbino 23^a, Ancona 25^a). Chiudono la classifica nazionale una provincia pugliese e due siciliane: Foggia, Ragusa e Agrigento.

Alla fine del 2025, in Italia, gli addetti³ del comparto tessile sono oltre 450.000, con un'incidenza sul totale degli addetti pari al 2,3%. Gli addetti in Lombardia risultano oltre 81.000, con un peso del 2% sul totale regionale.

Per quanto riguarda l'area lariana, a fine 2025 gli addetti sono quasi 13.900 su un totale di oltre 300.000: il peso del settore è pari al 4,6%. A Como il comparto tessile occupa circa di 11.200 persone (il 6% degli addetti provinciali complessivi); a Lecco oltre 2.600 (2,3%). Como è la 1^a provincia in Lombardia e la 12^a nel nostro Paese; Lecco occupa la 5^a posizione regionale e la 32^a nazionale.

Quasi metà delle province lombarde si colloca sopra la media regionale, pari al 2%: oltre ai due territori lariani, anche Mantova (4,8%, che le vale il 13° posto nella classifica italiana), Varese (3,4%: 22° posto) e Bergamo (2,4%: 29^a posizione). La classifica regionale è chiusa da Sondrio (con lo 0,8% e il 58° posto nazionale) e Lodi (0,4% e 77° posto).

¹ La fonte dei dati citati in questo paragrafo è Infocamere.

² Rispetto alla precedente codifica (Ateco2007), le divisioni del comparto tessile non hanno subito grossi cambiamenti. A questo link (www.comolecco.camcom.it/pagina505_focus-settoriali.html) è disponibile la tavola di corrispondenza tra la nuova e la vecchia codifica.

³ Il dato si riferisce alle localizzazioni presenti su un determinato territorio; pertanto vengono conteggiati gli addetti presenti nelle sedi legali e in ciascuna unità locale sita in quella provincia.

**Consistenza delle imprese e degli addetti del settore tessile nelle province lombarde
Incidenza % su totale imprese e totale addetti al 31/12/2025**

| Provincia | Imprese attive 31/12/2025 | Imprese attive settore tessile 31/12/2025 | % imprese al 31/12/2025 | Totale addetti 31/12/2025 | Totale addetti tessile 31/12/2025 | % addetti tessile al 31/12/2025 |
|-------------------|---------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| BERGAMO | 82.803 | 969 | 1,2 | 431.652 | 10.367 | 2,4 |
| BRESCIA | 104.481 | 1.072 | 1,0 | 505.135 | 8.477 | 1,7 |
| COMO | 41.567 | 955 | 2,3 | 187.215 | 11.232 | 6,0 |
| CREMONA | 24.815 | 203 | 0,8 | 118.518 | 1.388 | 1,2 |
| LECCO | 22.044 | 209 | 0,9 | 113.775 | 2.653 | 2,3 |
| LODI | 13.483 | 79 | 0,6 | 63.029 | 259 | 0,4 |
| MANTOVA | 32.000 | 639 | 2,0 | 155.780 | 7.493 | 4,8 |
| MILANO | 314.726 | 3.470 | 1,1 | 1.744.100 | 22.177 | 1,3 |
| MONZA B.ZA | 63.168 | 593 | 0,9 | 284.265 | 4.642 | 1,6 |
| PAVIA | 39.826 | 481 | 1,2 | 145.210 | 2.459 | 1,7 |
| SONDRIO | 12.998 | 56 | 0,4 | 61.363 | 513 | 0,8 |
| VARESE | 56.588 | 1.278 | 2,3 | 276.574 | 9.539 | 3,4 |
| COMO+LECCO | 63.611 | 1.164 | 1,8 | 300.990 | 13.885 | 4,6 |
| LOMBARDIA | 808.499 | 10.004 | 1,2 | 4.086.616 | 81.199 | 2,0 |
| ITALIA | 5.034.652 | 65.936 | 1,3 | 20.000.401 | 454.641 | 2,3 |

**Imprese attive del settore tessile. Graduatoria delle prime e delle ultime 10 province
(e posizioni di Como e Lecco) per incidenza sul totale delle imprese attive al 31/12/2025.**

| Posizione | Provincia | Imprese tessili | Imprese attive | % |
|-----------|---------------|-----------------|----------------|------------|
| 1 | PRATO | 6.421 | 29.430 | 21,8 |
| 2 | FERMO | 1.789 | 16.740 | 10,7 |
| 3 | FIRENZE | 5.017 | 86.525 | 5,8 |
| 4 | PISTOIA | 1.072 | 26.951 | 4,0 |
| 5 | TERAMO | 1.152 | 29.712 | 3,9 |
| 6 | MACERATA | 1.178 | 30.727 | 3,8 |
| 7 | BIELLA | 515 | 13.867 | 3,7 |
| 8 | PISA | 1.252 | 35.525 | 3,5 |
| 9 | ROVIGO | 547 | 21.593 | 2,5 |
| 10 | MODENA | 1.528 | 62.890 | 2,4 |
| 11 | COMO | 955 | 41.567 | 2,3 |
| 41 | LECCO | 209 | 22.044 | 0,9 |
| 96 | SASSARI | 164 | 46.371 | 0,4 |
| 97 | ORISTANO | 41 | 12.102 | 0,3 |
| 98 | RIETI | 42 | 12.454 | 0,3 |
| 99 | MATERA | 63 | 18.747 | 0,3 |
| 100 | TRAPANI | 118 | 39.568 | 0,3 |
| 101 | SIRACUSA | 82 | 28.607 | 0,3 |
| 102 | VIBO VALENTIA | 34 | 12.329 | 0,3 |
| 103 | FOGGIA | 162 | 62.252 | 0,3 |
| 104 | RAGUSA | 74 | 29.773 | 0,2 |
| 105 | AGRIGENTO | 55 | 33.698 | 0,2 |

**Addetti del settore tessile. Graduatoria delle prime e delle ultime 10 province
(e posizioni di Como e Lecco) per incidenza sul totale delle imprese attive al 31/12/2025.**

| Posizione | Provincia | Imprese tessile | Imprese attive | % |
|-----------|--------------|-----------------|----------------|------------|
| 1 | PRATO | 42.194 | 110.616 | 38,1 |
| 2 | FERMO | 12.810 | 55.436 | 23,1 |
| 3 | BIELLA | 9.828 | 53.448 | 18,4 |
| 4 | MACERATA | 11.108 | 111.938 | 9,9 |
| 5 | FIRENZE | 38.364 | 407.187 | 9,4 |
| 6 | TERAMO | 8.384 | 107.919 | 7,8 |
| 7 | PISTOIA | 6.299 | 86.005 | 7,3 |
| 8 | PISA | 9.976 | 139.220 | 7,2 |
| 9 | AREZZO | 8.306 | 119.363 | 7,0 |
| 10 | VICENZA | 23.611 | 347.630 | 6,8 |
| 12 | COMO | 11.232 | 187.215 | 6,0 |
| 33 | LECCO | 2.653 | 113.775 | 2,3 |
| 96 | IMPERIA | 116 | 59.082 | 0,2 |
| 97 | LIVORNO | 208 | 107.468 | 0,2 |
| 98 | L'AQUILA | 155 | 83.368 | 0,2 |
| 99 | TRAPANI | 165 | 92.063 | 0,2 |
| 100 | CAGLIARI | 350 | 198.464 | 0,2 |
| 101 | SAVONA | 143 | 87.717 | 0,2 |
| 102 | AOSTA | 59 | 45.575 | 0,1 |
| 103 | AGRIGENTO | 93 | 80.924 | 0,1 |
| 104 | RAGUSA | 108 | 97.073 | 0,1 |
| 105 | SIRACUSA | 97 | 91.765 | 0,1 |

