



Nota informativa del 23 febbraio 2026

Analisi congiunturale 4° trimestre e intero anno 2025 Industria, artigianato, commercio e servizi

NEL 2025 RALLENTANO L'ARTIGIANATO LECCHESE E L'INDUSTRIA COMASCA; POSITIVI IN ENTRAMBI I TERRITORI GLI INDICATORI DEL TERZIARIO

ASPETTATIVE IN MIGLIORAMENTO PER INDUSTRIA, ARTIGIANATO E SERVIZI; MENO DINAMICHE QUELLE DEL COMMERCIO

L'andamento congiunturale del **comparto industriale** (*cfr. tav. 2 allegato statistico*) comasco, nel 2025¹, mostra un rallentamento (sebbene meno significativo di quanto registrato nel 2024) di produzione (-1% contro -3,8%) e fatturato (-0,3%, contro -3,3%), mentre gli ordini sono in leggera crescita rispetto all'anno precedente (+0,4%, rispetto a -3,5%). In lieve peggioramento l'andamento dell'occupazione, che torna a calare (-0,1%, contro il +0,4% registrato nel 2024). A Lecco tutti gli indicatori del settore mostrano andamenti positivi e in miglioramento: i valori di ordini e fatturato registrano una crescita dello 0,8% e dello 0,5% (nel 2024, -1% e -0,8%); la produzione aumenta del 2,5% (contro +0,2%). Resta positivo l'andamento dell'occupazione, anche se con un rallentamento rispetto all'anno precedente (nel 2025 +0,2%, rispetto a +1,2%). A Como, tornano a crescere produzione, fatturato e occupazione del comparto **artigiano**: la prima passa da -0,4% a +0,9%, il secondo da -0,1% a +1,4%, la terza da -0,1% a +0,8%; viceversa, prosegue la diminuzione degli ordini, seppur in misura meno rilevante (da -0,7% a -0,4%, *cfr. tav 4 allegato*

¹ Questa nota informativa analizza i dati dell'intero 2025 confrontandoli con quelli annuali del 2024; le variazioni tendenziali di produzione, ordini e fatturato del 4° trimestre 2025 (ovvero l'incremento/decremento rispetto al 4° trimestre 2024) non sono commentate, ma sono comunque riportate nell'allegato statistico della presente Nota informativa.

Nell'intero 2025 le imprese della provincia di Como intervistate sono state 373 per l'industria, 356 per l'artigianato, 385 per il commercio e 426 per i servizi; per Lecco 314 aziende industriali, 355 artigiane, 292 del commercio e 354 dei servizi.

N.B. Si ricorda che, con il rilascio dei dati relativi alla congiuntura del 1° trimestre 2025, sono stati rivisti i piani di campionamento e i pesi sulla base dei dati del database "Asia" 2022; è stato reso uniforme per tutti i settori il metodo di calcolo della base dell'indice 2015 ed è stata ricalcolata tutta la serie storica degli indici dal 2015 in poi; nel settore commercio, sono state aggregate nell'unica classe dimensionale "50 e più addetti" le precedenti due fasce "50-199" e "200 e più"; pertanto, per quest'ultimo settore, sono state ricalcolate le variazioni tendenziali di tutti i vari trimestri a partire dal 2015. Pertanto, le note con il commento dei risultati delle indagini svolte nel 2025 NON sono confrontabili con quelle realizzate dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco negli anni precedenti (consultabili al *link*: https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html %).

statistico). A Lecco tornano a scendere produzione (-1,3%, contro il +0,5% del 2024) e fatturato (-0,2% contro +0,4%), cala ulteriormente l'occupazione (-2,1% contro -0,3%). Anche gli ordini segnano un ulteriore rallentamento, seppur meno significativo (-0,7% contro -0,9%). In entrambi i comparti del terziario continua a crescere il volume d'affari: nel **commercio** (*cf. tav 6 allegato statistico*) aumenta dell'1% a Como e dello 0,7% a Lecco (nel 2024, +0,4% e +0,5%); nei **servizi** (*cf. tav 8 allegato statistico*), rispettivamente, +6,4% e +1% (nel 2024 +4% e +1,8%). L'occupazione nel commercio cala a Como (-0,1% a fronte del +2% dell'anno precedente), mentre cresce a Lecco (+3,2% contro +2,5%); nei servizi entrambe le province lariane vedono incrementi superiori al 2024: a Como +5,8% (contro +4,7%) e a Lecco +3,6% (contro +2,6%).