1.2 L'andamento del tessile nel periodo 1/1/2016-31/12/2025

Tra l'inizio del 2016 e la fine del 2025, il peso del settore a livello **italiano** in termini di quota di imprese è sceso (dall'1,6% all'1,3%) e si è registrato un calo delle aziende tessili di circa 18.500 unità (-21,9%). Anche in **Lombardia** la quota del comparto è in diminuzione: dall'1,7% di inizio 2016 all'1,2% di fine 2025 (oltre 4.000 imprese in meno: -28,8%).

Negli ultimi 10 anni l'area lariana ha visto diminuire il **numero delle aziende tessili** di 437 unità e il peso rispetto al totale è sceso dal 2,4% all'1,8%. **Como** ha perso 323 unità attive (-25,3%) e la quota è diminuita dal 3% al 2,3%. Per **Lecco** c'è stato un calo di 114 imprese attive (-35,3%): l'incidenza è calata dall'1,4% allo 0,9%.

La contrazione ha riguardato tutte le province della nostra regione a eccezione di Sondrio (invariata): in particolare, Milano, Varese e Mantova registrano i cali maggiori in termini assoluti (rispettivamente -1.057, -676, -554 unità, pari a -23,3%, -34,6% e -46,4%).

Nel **2025**, in **Italia** si è registrato un calo delle aziende del tessile di circa 2.200 unità (-3,2%); in **Lombardia** la riduzione è stata di quasi 500 imprese (-4,5%).

Nel 2025 il numero delle aziende tessili lariane è calato di 68 unità (-5,5%). **Como** ha perso 60 (-5,9%) e la quota è diminuita di un decimo di punto rispetto a fine 2024. **Lecco** ha visto un calo di 8 imprese attive (-3,7%); anche in questo caso l'incidenza diminuisce di un decimo di punto.

In tutte le province lombarde si verificano cali; considerando le diminuzioni in valori assoluti, soprattutto a Milano, Varese e Como (-158, -104 e -60 unità, pari rispettivamente a -4,4%, -7,5% e -5,9%).

Confrontando i dati di fine 2025 con la situazione di inizio 2016, il **numero di addetti** del settore a livello **nazionale** è calato di circa 9.500 unità (-2,1%) e la loro quota è scesa dal 2,9% al 2,3% del totale. In Lombardia, invece, c'è stata una riduzione di circa 13.100 persone (-13,9%) e la quota è diminuita dal 2,8% al 2%.

Tra inizio 2016 e fine 2025 l'area lariana ha visto calare gli **addetti** del comparto tessile di circa 3.200 unità (-18,6%; la percentuale è scesa dal 6,4% al 4,6%). A **Como** si è verificata una diminuzione di 2.648 lavoratori (-19,1%) e la quota è passata dall'8,4% al 6%; a **Lecco**, gli addetti del settore sono ridotti di 532 unità (-16,7%) e il peso del comparto è diminuito dal 3,2% al 2,3%.

Solo la provincia di Milano ha registrato un incremento degli addetti del comparto tessile (+1.848 unità: +9,1%). Tra gli altri territori lombardi, da segnalare i cali di Mantova, Varese e Como (rispettivamente -2.974, -2.808 e -2.648 addetti: -28,4%, -22,7% e -19,1%).

Nel **2025**, a livello **nazionale** il numero degli addetti del tessile è calato di quasi 11.400 unità (-2,4%); in **Lombardia** la diminuzione è stata di poco più di 2.700 unità (-3,2%); il peso sul totale degli addetti diminuisce di un decimo di punto in entrambi i territori.

Nel 2025, nell'area lariana gli **addetti** del comparto tessile sono calati di 1.100 unità (-7,3%; la quota è scesa di tre decimi di punto rispetto a fine 2024). **Como** ha perso 1.067 unità (-8,7%; la quota scende dal 6,3% al 6%), mentre la diminuzione di **Lecco** è stata di 34 unità (-1,3%; la percentuale diminuisce dal 2,4% al 2,3%).

In Lombardia, gli addetti del tessile calano in tutte le province: soprattutto a Como, Monza Brianza e Bergamo (rispettivamente -1.067, -387 e -369 unità: -8,7%, -7,7% e -3,4%).

**Imprese attive settore tessile - province lombarde. Variazione % 1/1/2016-31/12/2025
e incidenza % 31/12/2025 provincia sul totale Lombardia**

| Provincia | 1/1/2016 | 31/12/2025 | Variazione 1/1/2016- 31/12/2025 | Variazione 1/1/2025- 31/12/2025 | INCIDENZA 31/12/2025 SU TOT. LOMBARDIA |
|-------------------|---------------|---------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|
| BERGAMO | 1.265 | 969 | -23,4 | -2,7 | 9,7 |
| BRESCIA | 1.619 | 1.072 | -33,8 | -4,8 | 10,7 |
| COMO | 1.278 | 955 | -25,3 | -5,9 | 9,5 |
| CREMONA | 276 | 203 | -26,4 | -1,5 | 2,0 |
| LECCO | 323 | 209 | -35,3 | -3,7 | 2,1 |
| LODI | 109 | 79 | -27,5 | -6,0 | 0,8 |
| MANTOVA | 1.193 | 639 | -46,4 | -1,2 | 6,4 |
| MILANO | 4.527 | 3.470 | -23,3 | -4,4 | 34,7 |
| MONZA B.ZA | 836 | 593 | -29,1 | -4,8 | 5,9 |
| PAVIA | 613 | 481 | -21,5 | -2,6 | 4,8 |
| SONDRIO | 56 | 56 | 0,0 | -5,1 | 0,6 |
| VARESE | 1.954 | 1.278 | -34,6 | -7,5 | 12,8 |
| COMO+LECCO | 1.601 | 1.164 | -27,3 | -5,5 | 11,6 |
| LOMBARDIA | 14.049 | 10.004 | -28,8 | -4,5 | 100,0 |
| ITALIA | 84.409 | 65.936 | -21,9 | -3,2 | 15,2(*) |

(*) Peso settore tessile regione Lombardia su totale Italia

Addetti delle imprese attive settore tessile - province lombarde. Variazione % 1.1.2016-31/12/2025 e incidenza % 31.12.2025 provincia sul totale Lombardia

| Provincia | 1/1/2016 | 31/12/2025 | Variazione 1/1/2016- 31/12/2025 | Variazione 1/1/2025- 31/12/2025 | INCIDENZA 31/12/2025 SU TOT. LOMBARDIA |
|-------------------|----------------|----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|
| BERGAMO | 12.370 | 10.367 | -16,2 | -3,4 | 12,8 |
| BRESCIA | 10.502 | 8.477 | -19,3 | -2,1 | 10,4 |
| COMO | 13.880 | 11.232 | -19,1 | -8,7 | 13,8 |
| CREMONA | 1.610 | 1.388 | -13,8 | -10,3 | 1,7 |
| LECCO | 3.185 | 2.653 | -16,7 | -1,3 | 3,3 |
| LODI | 402 | 259 | -35,6 | -7,5 | 0,3 |
| MANTOVA | 10.467 | 7.493 | -28,4 | -0,8 | 9,2 |
| MILANO | 20.329 | 22.177 | 9,1 | -0,6 | 27,3 |
| MONZA B.ZA | 5.261 | 4.642 | -11,8 | -7,7 | 5,7 |
| PAVIA | 3.382 | 2.459 | -27,3 | -2,1 | 3,0 |
| SONDRIO | 573 | 513 | -10,5 | -4,1 | 0,6 |
| VARESE | 12.347 | 9.539 | -22,7 | -2,4 | 11,7 |
| COMO+LECCO | 17.065 | 13.885 | -18,6 | -7,3 | 17,1 |
| LOMBARDIA | 94.308 | 81.199 | -13,9 | -3,2 | 100,0 |
| ITALIA | 464.171 | 454.641 | -2,1 | -2,4 | 17,9(*) |

(*) Peso settore tessile regione Lombardia su totale Italia

Tra i **distretti industriali** riconosciuti dalla Regione Lombardia ci sono quello “**Serico Comasco**” e quello “**Tessile Lecchese**”. Il primo comprende 88 comuni situati in provincia di Como, mentre il secondo interessa 9 comuni (7 in provincia di Lecco e 2 in quella di Como).

L’attività *core* delle aziende del **distretto “Serico Comasco”** è quella della tessitura di filati di seta, unitamente alla nobilitazione e alla confezione di articoli di vestiario e accessori in tessuto. Non mancano, seppure di minor importanza, la preparazione e la filatura di altre fibre tessili (per ulteriori dettagli, consultare l’[Osservatorio Distretto Tessile Comasco](#)).

Le imprese del **distretto “Tessile Lecchese”** sono specializzate nella produzione di tessuti per l’arredamento (*in primis jacquard* e velluti). Si tratta di realtà altamente specializzate, vitali, flessibili, che hanno saputo conquistare i mercati di tutto il mondo, facendosi conoscere per gli elevati *standard* qualitativi, per una buona propensione all’innovazione e per la capacità di “fare rete”.

1.3 Il comparto tessile artigianano

Alla fine del 2025 le **imprese artigiane attive nel settore tessile in Italia** sono più di 38.000 (il 3,1% del totale delle aziende artigiane); in **Lombardia** sono circa 5.900, pari al 2,6%. Per quanto riguarda l'**area lariana**, le **aziende artigiane del tessile attive a fine 2025** sono 539 e rappresentano il 2,5% del totale. La provincia di **Como** ne conta 400: il 2,8% di tutte le imprese artigiane; a **Lecco** le aziende sono 139 e la quota sul totale è pari all'1,8%.

Consistenza delle imprese artigiane del settore tessile province lombarde
Incidenza % su totale imprese al 31.12.2025

| Provincia | Imprese artigiane attive 31/12/2025 | Imprese attive artigiane settore tessile 31/12/2025 | % imprese artigiane al 31/12/2025 |
|-------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| BERGAMO | 28.375 | 661 | 2,3 |
| BRESCIA | 31.216 | 746 | 2,4 |
| COMO | 14.060 | 400 | 2,8 |
| CREMONA | 7.880 | 154 | 2,0 |
| LECCO | 7.825 | 139 | 1,8 |
| LODI | 4.673 | 62 | 1,3 |
| MANTOVA | 9.702 | 472 | 4,9 |
| MILANO | 65.673 | 1.873 | 2,9 |
| MONZA B.ZA | 20.887 | 406 | 1,9 |
| PAVIA | 13.076 | 319 | 2,4 |
| SONDRIO | 4.022 | 48 | 1,2 |
| VARESE | 18.692 | 639 | 3,4 |
| COMO+LECCO | 21.885 | 539 | 2,5 |
| LOMBARDIA | 226.081 | 5.919 | 2,6 |
| ITALIA | 1.225.817 | 38.328 | 3,1 |

1.4 L'andamento dell'artigianato tessile nel periodo 1/1/2016-31/12/2025

Tra l'inizio del 2016 e la fine del 2025, in **Italia** si registra un calo delle aziende tessili artigiane di oltre 13.000 unità (-25,7%); in **Lombardia** la riduzione è stata di circa 2.400 imprese (-29%). La percentuale nel nostro Paese scende dal 3,8% al 3,1%, mentre in Lombardia passa dal 3,3% al 2,6%.

Negli ultimi 10 anni l'area lariana ha visto diminuire il numero delle aziende artigiane tessili di 235 unità (-30,4%) e il peso rispetto al totale è sceso dal 3,1% al 2,5%. **Como** ne ha perse 190 (-32,2%) e la quota è diminuita dal 3,7% al 2,8%, mentre per **Lecco** il calo è stato di 45 imprese attive (-24,5%); la percentuale è scesa dal 2% all'1,8%.

Tra le province lombarde solo Sondrio registra un incremento delle aziende artigiane tessili rispetto a inizio 2016 (+1 unità: +2,1%); i cali maggiori sono a Brescia, Mantova e Milano (-499, -452 e -405 unità, pari rispettivamente a -40,1%, -48,9% e -17,8%).

Nel **2025**, in **Italia** si è registrato un calo delle aziende tessili artigiane di circa 1.700 unità (-4,3%); in **Lombardia** di circa 300 imprese (-5,1%). Le quote sul totale scendono di un decimo di punto rispetto al 2024, sia nel contesto nazionale che in quello regionale.

Nel 2025 l'area lariana ha registrato una diminuzione delle aziende tessili artigiane di 55 unità (-9,3%). Il calo ha riguardato entrambe le province lariane: **Como** -45 e -10,1% (la percentuale scende di due decimi di punto attestandosi al 2,8%); **Lecco** -10 e -6,7% (ma la quota resta stabile: 1,8%).