INDUSTRIA

Più nello specifico, nel settore industriale:

- a **paragone con il 2024** (*cf. tav. 2 allegato statistico*), la *performance* delle **imprese comasche** è peggiore di quella media regionale per tutti gli indicatori (produzione comasca -1%; lombarda +1,2%; ordini rispettivamente +0,4% e +1,9%; fatturato -0,3% e +2,5%; occupazione -0,1% e +0,2%).

I **numeri** indice medi dell'anno 2025 (media 2015=100) restano lontani da quelli lombardi: a Como la produzione si attesta a 104,1 (a fronte del 120,8 regionale), gli ordini a 117,8 (contro 141,3); il fatturato a 124,7 (a paragone con il 154,2 regionale) e l'occupazione a 97,2 (contro 107).

- Gli andamenti delle **imprese industriali lecchesi** sono più dinamici di quelli medi regionali per la produzione (Lecco +2,5%; Lombardia +1,2%), al contrario di ordini (+0,8% e +1,9%) e fatturato (+0,5% e +2,5%). L'occupazione mostra un andamento analogo a quello regionale (+0,2% entrambi).

Gli **indici medi** lecchesi medi 2025 relativi a produzione (124,4) e occupazione (107,8) sono superiori a quelli regionali (come detto, pari rispettivamente a 120,8 e a 107); inferiori invece quelli di ordini (127 contro 141,3) e fatturato (139,6 contro 154,2).

ARTIGIANATO

- **Rispetto al 2024** (*cf. tav. 4 allegato statistico*), la *performance* delle **imprese comasche** è più negativa di quella media regionale per gli ordini (Como -0,4; Lombardia +0,3%), mentre è migliore quella dell'occupazione (+0,8% e -0,1%). Fatturato (+1,4% e +1,3% in regione) e produzione (+0,9% e +1%) hanno variazioni molto simili.

L'**indice medio 2025** (media 2015=100) della produzione artigiana comasca si attesta a 111,7 a fronte della media regionale di 114,9, mentre sono superiori al valore lombardo gli altri tre indicatori: ordini (108,9 contro 102,6); fatturato (126,2 e 118,8); occupazione (103,5 e 102,2).

- A **Lecco, rispetto al 2024**, tutti gli indicatori registrano andamenti peggiori e (tranne l'occupazione) in controtendenza rispetto alla Lombardia: la produzione cala dell'1,3% (contro il +1% regionale), gli ordini scendono dello 0,7% e il fatturato dello 0,2% (contro il +0,3% e +1,3% lombardo). L'occupazione si riduce del 2,1% (a fronte del -0,1% regionale). L'**indice medio 2025** (media 2015=100) della produzione artigiana lecchese è a quota 113,4 (Lombardia 114,9); quello del fatturato è pari a 115,7 (contro il 118,8 regionale); ordini 101,3 (e 102,6); occupazione 100,7 (e 102,2).