Tutte le province lombarde sono in calo; le diminuzioni più significative si registrano a Milano, Brescia e Varese (rispettivamente -87, -64 e -48: -4,4%, -7,9% e -7%).

**Imprese attive artigiane settore tessile - province lombarde. Variazione % 1/1/2016-31/12/2025
e incidenza % 31/12/2025 provincia sul totale Lombardia**

| Provincia | 1/1/2016 | 31/12/2025 | Variazione 1/1/2016- 31/12/2025 | Variazione 1/1/2025- 31/12/2025 | INCIDENZA 31/12/2025 SU TOT. LOMBARDIA |
|-------------------|---------------|---------------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|
| BERGAMO | 844 | 661 | -21,7 | -1,9 | 11,2 |
| BRESCIA | 1.245 | 746 | -40,1 | -7,9 | 12,6 |
| COMO | 590 | 400 | -32,2 | -10,1 | 6,8 |
| CREMONA | 211 | 154 | -27,0 | -4,3 | 2,6 |
| LECCO | 184 | 139 | -24,5 | -6,7 | 2,3 |
| LODI | 82 | 62 | -24,4 | -4,6 | 1,0 |
| MANTOVA | 924 | 472 | -48,9 | -1,7 | 8,0 |
| MILANO | 2.278 | 1.873 | -17,8 | -4,4 | 31,6 |
| MONZA B.ZA | 561 | 406 | -27,6 | -6,7 | 6,9 |
| PAVIA | 415 | 319 | -23,1 | -0,6 | 5,4 |
| SONDRIO | 47 | 48 | 2,1 | -5,9 | 0,8 |
| VARESE | 961 | 639 | -33,5 | -7,0 | 10,8 |
| COMO+LECCO | 774 | 539 | -30,4 | -9,3 | 9,1 |
| LOMBARDIA | 8.342 | 5.919 | -29,0 | -5,1 | 100,0 |
| ITALIA | 51.589 | 38.328 | -25,7 | -4,3 | 15,4(*) |

(*) Peso settore tessile regione Lombardia su totale Italia

2) L'interscambio commerciale (2024 e 2025)

2.1 Quadro di sintesi *export*

Il totale delle **esportazioni⁴ italiane** nel 2025 ammonta a 643,1 miliardi di Euro e il comparto tessile ne rappresenta il 9,5%; in **Lombardia** la quota del settore è il 10,4% del totale (ed è pari a 17,4 miliardi di Euro). Rispetto al 2024, le esportazioni del tessile sono diminuite dell'1,9% in Italia (-1,2 miliardi di Euro) e dello 0,3% a livello regionale (-54,7 milioni). Il totale dell'*export* ha registrato un +3,3% in Italia e un +1,8% in Lombardia.

Le esportazioni **lariane** realizzate nel 2025 ammontano complessivamente a 12,5 miliardi di Euro e il tessile ne rappresenta il 12,6%, sfiorando 1,6 miliardi. Il calo rispetto al 2024 è stato di 104,4 milioni di Euro (-6,2%, a fronte del +1% dell'intero *export*). La quota lariana dell'*export* tessile regionale è pari al 9,1%. In provincia di **Como** l'*export* del settore è pari al 20,5% del totale (-108 milioni di Euro: -7,8% nei confronti del 2024, a fronte del -4,5% dell'*export* complessivo). L'*export* tessile comasco rappresenta il 7,3% del totale regionale del comparto. A **Lecco** la quota delle esportazioni di questo settore è pari al 4,8% e le stesse sono in crescita rispetto al 2024 (+1,2%, pari a +3,6 milioni, contro il +7,1% totale); la quota lecchese dell'*export* tessile sul totale regionale è pari all'1,7%.

Rispetto al 2024, nella nostra regione, le esportazioni del comparto tessile aumentano soprattutto nei territori di Mantova, Varese e Brescia (rispettivamente +751, +244,7, +14 milioni: +77,9%, +25,6% e +1,8%). Viceversa, i cali più consistenti in valori assoluti hanno interessato Milano, Como e Lodi (-859,5, -108 e -43,3 milioni: -7,7%, -7,8% e -50,3%). Solo a Varese e a Mantova le esportazioni del comparto vanno meglio rispetto a quelle totali: le prime crescono rispettivamente del 77,9% e del 25,6%, contro +6,4% e +21,7%.

⁴ La fonte dei dati citati in questo paragrafo è Istat. Le statistiche del commercio estero di beni sono il risultato di due rilevazioni che hanno come oggetto gli scambi dell'Italia con i Paesi dell'Unione Europea (modello Intrastat, periodicità mensile o trimestrale) e con i Paesi extra-UE (bollette doganali, periodicità mensile). I dati mensili coprono circa il 98% degli scambi con i paesi dell'Unione Europea. I dati trimestrali vengono stimati mensilmente; tale stima a fine anno viene revisionata con le dichiarazioni trimestrali pervenute (pertanto, al momento della prima pubblicazione, i dati sono provvisori e soggetti a revisione nel mese successivo). Ulteriori informazioni sono consultabili sulla banca dati del commercio estero dell'Istat: www.coeweb.istat.it. **I dati relativi al 2025 qui indicati sono provvisori.**

Esportazioni totali delle province lombarde, di cui settore tessile. Valori assoluti (in milioni di Euro), variazione e composizione percentuale. Anni 2024 e 2025.

| Provincia | Totale delle esportazioni | | Di cui tessile | | Variazione | | Incidenza del tessile su totale anno 2025 (valori provvisori) | Peso della provincia su totale regionale anno 2025 (valori provvisori) | |
|--------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|
| | 2024 | 2025 (valori provvisori) | 2024 | 2025 (valori provvisori) | Tot. | Di cui tessile | | Tot. | Di cui tessile |
| BERGAMO | 20.696,8 | 20.921,0 | 963,3 | 940,7 | 1,1 | -2,3 | 4,5 | 12,5 | 5,4 |
| BRESCIA | 19.980,4 | 20.347,7 | 782,3 | 796,3 | 1,8 | 1,8 | 3,9 | 12,2 | 4,6 |
| COMO | 6.523,8 | 6.232,7 | 1.383,7 | 1.275,7 | -4,5 | -7,8 | 20,5 | 3,7 | 7,3 |
| CREMONA | 6.045,2 | 6.109,8 | 197,3 | 186,3 | 1,1 | -5,6 | 3,0 | 3,7 | 1,1 |
| LECCO | 5.891,6 | 6.311,1 | 297,9 | 301,6 | 7,1 | 1,2 | 4,8 | 3,8 | 1,7 |
| LODI | 7.217,6 | 6.898,6 | 86,2 | 42,9 | -4,4 | -50,3 | 0,6 | 4,1 | 0,2 |
| MANTOVA | 7.658,8 | 8.145,7 | 964,4 | 1.715,4 | 6,4 | 77,9 | 21,1 | 4,9 | 9,9 |
| MILANO | 57.716,0 | 56.080,0 | 11.107,9 | 10.248,4 | -2,8 | -7,7 | 18,3 | 33,6 | 59,0 |
| MONZA B.ZA | 14.371,2 | 15.379,2 | 512,3 | 490,6 | 7,0 | -4,2 | 3,2 | 9,2 | 2,8 |
| PAVIA | 5.414,5 | 5.522,3 | 126,8 | 127,9 | 2,0 | 0,9 | 2,3 | 3,3 | 0,7 |
| SONDRIO | 1.084,2 | 1.111,9 | 38,2 | 35,2 | 2,6 | -7,9 | 3,2 | 0,7 | 0,2 |
| VARESE | 11.517,2 | 14.022,1 | 956,9 | 1.201,7 | 21,7 | 25,6 | 8,6 | 8,4 | 6,9 |
| COMO +LECCO | 12.415,4 | 12.543,8 | 1.681,7 | 1.577,2 | 1,0 | -6,2 | 12,6 | 7,5 | 9,1 |
| LOMBARDIA | 164.117,3 | 167.082,2 | 17.417,3 | 17.362,6 | 1,8 | -0,3 | 10,4 | 100,0 | 100,0 |
| ITALIA | 622.607,0 | 643.153,3 | 61.986,9 | 60.828,4 | 3,3 | -1,9 | 9,5 | 26,0(*) | 28,5(*) |

(*) Peso settore tessile regione Lombardia su totale Italia
N.B. I valori del 2025 sono provvisori.

2.2 Quadro di sintesi import

Complessivamente, le **importazioni italiane** nel 2025 ammontano a circa 592,4 miliardi di Euro e il comparto tessile ne rappresenta il 6,5%; anche in **Lombardia** la quota di questo settore è il 6,6% del totale regionale (circa 11,8 miliardi di Euro). Rispetto al 2024, le importazioni del tessile sono cresciute del 5,4% in Italia (quasi +2 miliardi), mentre crescono del 6% a livello regionale (+667,6 milioni). L'*import* totale ha registrato un -3,2% in Italia e un +3,9% in Lombardia.

Le importazioni **lariane** realizzate nel 2025 ammontano nel complesso a quasi 7,4 miliardi di Euro e il comparto tessile ne rappresenta il 9,6%, in aumento del 3,3% rispetto al 2024 (+22,7 milioni, a fronte del +10,7% dell'*import* totale). In provincia di **Como** il "peso" dell'*import* del settore è pari al 13,5% del totale provinciale (il valore assoluto cresce di 21,1 milioni di Euro rispetto al 2024: +4%; l'*import* complessivo sale del 12,7%) e al 4,6% delle importazioni regionali del comparto. A **Lecco** il tessile rappresenta il 4,9% di tutte le importazioni provinciali (il valore assoluto aumenta di 1,6 milioni rispetto al 2024: +1%, contro il +8,2% dell'*import* di tutti i settori). La quota lecchese sul totale regionale dell'*import* tessile è pari all'1,4%.

A livello regionale, i territori dove le importazioni del tessile crescono maggiormente sono Milano, Brescia e Lodi (rispettivamente +628,5, +121,4 e +94,7 milioni di Euro; +9,3%, +20,2% e +64,8%). Viceversa, i cali più consistenti (in valori assoluti) hanno interessato Monza Brianza, Bergamo e Pavia (rispettivamente, -103,1, -84,1 e -41,6 milioni: -15,6%, -9,3% e -19,1%). Tra le province che hanno visto crescere l'*import* del tessile, l'andamento è stato più dinamico di quello dell'*import* totale a Brescia (+20,2% contro +6,8%), Lodi (+62,8% e -22,6%) e Milano (+9,3% e +5,1%).

**Importazioni totali delle province lombarde, di cui settore tessile. Valori assoluti
(in milioni di Euro), variazione e composizione percentuale. Anni 2024 e 2025.**

| Provincia | Totale delle importazioni | | Di cui tessile | | Variazione | | Incidenza del tessile su totale 2025 (valori provvisori) | Peso della provincia su totale regionale 2025 (valori provvisori) | |
|--------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-------------|----------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
| | 2024 | 2025 (valori provvisori) | 2024 | 2025 (valori provvisori) | Tot. | Di cui tessile | | Tot. | Di cui tessile |
| BERGAMO | 13.444,8 | 13.671,2 | 906,7 | 822,6 | 1,7 | -9,3 | 6,0 | 7,6 | 6,9 |
| BRESCIA | 11.660,0 | 12.455,8 | 600,4 | 721,9 | 6,8 | 20,2 | 5,8 | 7,0 | 6,1 |
| COMO | 3.608,4 | 4.068,0 | 527,9 | 549,0 | 12,7 | 4,0 | 13,5 | 2,3 | 4,6 |
| CREMONA | 6.506,5 | 7.113,8 | 118,0 | 126,5 | 9,3 | 7,2 | 1,8 | 4,0 | 1,1 |
| LECCO | 3.078,1 | 3.331,4 | 161,6 | 163,2 | 8,2 | 1,0 | 4,9 | 1,9 | 1,4 |
| LODI | 11.388,9 | 8.817,6 | 146,0 | 240,7 | -22,6 | 64,8 | 2,7 | 4,9 | 2,0 |
| MANTOVA | 7.031,9 | 7.000,0 | 544,7 | 529,1 | -0,5 | -2,9 | 7,6 | 3,9 | 4,5 |
| MILANO | 83.673,6 | 87.946,0 | 6.776,5 | 7.405,1 | 5,1 | 9,3 | 8,4 | 49,1 | 62,5 |
| MONZA B.ZA | 11.506,8 | 13.275,3 | 662,1 | 559,0 | 15,4 | -15,6 | 4,2 | 7,4 | 4,7 |
| PAVIA | 10.944,2 | 11.038,9 | 218,0 | 176,4 | 0,9 | -19,1 | 1,6 | 6,2 | 1,5 |
| SONDRIO | 541,2 | 687,8 | 14,5 | 17,9 | 27,1 | 23,4 | 2,6 | 0,4 | 0,2 |
| VARESE | 8.855,7 | 9.544,4 | 506,1 | 538,9 | 7,8 | 6,5 | 5,6 | 5,3 | 4,5 |
| COMO +LECCO | 6.686,5 | 7.399,4 | 689,5 | 712,2 | 10,7 | 3,3 | 9,6 | 4,1 | 6,0 |
| LOMBARDIA | 172.240,2 | 178.950,4 | 11.182,6 | 11.850,2 | 3,9 | 6,0 | 6,6 | 100,0 | 100,0 |
| ITALIA | 574.319,7 | 592.451,4 | 36.437,8 | 38.406,9 | 3,2 | 5,4 | 6,5 | 30,2(*) | 30,9(*) |

(*) Peso settore tessile regione Lombardia su totale Italia
N.B. I valori del 2025 sono provvisori.

2.3 I sotto-settori del tessile

Nel **2025**, la principale famiglia di beni tessili **esportati** dalle imprese **lariane** è quella dei “prodotti tessili”, che rappresentano il 61,9% del totale dell’intero settore, seguiti da “articoli di abbigliamento in pelle e pelliccia” e “articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili” (rispettivamente 29,8% e 8,3%). Rispetto al 2024, tutti e tre i sotto-settori sono in calo: “prodotti tessili” -36,4 milioni di Euro (-3,6%), “articoli di abbigliamento in pelle e pelliccia” -36,3 milioni (-7,2%), “articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili” -31,8 milioni (-19,5%). In provincia di **Como** i “prodotti tessili” sono il 58,7% delle merci del comparto esportate (-38,4 milioni rispetto al 2024: -4,9%); gli “articoli di abbigliamento in pelle e pelliccia” il 32,2% (-38,9 milioni: -8,7%); gli “articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili” il 9,1% (-30,8 milioni e -21%). A **Lecco** i “prodotti tessili” sono il 75,2% delle merci del comparto esportate (in crescita rispetto al 2024: +2 milioni e +0,9%); gli “articoli di abbigliamento in pelle e pelliccia” il 19,7% (+2,6 milioni e +4,6%); gli “articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili” il 5,1% (-1 milione e -5,9%).

Esportazioni delle INDUSTRIE TESSILI. Valori assoluti (in milioni di Euro), variazione e composizione percentuale. Anni 2024 e 2025.

| Area lariana | 2024 | 2025 (valori provvisori) | Var. % 2024/2025 | Comp. % 2025 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------|--------------|
| Prodotti tessili | 1.012,5 | 976,1 | -3,6 | 61,9 |
| Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia) | 506,1 | 469,8 | -7,2 | 29,8 |
| Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili | 163,2 | 131,4 | -19,5 | 8,3 |
| TOTALE | 1.681,7 | 1.577,2 | -6,2 | 100,0 |

| Provincia di COMO | 2024 | 2025 (valori provvisori) | Var. % 2024/2025 | Comp. % 2025 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------|--------------|
| Prodotti tessili | 787,7 | 749,3 | -4,9 | 58,7 |
| Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia) | 449,3 | 410,5 | -8,7 | 32,2 |
| Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili | 146,7 | 115,9 | -21,0 | 9,1 |
| TOTALE | 1.383,7 | 1.275,7 | -7,8 | 100,0 |

| Provincia di LECCO | 2024 | 2025 (valori provvisori) | Var. % 2024/2025 | Comp. % 2025 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|---------------------|-----------------|
| Prodotti tessili | 224,8 | 226,7 | 0,9 | 75,2 |
| Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia) | 56,7 | 59,3 | 4,6 | 19,7 |
| Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili | 16,5 | 15,5 | -5,9 | 5,1 |
| TOTALE | 297,9 | 301,6 | 1,2 | 100,0 |

Fonte: elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Istat

N.B.: i valori riportati in queste tabelle sono arrotondati a un solo decimale; pertanto, il totale potrebbe non corrispondere con la somma dei settori.

Per quanto riguarda le **importazioni** del comparto tessile **lariano**, la voce principale sono i “prodotti tessili”, che rappresentano il 54,2% dell’intero settore, seguiti da “articoli di abbigliamento in pelle e pelliccia” e “articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili” (rispettivamente 32,5% e 13,3%). Solo le importazioni di quest’ultimo calano rispetto al 2024 (-1,7 milioni: -1,7%); quelle dei “prodotti tessili” registrano +1,2 milioni di Euro (+0,3%); “articoli di abbigliamento in pelle e pelliccia” +23,1 milioni (+11,1%). In provincia di **Como** i “prodotti tessili” sono il 55,4% delle merci del comparto importate (+5,5 milioni rispetto al 2024: +1,8%); gli “articoli di abbigliamento in pelle e pelliccia” il 31,2% (in aumento rispetto al 2024: +22,3 milioni e +14,9%); gli “articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili” il 13,4% (-6,6 milioni e -8,3% rispetto al 2024). A **Lecco** i “prodotti tessili” sono il 50,1% delle merci del settore esportate (in diminuzione rispetto al 2024: -4,2 milioni, pari a -4,9%); gli “articoli di abbigliamento in pelle e pelliccia” il 36,9% (+0,9 milioni e +1,5%); gli “articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili” il 13% (+4,9 milioni e +30,2%).

Importazioni delle INDUSTRIE TESSILI. Valori assoluti (in milioni), variazione e composizione percentuale. Anni 2024 e 2025.

| Area lariana | 2024 | 2025 (valori provvisori) | Var. % 2024/2025 | Comp. % 2025 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|---------------------|-----------------|
| Prodotti tessili | 384,6 | 385,8 | 0,3 | 54,2 |
| Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia) | 208,6 | 231,8 | 11,1 | 32,5 |
| Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili | 96,3 | 94,6 | -1,7 | 13,3 |
| TOTALE | 689,5 | 712,2 | 3,3 | 100,0 |

| Provincia di COMO | 2024 | 2025 (valori provvisori) | Var. % 2024/2025 | Comp. % 2025 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|---------------------|-----------------|
| Prodotti tessili | 298,6 | 304,0 | 1,8 | 55,4 |
| Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia) | 149,4 | 171,7 | 14,9 | 31,2 |
| Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili | 79,9 | 73,3 | -8,3 | 13,4 |
| TOTALE | 527,9 | 549,0 | 4,0 | 100,0 |

| Provincia di LECCO | 2024 | 2025 (valori provvisori) | Var. % 2024/2025 | Comp. % 2025 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|---------------------|-----------------|
| Prodotti tessili | 86,0 | 81,8 | -4,9 | 50,1 |
| Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia) | 59,2 | 60,1 | 1,5 | 36,9 |
| Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili | 16,3 | 21,3 | 30,2 | 13,0 |
| TOTALE | 161,6 | 163,2 | 1,0 | 100,0 |

Fonte: elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Istat

N.B.: i valori riportati in queste tabelle sono arrotondati a un solo decimale; pertanto, il totale potrebbe non corrispondere con la somma dei settori.

3) L'andamento congiunturale della produzione industriale complessiva e del tessile (periodo 2016 - 2025)

Da oltre vent'anni **Unioncamere Lombardia**, in collaborazione con il Sistema camerale lombardo, Confindustria Lombardia e le Associazioni regionali dell'Artigianato, realizza trimestralmente indagini campionarie sulle imprese dei settori industria, artigianato, commercio e servizi.

Queste indagini settoriali consentono di acquisire importanti informazioni economiche direttamente dalle imprese lombarde di tutti i settori sopra citati, mettendole a confronto, ove possibile, con il quadro nazionale e internazionale⁵.

Nei paragrafi che seguono verrà illustrato l'andamento della produzione industriale complessiva della Lombardia, delle province di Como e di Lecco nelle singole annualità 2016-2025 e nell'intero periodo, confrontandoli con i *trend* congiunturali negli stessi intervalli di tempo per il solo settore tessile (codifica Ateco 13).

3.1 La produzione industriale e artigianale di tutti i settori

Nel periodo 2016-2025 l'andamento della **produzione industriale lombarda** è stato positivo: +1,3% nel 2016; +3,7% nel 2017; +3% nel 2018; +0,2% nel 2019; -9,7% nel 2020; +16,1% nel 2021; +6,4% nel 2022, 0,2% nel 2023 e -0,8% nel 2024, Lo scorso anno la produzione industriale della nostra regione è tornata a crescere dell'1,2%. Nell'intero periodo, c'è stato un aumento del +2,2%.

In provincia di **Como** la produzione industriale 2016-2025 ha registrato un incremento (+1,3% complessivo): dopo un 2016 negativo (-1,6%), il biennio successivo ha visto un'inversione di tendenza: nel 2017 +1,3% e nel 2018 +1,9%. Nel 2019 la crescita è stata quasi nulla: +0,1%, per tornare negativa nel 2020, anno caratterizzato dagli effetti della pandemia da Covid (-15,1%). Il 2021 ha visto un recupero della produzione industriale del 16,6%, proseguito anche nel 2022: +15,6%. Nel 2023 si è invece verificato un calo del -0,9%, proseguito anche nel 2024 (-3,8%) e nel 2025 (-0,9%). In provincia di **Lecco** i recuperi del 2021 e del 2022 sono stati meno significativi rispetto a Como (+14,6% e +4,3%), ma anche il calo del 2020 era stato più contenuto (-4,5%). La produzione industriale era rimasta invariata nel 2016, per poi crescere nel biennio successivo (+6,1% nel 2017; +3% nel 2018) e diminuire nel 2019 (-0,9%). Nel 2023 c'è stata una riduzione del 2,2%, mentre la produzione è tornata a crescere nell'anno seguente (+0,2%), incremento proseguito anche lo scorso anno (+2,5%). Nell'intero intervallo temporale 2016-2025 si è registrato un +2,3%.

La **produzione del comparto artigiano lombardo** ha mostrato un andamento positivo: +1,2% nel 2016; +2,6% nel 2017; +1,9% nel 2018; +0,6% nel 2019; -11,9% nel 2020; +12,1% nel 2021; +7% nel 2022; +1,8% nel 2023. Dopo il lieve calo della produzione registrato nel 2024 (-0,1%), lo scorso anno il *trend* è tornato positivo: +0,9%. Considerando i 10 anni in esame, c'è stato un aumento: +1,6%.

In provincia di **Como**, nel periodo 2016-2025 la produzione del comparto artigiano ha visto un incremento (+1,5% complessivo): +1,1% nel 2016; +2,5% nel 2017; +2% nel 2018; +1,2% nel 2019; -11,6% nel 2020; +11,7% nel 2021; +6,3% nel 2022; +1% nel 2023; -0,4% nel 2024 e +0,9% nel 2025. In provincia di **Lecco**, a differenza di Como, anche il 2019 e il 2025 hanno segnato rallentamenti (+2,8% nel 2016; +2,8% nel 2017; +2% nel 2018; -1,6% nel 2019; -9,9% nel 2020; +13,8% nel 2021; +3,8% nel 2022; +1,8% nel 2023, +0,6% nel 2024 e -1,2% nel 2025). Nell'intero periodo, l'incremento è stato analogo a quello di Como (+1,5%).

⁵Le imprese lombarde (con almeno 10 addetti) intervistate ogni tre mesi per il **settore industria** sono circa 1.600. All'interno del campione regionale, risultano **circa 90 aziende con sede in provincia di Como e altrettante in provincia di Lecco**. Il campione lombardo del settore "tessile" (codice Ateco 13) è composto da circa 100 imprese, quello della provincia di Como da 30 aziende, mentre le imprese lecchesi sono 4. Le aziende **artigianali** intervistate trimestralmente sono circa 1.300 a livello regionale (di cui 80 nel "tessile"); 190 sono le aziende artigianali lariane intervistate (100 a Como e 90 Lecco) di cui 12 nel comparto "tessile" (8 a Como e 4 a Lecco).

3.2 La produzione del comparto “tessile” (codifica Ateco 13) nei settori industria e artigianato

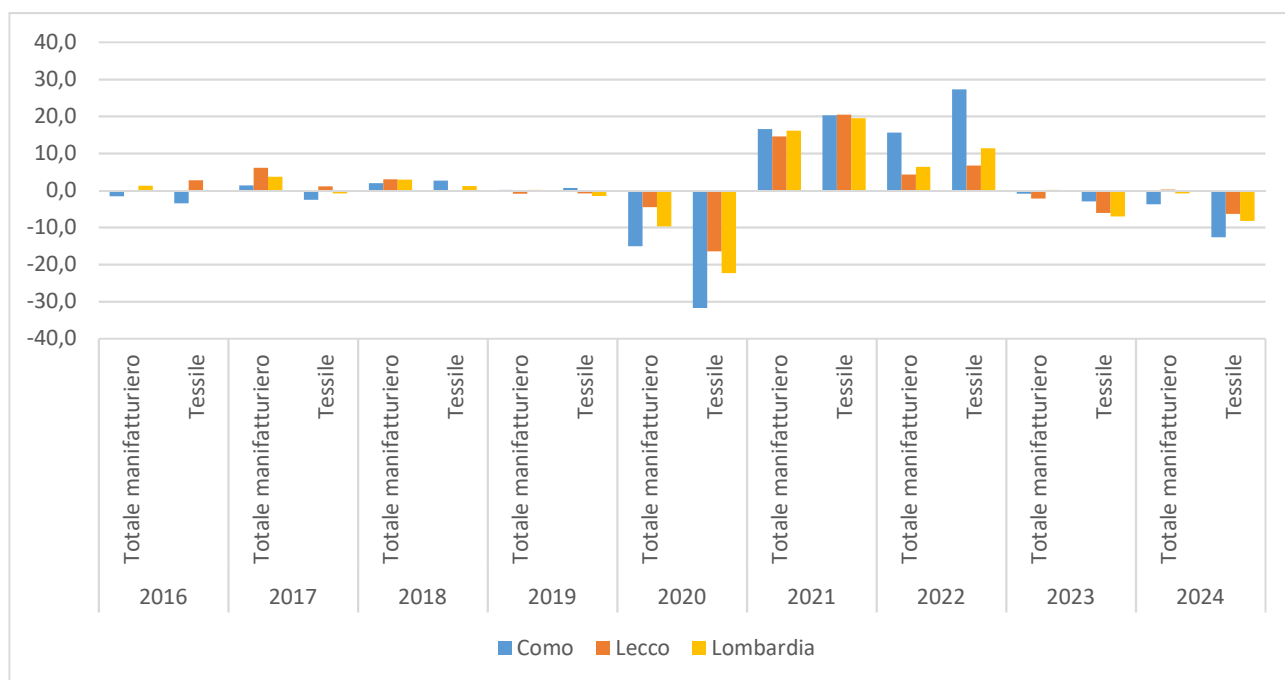
Nell’intervallo 2016-2025 la **produzione industriale del comparto tessile, in Lombardia**, ha avuto un *trend* altalenante: -0,2% nel 2016, -0,8% l’anno successivo, +1,2% nel 2018, -1,5% nel 2019, -22,3% nel 2020, +19,5% nel 2021, +11,4% nel 2022, -7% nel 2023, -8,2% nel 2024 e -1,9% lo scorso anno. Complessivamente, negli ultimi dieci anni è calata dell’1%.

In provincia di **Como**, considerando il periodo 2016-2025, la produzione del comparto tessile nel settore industria ha registrato un lieve calo (-0,5% nei dieci anni). Dopo un biennio 2016-2017 negativo (rispettivamente -3,5% e -2,6%), c’è stata un’inversione di tendenza nei due anni successivi: nel 2018 +2,7% e nel 2019 +0,7%. Nel 2020, lo scoppio della pandemia da Covid-19 ha fatto tornare il segno “meno” (-31,8%), calo pienamente recuperato nel biennio successivo: +20,3% nel 2021 e +27,3% nel 2022. Gli ultimi tre anni sono stati caratterizzati da nuovi rallentamenti: la produzione del comparto è calata del 2,9% nel 2023, del 12,7% nel 2024 e del 3% nel 2025. In provincia di **Lecco** nell’intero periodo considerato la produzione è aumentata dello 0,8%: +2,8% nel 2016, +1,1% nel 2017, invariata nel 2018, -0,8% nel 2019, -16,4% nel 2020, +20,5% nel 2021, +6,7% nel 2022. Nei due anni seguenti si è registrata un’inversione di tendenza con cali superiori ai 6 punti percentuali (-6,1% nel 2023 e -6,4% l’anno seguente), mentre la produzione è tornata a crescere l’anno scorso (+6,5%).

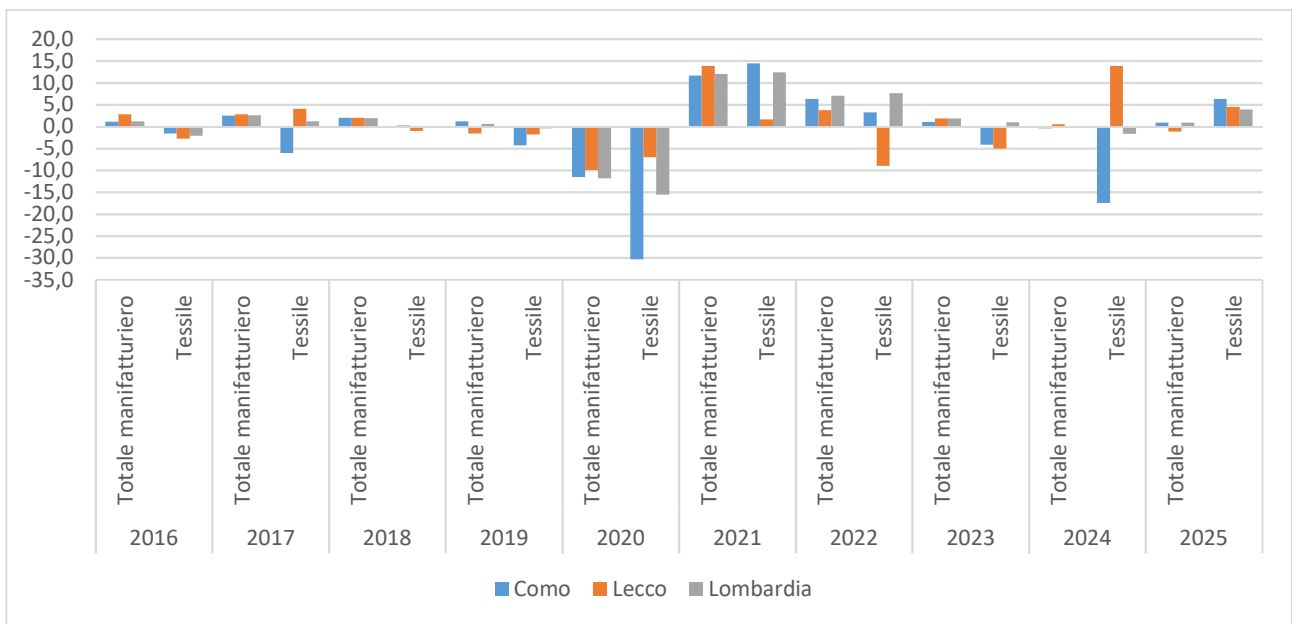
Tra il 2016 e il 2025 la **produzione tessile del comparto artigiano lombardo** è cresciuta dello 0,6% (-2,1% nel 2016; +1,2% nel 2017; -0,1% nel 2018; -0,4% nel 2019; -15,6% nel 2020; +12,4% nel 2021; +7,7% nel 2022; +1% nel 2023; -1,7% nel 2024 e +3,9% nel 2025).

In provincia di **Como**, nei 10 anni considerati, la produzione del settore tessile artigiano è calata (-4%): -1,6% nel 2016, -6,1% nel 2017 e, dopo un modesto recupero nel 2018 (+0,3%), il 2019 è tornato in territorio negativo: -4,3%, calo fortemente aumentato l’anno seguente: -30,4%. Il 2021 ha registrato un parziale recupero (+14,4%), proseguito nel 2022 (+3,2%), ma interrotto nel 2023 (-4,1%); anche nel 2024, la variazione è stata negativa (-17,5%), mentre il *trend* è tornato positivo lo scorso anno +6,3%. In provincia di **Lecco**, nell’intero periodo la produzione del comparto tessile cala dello 0,3%: -2,8% nel 2016; +4% nel 2017; -1% nel 2018; -1,8% nel 2019; -7% nel 2020; +1,6% nel 2021; -9% nel 2022; -5,1% nel 2023. A differenza di Como, la produzione tessile artigiana è tornata a crescere già nel 2024 (+13,9%), incremento proseguito anche lo scorso anno (+4,5%).

Variazione media annua della PRODUZIONE INDUSTRIALE MANIFATTURIERA e TESSILE (periodo 2016-2025). Como e Lecco a confronto con la Lombardia



**Variazione media annua della PRODUZIONE ARTIGIANALE MANIFATTURIERA e TESSILE
(periodo 2016-2025). Como e Lecco a confronto con la Lombardia**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Unioncamere Lombardia