COMMERCIO E SERVIZI

- **Rispetto al 2024** (*cf. tav. 6 e 8 allegato statistico*), per **Como** si nota un aumento del volume d'affari dei servizi superiore alla media regionale (rispettivamente +6,4% e +2,7%), così come nel commercio (+1% e +0,9%). Anche la variazione dell'occupazione nei servizi è superiore alla media lombarda (+5,8% contro +4,3%), mentre quella del commercio è in controtendenza (-0,1% e +1,2%). Il **numero indice medio 2025** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio comasche è pari a 114 (Lombardia 116,1); quello dell'occupazione a 110,6 (Lombardia 118,3). Nei servizi l'indice del volume d'affari è inferiore alla media regionale (140,6 e 141,1), a differenza dell'occupazione (159,7 contro 131,1).
- **Lecco, rispetto al 2024**, vede un aumento del volume d'affari inferiore alla media regionale sia per quanto riguarda i servizi (+1% e +2,7%) che per il commercio (+0,7% e +0,9%); per l'occupazione la crescita è superiore alla media lombarda solo in quest'ultimo settore (+3,2% contro +1,2%); nei servizi, rispettivamente +3,6% e +4,3%. Il **numero indice medio del 2025** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio lecchesi si attesta a 120,1 (Lombardia 116,1); quello dell'occupazione a 129,8 (Lombardia 118,3); nei servizi, volume di affari 134,7 contro 141,1; occupazione 117,6 e 131,1.

ASPETTATIVE DELLE IMPRESE PER IL 1° TRIMESTRE 2026

- Per **Como** le aspettative degli **imprenditori industriali** tornano a registrare saldi positivi tra ottimisti e pessimisti (a eccezione della domanda interna, il cui saldo tra chi prevede un aumento e una diminuzione migliora da -11,5% della scorsa indagine a -1,2%): la differenza per la produzione si attesta a +5,8% (era -3,1% per il periodo ottobre-dicembre 2025), quella della domanda estera a +6,1% (era -5,7%) e quella dell'occupazione +5,7% (era -4%). Restano negativi tutti i saldi del comparto **artigiano**, anche se in miglioramento, a parte l'occupazione (la cui differenza passa da saldo nullo a -7,3%); quello della domanda estera passa da -18,7% a -15,9%, quello della domanda interna da -21,2% a -19,5% e quello della produzione da -23,5% a -13,4%. Torna negativo il saldo del volume d'affari del **commercio** (da +4,8% a -18,5%) e peggiora anche quello dell'occupazione, da +4,7% a un saldo nullo. Migliorano

le differenze tra ottimisti e pessimisti nei **servizi**: il saldo del volume d'affari torna positivo (da -0,9% a +1%) e, pur negativo, migliora quello dell'occupazione (da -8,1% a -2,1%).

- A **Lecco**, nell'**industria** migliora sensibilmente il saldo tra ottimisti e pessimisti relativo alla domanda interna (da -21,1% a saldo nullo) e torna positivo quello della produzione (da -18,3% a +9,2%); in miglioramento anche la domanda estera (da +3,9% a +6,9%) e l'occupazione (da +3,7% a +9,3%). Nell'**artigianato** le differenze tra ottimisti e pessimisti restano tutte negative, ma in miglioramento (a eccezione dell'occupazione, che passa da -3,4% a -6,8%); per la domanda interna da -25,3% a -18,4%; per la domanda estera da -13,1% a -6,1% e per la produzione da -19,3% a -17,4%. Migliorano le previsioni del **commercio** per l'occupazione: da -6,6% a saldo nullo, mentre torna negativo quello relativo al volume d'affari (da +2,6% a -19,4%). Nei **servizi** migliorano le differenze tra ottimisti e pessimisti per il volume d'affari (da -9,7% a saldo nullo) e per l'occupazione (da +5,4% a +12,2%).

Ulteriori dati elaborati dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco sull'andamento economico del **2025**:

- le ore di **cassa integrazione** autorizzate dall'INPS nel 2025 sono in calo in tutti e due i territori. A **Como**, la diminuzione ha interessato solo la cassa ordinaria (-15,6% rispetto al 2024), mentre aumenta sensibilmente la cassa straordinaria (+33,6%); non si sono registrate ore di cassa in deroga. Complessivamente, le ore sono scese dell'8,8% (da poco meno di 9,3 milioni di ore a quasi 8,5 milioni). A **Lecco** si riducono sia le ore autorizzate di cassa ordinaria (-11,7%) che quelle straordinarie (-40,8%); non si è fatto ricorso alla cassa in deroga. Il totale delle ore di cassa autorizzate diminuisce del 14,3% (da oltre 4,9 a circa 4,2 milioni). Nell'intera **area lariana**, le ore complessive si riducono del 10,7%, attestandosi a oltre 12,7 milioni di ore (CIG ordinaria -14,2%; straordinaria +14,6%; nessuna ora di cassa in deroga)².
- a fine 2025, **le imprese registrate** in provincia di **Como** sono 46.389 (per 60.640 localizzazioni complessive) e il saldo tra imprese nate e cessate nell'intero anno è negativo per 1.076 unità. Rispetto a fine 2024, il numero delle aziende è diminuito del 2,3%³. A **Lecco** le imprese registrate sono 24.026 (per 32.151 localizzazioni) e il saldo tra imprese nate e cessate è pari a -569; rispetto a fine 2024, -2,2%. Nel complesso, **le aziende lariane** sono scese del 2,3% (a fronte del -0,3% lombardo e del -0,5% nazionale), attestandosi a quota 70.415 (per 92.791 localizzazioni).

² Rispetto al 2024, in Lombardia le ore di cassa integrazione complessivamente autorizzate crescono del 4,4% (CIG ordinaria -1,8%; CIG straordinaria +23,3%; CIG in deroga -67,5%). In Italia +10,3% (CIG ordinaria -13,3%; CIG straordinaria +58,2%; CIG in deroga -79,9%).

³ Nel 2025 nell'area lariana sono state effettuate 2.190 cessazioni d'ufficio (1.419 a Como e 771 a Lecco):

2.155 imprese individuali (rispettivamente 1.388 e 767), in base a quanto previsto dall'art. 2 del D.P.R. n. 247 del 23/7/2004 e dalla Circolare del Ministero delle Attività Produttive n. 3585/C del 14/6/2005 (mancato compimento per 3 anni consecutivi di atti di gestione) o per decesso del titolare;

35 (31 a Como e 4 a Lecco) a seguito del decreto MIMIT del 16/05/2025 di Scioglimento senza nomina del commissario liquidatore, ai sensi art. 223-septiesdecies disp. att. CC.

Pertanto, a Como le imprese nate nel 2025 sono 2.751 (-1,3% rispetto al 2024); le cessazioni (comprese quelle d'ufficio di cui sopra) sono 3.827 (+44,6%). Lecco: imprese nate 1.438 (-4,2%); 2.007 cessazioni (+35,8%). A fine 2025 (rispetto a fine 2024), le localizzazioni registrate in provincia di Como sono scese dell'1,4% e a Lecco dell'1,1% (Lario -1,3%; Lombardia +0,05%; Italia -0,002%).

ALLEGATO STATISTICO ALL'ANALISI CONGIUNTURALE

4° TRIMESTRE 2025- ANNO 2025

PROVINCE LOMBARDE

VARIAZIONI TENDENZIALI RISPETTO AL 4° TRIMESTRE 2024 E AL 2024

SETTORE INDUSTRIA

Tav. 1 - Variazione tendenziale di produzione, fatturato e ordini nelle imprese industriali delle province lombarde. IV trimestre 2025				
Provincia	Produzione	Ordini	Fatturato	Occupazione
Varese	3,7	1,0	6,1	-0,4
Como	-0,4	1,4	0,3	-0,2
Sondrio	-1,0	1,1	7,4	0,8
Milano	3,0	1,2	4,0	-0,1
Bergamo	0,4	-0,3	0,7	0,0
Brescia	3,0	3,5	6,4	0,1
Pavia	2,5	6,8	5,9	1,0
Cremona	3,5	1,8	3,3	0,4
Mantova	6,6	1,6	1,2	1,6
Lecco	4,1	1,2	2,6	0,1
Lodi	2,3	3,6	6,4	1,5
Monza e Brianza	1,7	0,5	0,3	-0,9
Lombardia	2,3	1,7	3,4	0,2

Fonte: Analisi congiunturale IV trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

Tav. 2 - Variazione rispetto alla media 2024 di produzione, fatturato e ordini nelle imprese industriali delle province lombarde. Anno 2025.				
Provincia	Produzione	Ordini	Fatturato	Occupazione
Varese	1,7	1,2	3,2	-0,4
Como	-1,0	0,4	-0,3	-0,1
Sondrio	-1,0	1,6	2,7	-0,1
Milano	2,1	2,5	4,3	0,2
Bergamo	-0,2	2,3	0,6	-0,1
Brescia	1,7	1,6	3,0	0,2
Pavia	0,6	1,6	0,6	0,8
Cremona	2,0	3,4	2,1	1,1
Mantova	4,1	2,9	3,7	1,3
Lecco	2,5	0,8	0,5	0,2
Lodi	5,4	5,7	6,4	1,2
Monza e Brianza	-2,4	0,4	-0,1	-0,9
Lombardia	1,2	1,9	2,5	0,2

VARIAZIONI TENDENZIALI RISPETTO AL 4° TRIMESTRE 2024 E AL 2024
SETTORE ARTIGIANATO

Tav. 3 - Variazione tendenziale di produzione, fatturato e ordini nelle imprese artigiane delle province lombarde. IV trimestre 2025.					
Provincia	Produzione	Ordini	Fatturato	Occupazione	
Varese	-0,4	0,0	-0,2	0,1	
Como	0,6	-1,6	0,2	0,9	
Sondrio	1,9	3,8	0,6	3,4	
Milano	1,6	2,3	1,1	0,3	
Bergamo	3,4	-1,2	2,8	2,4	
Brescia	0,9	0,2	2,2	-0,5	
Pavia	2,9	3,9	0,1	1,4	
Cremona	2,2	2,0	4,1	0,5	
Mantova	3,9	2,7	4,8	0,0	
Lecco	2,8	1,6	2,2	-2,4	
Lodi	1,2	0,9	0,1	-4,6	
Monza e Brianza	3,9	2,8	3,9	0,0	
Lombardia	2,2	1,1	2,0	0,2	

Fonte: Analisi congiunturale IV trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

Tav. 4 - Variazione rispetto alla media 2024 di produzione, fatturato e ordini nelle imprese artigiane delle province lombarde. Anno 2025.					
Provincia	Produzione	Ordini	Fatturato	Occupazione	
Varese	0,3	-0,3	1,1	0,7	
Como	0,9	-0,4	1,4	0,8	
Sondrio	0,7	1,1	0,5	2,3	
Milano	0,0	1,5	-0,1	-0,8	
Bergamo	3,0	1,1	2,3	1,6	
Brescia	0,4	-0,5	1,8	-1,6	
Pavia	2,0	2,1	1,5	-0,7	
Cremona	2,0	0,3	2,4	-1,1	
Mantova	2,1	1,1	1,5	1,7	
Lecco	-1,3	-0,7	-0,2	-2,1	
Lodi	-0,6	-0,7	-1,4	-2,3	
Monza e Brianza	0,4	-0,3	0,9	1,3	
Lombardia	1,0	0,3	1,3	-0,1	

Fonte: Analisi congiunturale IV trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI RISPETTO AL 4° TRIMESTRE 2024 E AL 2024

SETTORE COMMERCIO

Tav. 5 - Variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese commerciali delle province lombarde. IV trimestre 2025.		
Provincia	Volum e d'affari	Occupazione
Varese	0,6	-0,7
Como	2,7	-1,2
Sondrio	-0,7	10,0
Milano	0,1	0,4
Bergamo	0,4	-1,0
Brescia	-1,4	0,9
Pavia	-0,1	-2,0
Cremona	0,4	-1,5
Mantova	-2,3	0,4
Lecco	0,6	4,5
Lodi	-0,7	0,5
Monza e Brianza	-2,8	3,0
Lombardia	-0,2	0,8

Fonte: Analisi congiunturale IV trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

Tav. 6 - Variazione rispetto alla media 2024 del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese commerciali delle province lombarde. Anno 2025.		
Provincia	Volum e d'affari	Occupazione
Varese	0,1	-0,8
Como	1,0	-0,1
Sondrio	0,2	7,9
Milano	1,7	0,7
Bergamo	1,5	0,6
Brescia	0,1	1,6
Pavia	-0,2	-2,8
Cremona	2,0	-0,6
Mantova	0,4	1,0
Lecco	0,7	3,2
Lodi	0,2	1,2
Monza e Brianza	-0,8	2,4
Lombardia	0,9	1,2

Fonte: Analisi congiunturale IV trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI RISPETTO AL 4° TRIMESTRE 2024 EAL 2024

SETTORE SERVIZI

Tav. 7 - Variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese dei servizi delle province lombarde. IV trimestre 2025.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	4,9	3,0
Como	8,3	8,8
Sondrio	0,9	10,1
Milano	3,8	1,9
Bergamo	2,3	2,9
Brescia	2,2	9,7
Pavia	3,1	-1,6
Cremona	6,9	1,4
Mantova	4,5	3,2
Lecco	1,9	3,4
Lodi	2,7	1,8
Monza e Brianza	2,0	5,5
Lombardia	3,8	3,9

Fonte: Analisi congiunturale IV trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

Tav. 8 - Variazione rispetto alla media 2024 del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese dei servizi delle province lombarde. Anno 2025.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	2,9	2,4
Como	6,4	5,8
Sondrio	0,0	9,7
Milano	3,2	3,1
Bergamo	1,2	5,2
Brescia	2,2	5,8
Pavia	2,7	0,8
Cremona	1,2	2,5
Mantova	2,8	1,4
Lecco	1,0	3,6
Lodi	3,6	2,2
Monza e Brianza	2,6	6,5
Lombardia	2,7	4,3

Fonte: Analisi congiunturale IV trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

**ULTERIORI DATI SULLA CONGIUNTURA:
PROVINCE DI COMO E LECCO; RAFFRONTI CON LOMBARDIA E ITALIA**

Tav. 9 - Ore di cassa integrazione guadagni autorizzare. Anno 2025 (in migliaia)

Territorio	Totale ore autorizzate nel 2025				variazione % rispetto al 2024			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Como	6.748,3	1.715,7	0,0	8.464,0	-15,6	33,6	-	-8,8
Lecco	3.976,1	260,8	0,0	4.237,0	-11,7	-40,8	-	-14,3
Lombardia	70.769,6	29.511,8	23,6	100.305,0	-1,8	23,3	-67,5	4,4
Italia	284.287,0	261.838,5	446,0	546.571,5	-13,3	58,2	-79,9	10,3

Fonte: Inps e elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati INPS

Tav. 10 - Imprese attive, iscrizioni, cessazioni e saldo. Anno 2025

Territorio	2025				variazione % rispetto al 2024			
	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
Como	46.389	2.751	3.827	-1.076	-2,3	-1,3	44,6	-863,1
Lecco	24.026	1.438	2.007	-569	-2,2	-4,2	35,8	-2.573,9
Lombardia	940.477	58.814	62.246	-3.432	-0,3	0,1	1,0	-19,2
Italia	5.849.524	323.533	352.168	-28.635	-0,5	0,2	-12,9	64,9

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

N.B.: Per la riproduzione di tutto, di parte del documento o dei dati in esso contenuti, è necessario riportare la fonte: analisi congiunturale 4° trimestre 2025 Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco.