

# 2025



UNIONCAMERE



## PROVINCIA DI LECCO



Indagine continua di Unioncamere

## LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato  
dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO  
e delle POLITICHE SOCIALI

# NOTA METODOLOGICA

## *Il nuovo Sistema Informativo Excelsior*

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguimento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

# Indice delle tavole

## SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

## SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)\*

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)\*

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)\*

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)\*

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)\*

## SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

# Indice delle tavole

## SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

## SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in provincia

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

## SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

## SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

# SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

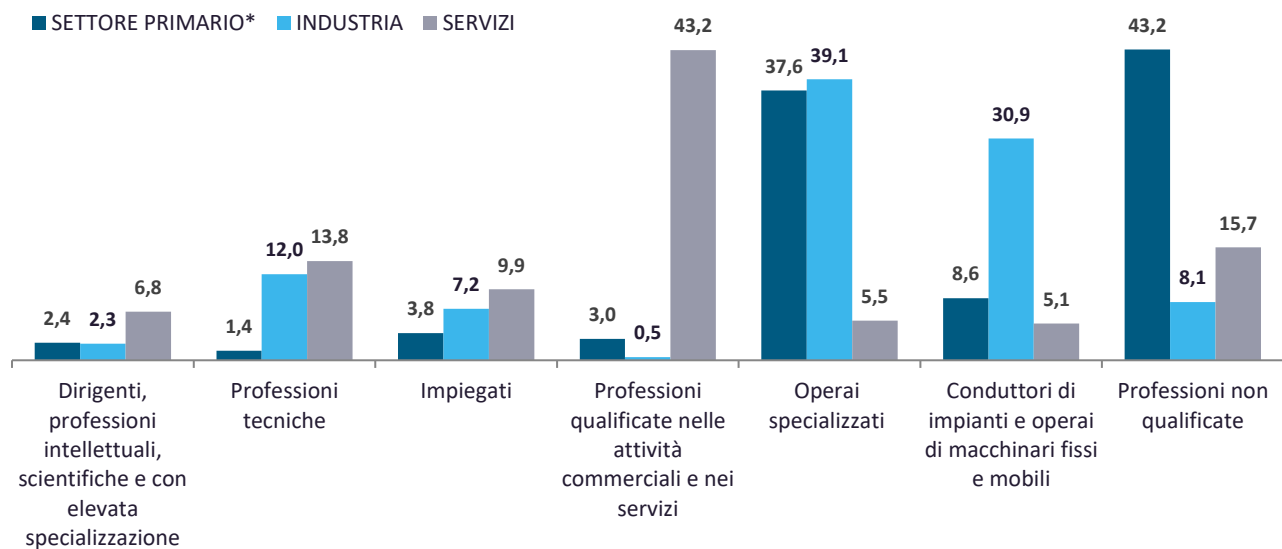
PROVINCIA DI LECCO

|                                                                          | Entrate previste nel 2025 |              |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|
|                                                                          | (v.a.)*                   | (%)          |
| <b>TOTALE</b>                                                            | <b>24.020</b>             | <b>100,0</b> |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>     | <b>4.250</b>              | <b>17,7</b>  |
| 1 Dirigenti                                                              | 50                        | 0,2          |
| 2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione | 1.120                     | 4,7          |
| 3 Professioni tecniche                                                   | 3.090                     | 12,9         |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                  | <b>8.060</b>              | <b>33,5</b>  |
| 4 Impiegati                                                              | 2.080                     | 8,7          |
| 5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi       | 5.970                     | 24,9         |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>          | <b>8.580</b>              | <b>35,7</b>  |
| 6 Operai specializzati                                                   | 4.780                     | 19,9         |
| 7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili           | 3.800                     | 15,8         |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                       | <b>3.120</b>              | <b>13,0</b>  |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per gruppo professionale (valori %)



\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                  | Entrate previste (v.a.)* | di cui (%):                                    |                                                  |                                                         |                             |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                  |                          | Dirigenti, professioni specializzate e tecnici | Impiegati, professioni commerciali e nei servizi | Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine | Professioni non qualificate |
| TOTALE                                                           | 24.020                   | 4.250                                          | 8.060                                            | 8.580                                                   | 3.120                       |
|                                                                  |                          | 17,7                                           | 33,5                                             | 35,7                                                    | 13,0                        |
| Area produzione di beni ed erogazione servizio                   | 11.890                   | 12,3                                           | 27,0                                             | 47,0                                                    | 13,7                        |
| Area direzione e servizi generali                                | 710                      | 32,0                                           | 67,6                                             | 0,1                                                     | 0,3                         |
| Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane     | 130                      | 57,4                                           | 42,6                                             | -                                                       | -                           |
| Segreteria, staff e servizi generali                             | 420                      | 1,2                                            | 98,3                                             | -                                                       | 0,5                         |
| Sistemi informativi                                              | 170                      | 89,2                                           | 10,2                                             | 0,6                                                     | -                           |
| Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione | 1.160                    | 29,6                                           | 70,4                                             | -                                                       | -                           |
| Area commerciale e della vendita                                 | 4.450                    | 26,1                                           | 73,8                                             | -                                                       | 0,1                         |
| Vendita                                                          | 2.850                    | 16,2                                           | 83,8                                             | -                                                       | -                           |
| Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni      | 630                      | 87,9                                           | 12,1                                             | -                                                       | -                           |
| Assistenza clienti                                               | 970                      | 15,3                                           | 84,2                                             | -                                                       | 0,5                         |
| Aree tecniche e della progettazione                              | 3.440                    | 28,9                                           | 1,2                                              | 65,1                                                    | 4,9                         |
| Progettazione e ricerca e sviluppo                               | 660                      | 99,1                                           | 0,8                                              | 0,2                                                     | -                           |
| Installazione e manutenzione                                     | 2.280                    | 8,4                                            | -                                                | 89,2                                                    | 2,4                         |
| Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente      | 500                      | 28,8                                           | 7,3                                              | 41,5                                                    | 22,4                        |
| Area della logistica                                             | 2.360                    | 2,7                                            | 9,6                                              | 31,9                                                    | 55,8                        |
| Acquisti e movimentazione interna merci                          | 910                      | 5,0                                            | 12,3                                             | 6,1                                                     | 76,5                        |
| Trasporti e distribuzione                                        | 1.450                    | 1,2                                            | 7,9                                              | 48,1                                                    | 42,8                        |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.  
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

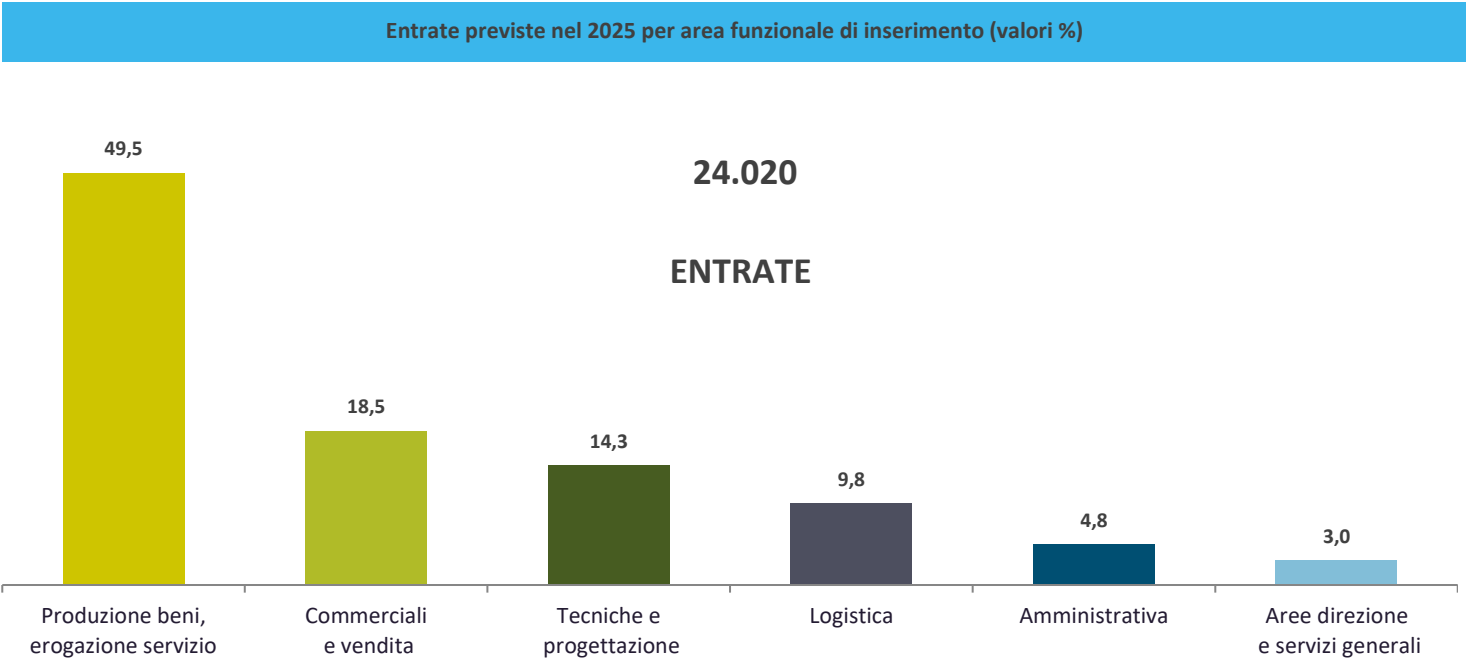


Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                           | Entrate<br>previste nel<br>2025 (v.a.)* | di cui (%):       |                          |                                              |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|
|                                                                           |                                         | con<br>esperienza | difficile da<br>reperire | in sostituzione di<br>personale in<br>uscita | nuove figure<br>professionali** |
| TOTALE                                                                    | 24.020                                  | 59,5              | 53,6                     | 38,4                                         | 15,8                            |
| Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici             | 4.250                                   | 82,6              | 59,9                     | 44,2                                         | 16,7                            |
| 1. Dirigenti                                                              | 50                                      | 100,0             | 65,2                     | 50,0                                         | 28,3                            |
| 2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione | 1.120                                   | 91,4              | 52,3                     | 49,3                                         | 16,0                            |
| 3. Professioni tecniche                                                   | 3.090                                   | 79,2              | 62,6                     | 42,3                                         | 16,7                            |
| Impiegati, professioni commerciali e nei servizi                          | 8.060                                   | 54,7              | 45,3                     | 36,9                                         | 20,3                            |
| 4. Impiegati                                                              | 2.080                                   | 58,7              | 37,2                     | 33,9                                         | 23,0                            |
| 5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi       | 5.970                                   | 53,3              | 48,2                     | 38,0                                         | 19,4                            |
| Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine                  | 8.580                                   | 60,0              | 62,0                     | 36,1                                         | 11,5                            |
| 6. Operai specializzati                                                   | 4.780                                   | 67,4              | 69,2                     | 32,6                                         | 15,9                            |
| 7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili           | 3.800                                   | 50,7              | 52,9                     | 40,5                                         | 5,9                             |
| Professioni non qualificate                                               | 3.120                                   | 39,0              | 43,2                     | 40,3                                         | 14,6                            |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

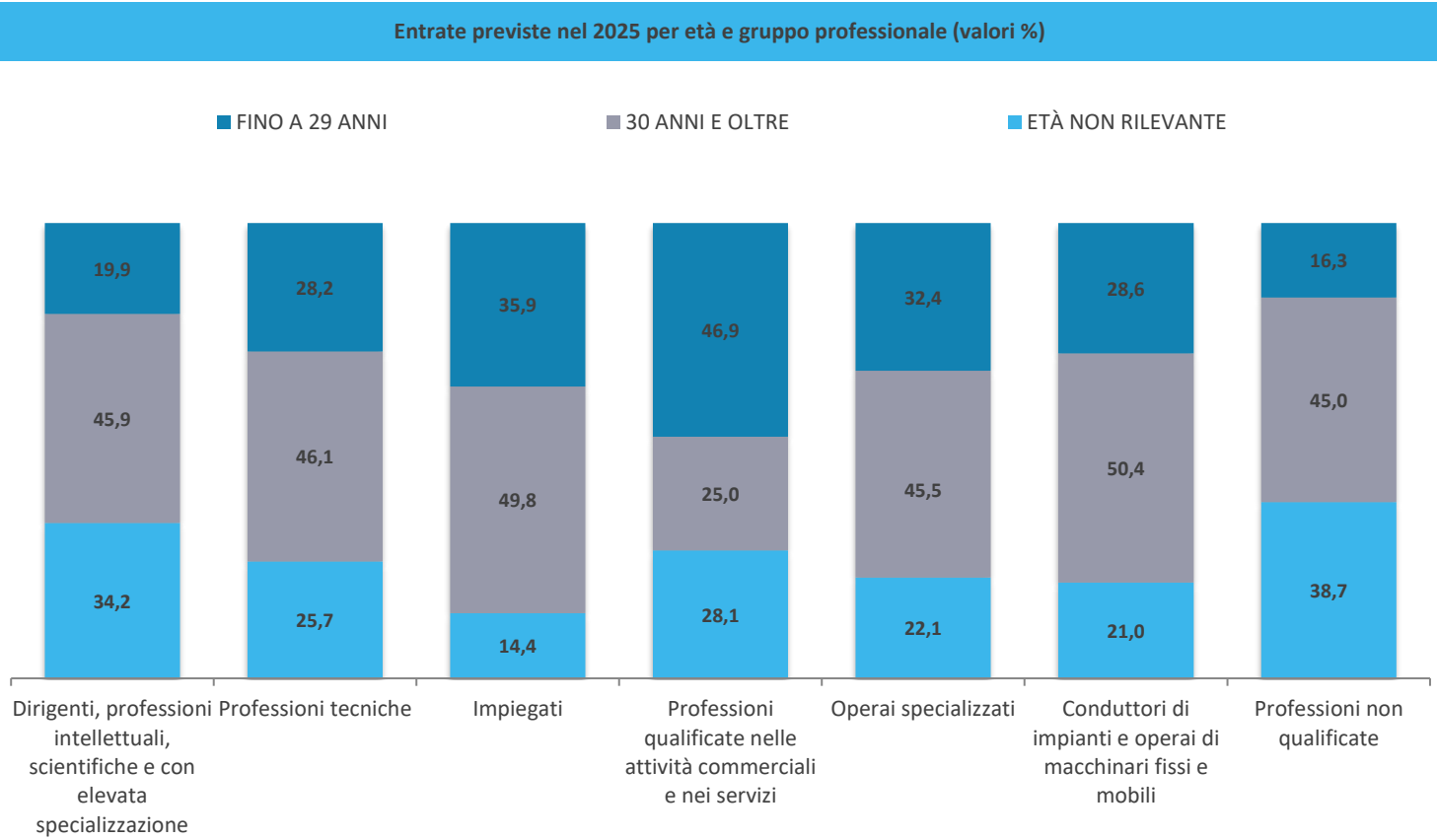


Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                                 | Entrate previste nel 2025 (v.a.)* | di cui (%):    |                       |                                        |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-----------------------|----------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                 |                                   | con esperienza | difficile da reperire | in sostituzione di personale in uscita | nuove figure professionali** |
| <b>TOTALE</b>                                                                                   | <b>24.020</b>                     | <b>59,5</b>    | <b>53,6</b>           | <b>38,4</b>                            | <b>15,8</b>                  |
| <b>1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione</b> | <b>1.170</b>                      | <b>91,8</b>    | <b>52,8</b>           | <b>49,4</b>                            | <b>16,5</b>                  |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                                        | 210                               | 98,1           | 44,1                  | 75,1                                   | 7,5                          |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                                    | 180                               | 90,6           | 43,3                  | 29,4                                   | 30,0                         |
| Ingegneri                                                                                       | 170                               | 86,2           | 59,9                  | 33,5                                   | 25,7                         |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                                   | 110                               | 87,3           | 42,7                  | 92,7                                   | -                            |
| Specialisti nelle scienze della vita                                                            | 90                                | 92,1           | 87,6                  | 69,7                                   | 6,7                          |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                                  | 70                                | 100,0          | 29,9                  | 17,9                                   | 20,9                         |
| Medici                                                                                          | 70                                | 100,0          | 74,2                  | 28,8                                   | 16,7                         |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                                      | 60                                | 83,1           | 83,1                  | 25,4                                   | 15,3                         |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione                                            | 50                                | 92,2           | 5,9                   | 23,5                                   | 9,8                          |
| Altre professioni                                                                               | 160                               | 89,6           | 59,5                  | 51,5                                   | 20,9                         |
| <b>3. Professioni tecniche</b>                                                                  | <b>3.090</b>                      | <b>79,2</b>    | <b>62,6</b>           | <b>42,3</b>                            | <b>16,7</b>                  |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                                              | 760                               | 72,0           | 57,9                  | 47,4                                   | 11,0                         |
| Tecnici della salute                                                                            | 590                               | 85,0           | 76,3                  | 39,4                                   | 7,7                          |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                                 | 390                               | 81,0           | 71,3                  | 36,0                                   | 19,0                         |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                                | 280                               | 86,9           | 71,6                  | 41,8                                   | 31,9                         |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                    | 250                               | 82,2           | 49,0                  | 52,6                                   | 24,7                         |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti                       | 230                               | 92,6           | 28,3                  | 34,3                                   | 25,2                         |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                                       | 210                               | 76,1           | 79,4                  | 32,5                                   | 13,9                         |
| Tecnici della distribuzione commerciale                                                         | 110                               | 55,0           | 56,0                  | 8,3                                    | 37,6                         |
| Tecnici dei servizi sociali                                                                     | 70                                | 45,2           | 94,5                  | 93,2                                   | -                            |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative                                              | 70                                | 64,7           | 45,6                  | 26,5                                   | 19,1                         |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video                                                | 60                                | 100,0          | 10,2                  | 93,2                                   | 1,7                          |
| Altre professioni                                                                               | 70                                | 90,9           | 62,1                  | 39,4                                   | 28,8                         |
| <b>4. Impiegati</b>                                                                             | <b>2.080</b>                      | <b>58,7</b>    | <b>37,2</b>           | <b>33,9</b>                            | <b>23,0</b>                  |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                                  | 1.100                             | 59,9           | 30,8                  | 33,9                                   | 28,4                         |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                                      | 500                               | 57,8           | 48,1                  | 27,9                                   | 17,0                         |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                                            | 190                               | 47,6           | 33,5                  | 30,8                                   | 20,0                         |
| Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria                                        | 160                               | 90,5           | 53,8                  | 53,8                                   | 12,7                         |
| Altre professioni                                                                               | 150                               | 31,7           | 34,5                  | 36,6                                   | 17,9                         |
| <b>5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>                      | <b>5.970</b>                      | <b>53,3</b>    | <b>48,2</b>           | <b>38,0</b>                            | <b>19,4</b>                  |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                                             | 3.570                             | 51,8           | 54,1                  | 30,0                                   | 25,0                         |
| Addetti alle vendite                                                                            | 1.570                             | 49,0           | 30,0                  | 50,4                                   | 8,9                          |
| Operatori della cura estetica                                                                   | 310                               | 55,6           | 60,5                  | 39,2                                   | 27,7                         |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                                          | 260                               | 84,0           | 70,2                  | 64,1                                   | 2,3                          |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                                   | 130                               | 86,8           | 55,0                  | 45,0                                   | 2,3                          |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali                                        | 60                                | 14,0           | 14,0                  | 86,0                                   | 1,8                          |
| Altre professioni                                                                               | 80                                | 68,4           | 36,7                  | 12,7                                   | 39,2                         |
| <b>6. Operai specializzati</b>                                                                  | <b>4.780</b>                      | <b>67,4</b>    | <b>69,2</b>           | <b>32,6</b>                            | <b>15,9</b>                  |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili                 | 940                               | 67,3           | 69,7                  | 37,6                                   | 13,7                         |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica                  | 820                               | 69,7           | 74,5                  | 15,4                                   | 29,4                         |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                                  | 660                               | 73,3           | 72,6                  | 22,9                                   | 19,1                         |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili                                                           | 610                               | 68,2           | 73,6                  | 47,8                                   | 4,1                          |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili                 | 480                               | 77,6           | 70,6                  | 26,3                                   | 24,8                         |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche                  | 420                               | 74,0           | 67,8                  | 45,2                                   | 5,3                          |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                                               | 210                               | 53,2           | 48,8                  | 59,5                                   | 1,0                          |

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                 | Entrate previste nel 2025 (v.a.)* | di cui (%):    |                       |                                        |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-----------------------|----------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                 |                                   | con esperienza | difficile da reperire | in sostituzione di personale in uscita | nuove figure professionali** |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>24.020</b>                     | <b>59,5</b>    | <b>53,6</b>           | <b>38,4</b>                            | <b>15,8</b>                  |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 190                               | 31,9           | 42,6                  | 14,4                                   | 12,8                         |
| Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento                           | 90                                | 47,8           | 63,0                  | 53,3                                   | 21,7                         |
| Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici           | 70                                | 29,2           | 41,7                  | 40,3                                   | 8,3                          |
| Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno                       | 60                                | 67,7           | 69,4                  | 40,3                                   | 11,3                         |
| Operai specializzati delle attività poligrafiche                                | 60                                | 64,3           | 83,9                  | 64,3                                   | 7,1                          |
| Altre professioni                                                               | 170                               | 68,5           | 75,0                  | 19,0                                   | 19,0                         |
| <b>7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili</b>          | <b>3.800</b>                      | <b>50,7</b>    | <b>52,9</b>           | <b>40,5</b>                            | <b>5,9</b>                   |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 730                               | 72,6           | 67,0                  | 48,2                                   | 9,7                          |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 660                               | 77,8           | 68,5                  | 39,4                                   | 10,7                         |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 580                               | 43,6           | 51,6                  | 36,2                                   | 1,6                          |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 560                               | 9,3            | 22,0                  | 37,8                                   | 5,2                          |
| Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche    | 290                               | 40,6           | 48,8                  | 53,6                                   | 2,0                          |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 190                               | 20,2           | 13,3                  | 10,6                                   | 5,9                          |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni           | 180                               | 69,2           | 65,9                  | 45,1                                   | 6,0                          |
| Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone             | 160                               | 9,3            | 64,6                  | 41,6                                   | 0,6                          |
| Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali           | 130                               | 75,4           | 91,3                  | 27,8                                   | 0,8                          |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 110                               | 77,8           | 59,3                  | 43,5                                   | 1,9                          |
| Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati | 70                                | 38,5           | 23,1                  | 26,2                                   | -                            |
| Altre professioni                                                               | 150                               | 51,3           | 41,3                  | 54,7                                   | 9,3                          |
| <b>8. Professioni non qualificate</b>                                           | <b>3.120</b>                      | <b>39,0</b>    | <b>43,2</b>           | <b>40,3</b>                            | <b>14,6</b>                  |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 1.380                             | 34,0           | 54,5                  | 36,3                                   | 12,6                         |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 1.320                             | 45,3           | 31,7                  | 45,8                                   | 14,7                         |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 170                               | 35,5           | 44,6                  | 38,0                                   | 16,9                         |
| Personale non qualificato nella manifattura                                     | 130                               | 37,3           | 59,5                  | 25,4                                   | 35,7                         |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 80                                | 26,7           | 30,7                  | 41,3                                   | 17,3                         |
| Altre professioni                                                               | 60                                | 41,7           | 15,0                  | 48,3                                   | 6,7                          |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

## SEZIONE B

Quali sono le competenze  
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

**Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                       | TOTALE | Dirigenti e<br>professioni<br>intellettuali e<br>scientifiche | Professioni<br>tecniche | Impiegati | Professioni<br>commerciali<br>e servizi | Operai<br>specializzati | Conduttori<br>impianti e<br>macchine | Professioni<br>non<br>qualificate |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-----------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Comunicare in italiano informazioni dell'impresa                      | 65,0   | 78,5                                                          | 79,0                    | 79,4      | 82,7                                    | 57,1                    | 44,7                                 | 39,2                              |
| Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa              | 41,5   | 65,2                                                          | 55,6                    | 61,9      | 57,2                                    | 30,6                    | 18,9                                 | 19,5                              |
| Competenze interculturali                                             | 66,3   | 79,4                                                          | 83,0                    | 78,8      | 80,1                                    | 58,8                    | 41,5                                 | 51,5                              |
| Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici                | 51,7   | 77,8                                                          | 78,2                    | 74,1      | 40,7                                    | 54,3                    | 43,7                                 | 27,2                              |
| Utilizzare competenze digitali                                        | 63,4   | 92,8                                                          | 92,1                    | 92,8      | 61,7                                    | 54,9                    | 50,4                                 | 36,6                              |
| Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi | 36,2   | 57,4                                                          | 54,4                    | 54,0      | 27,1                                    | 38,2                    | 27,9                                 | 22,8                              |
| Risparmio energetico e sostenibilità ambientale                       | 80,9   | 81,2                                                          | 83,8                    | 78,3      | 85,4                                    | 84,3                    | 73,5                                 | 74,6                              |
| Gestire prodotti/tecnologie green                                     | 56,9   | 68,2                                                          | 66,4                    | 59,0      | 53,4                                    | 69,0                    | 45,8                                 | 43,7                              |
| Lavorare in gruppo                                                    | 87,6   | 98,9                                                          | 95,9                    | 96,3      | 92,8                                    | 85,7                    | 78,5                                 | 73,9                              |
| Problem solving                                                       | 83,1   | 95,0                                                          | 94,8                    | 95,7      | 84,5                                    | 83,2                    | 73,0                                 | 68,5                              |
| Lavorare in autonomia                                                 | 86,5   | 94,4                                                          | 97,1                    | 94,3      | 85,5                                    | 89,0                    | 77,2                                 | 77,5                              |
| Flessibilità e adattamento                                            | 96,7   | 98,9                                                          | 99,8                    | 97,6      | 97,0                                    | 97,0                    | 94,0                                 | 94,2                              |

**Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)\***

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                       | TOTALE | Dirigenti e<br>professioni<br>intellettuali e<br>scientifiche | Professioni<br>tecniche | Impiegati | Professioni<br>commerciali<br>e servizi | Operai<br>specializzati | Conduttori<br>impianti e<br>macchine | Professioni<br>non<br>qualificate |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-----------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Comunicare in italiano informazioni dell'impresa                      | 34,1   | 59,8                                                          | 55,1                    | 38,9      | 48,2                                    | 19,7                    | 16,9                                 | 16,7                              |
| Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa              | 13,8   | 31,5                                                          | 29,7                    | 29,9      | 21,0                                    | 3,2                     | 0,1                                  | 0,4                               |
| Competenze interculturali                                             | 30,0   | 49,6                                                          | 45,5                    | 38,5      | 42,2                                    | 20,4                    | 13,9                                 | 12,8                              |
| Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici                | 15,1   | 43,1                                                          | 35,2                    | 24,2      | 10,5                                    | 9,0                     | 8,8                                  | 4,6                               |
| Utilizzare competenze digitali                                        | 22,0   | 63,2                                                          | 63,8                    | 59,3      | 9,7                                     | 11,6                    | 5,1                                  | 0,5                               |
| Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi | 10,0   | 22,3                                                          | 19,8                    | 16,0      | 7,1                                     | 8,6                     | 5,5                                  | 5,1                               |
| Risparmio energetico e sostenibilità ambientale                       | 35,4   | 40,9                                                          | 32,0                    | 30,4      | 39,4                                    | 37,2                    | 30,9                                 | 34,8                              |
| Gestire prodotti/tecnologie green                                     | 16,2   | 28,0                                                          | 20,6                    | 11,8      | 16,6                                    | 19,5                    | 9,6                                  | 12,2                              |
| Lavorare in gruppo                                                    | 56,4   | 81,1                                                          | 75,7                    | 67,2      | 63,5                                    | 49,0                    | 37,7                                 | 41,2                              |
| Problem solving                                                       | 41,4   | 73,8                                                          | 71,5                    | 60,0      | 37,1                                    | 39,9                    | 23,3                                 | 19,9                              |
| Lavorare in autonomia                                                 | 42,3   | 72,1                                                          | 58,2                    | 52,8      | 43,9                                    | 38,8                    | 30,5                                 | 25,3                              |
| Flessibilità e adattamento                                            | 66,9   | 85,2                                                          | 80,2                    | 74,3      | 67,9                                    | 66,6                    | 54,6                                 | 55,4                              |

\* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                       | TOTALE | con<br>esperienza | difficile da<br>reperire | in sostituzione<br>di personale in<br>uscita | nuove figure<br>professionali<br>** | fino 29<br>anni | 30 anni e<br>oltre | età non<br>rilevante |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|--------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|--------------------|----------------------|
| Comunicare in italiano informazioni                                   | 65,0   | 68,9              | 66,1                     | 63,0                                         | 73,3                                | 68,8            | 63,5               | 62,6                 |
| Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa              | 41,5   | 44,7              | 41,0                     | 39,5                                         | 51,9                                | 50,6            | 37,9               | 36,0                 |
| Competenze interculturali                                             | 66,3   | 69,6              | 66,6                     | 67,1                                         | 68,0                                | 67,2            | 65,3               | 66,6                 |
| Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici                | 51,7   | 59,4              | 52,9                     | 51,6                                         | 56,3                                | 53,4            | 53,0               | 47,4                 |
| Utilizzare competenze digitali                                        | 63,4   | 71,0              | 64,4                     | 63,6                                         | 67,7                                | 66,6            | 64,4               | 57,8                 |
| Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi | 36,2   | 41,9              | 37,0                     | 33,0                                         | 41,2                                | 37,7            | 40,1               | 28,1                 |
| Risparmio energetico e sostenibilità                                  | 80,9   | 83,4              | 83,7                     | 82,3                                         | 78,3                                | 81,7            | 81,9               | 78,2                 |
| Gestire prodotti/tecnologie green                                     | 56,9   | 62,2              | 59,4                     | 55,7                                         | 62,8                                | 55,0            | 60,6               | 53,5                 |
| Lavorare in gruppo                                                    | 87,6   | 89,6              | 87,0                     | 88,3                                         | 88,0                                | 91,0            | 86,4               | 85,4                 |
| Problem solving                                                       | 83,1   | 87,6              | 83,9                     | 81,5                                         | 83,0                                | 85,0            | 81,7               | 83,2                 |
| Lavorare in autonomia                                                 | 86,5   | 90,7              | 89,2                     | 87,8                                         | 90,0                                | 85,4            | 89,4               | 83,4                 |
| Flessibilità e adattamento                                            | 96,7   | 98,2              | 96,9                     | 97,0                                         | 95,1                                | 96,6            | 96,6               | 96,9                 |

**Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)\***

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                       | TOTALE | con<br>esperienza | difficile da<br>reperire | in sostituzione<br>di personale in<br>uscita | nuove figure<br>professionali<br>** | fino 29<br>anni | 30 anni e<br>oltre | età non<br>rilevante |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|--------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|--------------------|----------------------|
| Comunicare in italiano informazioni                                   | 34,1   | 39,0              | 33,9                     | 31,1                                         | 44,0                                | 37,2            | 32,0               | 33,6                 |
| Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa              | 13,8   | 16,1              | 13,2                     | 12,4                                         | 20,6                                | 19,8            | 12,1               | 9,2                  |
| Competenze interculturali                                             | 30,0   | 33,4              | 30,7                     | 28,8                                         | 33,4                                | 31,9            | 28,2               | 30,6                 |
| Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici                | 15,1   | 19,2              | 15,5                     | 14,1                                         | 19,6                                | 14,1            | 17,2               | 13,0                 |
| Utilizzare competenze digitali                                        | 22,0   | 27,0              | 22,3                     | 23,7                                         | 25,0                                | 23,2            | 24,3               | 16,9                 |
| Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi | 10,0   | 12,4              | 9,8                      | 8,8                                          | 15,2                                | 9,9             | 11,5               | 7,8                  |
| Risparmio energetico e sostenibilità                                  | 35,4   | 38,9              | 38,1                     | 34,6                                         | 42,1                                | 34,3            | 35,3               | 36,8                 |
| Gestire prodotti/tecnologie green                                     | 16,2   | 19,8              | 16,4                     | 14,2                                         | 22,4                                | 15,7            | 16,3               | 16,5                 |
| Lavorare in gruppo                                                    | 56,4   | 60,4              | 57,3                     | 52,3                                         | 57,1                                | 59,6            | 54,8               | 54,8                 |
| Problem solving                                                       | 41,4   | 51,0              | 45,0                     | 40,0                                         | 47,0                                | 40,5            | 45,0               | 36,9                 |
| Lavorare in autonomia                                                 | 42,3   | 49,1              | 43,3                     | 39,7                                         | 47,9                                | 40,1            | 46,9               | 37,7                 |
| Flessibilità e adattamento                                            | 66,9   | 72,7              | 69,7                     | 64,9                                         | 69,3                                | 65,5            | 67,2               | 68,1                 |

\* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

\*\* Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                                 | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                    |                                                                   |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                 |                                            | comunicare in<br>italiano<br>informazioni<br>dell'impresa | comunicare in<br>lingue straniere<br>informazioni<br>dell'impresa | competenze<br>interculturali |
| <b>TOTALE</b>                                                                                   | <b>24.020</b>                              | <b>65,0</b>                                               | <b>41,5</b>                                                       | <b>66,3</b>                  |
| <b>1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione</b> | <b>1.170</b>                               | <b>78,5</b>                                               | <b>65,2</b>                                                       | <b>79,4</b>                  |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                                        | 210                                        | 76,1                                                      | 31,9                                                              | 74,2                         |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                                    | 180                                        | 88,3                                                      | 91,1                                                              | 89,4                         |
| Ingegneri                                                                                       | 170                                        | 94,6                                                      | 86,2                                                              | 93,4                         |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                                   | 110                                        | 41,8                                                      | 67,3                                                              | 53,6                         |
| Specialisti nelle scienze della vita                                                            | 90                                         | 89,9                                                      | 78,7                                                              | 75,3                         |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                                  | 70                                         | 58,2                                                      | 52,2                                                              | 58,2                         |
| Medici                                                                                          | 70                                         | 68,2                                                      | 30,3                                                              | 98,5                         |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                                      | 60                                         | 94,9                                                      | 76,3                                                              | 76,3                         |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione                                            | 50                                         | 78,4                                                      | 60,8                                                              | 64,7                         |
| Specialisti in scienze sociali                                                                  | 50                                         | 55,3                                                      | 46,8                                                              | 89,4                         |
| Specialisti in scienze giuridiche                                                               | 30                                         | 96,6                                                      | 69,0                                                              | 100,0                        |
| Altre professioni                                                                               | 90                                         | 87,4                                                      | 77,0                                                              | 81,6                         |
| <b>3. Professioni tecniche</b>                                                                  | <b>3.090</b>                               | <b>79,0</b>                                               | <b>55,6</b>                                                       | <b>83,0</b>                  |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                                              | 760                                        | 93,5                                                      | 72,9                                                              | 84,8                         |
| Tecnici della salute                                                                            | 590                                        | 58,6                                                      | 30,3                                                              | 87,4                         |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                                 | 390                                        | 81,0                                                      | 67,5                                                              | 82,5                         |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                                | 280                                        | 87,9                                                      | 44,7                                                              | 73,0                         |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                    | 250                                        | 64,0                                                      | 48,6                                                              | 79,4                         |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti                       | 230                                        | 81,3                                                      | 49,6                                                              | 92,6                         |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                                       | 210                                        | 91,4                                                      | 74,2                                                              | 92,8                         |
| Tecnici della distribuzione commerciale                                                         | 110                                        | 95,4                                                      | 72,5                                                              | 89,9                         |
| Tecnici dei servizi sociali                                                                     | 70                                         | 5,5                                                       | 2,7                                                               | 15,1                         |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative                                              | 70                                         | 100,0                                                     | 41,2                                                              | 75,0                         |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video                                                | 60                                         | 96,6                                                      | 100,0                                                             | 98,3                         |
| Altre professioni                                                                               | 70                                         | 72,7                                                      | 56,1                                                              | 75,8                         |
| <b>4. Impiegati</b>                                                                             | <b>2.080</b>                               | <b>79,4</b>                                               | <b>61,9</b>                                                       | <b>78,8</b>                  |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                                  | 1.100                                      | 76,0                                                      | 53,5                                                              | 76,5                         |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                                      | 500                                        | 90,1                                                      | 88,5                                                              | 83,4                         |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                                            | 190                                        | 81,6                                                      | 71,4                                                              | 74,1                         |
| Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria                                        | 160                                        | 84,8                                                      | 48,1                                                              | 79,7                         |
| Altre professioni                                                                               | 150                                        | 59,3                                                      | 37,2                                                              | 84,8                         |
| <b>5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>                      | <b>5.970</b>                               | <b>82,7</b>                                               | <b>57,2</b>                                                       | <b>80,1</b>                  |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                                             | 3.570                                      | 81,9                                                      | 64,5                                                              | 82,5                         |
| Addetti alle vendite                                                                            | 1.570                                      | 91,8                                                      | 53,7                                                              | 77,6                         |
| Operatori della cura estetica                                                                   | 310                                        | 83,9                                                      | 50,8                                                              | 74,3                         |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                                          | 260                                        | 53,4                                                      | 19,1                                                              | 78,2                         |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                                   | 130                                        | 56,6                                                      | 19,4                                                              | 68,2                         |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali                                        | 60                                         | 100,0                                                     | 24,6                                                              | 93,0                         |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia                          | 50                                         | 55,3                                                      | 44,7                                                              | 57,4                         |
| Altre professioni                                                                               | 30                                         | 56,3                                                      | 28,1                                                              | 75,0                         |
| <b>6. Operai specializzati</b>                                                                  | <b>4.780</b>                               | <b>57,1</b>                                               | <b>30,6</b>                                                       | <b>58,8</b>                  |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili                 | 940                                        | 62,5                                                      | 27,8                                                              | 65,8                         |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica                  | 820                                        | 46,8                                                      | 20,7                                                              | 45,9                         |

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                    |                                                                   |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                 |                                            | comunicare in<br>italiano<br>informazioni<br>dell'impresa | comunicare in<br>lingue straniere<br>informazioni<br>dell'impresa | competenze<br>interculturali |
| TOTALE                                                                          | 24.020                                     | 65,0                                                      | 41,5                                                              | 66,3                         |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 660                                        | 69,6                                                      | 39,6                                                              | 70,0                         |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili                                           | 610                                        | 65,5                                                      | 42,9                                                              | 56,5                         |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 480                                        | 70,2                                                      | 30,6                                                              | 57,6                         |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 420                                        | 52,4                                                      | 33,2                                                              | 61,8                         |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 210                                        | 34,1                                                      | 26,8                                                              | 67,3                         |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 190                                        | 35,1                                                      | 22,9                                                              | 66,5                         |
| Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento                           | 90                                         | 33,7                                                      | 26,1                                                              | 39,1                         |
| Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici           | 70                                         | 56,9                                                      | 33,3                                                              | 40,3                         |
| Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno                       | 60                                         | 48,4                                                      | 21,0                                                              | 38,7                         |
| Operai specializzati delle attività poligrafiche                                | 60                                         | 33,9                                                      | 37,5                                                              | 41,1                         |
| Altre professioni                                                               | 170                                        | 48,2                                                      | 23,8                                                              | 57,1                         |
| 7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili                 | 3.800                                      | 44,7                                                      | 18,9                                                              | 41,5                         |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 730                                        | 45,0                                                      | 18,8                                                              | 37,7                         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 660                                        | 54,9                                                      | 27,5                                                              | 74,7                         |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 580                                        | 40,0                                                      | 17,1                                                              | 41,9                         |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 560                                        | 34,1                                                      | 5,7                                                               | 29,7                         |
| Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche    | 290                                        | 42,7                                                      | 17,1                                                              | 23,5                         |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 190                                        | 52,7                                                      | 24,5                                                              | 45,2                         |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni           | 180                                        | 43,4                                                      | 8,8                                                               | 19,8                         |
| Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone             | 160                                        | 6,2                                                       | 28,6                                                              | 12,4                         |
| Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali           | 130                                        | 81,0                                                      | 13,5                                                              | 25,4                         |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 110                                        | 63,9                                                      | 41,7                                                              | 80,6                         |
| Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati | 70                                         | 27,7                                                      | 9,2                                                               | 29,2                         |
| Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno        | 50                                         | 71,7                                                      | 37,0                                                              | 23,9                         |
| Altre professioni                                                               | 100                                        | 51,0                                                      | 25,0                                                              | 39,4                         |
| 8. Professioni non qualificate                                                  | 3.120                                      | 39,2                                                      | 19,5                                                              | 51,5                         |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 1.380                                      | 33,9                                                      | 15,3                                                              | 55,1                         |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 1.320                                      | 43,1                                                      | 23,2                                                              | 49,4                         |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 170                                        | 35,5                                                      | 27,1                                                              | 38,0                         |
| Personale non qualificato nella manifattura                                     | 130                                        | 57,1                                                      | 11,9                                                              | 30,2                         |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 80                                         | 50,7                                                      | 21,3                                                              | 74,7                         |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                                         | 43,3                                                      | 33,3                                                              | 66,7                         |
| Altre professioni                                                               | 30                                         | 20,0                                                      | 20,0                                                              | 66,7                         |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.  
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.  
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                                 | Entrate previste nel 2025 (v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                 |                                |                                                                       |                                                 |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                 |                                   | utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici | utilizzare competenze digitali | applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi | risparmio energetico e sostenibilità ambientale | gestire prodotti/tecnologie green |
| <b>TOTALE</b>                                                                                   | <b>24.020</b>                     | <b>51,7</b>                                            | <b>63,4</b>                    | <b>36,2</b>                                                           | <b>80,9</b>                                     | <b>56,9</b>                       |
| <b>1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione</b> | <b>1.170</b>                      | <b>77,8</b>                                            | <b>92,8</b>                    | <b>57,4</b>                                                           | <b>81,2</b>                                     | <b>68,2</b>                       |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                                        | 210                               | 65,3                                                   | 82,2                           | 21,6                                                                  | 77,5                                            | 53,1                              |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                                    | 180                               | 80,6                                                   | 98,3                           | 70,0                                                                  | 81,7                                            | 72,2                              |
| Ingegneri                                                                                       | 170                               | 94,6                                                   | 99,4                           | 86,2                                                                  | 91,6                                            | 92,2                              |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                                   | 110                               | 74,5                                                   | 100,0                          | 47,3                                                                  | 79,1                                            | 60,9                              |
| Specialisti nelle scienze della vita                                                            | 90                                | 84,3                                                   | 97,8                           | 56,2                                                                  | 91,0                                            | 55,1                              |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                                  | 70                                | 34,3                                                   | 58,2                           | 26,9                                                                  | 59,7                                            | 43,3                              |
| Medici                                                                                          | 70                                | 57,6                                                   | 87,9                           | 54,5                                                                  | 63,6                                            | 72,7                              |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                                      | 60                                | 100,0                                                  | 100,0                          | 96,6                                                                  | 93,2                                            | 83,1                              |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione                                            | 50                                | 88,2                                                   | 100,0                          | 64,7                                                                  | 82,4                                            | 68,6                              |
| Specialisti in scienze sociali                                                                  | 50                                | 87,2                                                   | 100,0                          | 51,1                                                                  | 61,7                                            | 51,1                              |
| Specialisti in scienze giuridiche                                                               | 30                                | 89,7                                                   | 93,1                           | 58,6                                                                  | 96,6                                            | 96,6                              |
| Altre professioni                                                                               | 90                                | 86,2                                                   | 97,7                           | 75,9                                                                  | 88,5                                            | 78,2                              |
| <b>3. Professioni tecniche</b>                                                                  | <b>3.090</b>                      | <b>78,2</b>                                            | <b>92,1</b>                    | <b>54,4</b>                                                           | <b>83,8</b>                                     | <b>66,4</b>                       |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                                              | 760                               | 91,0                                                   | 98,4                           | 59,5                                                                  | 88,5                                            | 63,4                              |
| Tecnici della salute                                                                            | 590                               | 50,0                                                   | 83,2                           | 30,3                                                                  | 78,1                                            | 58,8                              |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                                 | 390                               | 89,3                                                   | 99,0                           | 79,7                                                                  | 79,4                                            | 81,2                              |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                                | 280                               | 89,4                                                   | 95,4                           | 58,2                                                                  | 85,5                                            | 78,7                              |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                    | 250                               | 84,6                                                   | 100,0                          | 61,1                                                                  | 84,6                                            | 74,9                              |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti                       | 230                               | 70,9                                                   | 80,0                           | 39,6                                                                  | 83,5                                            | 69,1                              |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                                       | 210                               | 89,5                                                   | 100,0                          | 85,6                                                                  | 90,4                                            | 78,9                              |
| Tecnici della distribuzione commerciale                                                         | 110                               | 79,8                                                   | 99,1                           | 60,6                                                                  | 80,7                                            | 51,4                              |
| Tecnici dei servizi sociali                                                                     | 70                                | 5,5                                                    | 12,3                           | 2,7                                                                   | 60,3                                            | 6,8                               |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative                                              | 70                                | 94,1                                                   | 98,5                           | 60,3                                                                  | 85,3                                            | 77,9                              |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video                                                | 60                                | 94,9                                                   | 100,0                          | 5,1                                                                   | 96,6                                            | 8,5                               |
| Altre professioni                                                                               | 70                                | 83,3                                                   | 95,5                           | 57,6                                                                  | 95,5                                            | 78,8                              |
| <b>4. Impiegati</b>                                                                             | <b>2.080</b>                      | <b>74,1</b>                                            | <b>92,8</b>                    | <b>54,0</b>                                                           | <b>78,3</b>                                     | <b>59,0</b>                       |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                                  | 1.100                             | 74,5                                                   | 96,6                           | 56,5                                                                  | 85,2                                            | 64,7                              |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                                      | 500                               | 74,9                                                   | 89,3                           | 61,2                                                                  | 69,9                                            | 50,7                              |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                                            | 190                               | 96,2                                                   | 94,6                           | 43,8                                                                  | 87,6                                            | 75,1                              |
| Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria                                        | 160                               | 57,6                                                   | 99,4                           | 38,0                                                                  | 57,6                                            | 38,0                              |
| Altre professioni                                                                               | 150                               | 58,6                                                   | 66,9                           | 40,7                                                                  | 64,8                                            | 46,2                              |
| <b>5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>                      | <b>5.970</b>                      | <b>40,7</b>                                            | <b>61,7</b>                    | <b>27,1</b>                                                           | <b>85,4</b>                                     | <b>53,4</b>                       |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                                             | 3.570                             | 38,4                                                   | 54,5                           | 27,2                                                                  | 85,5                                            | 53,5                              |
| Addetti alle vendite                                                                            | 1.570                             | 50,3                                                   | 78,4                           | 28,6                                                                  | 88,8                                            | 53,4                              |
| Operatori della cura estetica                                                                   | 310                               | 49,5                                                   | 62,7                           | 33,1                                                                  | 91,3                                            | 74,6                              |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                                          | 260                               | 21,8                                                   | 68,7                           | 19,8                                                                  | 65,6                                            | 43,1                              |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                                   | 130                               | 22,5                                                   | 60,5                           | 23,3                                                                  | 72,9                                            | 44,2                              |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali                                        | 60                                | 15,8                                                   | 22,8                           | 12,3                                                                  | 89,5                                            | 15,8                              |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia                          | 50                                | 17,0                                                   | 55,3                           | 6,4                                                                   | 80,9                                            | 42,6                              |
| Altre professioni                                                                               | 30                                | 46,9                                                   | 50,0                           | 9,4                                                                   | 65,6                                            | 46,9                              |
| <b>6. Operai specializzati</b>                                                                  | <b>4.780</b>                      | <b>54,3</b>                                            | <b>54,9</b>                    | <b>38,2</b>                                                           | <b>84,3</b>                                     | <b>69,0</b>                       |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili                 | 940                               | 65,8                                                   | 65,8                           | 45,0                                                                  | 90,3                                            | 72,9                              |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica                  | 820                               | 43,5                                                   | 38,0                           | 34,9                                                                  | 80,1                                            | 60,5                              |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                                  | 660                               | 67,8                                                   | 64,2                           | 40,7                                                                  | 83,9                                            | 77,9                              |

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                             |                                           |                                                                                      |                                                          |                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                 |                                            | utilizzare<br>linguaggi e<br>metodi<br>matematici<br>e informatici | utilizzare<br>compe-<br>tenze<br>digitali | applicare<br>tecnologie<br>digitali per<br>innovare e<br>automatizzare<br>i processi | risparmio<br>energetico<br>e sostenibilità<br>ambientale | gestire<br>prodotti/<br>tecnologie<br>green |
| TOTALE                                                                          | 24.020                                     | 51,7                                                               | 63,4                                      | 36,2                                                                                 | 80,9                                                     | 56,9                                        |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili                                           | 610                                        | 72,2                                                               | 74,8                                      | 48,4                                                                                 | 92,3                                                     | 68,1                                        |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 480                                        | 42,0                                                               | 32,3                                      | 33,3                                                                                 | 80,7                                                     | 67,5                                        |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 420                                        | 62,3                                                               | 78,1                                      | 46,4                                                                                 | 81,7                                                     | 72,6                                        |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 210                                        | 28,8                                                               | 35,1                                      | 22,9                                                                                 | 82,9                                                     | 79,5                                        |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 190                                        | 12,2                                                               | 13,8                                      | 9,6                                                                                  | 81,9                                                     | 67,0                                        |
| Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento                           | 90                                         | 18,5                                                               | 32,6                                      | 6,5                                                                                  | 43,5                                                     | 29,3                                        |
| Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici           | 70                                         | 36,1                                                               | 58,3                                      | 29,2                                                                                 | 98,6                                                     | 66,7                                        |
| Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno                       | 60                                         | 43,5                                                               | 43,5                                      | 27,4                                                                                 | 72,6                                                     | 64,5                                        |
| Operai specializzati delle attività poligrafiche                                | 60                                         | 44,6                                                               | 78,6                                      | 58,9                                                                                 | 98,2                                                     | 96,4                                        |
| Altre professioni                                                               | 170                                        | 53,0                                                               | 51,8                                      | 31,5                                                                                 | 80,4                                                     | 57,1                                        |
| 7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili                 | 3.800                                      | 43,7                                                               | 50,4                                      | 27,9                                                                                 | 73,5                                                     | 45,8                                        |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 730                                        | 78,7                                                               | 65,5                                      | 45,1                                                                                 | 93,1                                                     | 49,9                                        |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 660                                        | 37,3                                                               | 61,6                                      | 20,5                                                                                 | 85,5                                                     | 46,7                                        |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 580                                        | 35,0                                                               | 34,3                                      | 27,2                                                                                 | 71,0                                                     | 56,2                                        |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 560                                        | 27,8                                                               | 25,8                                      | 25,3                                                                                 | 53,2                                                     | 43,7                                        |
| Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche    | 290                                        | 39,2                                                               | 53,6                                      | 35,2                                                                                 | 70,0                                                     | 48,1                                        |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 190                                        | 51,1                                                               | 48,9                                      | 9,0                                                                                  | 43,6                                                     | 23,4                                        |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni           | 180                                        | 34,1                                                               | 39,6                                      | 26,9                                                                                 | 79,7                                                     | 34,6                                        |
| Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone             | 160                                        | 9,9                                                                | 40,4                                      | 8,1                                                                                  | 20,5                                                     | 17,4                                        |
| Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali           | 130                                        | 29,4                                                               | 83,3                                      | 2,4                                                                                  | 96,8                                                     | 38,1                                        |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 110                                        | 59,3                                                               | 70,4                                      | 38,0                                                                                 | 93,5                                                     | 76,9                                        |
| Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati | 70                                         | 16,9                                                               | 44,6                                      | 18,5                                                                                 | 58,5                                                     | 23,1                                        |
| Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno        | 50                                         | 80,4                                                               | 87,0                                      | 63,0                                                                                 | 95,7                                                     | 67,4                                        |
| Altre professioni                                                               | 100                                        | 42,3                                                               | 50,0                                      | 27,9                                                                                 | 69,2                                                     | 45,2                                        |
| 8. Professioni non qualificate                                                  | 3.120                                      | 27,2                                                               | 36,6                                      | 22,8                                                                                 | 74,6                                                     | 43,7                                        |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 1.380                                      | 17,4                                                               | 17,6                                      | 18,5                                                                                 | 81,2                                                     | 48,2                                        |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 1.320                                      | 36,9                                                               | 54,7                                      | 25,4                                                                                 | 72,1                                                     | 39,6                                        |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 170                                        | 25,3                                                               | 27,7                                      | 18,7                                                                                 | 60,2                                                     | 45,8                                        |
| Personale non qualificato nella manifattura                                     | 130                                        | 51,6                                                               | 57,9                                      | 57,9                                                                                 | 77,0                                                     | 59,5                                        |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 80                                         | 5,3                                                                | 56,0                                      | 5,3                                                                                  | 36,0                                                     | 12,0                                        |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                                         | 30,0                                                               | 20,0                                      | 36,7                                                                                 | 53,3                                                     | 26,7                                        |
| Altre professioni                                                               | 30                                         | 10,0                                                               | 36,7                                      | 10,0                                                                                 | 73,3                                                     | 40,0                                        |

\*\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.  
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.  
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                                 | Entrate previste nel 2025 (v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%): |                 |                       |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------------------|
|                                                                                                 |                                   | lavorare in gruppo                     | problem solving | lavorare in autonomia | flessibilità e adattamento |
| <b>TOTALE</b>                                                                                   | <b>24.020</b>                     | <b>87,6</b>                            | <b>83,1</b>     | <b>86,5</b>           | <b>96,7</b>                |
| <b>1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione</b> | <b>1.170</b>                      | <b>98,9</b>                            | <b>95,0</b>     | <b>94,4</b>           | <b>98,9</b>                |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                                        | 210                               | 98,1                                   | 97,2            | 96,2                  | 98,1                       |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                                    | 180                               | 98,9                                   | 100,0           | 100,0                 | 100,0                      |
| Ingegneri                                                                                       | 170                               | 98,8                                   | 98,8            | 100,0                 | 98,8                       |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                                   | 110                               | 100,0                                  | 100,0           | 96,4                  | 100,0                      |
| Specialisti nelle scienze della vita                                                            | 90                                | 97,8                                   | 96,6            | 92,1                  | 100,0                      |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                                  | 70                                | 100,0                                  | 61,2            | 59,7                  | 98,5                       |
| Medici                                                                                          | 70                                | 97,0                                   | 71,2            | 89,4                  | 90,9                       |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                                      | 60                                | 100,0                                  | 100,0           | 100,0                 | 100,0                      |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione                                            | 50                                | 100,0                                  | 100,0           | 80,4                  | 100,0                      |
| Specialisti in scienze sociali                                                                  | 50                                | 100,0                                  | 100,0           | 100,0                 | 100,0                      |
| Specialisti in scienze giuridiche                                                               | 30                                | 96,6                                   | 100,0           | 100,0                 | 100,0                      |
| Altre professioni                                                                               | 90                                | 100,0                                  | 97,7            | 97,7                  | 100,0                      |
| <b>3. Professioni tecniche</b>                                                                  | <b>3.090</b>                      | <b>95,9</b>                            | <b>94,8</b>     | <b>97,1</b>           | <b>99,8</b>                |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                                              | 760                               | 95,9                                   | 95,6            | 98,8                  | 100,0                      |
| Tecnici della salute                                                                            | 590                               | 95,3                                   | 94,1            | 97,6                  | 100,0                      |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                                 | 390                               | 91,9                                   | 97,5            | 94,7                  | 99,5                       |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                                | 280                               | 97,2                                   | 89,0            | 94,7                  | 99,6                       |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                    | 250                               | 98,8                                   | 93,5            | 97,6                  | 100,0                      |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti                       | 230                               | 97,8                                   | 95,2            | 93,0                  | 100,0                      |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                                       | 210                               | 91,9                                   | 100,0           | 100,0                 | 100,0                      |
| Tecnici della distribuzione commerciale                                                         | 110                               | 100,0                                  | 100,0           | 100,0                 | 100,0                      |
| Tecnici dei servizi sociali                                                                     | 70                                | 100,0                                  | 69,9            | 94,5                  | 100,0                      |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative                                              | 70                                | 97,1                                   | 98,5            | 100,0                 | 98,5                       |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video                                                | 60                                | 100,0                                  | 100,0           | 100,0                 | 100,0                      |
| Altre professioni                                                                               | 70                                | 97,0                                   | 95,5            | 93,9                  | 95,5                       |
| <b>4. Impiegati</b>                                                                             | <b>2.080</b>                      | <b>96,3</b>                            | <b>95,7</b>     | <b>94,3</b>           | <b>97,6</b>                |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                                  | 1.100                             | 96,5                                   | 97,3            | 94,8                  | 97,9                       |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                                      | 500                               | 94,9                                   | 93,7            | 91,9                  | 96,0                       |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                                            | 190                               | 100,0                                  | 93,0            | 97,3                  | 98,9                       |
| Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria                                        | 160                               | 94,3                                   | 95,6            | 91,8                  | 100,0                      |
| Altre professioni                                                                               | 150                               | 96,6                                   | 94,5            | 97,2                  | 96,6                       |
| <b>5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>                      | <b>5.970</b>                      | <b>92,8</b>                            | <b>84,5</b>     | <b>85,5</b>           | <b>97,0</b>                |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                                             | 3.570                             | 92,0                                   | 82,3            | 82,2                  | 96,6                       |
| Addetti alle vendite                                                                            | 1.570                             | 95,9                                   | 88,8            | 92,4                  | 98,5                       |
| Operatori della cura estetica                                                                   | 310                               | 90,7                                   | 78,8            | 90,4                  | 94,9                       |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                                          | 260                               | 87,8                                   | 87,0            | 82,4                  | 96,9                       |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                                   | 130                               | 93,0                                   | 96,1            | 85,3                  | 97,7                       |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali                                        | 60                                | 100,0                                  | 93,0            | 100,0                 | 100,0                      |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia                          | 50                                | 87,2                                   | 87,2            | 91,5                  | 97,9                       |
| Altre professioni                                                                               | 30                                | 87,5                                   | 81,3            | 62,5                  | 90,6                       |
| <b>6. Operai specializzati</b>                                                                  | <b>4.780</b>                      | <b>85,7</b>                            | <b>83,2</b>     | <b>89,0</b>           | <b>97,0</b>                |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili                 | 940                               | 88,9                                   | 92,2            | 95,5                  | 97,9                       |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica                  | 820                               | 75,1                                   | 70,8            | 87,1                  | 96,8                       |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                                  | 660                               | 84,9                                   | 88,3            | 88,7                  | 94,1                       |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili                                                           | 610                               | 90,3                                   | 92,8            | 88,1                  | 99,0                       |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili                 | 480                               | 86,3                                   | 76,6            | 91,9                  | 96,7                       |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche                  | 420                               | 95,7                                   | 96,9            | 91,6                  | 99,5                       |

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%): |                    |                          |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------------|
|                                                                                 |                                            | lavorare<br>in<br>gruppo               | problem<br>solving | lavorare in<br>autonomia | flessibilità e<br>adattamento |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>24.020</b>                              | <b>87,6</b>                            | <b>83,1</b>        | <b>86,5</b>              | <b>96,7</b>                   |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 210                                        | 97,1                                   | 74,6               | 79,0                     | 98,5                          |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 190                                        | 81,9                                   | 67,0               | 78,2                     | 95,7                          |
| Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento                           | 90                                         | 52,2                                   | 42,4               | 60,9                     | 76,1                          |
| Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici           | 70                                         | 90,3                                   | 73,6               | 97,2                     | 100,0                         |
| Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno                       | 60                                         | 88,7                                   | 79,0               | 77,4                     | 100,0                         |
| Operai specializzati delle attività poligrafiche                                | 60                                         | 92,9                                   | 91,1               | 100,0                    | 100,0                         |
| Altre professioni                                                               | 170                                        | 83,3                                   | 76,2               | 87,5                     | 99,4                          |
| <b>7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili</b>          | <b>3.800</b>                               | <b>78,5</b>                            | <b>73,0</b>        | <b>77,2</b>              | <b>94,0</b>                   |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 730                                        | 89,4                                   | 86,5               | 92,2                     | 98,0                          |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 660                                        | 67,4                                   | 86,5               | 81,7                     | 96,0                          |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 580                                        | 79,7                                   | 69,3               | 78,1                     | 94,1                          |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 560                                        | 91,9                                   | 58,1               | 79,0                     | 94,1                          |
| Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche    | 290                                        | 70,0                                   | 72,0               | 70,3                     | 92,2                          |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 190                                        | 71,8                                   | 58,0               | 42,6                     | 100,0                         |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni           | 180                                        | 79,1                                   | 81,9               | 83,5                     | 99,5                          |
| Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone             | 160                                        | 31,1                                   | 22,4               | 32,3                     | 56,5                          |
| Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali           | 130                                        | 78,6                                   | 78,6               | 81,7                     | 100,0                         |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 110                                        | 84,3                                   | 76,9               | 80,6                     | 86,1                          |
| Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati | 70                                         | 90,8                                   | 69,2               | 49,2                     | 100,0                         |
| Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno        | 50                                         | 93,5                                   | 93,5               | 93,5                     | 100,0                         |
| Altre professioni                                                               | 100                                        | 79,8                                   | 68,3               | 71,2                     | 90,4                          |
| <b>8. Professioni non qualificate</b>                                           | <b>3.120</b>                               | <b>73,9</b>                            | <b>68,5</b>        | <b>77,5</b>              | <b>94,2</b>                   |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 1.380                                      | 68,1                                   | 58,3               | 75,6                     | 91,0                          |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 1.320                                      | 79,0                                   | 78,4               | 81,8                     | 97,7                          |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 170                                        | 65,7                                   | 49,4               | 66,3                     | 88,0                          |
| Personale non qualificato nella manifattura                                     | 130                                        | 88,9                                   | 84,9               | 72,2                     | 98,4                          |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 80                                         | 93,3                                   | 100,0              | 82,7                     | 100,0                         |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                                         | 56,7                                   | 50,0               | 56,7                     | 93,3                          |
| Altre professioni                                                               | 30                                         | 73,3                                   | 73,3               | 66,7                     | 90,0                          |

\*\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)\***

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                                 | Entrate previste nel 2025 (v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):           |                                                          |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                 |                                   | comunicare in italiano informazioni dell'impresa | comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa | competenze interculturali |
| <b>TOTALE</b>                                                                                   | <b>24.020</b>                     | <b>34,1</b>                                      | <b>13,8</b>                                              | <b>30,0</b>               |
| <b>1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione</b> | <b>1.170</b>                      | <b>59,8</b>                                      | <b>31,5</b>                                              | <b>49,6</b>               |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                                        | 210                               | 48,4                                             | 9,9                                                      | 31,9                      |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                                    | 180                               | 76,1                                             | 67,2                                                     | 68,3                      |
| Ingegneri                                                                                       | 170                               | 67,1                                             | 43,7                                                     | 68,3                      |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                                   | 110                               | 28,2                                             | 15,5                                                     | 38,2                      |
| Specialisti nelle scienze della vita                                                            | 90                                | 74,2                                             | 33,7                                                     | 47,2                      |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                                  | 70                                | 56,7                                             | 19,4                                                     | 32,8                      |
| Medici                                                                                          | 70                                | 48,5                                             | 4,5                                                      | 43,9                      |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                                      | 60                                | 71,2                                             | 30,5                                                     | 59,3                      |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione                                            | 50                                | 70,6                                             | 11,8                                                     | 47,1                      |
| Specialisti in scienze sociali                                                                  | 50                                | 44,7                                             | 31,9                                                     | 29,8                      |
| Specialisti in scienze giuridiche                                                               | 30                                | 51,7                                             | 34,5                                                     | 55,2                      |
| Altre professioni                                                                               | 90                                | 73,6                                             | 46,0                                                     | 56,3                      |
| <b>3. Professioni tecniche</b>                                                                  | <b>3.090</b>                      | <b>55,1</b>                                      | <b>29,7</b>                                              | <b>45,5</b>               |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                                              | 760                               | 69,0                                             | 50,9                                                     | 47,9                      |
| Tecnici della salute                                                                            | 590                               | 37,5                                             | 10,9                                                     | 50,0                      |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                                 | 390                               | 56,6                                             | 25,6                                                     | 38,6                      |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                                | 280                               | 60,6                                             | 34,8                                                     | 44,3                      |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                    | 250                               | 38,5                                             | 27,9                                                     | 39,7                      |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti                       | 230                               | 60,0                                             | 25,7                                                     | 71,3                      |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                                       | 210                               | 45,0                                             | 35,9                                                     | 47,4                      |
| Tecnici della distribuzione commerciale                                                         | 110                               | 74,3                                             | 23,9                                                     | 45,9                      |
| Tecnici dei servizi sociali                                                                     | 70                                | 5,5                                              | 2,7                                                      | 9,6                       |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative                                              | 70                                | 89,7                                             | 17,6                                                     | 30,9                      |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video                                                | 60                                | 93,2                                             | 5,1                                                      | 3,4                       |
| Altre professioni                                                                               | 70                                | 53,0                                             | 33,3                                                     | 43,9                      |
| <b>4. Impiegati</b>                                                                             | <b>2.080</b>                      | <b>38,9</b>                                      | <b>29,9</b>                                              | <b>38,5</b>               |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                                  | 1.100                             | 31,7                                             | 13,6                                                     | 35,6                      |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                                      | 500                               | 60,6                                             | 76,8                                                     | 53,9                      |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                                            | 190                               | 29,2                                             | 23,2                                                     | 22,7                      |
| Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria                                        | 160                               | 30,4                                             | 11,4                                                     | 34,8                      |
| Altre professioni                                                                               | 150                               | 40,7                                             | 21,4                                                     | 31,0                      |
| <b>5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>                      | <b>5.970</b>                      | <b>48,2</b>                                      | <b>21,0</b>                                              | <b>42,2</b>               |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                                             | 3.570                             | 46,7                                             | 28,1                                                     | 44,2                      |
| Addetti alle vendite                                                                            | 1.570                             | 57,3                                             | 15,5                                                     | 43,1                      |
| Operatori della cura estetica                                                                   | 310                               | 50,5                                             | -                                                        | 37,6                      |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                                          | 260                               | 17,6                                             | -                                                        | 25,2                      |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                                   | 130                               | 24,0                                             | 1,6                                                      | 34,1                      |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali                                        | 60                                | 91,2                                             | 3,5                                                      | 8,8                       |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia                          | 50                                | 29,8                                             | -                                                        | 40,4                      |
| Altre professioni                                                                               | 30                                | 34,4                                             | 3,1                                                      | 46,9                      |
| <b>6. Operai specializzati</b>                                                                  | <b>4.780</b>                      | <b>19,7</b>                                      | <b>3,2</b>                                               | <b>20,4</b>               |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili                 | 940                               | 20,1                                             | -                                                        | 19,8                      |

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                    |                                                                   |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                 |                                            | comunicare in<br>italiano<br>informazioni<br>dell'impresa | comunicare in<br>lingue straniere<br>informazioni<br>dell'impresa | competenze<br>interculturali |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>24.020</b>                              | <b>34,1</b>                                               | <b>13,8</b>                                                       | <b>30,0</b>                  |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 820                                        | 20,4                                                      | 7,3                                                               | 15,8                         |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 660                                        | 31,9                                                      | 13,0                                                              | 19,6                         |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili                                           | 610                                        | 11,8                                                      | -                                                                 | 14,1                         |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 480                                        | 21,7                                                      | 1,2                                                               | 25,1                         |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 420                                        | 16,3                                                      | -                                                                 | 26,0                         |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 210                                        | 24,4                                                      | -                                                                 | 28,8                         |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 190                                        | 11,2                                                      | -                                                                 | 38,8                         |
| Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento                           | 90                                         | 14,1                                                      | -                                                                 | 4,3                          |
| Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici           | 70                                         | 20,8                                                      | -                                                                 | 18,1                         |
| Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno                       | 60                                         | 21,0                                                      | -                                                                 | 11,3                         |
| Operai specializzati delle attività poligrafiche                                | 60                                         | 7,1                                                       | -                                                                 | 26,8                         |
| Altre professioni                                                               | 170                                        | 8,3                                                       | -                                                                 | 26,2                         |
| <b>7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili</b>          | <b>3.800</b>                               | <b>16,9</b>                                               | <b>0,1</b>                                                        | <b>13,9</b>                  |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 730                                        | 24,3                                                      | -                                                                 | 10,8                         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 660                                        | 18,1                                                      | 0,3                                                               | 29,2                         |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 580                                        | 12,1                                                      | -                                                                 | 7,4                          |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 560                                        | 16,5                                                      | -                                                                 | 8,1                          |
| Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche    | 290                                        | 6,1                                                       | -                                                                 | 4,4                          |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 190                                        | 8,5                                                       | -                                                                 | 20,7                         |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni           | 180                                        | 16,5                                                      | -                                                                 | 4,9                          |
| Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone             | 160                                        | 0,6                                                       | -                                                                 | 5,0                          |
| Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali           | 130                                        | 46,0                                                      | -                                                                 | 13,5                         |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 110                                        | 33,3                                                      | -                                                                 | 42,6                         |
| Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati | 70                                         | 7,7                                                       | -                                                                 | 23,1                         |
| Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno        | 50                                         | 17,4                                                      | -                                                                 | 17,4                         |
| Altre professioni                                                               | 100                                        | 11,5                                                      | 2,9                                                               | 13,5                         |
| <b>8. Professioni non qualificate</b>                                           | <b>3.120</b>                               | <b>16,7</b>                                               | <b>0,4</b>                                                        | <b>12,8</b>                  |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 1.380                                      | 12,9                                                      | -                                                                 | 12,0                         |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 1.320                                      | 18,7                                                      | -                                                                 | 11,3                         |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 170                                        | 16,3                                                      | -                                                                 | 17,5                         |
| Personale non qualificato nella manifattura                                     | 130                                        | 36,5                                                      | -                                                                 | 7,1                          |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 80                                         | 25,3                                                      | 14,7                                                              | 36,0                         |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                                         | 3,3                                                       | -                                                                 | 60,0                         |
| Altre professioni                                                               | 30                                         | 20,0                                                      | -                                                                 | 13,3                         |

\* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)\***

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                                 | Entrate previste nel 2025 (v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                 |                                |                                                                       |                                                 |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                 |                                   | utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici | utilizzare competenze digitali | applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi | risparmio energetico e sostenibilità ambientale | gestire prodotti/tecnologie green |
| <b>TOTALE</b>                                                                                   | <b>24.020</b>                     | <b>15,1</b>                                            | <b>22,0</b>                    | <b>10,0</b>                                                           | <b>35,4</b>                                     | <b>16,2</b>                       |
| <b>1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione</b> | <b>1.170</b>                      | <b>43,1</b>                                            | <b>63,2</b>                    | <b>22,3</b>                                                           | <b>40,9</b>                                     | <b>28,0</b>                       |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                                        | 210                               | 24,9                                                   | 31,0                           | 3,8                                                                   | 46,9                                            | 21,1                              |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                                    | 180                               | 52,8                                                   | 78,3                           | 18,3                                                                  | 30,6                                            | 26,1                              |
| Ingegneri                                                                                       | 170                               | 56,9                                                   | 95,8                           | 38,3                                                                  | 53,3                                            | 44,9                              |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                                   | 110                               | 50,9                                                   | 51,8                           | 26,4                                                                  | 48,2                                            | 24,5                              |
| Specialisti nelle scienze della vita                                                            | 90                                | 22,5                                                   | 47,2                           | 12,4                                                                  | 46,1                                            | 22,5                              |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                                  | 70                                | 1,5                                                    | 1,5                            | -                                                                     | 23,9                                            | -                                 |
| Medici                                                                                          | 70                                | 42,4                                                   | 47,0                           | 37,9                                                                  | 37,9                                            | 40,9                              |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                                      | 60                                | 76,3                                                   | 100,0                          | 59,3                                                                  | 33,9                                            | 20,3                              |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione                                            | 50                                | 70,6                                                   | 80,4                           | 9,8                                                                   | 15,7                                            | 21,6                              |
| Specialisti in scienze sociali                                                                  | 50                                | 29,8                                                   | 87,2                           | 14,9                                                                  | 27,7                                            | 21,3                              |
| Specialisti in scienze giuridiche                                                               | 30                                | 13,8                                                   | 82,8                           | 37,9                                                                  | 79,3                                            | 55,2                              |
| Altre professioni                                                                               | 90                                | 63,2                                                   | 83,9                           | 36,8                                                                  | 39,1                                            | 41,4                              |
| <b>3. Professioni tecniche</b>                                                                  | <b>3.090</b>                      | <b>35,2</b>                                            | <b>63,8</b>                    | <b>19,8</b>                                                           | <b>32,0</b>                                     | <b>20,6</b>                       |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                                              | 760                               | 36,5                                                   | 74,2                           | 16,9                                                                  | 35,6                                            | 22,9                              |
| Tecnici della salute                                                                            | 590                               | 17,5                                                   | 27,1                           | 6,6                                                                   | 24,1                                            | 9,6                               |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                                 | 390                               | 46,7                                                   | 82,0                           | 31,5                                                                  | 47,5                                            | 33,0                              |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                                | 280                               | 55,0                                                   | 61,7                           | 28,0                                                                  | 39,0                                            | 30,1                              |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                    | 250                               | 51,0                                                   | 86,6                           | 22,7                                                                  | 27,5                                            | 25,1                              |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti                       | 230                               | 19,1                                                   | 52,2                           | 20,9                                                                  | 25,2                                            | 13,5                              |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                                       | 210                               | 50,2                                                   | 100,0                          | 40,7                                                                  | 31,6                                            | 20,1                              |
| Tecnici della distribuzione commerciale                                                         | 110                               | 33,0                                                   | 57,8                           | 22,0                                                                  | 28,4                                            | 14,7                              |
| Tecnici dei servizi sociali                                                                     | 70                                | 2,7                                                    | 5,5                            | -                                                                     | 2,7                                             | 1,4                               |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative                                              | 70                                | 38,2                                                   | 66,2                           | 10,3                                                                  | 30,9                                            | 11,8                              |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video                                                | 60                                | 3,4                                                    | 100,0                          | 3,4                                                                   | 6,8                                             | -                                 |
| Altre professioni                                                                               | 70                                | 42,4                                                   | 53,0                           | 30,3                                                                  | 45,5                                            | 48,5                              |
| <b>4. Impiegati</b>                                                                             | <b>2.080</b>                      | <b>24,2</b>                                            | <b>59,3</b>                    | <b>16,0</b>                                                           | <b>30,4</b>                                     | <b>11,8</b>                       |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                                  | 1.100                             | 23,2                                                   | 56,6                           | 21,9                                                                  | 37,3                                            | 11,5                              |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                                      | 500                               | 17,2                                                   | 60,6                           | 7,5                                                                   | 20,2                                            | 11,3                              |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                                            | 190                               | 48,6                                                   | 45,4                           | 2,2                                                                   | 19,5                                            | 15,1                              |
| Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria                                        | 160                               | 18,4                                                   | 93,7                           | 10,8                                                                  | 25,3                                            | 9,5                               |
| Altre professioni                                                                               | 150                               | 31,0                                                   | 55,9                           | 23,4                                                                  | 32,4                                            | 14,5                              |
| <b>5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>                      | <b>5.970</b>                      | <b>10,5</b>                                            | <b>9,7</b>                     | <b>7,1</b>                                                            | <b>39,4</b>                                     | <b>16,6</b>                       |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                                             | 3.570                             | 11,9                                                   | 5,9                            | 7,9                                                                   | 42,3                                            | 19,0                              |
| Addetti alle vendite                                                                            | 1.570                             | 9,7                                                    | 23,1                           | 6,8                                                                   | 36,6                                            | 11,1                              |
| Operatori della cura estetica                                                                   | 310                               | 9,6                                                    | -                              | 6,4                                                                   | 54,0                                            | 29,3                              |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                                          | 260                               | 3,4                                                    | 1,9                            | 4,2                                                                   | 18,7                                            | 12,6                              |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                                   | 130                               | 3,9                                                    | -                              | 1,6                                                                   | 25,6                                            | 10,9                              |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali                                        | 60                                | 5,3                                                    | 1,8                            | 1,8                                                                   | 7,0                                             | 1,8                               |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia                          | 50                                | 2,1                                                    | -                              | 2,1                                                                   | 27,7                                            | 2,1                               |
| Altre professioni                                                                               | 30                                | 9,4                                                    | 3,1                            | 3,1                                                                   | 15,6                                            | 9,4                               |
| <b>6. Operai specializzati</b>                                                                  | <b>4.780</b>                      | <b>9,0</b>                                             | <b>11,6</b>                    | <b>8,6</b>                                                            | <b>37,2</b>                                     | <b>19,5</b>                       |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili                 | 940                               | 8,1                                                    | 15,8                           | 7,4                                                                   | 39,7                                            | 19,3                              |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica                  | 820                               | 6,7                                                    | -                              | 5,7                                                                   | 37,5                                            | 25,2                              |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                                  | 660                               | 10,8                                                   | 17,9                           | 8,6                                                                   | 41,0                                            | 25,3                              |

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                             |                                           |                                                                                        |                                                          |                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                 |                                            | utilizzare<br>linguaggi e<br>metodi<br>matematici<br>e informatici | utilizzare<br>compe-<br>tenze<br>digitali | applicare<br>tecnologie<br>digitali per<br>innovare e<br>automatizza-<br>re i processi | risparmio<br>energetico e<br>sostenibilità<br>ambientale | gestire<br>prodotti/<br>tecnologie<br>green |
| TOTALE                                                                          | 24.020                                     | 15,1                                                               | 22,0                                      | 10,0                                                                                   | 35,4                                                     | 16,2                                        |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili                                           | 610                                        | 5,9                                                                | 20,0                                      | 11,6                                                                                   | 30,3                                                     | 16,4                                        |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 480                                        | 10,1                                                               | -                                         | 6,4                                                                                    | 37,9                                                     | 13,9                                        |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 420                                        | 11,5                                                               | 38,9                                      | 20,7                                                                                   | 37,3                                                     | 18,0                                        |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 210                                        | 19,5                                                               | -                                         | 18,0                                                                                   | 33,2                                                     | 24,4                                        |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 190                                        | 0,5                                                                | -                                         | -                                                                                      | 57,4                                                     | 11,7                                        |
| Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento                           | 90                                         | 1,1                                                                | -                                         | -                                                                                      | 20,7                                                     | 5,4                                         |
| Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici           | 70                                         | -                                                                  | -                                         | -                                                                                      | 33,3                                                     | 16,7                                        |
| Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno                       | 60                                         | 12,9                                                               | -                                         | 4,8                                                                                    | 29,0                                                     | 8,1                                         |
| Operai specializzati delle attività poligrafiche                                | 60                                         | 1,8                                                                | 7,1                                       | -                                                                                      | 21,4                                                     | 46,4                                        |
| Altre professioni                                                               | 170                                        | 24,4                                                               | -                                         | 5,4                                                                                    | 29,8                                                     | 7,1                                         |
| 7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili                 | 3.800                                      | 8,8                                                                | 5,1                                       | 5,5                                                                                    | 30,9                                                     | 9,6                                         |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 730                                        | 20,3                                                               | 14,0                                      | 14,6                                                                                   | 45,4                                                     | 8,9                                         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 660                                        | 7,9                                                                | -                                         | 3,3                                                                                    | 41,1                                                     | 8,4                                         |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 580                                        | 5,5                                                                | 10,7                                      | 6,0                                                                                    | 20,7                                                     | 9,0                                         |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 560                                        | 2,3                                                                | -                                         | 2,3                                                                                    | 22,0                                                     | 7,2                                         |
| Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche    | 290                                        | 11,9                                                               | 3,8                                       | 4,4                                                                                    | 29,4                                                     | 19,8                                        |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 190                                        | 2,7                                                                | 2,7                                       | -                                                                                      | 9,0                                                      | 7,4                                         |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni           | 180                                        | -                                                                  | -                                         | -                                                                                      | 33,5                                                     | 5,5                                         |
| Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone             | 160                                        | 4,3                                                                | 0,6                                       | 0,6                                                                                    | 8,1                                                      | 8,1                                         |
| Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali           | 130                                        | 13,5                                                               | -                                         | -                                                                                      | 24,6                                                     | -                                           |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 110                                        | 6,5                                                                | -                                         | 5,6                                                                                    | 63,0                                                     | 38,9                                        |
| Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati | 70                                         | 6,2                                                                | 6,2                                       | 6,2                                                                                    | 30,8                                                     | 6,2                                         |
| Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno        | 50                                         | 2,2                                                                | -                                         | 2,2                                                                                    | 30,4                                                     | 6,5                                         |
| Altre professioni                                                               | 100                                        | 12,5                                                               | 6,7                                       | 7,7                                                                                    | 17,3                                                     | 7,7                                         |
| 8. Professioni non qualificate                                                  | 3.120                                      | 4,6                                                                | 0,5                                       | 5,1                                                                                    | 34,8                                                     | 12,2                                        |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 1.380                                      | 2,7                                                                | -                                         | 2,8                                                                                    | 39,1                                                     | 15,6                                        |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 1.320                                      | 7,0                                                                | -                                         | 4,6                                                                                    | 29,5                                                     | 8,3                                         |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 170                                        | 9,0                                                                | -                                         | 10,8                                                                                   | 34,3                                                     | 9,6                                         |
| Personale non qualificato nella manifattura                                     | 130                                        | -                                                                  | -                                         | 31,0                                                                                   | 61,1                                                     | 31,0                                        |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 80                                         | -                                                                  | 22,7                                      | -                                                                                      | 4,0                                                      | -                                           |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                                         | -                                                                  | -                                         | -                                                                                      | 26,7                                                     | 6,7                                         |
| Altre professioni                                                               | 30                                         | -                                                                  | -                                         | 6,7                                                                                    | 46,7                                                     | -                                           |

\* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

\*\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)\***

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                                 | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%): |                    |                          |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                 |                                            | lavorare<br>in<br>gruppo               | problem<br>solving | lavorare in<br>autonomia | flessibilità e<br>adattamento |
| <b>TOTALE</b>                                                                                   | <b>24.020</b>                              | <b>56,4</b>                            | <b>41,4</b>        | <b>42,3</b>              | <b>66,9</b>                   |
| <b>1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione</b> | <b>1.170</b>                               | <b>81,1</b>                            | <b>73,8</b>        | <b>72,1</b>              | <b>85,2</b>                   |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                                        | 210                                        | 95,8                                   | 64,8               | 77,0                     | 80,8                          |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                                    | 180                                        | 82,8                                   | 75,0               | 82,2                     | 95,0                          |
| Ingegneri                                                                                       | 170                                        | 84,4                                   | 95,2               | 74,9                     | 94,0                          |
| Docenti di scuola secondaria, post-secondaria                                                   | 110                                        | 62,7                                   | 68,2               | 51,8                     | 77,3                          |
| Specialisti nelle scienze della vita                                                            | 90                                         | 84,3                                   | 71,9               | 70,8                     | 80,9                          |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                                  | 70                                         | 59,7                                   | 38,8               | 35,8                     | 59,7                          |
| Medici                                                                                          | 70                                         | 53,0                                   | 57,6               | 63,6                     | 65,2                          |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                                      | 60                                         | 74,6                                   | 93,2               | 76,3                     | 91,5                          |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione                                            | 50                                         | 86,3                                   | 47,1               | 68,6                     | 90,2                          |
| Specialisti in scienze sociali                                                                  | 50                                         | 85,1                                   | 87,2               | 76,6                     | 87,2                          |
| Specialisti in scienze giuridiche                                                               | 30                                         | 93,1                                   | 79,3               | 93,1                     | 93,1                          |
| Altre professioni                                                                               | 90                                         | 88,5                                   | 94,3               | 85,1                     | 97,7                          |
| <b>3. Professioni tecniche</b>                                                                  | <b>3.090</b>                               | <b>75,7</b>                            | <b>71,5</b>        | <b>58,2</b>              | <b>80,2</b>                   |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                                              | 760                                        | 81,2                                   | 68,7               | 66,1                     | 79,0                          |
| Tecnici della salute                                                                            | 590                                        | 89,6                                   | 70,0               | 54,5                     | 83,7                          |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                                 | 390                                        | 68,3                                   | 82,5               | 62,2                     | 83,5                          |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                                | 280                                        | 78,0                                   | 76,6               | 61,0                     | 74,8                          |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                    | 250                                        | 81,4                                   | 70,4               | 50,6                     | 81,8                          |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti                       | 230                                        | 73,0                                   | 63,5               | 53,9                     | 72,2                          |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                                       | 210                                        | 56,5                                   | 61,2               | 55,0                     | 68,4                          |
| Tecnici della distribuzione commerciale                                                         | 110                                        | 56,9                                   | 65,1               | 79,8                     | 82,6                          |
| Tecnici dei servizi sociali                                                                     | 70                                         | 68,5                                   | 68,5               | 5,5                      | 98,6                          |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative                                              | 70                                         | 63,2                                   | 72,1               | 76,5                     | 80,9                          |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video                                                | 60                                         | 8,5                                    | 100,0              | 10,2                     | 98,3                          |
| Altre professioni                                                                               | 70                                         | 81,8                                   | 81,8               | 66,7                     | 84,8                          |
| <b>4. Impiegati</b>                                                                             | <b>2.080</b>                               | <b>67,2</b>                            | <b>60,0</b>        | <b>52,8</b>              | <b>74,3</b>                   |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                                  | 1.100                                      | 71,1                                   | 65,5               | 59,5                     | 82,0                          |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                                      | 500                                        | 75,2                                   | 60,6               | 38,2                     | 71,5                          |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                                            | 190                                        | 48,6                                   | 50,3               | 39,5                     | 45,9                          |
| Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria                                        | 160                                        | 46,2                                   | 47,5               | 49,4                     | 55,1                          |
| Altre professioni                                                                               | 150                                        | 57,2                                   | 42,1               | 72,4                     | 82,1                          |
| <b>5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>                      | <b>5.970</b>                               | <b>63,5</b>                            | <b>37,1</b>        | <b>43,9</b>              | <b>67,9</b>                   |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                                             | 3.570                                      | 65,5                                   | 35,4               | 43,2                     | 65,5                          |
| Addetti alle vendite                                                                            | 1.570                                      | 63,7                                   | 41,3               | 44,3                     | 73,5                          |
| Operatori della cura estetica                                                                   | 310                                        | 63,7                                   | 37,3               | 54,7                     | 72,0                          |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                                          | 260                                        | 53,8                                   | 34,7               | 27,1                     | 65,3                          |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                                   | 130                                        | 53,5                                   | 38,0               | 39,5                     | 62,0                          |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali                                        | 60                                         | 19,3                                   | 15,8               | 91,2                     | 89,5                          |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia                          | 50                                         | 46,8                                   | 66,0               | 61,7                     | 42,6                          |
| Altre professioni                                                                               | 30                                         | 53,1                                   | 34,4               | 40,6                     | 71,9                          |
| <b>6. Operai specializzati</b>                                                                  | <b>4.780</b>                               | <b>49,0</b>                            | <b>39,9</b>        | <b>38,8</b>              | <b>66,6</b>                   |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili                 | 940                                        | 49,1                                   | 52,8               | 42,1                     | 71,1                          |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica                  | 820                                        | 49,6                                   | 24,3               | 38,3                     | 72,7                          |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                                  | 660                                        | 59,2                                   | 45,3               | 44,6                     | 64,8                          |
| Fabbri ferrai costruttori di utensili                                                           | 610                                        | 44,7                                   | 51,6               | 35,8                     | 65,1                          |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili                 | 480                                        | 43,9                                   | 30,4               | 48,0                     | 62,1                          |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche                  | 420                                        | 65,6                                   | 58,2               | 41,1                     | 73,6                          |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                                               | 210                                        | 41,0                                   | 31,2               | 28,8                     | 41,0                          |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                                     | 190                                        | 36,2                                   | 14,4               | 19,1                     | 68,6                          |

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%): |                    |                          |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------------|
|                                                                                 |                                            | lavorare<br>in<br>gruppo               | problem<br>solving | lavorare in<br>autonomia | flessibilità e<br>adattamento |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>24.020</b>                              | <b>56,4</b>                            | <b>41,4</b>        | <b>42,3</b>              | <b>66,9</b>                   |
| Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento                           | 90                                         | 32,6                                   | 22,8               | 28,3                     | 28,3                          |
| Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici           | 70                                         | 29,2                                   | 18,1               | 33,3                     | 61,1                          |
| Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno                       | 60                                         | 53,2                                   | 37,1               | 41,9                     | 69,4                          |
| Operai specializzati delle attività poligrafiche                                | 60                                         | 51,8                                   | 35,7               | 32,1                     | 66,1                          |
| Altre professioni                                                               | 170                                        | 34,5                                   | 22,6               | 22,0                     | 72,0                          |
| <b>7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili</b>          | <b>3.800</b>                               | <b>37,7</b>                            | <b>23,3</b>        | <b>30,5</b>              | <b>54,6</b>                   |
| Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali | 730                                        | 40,3                                   | 31,5               | 37,6                     | 62,8                          |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 660                                        | 25,7                                   | 28,6               | 34,4                     | 63,0                          |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 580                                        | 43,6                                   | 23,1               | 38,8                     | 54,8                          |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 560                                        | 57,2                                   | 7,5                | 20,8                     | 41,0                          |
| Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche    | 290                                        | 24,2                                   | 25,6               | 10,2                     | 51,9                          |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 190                                        | 39,9                                   | 6,9                | 19,7                     | 36,2                          |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni           | 180                                        | 42,3                                   | 35,2               | 21,4                     | 65,4                          |
| Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone             | 160                                        | 16,8                                   | 5,0                | 16,1                     | 23,6                          |
| Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali           | 130                                        | 16,7                                   | 25,4               | 46,0                     | 71,4                          |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 110                                        | 56,5                                   | 53,7               | 50,9                     | 83,3                          |
| Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati | 70                                         | 24,6                                   | 9,2                | 29,2                     | 33,8                          |
| Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno        | 50                                         | 34,8                                   | 19,6               | 28,3                     | 32,6                          |
| Altre professioni                                                               | 100                                        | 31,7                                   | 23,1               | 37,5                     | 55,8                          |
| <b>8. Professioni non qualificate</b>                                           | <b>3.120</b>                               | <b>41,2</b>                            | <b>19,9</b>        | <b>25,3</b>              | <b>55,4</b>                   |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 1.380                                      | 33,4                                   | 11,3               | 22,4                     | 53,2                          |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 1.320                                      | 47,1                                   | 25,1               | 27,1                     | 54,4                          |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 170                                        | 21,1                                   | 11,4               | 15,7                     | 51,2                          |
| Personale non qualificato nella manifattura                                     | 130                                        | 69,8                                   | 59,5               | 57,9                     | 76,2                          |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 80                                         | 72,0                                   | 41,3               | 17,3                     | 92,0                          |
| Personale non qualificato delle costruzioni                                     | 30                                         | 26,7                                   | 20,0               | 26,7                     | 33,3                          |
| Altre professioni                                                               | 30                                         | 66,7                                   | 6,7                | 13,3                     | 73,3                          |

\* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

\*\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

## SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio  
richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                           | Entrate<br>previste nel<br>2025 (v.a.)* | livelli di istruzione (valori %): |                                                         |            |                                         |                        |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|------------------------|
|                                                                           |                                         | universitario                     | istruzione<br>tecnologica<br>superiore (ITS<br>Academy) | secondario | qualifica o<br>diploma<br>professionale | scuola<br>dell'obbligo |
| TOTALE                                                                    | 24.020                                  | 11,3                              | 3,1                                                     | 25,8       | 39,7                                    | 20,0                   |
| Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici             | 4.250                                   | 57,5                              | 6,9                                                     | 35,3       | 0,3                                     | -                      |
| 1. Dirigenti                                                              | 50                                      | 54,3                              | 21,7                                                    | 23,9       | -                                       | -                      |
| 2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione | 1.120                                   | 92,9                              | 5,5                                                     | 1,7        | -                                       | -                      |
| 3. Professioni tecniche                                                   | 3.090                                   | 44,8                              | 7,2                                                     | 47,7       | 0,4                                     | -                      |
| Impiegati, professioni commerciali e nei servizi                          | 8.060                                   | 3,4                               | 2,6                                                     | 33,1       | 47,5                                    | 13,4                   |
| 4. Impiegati                                                              | 2.080                                   | 13,2                              | 9,4                                                     | 60,4       | 17,1                                    | -                      |
| 5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi       | 5.970                                   | -                                 | 0,2                                                     | 23,6       | 58,1                                    | 18,1                   |
| Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine                  | 8.580                                   | -                                 | 2,9                                                     | 21,4       | 51,3                                    | 24,4                   |
| 6. Operai specializzati                                                   | 4.780                                   | -                                 | 5,0                                                     | 24,1       | 50,3                                    | 20,6                   |
| 7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili           | 3.800                                   | -                                 | 0,2                                                     | 18,0       | 52,6                                    | 29,2                   |
| Professioni non qualificate                                               | 3.120                                   | -                                 | -                                                       | 6,3        | 41,4                                    | 52,3                   |
| di cui:                                                                   |                                         |                                   |                                                         |            |                                         |                        |
| nel settore primario**                                                    | 370                                     | 2,7                               | 0,3                                                     | 7,0        | 40,8                                    | 49,2                   |
| nell'industria                                                            | 9.940                                   | 7,0                               | 4,5                                                     | 28,4       | 40,5                                    | 19,6                   |
| nei servizi                                                               | 13.710                                  | 14,7                              | 2,2                                                     | 24,5       | 39,1                                    | 19,6                   |
| con difficoltà di reperimento                                             | 12.870                                  | 11,4                              | 3,4                                                     | 27,5       | 39,4                                    | 18,3                   |
| con esperienza                                                            | 14.280                                  | 16,3                              | 4,3                                                     | 29,3       | 36,8                                    | 13,3                   |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                               | Entrate<br>previste nel<br>2025 (v.a.)* | di cui<br>(valori %): |           |         | di difficile reperimento<br>(valori %): |                       |           |         |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------|---------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------|---------|
|                                                               |                                         | Settore<br>primario** | Industria | Servizi | Totale                                  | Settore<br>primario** | Industria | Servizi |
| TOTALE                                                        | 24.020                                  | 1,5                   | 41,4      | 57,1    | 53,6                                    | 0,8                   | 24,2      | 28,6    |
| Livello universitario                                         | 2.720                                   | 0,4                   | 25,6      | 74,0    | 53,8                                    | 0,3                   | 13,9      | 39,7    |
| di cui: con formazione post-laurea                            | 360                                     | -                     | 23,2      | 76,8    | 57,4                                    | -                     | 12,3      | 45,1    |
| Indirizzo economico                                           | 680                                     | -                     | 40,0      | 60,0    | 33,8                                    | -                     | 15,6      | 18,1    |
| Indirizzo insegnamento e formazione                           | 640                                     | -                     | 0,2       | 99,8    | 57,7                                    | -                     | 0,0       | 57,7    |
| Indirizzo sanitario e paramedico                              | 290                                     | -                     | 0,0       | 100,0   | 74,7                                    | -                     | 0,0       | 74,7    |
| Indirizzo ingegneria industriale                              | 230                                     | -                     | 88,5      | 11,5    | 67,1                                    | -                     | 60,7      | 6,4     |
| Indirizzo chimico-farmaceutico                                | 110                                     | -                     | 15,9      | 84,1    | 84,1                                    | -                     | 11,2      | 72,9    |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche         | 110                                     | -                     | 20,0      | 80,0    | 59,0                                    | -                     | 13,3      | 45,7    |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico         | 110                                     | -                     | 8,6       | 91,4    | 33,3                                    | -                     | 8,6       | 24,8    |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura                   | 100                                     | -                     | 35,4      | 64,6    | 46,5                                    | -                     | 21,2      | 25,3    |
| Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione          | 80                                      | -                     | 75,6      | 24,4    | 52,6                                    | -                     | 34,6      | 17,9    |
| Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti                | 70                                      | 1,4                   | 17,6      | 81,1    | 56,8                                    | 1,4                   | 6,8       | 48,6    |
| Indirizzo medico e odontoiatrico                              | 70                                      | -                     | 0,0       | 100,0   | 69,0                                    | -                     | 0,0       | 69,0    |
| Indirizzo politico-sociale                                    | 60                                      | -                     | 5,1       | 94,9    | 20,3                                    | -                     | 0,0       | 20,3    |
| Altri indirizzi                                               | 170                                     | 5,2                   | 34,5      | 60,3    | 63,8                                    | 4,0                   | 23,6      | 36,2    |
| Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)                | 750                                     | 0,1                   | 60,2      | 39,7    | 59,1                                    | -                     | 41,8      | 17,2    |
| Meccatronica                                                  | 290                                     | -                     | 88,2      | 11,8    | 69,0                                    | -                     | 59,9      | 9,1     |
| Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro          | 180                                     | -                     | 15,2      | 84,8    | 15,2                                    | -                     | 6,7       | 8,4     |
| Energia                                                       | 100                                     | -                     | 86,5      | 13,5    | 79,2                                    | -                     | 66,7      | 12,5    |
| Mobilità sostenibile e logistica                              | 60                                      | -                     | 61,7      | 38,3    | 73,3                                    | -                     | 56,7      | 16,7    |
| Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati  | 60                                      | 1,8                   | 22,8      | 75,4    | 84,2                                    | -                     | 21,1      | 63,2    |
| Altri indirizzi                                               | 70                                      | -                     | 52,9      | 47,1    | 70,0                                    | -                     | 27,1      | 42,9    |
| Livello secondario                                            | 6.210                                   | 0,4                   | 45,5      | 54,1    | 57,1                                    | 0,4                   | 30,4      | 26,3    |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing                | 1.680                                   | 0,1                   | 29,0      | 71,0    | 42,1                                    | 0,1                   | 12,8      | 29,3    |
| Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia                  | 1.320                                   | -                     | 85,2      | 14,8    | 70,8                                    | -                     | 61,7      | 9,1     |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità                | 760                                     | 0,4                   | 3,6       | 96,0    | 64,8                                    | 0,4                   | 2,1       | 62,3    |
| Indirizzo elettronica ed elettrotecnica                       | 530                                     | -                     | 73,0      | 27,0    | 61,8                                    | -                     | 56,0      | 5,8     |
| Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio                  | 330                                     | 0,3                   | 76,3      | 23,4    | 86,8                                    | 0,3                   | 71,9      | 14,7    |
| Indirizzo trasporti e logistica                               | 330                                     | -                     | 44,0      | 56,0    | 38,8                                    | -                     | 22,6      | 16,2    |
| Indirizzo socio-sanitario                                     | 250                                     | -                     | 0,0       | 100,0   | 55,1                                    | -                     | 0,0       | 55,1    |
| Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale | 230                                     | -                     | 76,9      | 23,1    | 56,8                                    | -                     | 41,5      | 15,3    |
| Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)      | 220                                     | -                     | 9,0       | 91,0    | 36,5                                    | -                     | 1,8       | 34,7    |
| Indirizzo informatica e telecomunicazioni                     | 140                                     | -                     | 26,8      | 73,2    | 78,9                                    | -                     | 20,4      | 58,5    |
| Indirizzo artistico (liceo)                                   | 120                                     | -                     | 3,4       | 96,6    | 20,3                                    | -                     | 0,0       | 20,3    |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria             | 100                                     | 20,2                  | 44,2      | 35,6    | 68,3                                    | 17,3                  | 26,9      | 24,0    |
| Altri indirizzi                                               | 180                                     | -                     | 62,2      | 37,8    | 57,8                                    | -                     | 39,4      | 18,3    |
| Qualifica di formazione o diploma professionale               | 9.530                                   | 1,6                   | 42,2      | 56,2    | 53,1                                    | 0,8                   | 25,2      | 27,2    |
| Indirizzo meccanico                                           | 2.490                                   | -                     | 92,2      | 7,8     | 67,7                                    | -                     | 63,2      | 4,5     |
| Indirizzo ristorazione                                        | 1.700                                   | -                     | 0,9       | 99,1    | 60,6                                    | -                     | 0,0       | 60,6    |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici                         | 1.020                                   | -                     | 36,3      | 63,7    | 31,5                                    | -                     | 10,1      | 21,5    |
| Indirizzo trasformazione agroalimentare                       | 810                                     | 2,3                   | 18,5      | 79,2    | 38,3                                    | 0,9                   | 2,8       | 34,6    |
| Indirizzo servizi di vendita                                  | 530                                     | 1,9                   | 0,4       | 97,7    | 28,2                                    | -                     | 0,0       | 28,2    |
| Indirizzo elettrico                                           | 520                                     | -                     | 95,2      | 4,8     | 61,8                                    | -                     | 59,5      | 2,3     |
| Indirizzo amministrativo segretariale                         | 470                                     | 0,4                   | 14,6      | 84,9    | 44,4                                    | 0,4                   | 5,9       | 38,0    |

|                                               | Entrate<br>previste nel<br>2025 (v.a.)* | di cui<br>(valori %): |           |         | di difficile reperimento<br>(valori %): |                       |           |         |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------|---------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------|---------|
|                                               |                                         | Settore<br>primario** | Industria | Servizi | Totale                                  | Settore<br>primario** | Industria | Servizi |
| TOTALE                                        | 24.020                                  | 1,5                   | 41,4      | 57,1    | 53,6                                    | 0,8                   | 24,2      | 28,6    |
| Indirizzo benessere                           | 460                                     | -                     | 0,0       | 100,0   | 68,5                                    | -                     | 0,0       | 68,5    |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza | 430                                     | -                     | 4,4       | 95,6    | 23,5                                    | -                     | 0,0       | 23,5    |
| Indirizzo edile                               | 290                                     | -                     | 96,5      | 3,5     | 63,7                                    | -                     | 62,6      | 1,0     |
| Indirizzo riparazione dei veicoli a motore    | 210                                     | -                     | 8,2       | 91,8    | 71,2                                    | -                     | 2,9       | 68,3    |
| Indirizzo agricolo                            | 170                                     | 70,6                  | 7,6       | 21,8    | 44,7                                    | 37,6                  | 2,9       | 4,1     |
| Altri indirizzi                               | 430                                     | -                     | 67,9      | 32,1    | 49,1                                    | -                     | 39,5      | 9,5     |
| Scuola dell'obbligo                           | 4.810                                   | 3,8                   | 40,4      | 55,8    | 49,0                                    | 1,9                   | 17,3      | 29,7    |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                               | Entrate previste<br>nel 2025 (v.a.)* | con esperienza richiesta (%): |                      |                |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------|
|                                                               |                                      | Totale                        | nella<br>professione | nel<br>settore |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>24.020</b>                        | <b>59,5</b>                   | <b>20,9</b>          | <b>38,6</b>    |
| <b>Livello universitario</b>                                  | <b>2.720</b>                         | <b>85,7</b>                   | <b>60,6</b>          | <b>25,1</b>    |
| <i>di cui: con formazione post-laurea</i>                     | <i>360</i>                           | <i>94,7</i>                   | <i>82,1</i>          | <i>12,6</i>    |
| Indirizzo economico                                           | 680                                  | 77,6                          | 50,9                 | 26,7           |
| Indirizzo insegnamento e formazione                           | 640                                  | 85,8                          | 57,1                 | 28,8           |
| Indirizzo sanitario e paramedico                              | 290                                  | 90,4                          | 84,0                 | 6,5            |
| Indirizzo ingegneria industriale                              | 230                                  | 84,6                          | 61,1                 | 23,5           |
| Indirizzo chimico-farmaceutico                                | 110                                  | 90,7                          | 50,5                 | 40,2           |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche         | 110                                  | 81,0                          | 59,0                 | 21,9           |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico         | 110                                  | 100,0                         | 87,6                 | 12,4           |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura                   | 100                                  | 89,9                          | 45,5                 | 44,4           |
| Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione          | 80                                   | 94,9                          | 70,5                 | 24,4           |
| Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti                | 70                                   | 91,9                          | 58,1                 | 33,8           |
| Indirizzo medico e odontoiatrico                              | 70                                   | 100,0                         | 100,0                | -              |
| Indirizzo politico-sociale                                    | 60                                   | 100,0                         | 37,3                 | 62,7           |
| Altri indirizzi                                               | 170                                  | 81,6                          | 59,2                 | 22,4           |
| <b>Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)</b>         | <b>750</b>                           | <b>81,3</b>                   | <b>32,5</b>          | <b>48,8</b>    |
| Meccatronica                                                  | 290                                  | 86,1                          | 55,7                 | 30,3           |
| Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro          | 180                                  | 97,2                          | 18,0                 | 79,2           |
| Energia                                                       | 100                                  | 64,6                          | 1,0                  | 63,5           |
| Mobilità sostenibile e logistica                              | 60                                   | 30,0                          | 23,3                 | 6,7            |
| Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati  | 60                                   | 87,7                          | 33,3                 | 54,4           |
| Altri indirizzi                                               | 70                                   | 82,9                          | 24,3                 | 58,6           |
| <b>Livello secondario</b>                                     | <b>6.210</b>                         | <b>67,4</b>                   | <b>23,7</b>          | <b>43,7</b>    |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing                | 1.680                                | 63,4                          | 22,5                 | 40,9           |
| Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia                  | 1.320                                | 64,0                          | 24,8                 | 39,2           |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità                | 760                                  | 79,3                          | 11,5                 | 67,9           |
| Indirizzo elettronica ed elettrotecnica                       | 530                                  | 70,6                          | 29,6                 | 41,0           |
| Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio                  | 330                                  | 58,7                          | 23,7                 | 35,0           |
| Indirizzo trasporti e logistica                               | 330                                  | 65,1                          | 13,8                 | 51,4           |
| Indirizzo socio-sanitario                                     | 250                                  | 83,5                          | 48,4                 | 35,0           |
| Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale | 230                                  | 83,0                          | 37,1                 | 45,9           |
| Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)      | 220                                  | 55,4                          | 32,4                 | 23,0           |
| Indirizzo informatica e telecomunicazioni                     | 140                                  | 62,0                          | 38,0                 | 23,9           |
| Indirizzo artistico (liceo)                                   | 120                                  | 70,3                          | 5,9                  | 64,4           |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria             | 100                                  | 55,8                          | 5,8                  | 50,0           |
| Altri indirizzi                                               | 180                                  | 72,2                          | 28,9                 | 43,3           |
| <b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>        | <b>9.530</b>                         | <b>55,2</b>                   | <b>14,2</b>          | <b>40,9</b>    |
| Indirizzo meccanico                                           | 2.490                                | 66,2                          | 22,4                 | 43,8           |
| Indirizzo ristorazione                                        | 1.700                                | 51,3                          | 5,8                  | 45,4           |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici                         | 1.020                                | 48,1                          | 18,6                 | 29,6           |
| Indirizzo trasformazione agroalimentare                       | 810                                  | 44,9                          | 5,5                  | 39,3           |
| Indirizzo servizi di vendita                                  | 530                                  | 29,5                          | 1,5                  | 28,0           |
| Indirizzo elettrico                                           | 520                                  | 72,4                          | 25,4                 | 47,0           |
| Indirizzo amministrativo segretariale                         | 470                                  | 48,4                          | 3,2                  | 45,2           |
| Indirizzo benessere                                           | 460                                  | 64,1                          | 32,4                 | 31,7           |

|                                               | Entrate previste<br>nel 2025 (v.a.)* | con esperienza richiesta (%): |                      |                |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------|
|                                               |                                      | Totale                        | nella<br>professione | nel<br>settore |
| TOTALE                                        | 24.020                               | 59,5                          | 20,9                 | 38,6           |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza | 430                                  | 37,0                          | 4,7                  | 32,3           |
| Indirizzo edile                               | 290                                  | 84,1                          | 9,0                  | 75,1           |
| Indirizzo riparazione dei veicoli a motore    | 210                                  | 63,5                          | 12,0                 | 51,4           |
| Indirizzo agricolo                            | 170                                  | 58,8                          | 10,6                 | 48,2           |
| Altri indirizzi                               | 430                                  | 44,0                          | 15,8                 | 28,1           |
| Scuola dell'obbligo                           | 4.810                                | 39,6                          | 6,4                  | 33,2           |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.  
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                               | Entrate previste nel 2025 (v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):              |                                                             |                           |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                               |                                   | comunicare in italiano<br>informazioni dell'impresa | comunicare in lingue straniere<br>informazioni dell'impresa | competenze interculturali |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>24.020</b>                     | <b>65,0</b>                                         | <b>41,5</b>                                                 | <b>66,3</b>               |
| <b>Livello universitario</b>                                  | <b>2.720</b>                      | <b>75,9</b>                                         | <b>58,0</b>                                                 | <b>82,6</b>               |
| <i>di cui: con formazione post-laurea</i>                     | <i>360</i>                        | <i>85,4</i>                                         | <i>66,1</i>                                                 | <i>90,5</i>               |
| Indirizzo economico                                           | 680                               | 85,4                                                | 71,1                                                        | 84,8                      |
| Indirizzo insegnamento e formazione                           | 640                               | 59,6                                                | 31,6                                                        | 80,4                      |
| Indirizzo sanitario e paramedico                              | 290                               | 62,5                                                | 27,6                                                        | 80,9                      |
| Indirizzo ingegneria industriale                              | 230                               | 91,0                                                | 88,0                                                        | 92,3                      |
| Indirizzo chimico-farmaceutico                                | 110                               | 83,2                                                | 75,7                                                        | 77,6                      |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche         | 110                               | 90,5                                                | 85,7                                                        | 94,3                      |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico         | 110                               | 72,4                                                | 66,7                                                        | 62,9                      |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura                   | 100                               | 94,9                                                | 70,7                                                        | 85,9                      |
| Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione          | 80                                | 91,0                                                | 60,3                                                        | 67,9                      |
| Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti                | 70                                | 58,1                                                | 100,0                                                       | 59,5                      |
| Indirizzo medico e odontoiatrico                              | 70                                | 70,4                                                | 35,2                                                        | 98,6                      |
| Indirizzo politico-sociale                                    | 60                                | 88,1                                                | 66,1                                                        | 83,1                      |
| Altri indirizzi                                               | 170                               | 78,7                                                | 62,6                                                        | 87,4                      |
| <b>Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)</b>         | <b>750</b>                        | <b>79,7</b>                                         | <b>70,2</b>                                                 | <b>80,5</b>               |
| Meccatronica                                                  | 290                               | 62,0                                                | 48,1                                                        | 70,0                      |
| Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro          | 180                               | 93,8                                                | 88,8                                                        | 92,7                      |
| Energia                                                       | 100                               | 89,6                                                | 89,6                                                        | 87,5                      |
| Mobilità sostenibile e logistica                              | 60                                | 81,7                                                | 76,7                                                        | 80,0                      |
| Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati  | 60                                | 93,0                                                | 68,4                                                        | 73,7                      |
| Altri indirizzi                                               | 70                                | 90,0                                                | 82,9                                                        | 88,6                      |
| <b>Livello secondario</b>                                     | <b>6.210</b>                      | <b>73,0</b>                                         | <b>49,5</b>                                                 | <b>70,7</b>               |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing                | 1.680                             | 78,9                                                | 53,3                                                        | 77,5                      |
| Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia                  | 1.320                             | 49,2                                                | 29,3                                                        | 48,3                      |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità                | 760                               | 89,9                                                | 73,8                                                        | 84,2                      |
| Indirizzo elettronica ed elettrotecnica                       | 530                               | 72,8                                                | 46,6                                                        | 72,1                      |
| Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio                  | 330                               | 92,8                                                | 63,5                                                        | 86,8                      |
| Indirizzo trasporti e logistica                               | 330                               | 73,1                                                | 41,3                                                        | 75,2                      |
| Indirizzo socio-sanitario                                     | 250                               | 66,1                                                | 35,0                                                        | 72,0                      |
| Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale | 230                               | 60,3                                                | 45,0                                                        | 78,2                      |
| Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)      | 220                               | 67,6                                                | 46,4                                                        | 70,7                      |
| Indirizzo informatica e telecomunicazioni                     | 140                               | 90,8                                                | 79,6                                                        | 90,8                      |
| Indirizzo artistico (liceo)                                   | 120                               | 99,2                                                | 76,3                                                        | 57,6                      |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria             | 100                               | 75,0                                                | 51,0                                                        | 66,3                      |
| Altri indirizzi                                               | 180                               | 84,4                                                | 47,2                                                        | 55,6                      |
| <b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>        | <b>9.530</b>                      | <b>63,4</b>                                         | <b>36,7</b>                                                 | <b>64,1</b>               |
| Indirizzo meccanico                                           | 2.490                             | 57,2                                                | 26,0                                                        | 49,5                      |
| Indirizzo ristorazione                                        | 1.700                             | 79,4                                                | 66,2                                                        | 82,0                      |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici                         | 1.020                             | 47,2                                                | 23,7                                                        | 53,2                      |
| Indirizzo trasformazione agroalimentare                       | 810                               | 61,2                                                | 35,8                                                        | 77,4                      |
| Indirizzo servizi di vendita                                  | 530                               | 86,6                                                | 40,3                                                        | 76,1                      |
| Indirizzo elettrico                                           | 520                               | 53,6                                                | 24,3                                                        | 61,5                      |
| Indirizzo amministrativo segretariale                         | 470                               | 50,5                                                | 29,7                                                        | 64,3                      |
| Indirizzo benessere                                           | 460                               | 69,6                                                | 36,5                                                        | 77,8                      |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza                 | 430                               | 78,4                                                | 47,9                                                        | 87,4                      |
| Indirizzo edile                                               | 290                               | 79,2                                                | 37,0                                                        | 54,0                      |
| Indirizzo riparazione dei veicoli a motore                    | 210                               | 55,3                                                | 33,2                                                        | 56,7                      |
| Indirizzo agricolo                                            | 170                               | 36,5                                                | 28,8                                                        | 35,3                      |
| Altri indirizzi                                               | 430                               | 59,3                                                | 26,5                                                        | 51,6                      |
| <b>Scuola dell'obbligo</b>                                    | <b>4.810</b>                      | <b>49,2</b>                                         | <b>27,1</b>                                                 | <b>53,3</b>               |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                               | Entrate previste nel 2025 (v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                 |                                |                                                                       |                                                 |                                   |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                               |                                   | utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici | utilizzare competenze digitali | applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi | risparmio energetico e sostenibilità ambientale | gestire prodotti/tecnologie green |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>24.020</b>                     | <b>51,7</b>                                            | <b>63,4</b>                    | <b>36,2</b>                                                           | <b>80,9</b>                                     | <b>56,9</b>                       |
| <b>Livello universitario</b>                                  | <b>2.720</b>                      | <b>76,0</b>                                            | <b>91,9</b>                    | <b>54,8</b>                                                           | <b>81,9</b>                                     | <b>69,0</b>                       |
| <i>di cui: con formazione post-laurea</i>                     | <i>360</i>                        | <i>82,6</i>                                            | <i>96,6</i>                    | <i>58,8</i>                                                           | <i>88,5</i>                                     | <i>71,4</i>                       |
| Indirizzo economico                                           | 680                               | 89,4                                                   | 98,7                           | 67,8                                                                  | 86,1                                            | 75,1                              |
| Indirizzo insegnamento e formazione                           | 640                               | 61,3                                                   | 89,3                           | 28,8                                                                  | 77,6                                            | 60,2                              |
| Indirizzo sanitario e paramedico                              | 290                               | 52,9                                                   | 68,9                           | 34,5                                                                  | 71,0                                            | 52,9                              |
| Indirizzo ingegneria industriale                              | 230                               | 97,9                                                   | 99,6                           | 93,2                                                                  | 97,9                                            | 93,6                              |
| Indirizzo chimico-farmaceutico                                | 110                               | 82,2                                                   | 98,1                           | 63,6                                                                  | 92,5                                            | 64,5                              |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche         | 110                               | 100,0                                                  | 100,0                          | 86,7                                                                  | 95,2                                            | 86,7                              |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico         | 110                               | 54,3                                                   | 74,3                           | 48,6                                                                  | 67,6                                            | 63,8                              |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura                   | 100                               | 83,8                                                   | 100,0                          | 67,7                                                                  | 91,9                                            | 86,9                              |
| Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione          | 80                                | 100,0                                                  | 100,0                          | 70,5                                                                  | 61,5                                            | 53,8                              |
| Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti                | 70                                | 31,1                                                   | 95,9                           | 16,2                                                                  | 83,8                                            | 50,0                              |
| Indirizzo medico e odontoiatrico                              | 70                                | 60,6                                                   | 88,7                           | 57,7                                                                  | 66,2                                            | 74,6                              |
| Indirizzo politico-sociale                                    | 60                                | 91,5                                                   | 98,3                           | 62,7                                                                  | 79,7                                            | 76,3                              |
| Altri indirizzi                                               | 170                               | 87,9                                                   | 95,4                           | 60,3                                                                  | 82,2                                            | 66,7                              |
| <b>Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)</b>         | <b>750</b>                        | <b>86,2</b>                                            | <b>90,4</b>                    | <b>72,3</b>                                                           | <b>91,7</b>                                     | <b>82,8</b>                       |
| Meccatronica                                                  | 290                               | 81,2                                                   | 84,7                           | 60,3                                                                  | 89,5                                            | 75,3                              |
| Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro          | 180                               | 97,8                                                   | 97,2                           | 88,2                                                                  | 94,4                                            | 91,6                              |
| Energia                                                       | 100                               | 85,4                                                   | 87,5                           | 72,9                                                                  | 87,5                                            | 87,5                              |
| Mobilità sostenibile e logistica                              | 60                                | 93,3                                                   | 96,7                           | 68,3                                                                  | 100,0                                           | 78,3                              |
| Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati  | 60                                | 68,4                                                   | 100,0                          | 86,0                                                                  | 89,5                                            | 86,0                              |
| Altri indirizzi                                               | 70                                | 87,1                                                   | 87,1                           | 72,9                                                                  | 94,3                                            | 85,7                              |
| <b>Livello secondario</b>                                     | <b>6.210</b>                      | <b>66,8</b>                                            | <b>81,6</b>                    | <b>49,2</b>                                                           | <b>82,8</b>                                     | <b>61,9</b>                       |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing                | 1.680                             | 68,5                                                   | 92,9                           | 45,5                                                                  | 83,8                                            | 59,4                              |
| Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia                  | 1.320                             | 65,0                                                   | 67,2                           | 50,2                                                                  | 80,3                                            | 63,5                              |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità                | 760                               | 60,5                                                   | 72,5                           | 54,2                                                                  | 73,5                                            | 60,1                              |
| Indirizzo elettronica ed elettrotecnica                       | 530                               | 79,2                                                   | 87,8                           | 56,2                                                                  | 96,4                                            | 68,5                              |
| Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio                  | 330                               | 83,8                                                   | 95,5                           | 41,9                                                                  | 88,3                                            | 52,7                              |
| Indirizzo trasporti e logistica                               | 330                               | 74,6                                                   | 84,4                           | 50,8                                                                  | 85,3                                            | 63,9                              |
| Indirizzo socio-sanitario                                     | 250                               | 36,6                                                   | 72,8                           | 35,4                                                                  | 74,4                                            | 59,4                              |
| Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale | 230                               | 59,8                                                   | 72,9                           | 37,6                                                                  | 83,8                                            | 81,2                              |
| Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)      | 220                               | 49,1                                                   | 67,6                           | 41,0                                                                  | 71,2                                            | 46,4                              |
| Indirizzo informatica e telecomunicazioni                     | 140                               | 85,2                                                   | 100,0                          | 87,3                                                                  | 89,4                                            | 82,4                              |
| Indirizzo artistico (liceo)                                   | 120                               | 71,2                                                   | 98,3                           | 52,5                                                                  | 73,7                                            | 58,5                              |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria             | 100                               | 77,9                                                   | 76,9                           | 51,9                                                                  | 98,1                                            | 82,7                              |
| Altri indirizzi                                               | 180                               | 58,9                                                   | 88,3                           | 54,4                                                                  | 90,6                                            | 48,9                              |
| <b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>        | <b>9.530</b>                      | <b>43,7</b>                                            | <b>55,3</b>                    | <b>27,5</b>                                                           | <b>83,6</b>                                     | <b>54,7</b>                       |
| Indirizzo meccanico                                           | 2.490                             | 58,1                                                   | 60,7                           | 38,3                                                                  | 86,0                                            | 57,8                              |
| Indirizzo ristorazione                                        | 1.700                             | 39,4                                                   | 54,1                           | 27,0                                                                  | 85,1                                            | 49,0                              |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici                         | 1.020                             | 31,4                                                   | 59,0                           | 15,3                                                                  | 72,8                                            | 38,4                              |
| Indirizzo trasformazione agroalimentare                       | 810                               | 36,6                                                   | 31,1                           | 18,7                                                                  | 87,5                                            | 64,9                              |
| Indirizzo servizi di vendita                                  | 530                               | 36,0                                                   | 70,8                           | 17,8                                                                  | 86,2                                            | 45,5                              |
| Indirizzo elettrico                                           | 520                               | 50,7                                                   | 47,6                           | 26,8                                                                  | 78,6                                            | 74,8                              |
| Indirizzo amministrativo segretariale                         | 470                               | 38,9                                                   | 49,3                           | 21,7                                                                  | 78,6                                            | 51,8                              |
| Indirizzo benessere                                           | 460                               | 35,9                                                   | 62,0                           | 22,6                                                                  | 81,5                                            | 58,0                              |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza                 | 430                               | 31,9                                                   | 47,9                           | 20,9                                                                  | 92,6                                            | 44,7                              |

|                                            | Entrate<br>previste nel<br>2025 (v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%):                             |                                           |                                                                                        |                                                          |                                             |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                            |                                         | utilizzare<br>linguaggi e<br>metodi<br>matematici e<br>informatici | utilizzare<br>compe-<br>tenze<br>digitali | applicare<br>tecnologie<br>digitali per<br>innovare e<br>automatizza-<br>re i processi | risparmio<br>energetico e<br>sostenibilità<br>ambientale | gestire<br>prodotti/<br>tecnologie<br>green |
| TOTALE                                     | 24.020                                  | 51,7                                                               | 63,4                                      | 36,2                                                                                   | 80,9                                                     | 56,9                                        |
| Indirizzo edile                            | 290                                     | 42,9                                                               | 41,2                                      | 33,6                                                                                   | 84,4                                                     | 72,7                                        |
| Indirizzo riparazione dei veicoli a motore | 210                                     | 51,9                                                               | 86,5                                      | 48,6                                                                                   | 87,5                                                     | 67,8                                        |
| Indirizzo agricolo                         | 170                                     | 33,5                                                               | 37,6                                      | 25,3                                                                                   | 71,2                                                     | 49,4                                        |
| Altri indirizzi                            | 430                                     | 47,7                                                               | 63,7                                      | 29,3                                                                                   | 86,5                                                     | 58,8                                        |
| Scuola dell'obbligo                        | 4.810                                   | 28,6                                                               | 35,6                                      | 20,5                                                                                   | 70,8                                                     | 44,1                                        |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.  
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                               | Entrate<br>previste nel<br>2025 (v.a.)* | di cui con competenze/capacità di (%): |                    |                          |                               |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------------|
|                                                               |                                         | lavorare in<br>gruppo                  | problem<br>solving | lavorare in<br>autonomia | flessibilità e<br>adattamento |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>24.020</b>                           | <b>87,6</b>                            | <b>83,1</b>        | <b>86,5</b>              | <b>96,7</b>                   |
| <b>Livello universitario</b>                                  | <b>2.720</b>                            | <b>97,0</b>                            | <b>95,5</b>        | <b>96,1</b>              | <b>99,5</b>                   |
| <i>di cui: con formazione post-laurea</i>                     | <i>360</i>                              | <i>99,4</i>                            | <i>98,0</i>        | <i>99,4</i>              | <i>99,4</i>                   |
| Indirizzo economico                                           | 680                                     | 97,2                                   | 98,8               | 97,9                     | 100,0                         |
| Indirizzo insegnamento e formazione                           | 640                                     | 96,6                                   | 95,2               | 95,8                     | 99,4                          |
| Indirizzo sanitario e paramedico                              | 290                                     | 96,6                                   | 89,1               | 96,9                     | 100,0                         |
| Indirizzo ingegneria industriale                              | 230                                     | 100,0                                  | 100,0              | 96,2                     | 100,0                         |
| Indirizzo chimico-farmaceutico                                | 110                                     | 98,1                                   | 97,2               | 98,1                     | 99,1                          |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche         | 110                                     | 100,0                                  | 100,0              | 100,0                    | 100,0                         |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico         | 110                                     | 100,0                                  | 75,2               | 74,3                     | 99,0                          |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura                   | 100                                     | 98,0                                   | 98,0               | 100,0                    | 98,0                          |
| Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione          | 80                                      | 74,4                                   | 100,0              | 100,0                    | 100,0                         |
| Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti                | 70                                      | 94,6                                   | 100,0              | 100,0                    | 100,0                         |
| Indirizzo medico e odontoiatrico                              | 70                                      | 97,2                                   | 73,2               | 90,1                     | 91,5                          |
| Indirizzo politico-sociale                                    | 60                                      | 100,0                                  | 100,0              | 94,9                     | 100,0                         |
| Altri indirizzi                                               | 170                                     | 99,4                                   | 99,4               | 96,0                     | 100,0                         |
| <b>Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)</b>         | <b>750</b>                              | <b>96,7</b>                            | <b>96,9</b>        | <b>96,8</b>              | <b>97,7</b>                   |
| Meccatronica                                                  | 290                                     | 91,6                                   | 96,9               | 95,8                     | 97,2                          |
| Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro          | 180                                     | 99,4                                   | 98,3               | 99,4                     | 99,4                          |
| Energia                                                       | 100                                     | 100,0                                  | 91,7               | 91,7                     | 91,7                          |
| Mobilità sostenibile e logistica                              | 60                                      | 100,0                                  | 100,0              | 100,0                    | 100,0                         |
| Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati  | 60                                      | 100,0                                  | 100,0              | 100,0                    | 100,0                         |
| Altri indirizzi                                               | 70                                      | 100,0                                  | 95,7               | 95,7                     | 100,0                         |
| <b>Livello secondario</b>                                     | <b>6.210</b>                            | <b>93,9</b>                            | <b>91,8</b>        | <b>92,2</b>              | <b>97,8</b>                   |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing                | 1.680                                   | 96,7                                   | 93,2               | 94,9                     | 98,7                          |
| Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia                  | 1.320                                   | 85,0                                   | 87,0               | 86,8                     | 94,1                          |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità                | 760                                     | 97,8                                   | 87,2               | 94,1                     | 98,0                          |
| Indirizzo elettronica ed elettrotecnica                       | 530                                     | 93,8                                   | 94,2               | 90,4                     | 98,9                          |
| Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio                  | 330                                     | 95,8                                   | 97,3               | 94,9                     | 99,7                          |
| Indirizzo trasporti e logistica                               | 330                                     | 97,2                                   | 92,4               | 95,1                     | 99,4                          |
| Indirizzo socio-sanitario                                     | 250                                     | 97,2                                   | 95,3               | 85,8                     | 96,5                          |
| Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale | 230                                     | 95,2                                   | 97,4               | 92,6                     | 99,1                          |
| Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)      | 220                                     | 99,5                                   | 96,4               | 91,4                     | 100,0                         |
| Indirizzo informatica e telecomunicazioni                     | 140                                     | 100,0                                  | 100,0              | 100,0                    | 100,0                         |
| Indirizzo artistico (liceo)                                   | 120                                     | 98,3                                   | 97,5               | 99,2                     | 100,0                         |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria             | 100                                     | 84,6                                   | 88,5               | 87,5                     | 98,1                          |
| Altri indirizzi                                               | 180                                     | 92,8                                   | 89,4               | 95,6                     | 100,0                         |
| <b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>        | <b>9.530</b>                            | <b>86,5</b>                            | <b>82,1</b>        | <b>85,8</b>              | <b>97,0</b>                   |
| Indirizzo meccanico                                           | 2.490                                   | 83,9                                   | 81,5               | 87,1                     | 96,8                          |
| Indirizzo ristorazione                                        | 1.700                                   | 95,7                                   | 88,7               | 87,1                     | 99,5                          |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici                         | 1.020                                   | 77,4                                   | 88,9               | 82,3                     | 97,6                          |
| Indirizzo trasformazione agroalimentare                       | 810                                     | 87,7                                   | 66,5               | 82,5                     | 96,8                          |
| Indirizzo servizi di vendita                                  | 530                                     | 95,3                                   | 85,4               | 90,0                     | 95,3                          |
| Indirizzo elettrico                                           | 520                                     | 84,0                                   | 81,3               | 89,4                     | 94,0                          |
| Indirizzo amministrativo segretariale                         | 470                                     | 83,2                                   | 77,3               | 82,4                     | 93,4                          |
| Indirizzo benessere                                           | 460                                     | 88,0                                   | 80,2               | 87,6                     | 96,1                          |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza                 | 430                                     | 83,0                                   | 86,7               | 87,0                     | 99,5                          |
| Indirizzo edile                                               | 290                                     | 91,0                                   | 74,0               | 96,9                     | 100,0                         |
| Indirizzo riparazione dei veicoli a motore                    | 210                                     | 80,8                                   | 80,8               | 82,7                     | 94,7                          |
| Indirizzo agricolo                                            | 170                                     | 68,2                                   | 65,9               | 65,3                     | 85,9                          |
| Altri indirizzi                                               | 430                                     | 90,2                                   | 84,2               | 82,3                     | 99,8                          |
| <b>Scuola dell'obbligo</b>                                    | <b>4.810</b>                            | <b>75,0</b>                            | <b>64,8</b>        | <b>73,6</b>              | <b>92,8</b>                   |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

# SEZIONE D

Altre caratteristiche delle  
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Personale<br>dipendente<br>(escl. in<br>sommini-<br>strazione) | Personale in<br>sommini-<br>strazione | Collaboratori<br>coordinati e<br>continuativi * | Altri lavoratori<br>non alle<br>dipendenze<br>** |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| TOTALE                                                                        | 76,7                                                           | 16,5                                  | 2,1                                             | 4,7                                              |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                                                |                                       |                                                 |                                                  |
| SETTORE PRIMARIO***                                                           | 80,0                                                           | -                                     | -                                               | 20,0                                             |
| INDUSTRIA                                                                     | 64,9                                                           | 31,2                                  | 2,2                                             | 1,7                                              |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 63,2                                                           | 33,6                                  | 2,8                                             | 0,3                                              |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 71,0                                                           | 25,4                                  | 2,5                                             | 1,1                                              |
| Altre industrie                                                               | 54,6                                                           | 42,7                                  | 2,0                                             | 0,6                                              |
| Costruzioni                                                                   | 84,1                                                           | 8,0                                   | 1,5                                             | 6,3                                              |
| SERVIZI                                                                       | 85,1                                                           | 6,1                                   | 2,0                                             | 6,8                                              |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 84,7                                                           | 5,9                                   | 2,3                                             | 7,1                                              |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 97,5                                                           | 1,1                                   | 1,2                                             | 0,3                                              |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 63,1                                                           | 16,5                                  | 2,5                                             | 17,8                                             |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 85,7                                                           | 6,6                                   | 1,4                                             | 6,4                                              |
| Servizi alle persone                                                          | 73,9                                                           | 12,2                                  | 2,9                                             | 11,1                                             |
| Altri servizi                                                                 | 82,4                                                           | 5,6                                   | 2,6                                             | 9,4                                              |
| CLASSE DIMENSIONALE                                                           |                                                                |                                       |                                                 |                                                  |
| 1-9 dipendenti                                                                | 87,7                                                           | 4,2                                   | 3,4                                             | 4,7                                              |
| 10-49 dipendenti                                                              | 72,0                                                           | 21,7                                  | 2,0                                             | 4,3                                              |
| 50-249 dipendenti                                                             | 66,3                                                           | 28,8                                  | 1,4                                             | 3,5                                              |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 85,5                                                           | 5,9                                   | 1,1                                             | 7,4                                              |
| Lombardia                                                                     | 80,4                                                           | 11,3                                  | 2,6                                             | 5,7                                              |
| ITALIA                                                                        | 85,3                                                           | 8,0                                   | 2,2                                             | 4,5                                              |

\* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

\*\* Collaboratori a partita IVA e occasionali.

\*\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | di difficile reperimento** (%): |                                    |                                                    | con esperienza<br>richiesta (%): |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
|                                                                               |                                            | Totale                          | per<br>mancanza<br>di<br>candidati | per<br>preparazione<br>inadeguata<br>dei candidati | nella<br>professione             | nel<br>settore |
| <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>24.020</b>                              | <b>53,6</b>                     | <b>32,6</b>                        | <b>16,7</b>                                        | <b>20,9</b>                      | <b>38,6</b>    |
| <b>SETTORE DI ATTIVITA'</b>                                                   |                                            |                                 |                                    |                                                    |                                  |                |
| <b>SETTORE PRIMARIO***</b>                                                    | <b>370</b>                                 | <b>52,7</b>                     | <b>34,6</b>                        | <b>12,2</b>                                        | <b>7,6</b>                       | <b>34,9</b>    |
| <b>INDUSTRIA</b>                                                              | <b>9.940</b>                               | <b>58,5</b>                     | <b>30,9</b>                        | <b>23,7</b>                                        | <b>25,2</b>                      | <b>36,8</b>    |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 3.180                                      | 65,7                            | 31,4                               | 31,6                                               | 29,3                             | 38,7           |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 1.240                                      | 59,6                            | 36,7                               | 19,4                                               | 26,9                             | 31,8           |
| Altre industrie                                                               | 3.680                                      | 47,5                            | 25,2                               | 19,1                                               | 22,5                             | 30,9           |
| Costruzioni                                                                   | 1.840                                      | 67,3                            | 37,3                               | 22,2                                               | 22,6                             | 48,6           |
| <b>SERVIZI</b>                                                                | <b>14.080</b>                              | <b>50,1</b>                     | <b>33,9</b>                        | <b>11,7</b>                                        | <b>17,9</b>                      | <b>39,8</b>    |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 2.990                                      | 42,5                            | 26,6                               | 11,9                                               | 12,2                             | 44,7           |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 4.400                                      | 54,4                            | 37,7                               | 11,7                                               | 4,7                              | 44,1           |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 710                                        | 41,0                            | 24,1                               | 14,6                                               | 23,6                             | 31,4           |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 1.480                                      | 51,0                            | 36,2                               | 8,5                                                | 3,9                              | 37,9           |
| Servizi alle persone                                                          | 2.960                                      | 49,2                            | 32,8                               | 12,0                                               | 46,9                             | 30,0           |
| Altri servizi                                                                 | 1.180                                      | 59,7                            | 43,7                               | 12,8                                               | 26,0                             | 45,3           |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>                                                    |                                            |                                 |                                    |                                                    |                                  |                |
| 1-9 dipendenti                                                                | 6.480                                      | 56,8                            | 34,7                               | 16,6                                               | 14,7                             | 40,8           |
| 10-49 dipendenti                                                              | 7.910                                      | 58,1                            | 33,0                               | 20,3                                               | 18,0                             | 43,8           |
| 50-249 dipendenti                                                             | 6.170                                      | 49,0                            | 29,4                               | 15,8                                               | 27,6                             | 34,8           |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 3.450                                      | 45,5                            | 33,7                               | 10,0                                               | 27,4                             | 29,2           |
| <b>Lombardia</b>                                                              | <b>1.033.310</b>                           | <b>48,1</b>                     | <b>30,7</b>                        | <b>13,5</b>                                        | <b>24,1</b>                      | <b>39,7</b>    |
| <b>ITALIA</b>                                                                 | <b>5.807.270</b>                           | <b>47,0</b>                     | <b>30,2</b>                        | <b>13,0</b>                                        | <b>20,2</b>                      | <b>43,5</b>    |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

\*\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Entrate<br>previste nel<br>2025 (v.a.)* | per classe di età (valori %): |               |               |                  |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|------------------|----------------------|
|                                                                               |                                         | fino a 24<br>anni             | 25-29<br>anni | 30-44<br>anni | oltre 45<br>anni | età non<br>rilevante |
| TOTALE                                                                        | 24.020                                  | 12,0                          | 20,4          | 33,8          | 7,8              | 26,0                 |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                         |                               |               |               |                  |                      |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 370                                     | 3,0                           | 19,2          | 34,9          | -                | 31,6                 |
| INDUSTRIA                                                                     | 9.940                                   | 10,2                          | 20,9          | 40,0          | 9,2              | 19,7                 |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 3.180                                   | 9,8                           | 19,4          | 42,0          | 8,4              | 20,4                 |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 1.240                                   | 12,0                          | 21,4          | 38,2          | 8,9              | 19,6                 |
| Altre industrie                                                               | 3.680                                   | 8,0                           | 22,4          | 40,8          | 8,8              | 20,0                 |
| Costruzioni                                                                   | 1.840                                   | 14,2                          | 19,9          | 36,2          | 11,9             | 17,8                 |
| SERVIZI                                                                       | 14.080                                  | 13,3                          | 20,2          | 29,4          | 6,7              | 30,4                 |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 2.990                                   | 11,9                          | 23,3          | 30,5          | 8,0              | 26,3                 |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 4.400                                   | 23,9                          | 22,7          | 21,5          | 4,3              | 27,6                 |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 710                                     | 9,7                           | 26,9          | 34,5          | 6,3              | 22,6                 |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 1.480                                   | 3,2                           | 10,2          | 31,8          | 14,9             | 39,8                 |
| Servizi alle persone                                                          | 2.960                                   | 7,9                           | 17,4          | 32,4          | 4,1              | 38,1                 |
| Altri servizi                                                                 | 1.180                                   | 8,9                           | 18,2          | 40,4          | 7,7              | 24,8                 |
| CLASSE DIMENSIONALE                                                           |                                         |                               |               |               |                  |                      |
| 1-9 dipendenti                                                                | 6.480                                   | 18,0                          | 20,1          | 28,3          | 10,3             | 23,3                 |
| 10-49 dipendenti                                                              | 7.910                                   | 13,6                          | 19,8          | 37,9          | 7,8              | 20,9                 |
| 50-249 dipendenti                                                             | 6.170                                   | 8,5                           | 18,8          | 36,6          | 7,9              | 28,2                 |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 3.450                                   | 3,6                           | 25,5          | 29,4          | 2,8              | 38,7                 |
| Lombardia                                                                     | 1.033.310                               | 9,3                           | 20,2          | 32,9          | 7,5              | 30,1                 |
| ITALIA                                                                        | 5.807.270                               | 8,0                           | 19,4          | 32,0          | 7,8              | 32,7                 |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Entrate<br>previste nel<br>2025 (v.a.)* | per genere (valori %): |          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------|----------------------|
|                                                                               |                                         | femminile              | maschile | ugualmente<br>adatto |
| TOTALE                                                                        | 24.020                                  | 18,0                   | 36,0     | 46,0                 |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                         |                        |          |                      |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 370                                     | 6,2                    | 50,5     | 43,2                 |
| INDUSTRIA                                                                     | 9.940                                   | 13,9                   | 60,0     | 26,1                 |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 3.180                                   | 13,2                   | 64,5     | 22,3                 |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 1.240                                   | 9,0                    | 62,8     | 28,2                 |
| Altre industrie                                                               | 3.680                                   | 17,9                   | 49,1     | 33,0                 |
| Costruzioni                                                                   | 1.840                                   | 10,4                   | 72,2     | 17,5                 |
| SERVIZI                                                                       | 14.080                                  | 21,0                   | 19,0     | 60,0                 |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 2.990                                   | 18,0                   | 28,0     | 54,0                 |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 4.400                                   | 20,7                   | 13,1     | 66,2                 |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 710                                     | 19,5                   | 24,1     | 56,4                 |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 1.480                                   | 30,1                   | 14,7     | 55,2                 |
| Servizi alle persone                                                          | 2.960                                   | 25,8                   | 5,7      | 68,5                 |
| Altri servizi                                                                 | 1.180                                   | 11,2                   | 44,4     | 44,3                 |
| CLASSE DIMENSIONALE                                                           |                                         |                        |          |                      |
| 1-9 dipendenti                                                                | 6.480                                   | 22,1                   | 34,3     | 43,6                 |
| 10-49 dipendenti                                                              | 7.910                                   | 19,7                   | 41,3     | 39,0                 |
| 50-249 dipendenti                                                             | 6.170                                   | 14,5                   | 40,6     | 44,9                 |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 3.450                                   | 12,9                   | 18,7     | 68,3                 |
| Lombardia                                                                     | 1.033.310                               | 15,5                   | 32,0     | 52,5                 |
| ITALIA                                                                        | 5.807.270                               | 16,8                   | 31,2     | 52,0                 |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Entrate<br>previste<br>nel 2025<br>(v.a.)* | livelli di istruzione (valori %): |                                                         |            |                                         |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|------------------------|
|                                                                               |                                            | universi-<br>tario                | istruzione<br>tecnologica<br>superiore (ITS<br>Academy) | secondario | qualifica o<br>diploma<br>professionale | scuola<br>dell'obbligo |
| TOTALE                                                                        | 24.020                                     | 11,3                              | 3,1                                                     | 25,8       | 39,7                                    | 20,0                   |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                            |                                   |                                                         |            |                                         |                        |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 370                                        | 2,7                               | 0,3                                                     | 7,0        | 40,8                                    | 49,2                   |
| INDUSTRIA                                                                     | 9.940                                      | 7,0                               | 4,5                                                     | 28,4       | 40,5                                    | 19,6                   |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 3.180                                      | 5,6                               | 5,2                                                     | 25,5       | 48,9                                    | 14,8                   |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 1.240                                      | 8,7                               | 6,2                                                     | 30,1       | 38,4                                    | 16,5                   |
| Altre industrie                                                               | 3.680                                      | 9,3                               | 2,9                                                     | 30,0       | 34,6                                    | 23,2                   |
| Costruzioni                                                                   | 1.840                                      | 3,8                               | 5,4                                                     | 29,3       | 39,0                                    | 22,5                   |
| SERVIZI                                                                       | 14.080                                     | 14,4                              | 2,1                                                     | 24,0       | 39,1                                    | 20,4                   |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 2.990                                      | 8,2                               | 2,5                                                     | 33,5       | 41,8                                    | 14,1                   |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 4.400                                      | 0,5                               | 0,5                                                     | 18,0       | 56,8                                    | 24,2                   |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 710                                        | 32,3                              | 1,8                                                     | 47,0       | 14,7                                    | 4,2                    |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 1.480                                      | 4,3                               | 0,1                                                     | 12,4       | 33,7                                    | 49,4                   |
| Servizi alle persone                                                          | 2.960                                      | 44,2                              | 4,4                                                     | 22,6       | 24,4                                    | 4,4                    |
| Altri servizi                                                                 | 1.180                                      | 12,4                              | 5,0                                                     | 31,9       | 24,6                                    | 26,0                   |
| CLASSE DIMENSIONALE                                                           |                                            |                                   |                                                         |            |                                         |                        |
| 1-9 dipendenti                                                                | 6.480                                      | 6,8                               | 2,7                                                     | 20,7       | 46,6                                    | 23,3                   |
| 10-49 dipendenti                                                              | 7.910                                      | 8,5                               | 4,2                                                     | 28,6       | 38,3                                    | 20,4                   |
| 50-249 dipendenti                                                             | 6.170                                      | 13,8                              | 2,6                                                     | 27,6       | 36,1                                    | 20,0                   |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 3.450                                      | 22,0                              | 2,4                                                     | 25,9       | 36,4                                    | 13,3                   |
| Lombardia                                                                     | 1.033.310                                  | 17,1                              | 2,6                                                     | 23,0       | 36,6                                    | 20,7                   |
| ITALIA                                                                        | 5.807.270                                  | 11,6                              | 2,0                                                     | 23,0       | 39,6                                    | 23,8                   |

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

# SEZIONE E

Previsioni e orientamenti  
delle imprese in provincia

Anno 2025

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che prevedono assunzioni (%)* | per classe dimensionale (%): |             |             |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------|-------------|------------------|
|                                                                               |                                       | 1-9 dip.                     | 10-49 dip.  | 50-249 dip. | 250 dip. e oltre |
| <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>60,4</b>                           | <b>49,3</b>                  | <b>87,1</b> | <b>88,0</b> | <b>99,4</b>      |
| <b>SETTORE DI ATTIVITA'</b>                                                   |                                       |                              |             |             |                  |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>                                                     | <b>77,9</b>                           | <b>76,4</b>                  | <b>--</b>   | <b>-</b>    | <b>--</b>        |
| <b>INDUSTRIA</b>                                                              | <b>58,9</b>                           | <b>45,0</b>                  | <b>85,3</b> | <b>89,0</b> | <b>96,9</b>      |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 56,8                                  | 38,6                         | 79,9        | 85,2        | --               |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 61,6                                  | 41,6                         | 88,8        | 97,3        | --               |
| Altre industrie                                                               | 59,2                                  | 40,6                         | 87,9        | 88,2        | 94,4             |
| Costruzioni                                                                   | 59,9                                  | 53,7                         | 90,3        | --          | --               |
| <b>SERVIZI</b>                                                                | <b>60,6</b>                           | <b>50,5</b>                  | <b>88,8</b> | <b>87,1</b> | <b>100,0</b>     |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 50,9                                  | 38,4                         | 84,1        | 88,0        | 100,0            |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 80,1                                  | 74,4                         | 98,4        | 86,8        | 100,0            |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 52,3                                  | 38,1                         | 87,8        | --          | 100,0            |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 57,8                                  | 51,6                         | 85,7        | --          | --               |
| Servizi alle persone                                                          | 63,3                                  | 54,2                         | 90,7        | 100,0       | 100,0            |
| Altri servizi                                                                 | 57,1                                  | 43,2                         | 82,2        | 77,3        | 100,0            |
| <b>Lombardia</b>                                                              | <b>62,3</b>                           | <b>51,3</b>                  | <b>87,7</b> | <b>93,7</b> | <b>99,5</b>      |
| <b>ITALIA</b>                                                                 | <b>64,0</b>                           | <b>56,0</b>                  | <b>88,8</b> | <b>90,7</b> | <b>99,4</b>      |

\* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | CPI         | Agenzie per il lavoro/<br>Società di selezione del personale | CV inviati all'im-presa | Accordi con scuole, università o enti formativi | Candidati conosciuti personalmente | Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media) | Segnala-zioni di altre imprese | Cono-scenti, amici e parenti | Altri canali ** |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------|
| <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>12,0</b> | <b>20,1</b>                                                  | <b>37,4</b>             | <b>11,4</b>                                     | <b>34,1</b>                        | <b>18,4</b>                                                 | <b>5,4</b>                     | <b>29,3</b>                  | <b>13,2</b>     |
| <b>SETTORE DI ATTIVITA'</b>                                                   |             |                                                              |                         |                                                 |                                    |                                                             |                                |                              |                 |
| <b>SETTORE PRIMARIO***</b>                                                    | <b>5,6</b>  | <b>0,8</b>                                                   | <b>20,2</b>             | <b>8,1</b>                                      | <b>45,2</b>                        | <b>4,0</b>                                                  | <b>14,5</b>                    | <b>40,3</b>                  | <b>4,8</b>      |
| <b>INDUSTRIA</b>                                                              | <b>12,7</b> | <b>34,6</b>                                                  | <b>33,4</b>             | <b>11,8</b>                                     | <b>31,7</b>                        | <b>13,9</b>                                                 | <b>5,0</b>                     | <b>28,2</b>                  | <b>12,2</b>     |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 10,2        | 48,3                                                         | 34,0                    | 10,8                                            | 29,6                               | 11,5                                                        | 2,9                            | 25,4                         | 12,1            |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 12,6        | 39,6                                                         | 33,8                    | 12,2                                            | 26,6                               | 15,8                                                        | 4,5                            | 20,3                         | 19,4            |
| Altre industrie                                                               | 13,4        | 41,0                                                         | 39,4                    | 9,9                                             | 27,2                               | 15,0                                                        | 5,3                            | 24,7                         | 10,1            |
| Costruzioni                                                                   | 14,6        | 10,6                                                         | 26,0                    | 14,8                                            | 41,0                               | 14,4                                                        | 7,3                            | 38,8                         | 11,3            |
| <b>SERVIZI</b>                                                                | <b>11,9</b> | <b>12,6</b>                                                  | <b>40,4</b>             | <b>11,3</b>                                     | <b>35,0</b>                        | <b>21,5</b>                                                 | <b>5,3</b>                     | <b>29,5</b>                  | <b>14,2</b>     |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 14,1        | 17,2                                                         | 40,2                    | 11,2                                            | 32,3                               | 17,9                                                        | 6,2                            | 30,0                         | 13,1            |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 7,1         | 3,4                                                          | 35,8                    | 4,7                                             | 41,5                               | 21,3                                                        | 3,2                            | 35,9                         | 14,7            |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 14,1        | 21,7                                                         | 33,8                    | 21,7                                            | 30,3                               | 35,4                                                        | 2,5                            | 14,6                         | 14,6            |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 15,2        | 14,8                                                         | 31,4                    | 8,3                                             | 25,4                               | 29,5                                                        | 4,9                            | 31,8                         | 14,8            |
| Servizi alle persone                                                          | 7,7         | 6,5                                                          | 51,7                    | 18,5                                            | 32,4                               | 20,4                                                        | 3,7                            | 25,1                         | 14,9            |
| Altri servizi                                                                 | 18,9        | 23,4                                                         | 46,3                    | 12,7                                            | 40,4                               | 19,2                                                        | 11,9                           | 26,3                         | 14,1            |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>                                                    |             |                                                              |                         |                                                 |                                    |                                                             |                                |                              |                 |
| 1-9 dipendenti                                                                | 10,2        | 10,4                                                         | 29,1                    | 8,8                                             | 35,9                               | 13,6                                                        | 6,0                            | 34,1                         | 15,5            |
| 10-49 dipendenti                                                              | 11,2        | 29,2                                                         | 41,2                    | 12,0                                            | 34,9                               | 17,5                                                        | 4,6                            | 24,8                         | 10,7            |
| 50-249 dipendenti                                                             | 15,9        | 47,8                                                         | 62,9                    | 14,8                                            | 27,1                               | 33,5                                                        | 5,6                            | 21,5                         | 7,7             |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 25,7        | 37,3                                                         | 64,8                    | 26,9                                            | 23,7                               | 45,0                                                        | 3,8                            | 14,2                         | 10,1            |
| <b>Lombardia</b>                                                              | <b>9,4</b>  | <b>17,7</b>                                                  | <b>37,0</b>             | <b>11,6</b>                                     | <b>36,8</b>                        | <b>19,7</b>                                                 | <b>6,7</b>                     | <b>30,8</b>                  | <b>13,6</b>     |
| <b>ITALIA</b>                                                                 | <b>8,5</b>  | <b>11,4</b>                                                  | <b>34,1</b>             | <b>8,0</b>                                      | <b>41,2</b>                        | <b>14,4</b>                                                 | <b>6,4</b>                     | <b>34,2</b>                  | <b>15,5</b>     |

\* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

\*\* Associazioni di categoria/sindacati, avvisi /annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

\*\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

# SEZIONE F

Attività formative delle  
imprese

Anno 2025

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che hanno svolto formazione nel 2024 | per tipologia di formazione svolta* |                   |                   |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                                                               |                                              | con corsi esterni                   | con corsi interni | con affiancamento | altre modalità |
| TOTALE                                                                        | 56,0                                         | 30,5                                | 11,5              | 18,7              | 12,0           |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                              |                                     |                   |                   |                |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 71,7                                         | 42,8                                | 18,3              | 15,6              | 13,9           |
| INDUSTRIA                                                                     | 61,3                                         | 39,3                                | 13,2              | 17,9              | 9,9            |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 60,3                                         | 35,8                                | 12,2              | 21,5              | 8,3            |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 61,5                                         | 36,3                                | 15,6              | 30,3              | 9,9            |
| Altre industrie                                                               | 53,9                                         | 30,6                                | 15,3              | 17,5              | 9,2            |
| Costruzioni                                                                   | 69,7                                         | 52,5                                | 11,2              | 9,6               | 12,1           |
| SERVIZI                                                                       | 52,8                                         | 25,3                                | 10,5              | 19,1              | 13,2           |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 46,4                                         | 20,8                                | 8,5               | 17,0              | 14,4           |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 45,2                                         | 18,6                                | 7,5               | 21,0              | 7,3            |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 56,5                                         | 22,1                                | 10,9              | 28,7              | 20,5           |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 51,9                                         | 23,7                                | 9,3               | 21,4              | 10,6           |
| Servizi alle persone                                                          | 63,4                                         | 34,9                                | 13,7              | 16,3              | 14,9           |
| Altri servizi                                                                 | 64,0                                         | 35,3                                | 16,2              | 19,4              | 16,2           |
| Lombardia                                                                     | 56,2                                         | 29,1                                | 11,5              | 20,1              | 13,1           |
| ITALIA                                                                        | 51,3                                         | 24,4                                | 9,8               | 18,9              | 12,0           |

\* Trattasi di una domanda con risposte multiple.  
\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca  
Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi | per classe dimensionale |            |             |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------|------------------|
|                                                                               |                                                            | 1-9 dip.                | 10-49 dip. | 50-249 dip. | 250 dip. e oltre |
| TOTALE                                                                        | 36,6                                                       | 30,1                    | 51,4       | 60,4        | 61,6             |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                                            |                         |            |             |                  |
| SETTORE PRIMARIO*                                                             | 57,8                                                       | 58,5                    | --         | -           | -                |
| INDUSTRIA                                                                     | 45,5                                                       | 38,2                    | 57,3       | 68,5        | 69,5             |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 42,4                                                       | 31,9                    | 51,4       | 75,3        | --               |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 39,7                                                       | 25,7                    | 59,8       | 64,7        | --               |
| Altre industrie                                                               | 39,6                                                       | 28,9                    | 53,6       | 62,2        | 66,7             |
| Costruzioni                                                                   | 56,8                                                       | 53,2                    | 75,6       | --          | --               |
| SERVIZI                                                                       | 31,3                                                       | 26,0                    | 45,6       | 51,4        | 59,5             |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 25,0                                                       | 19,1                    | 45,3       | 40,8        | 45,1             |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 23,3                                                       | 20,7                    | 25,5       | 39,4        | 64,3             |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 27,8                                                       | 17,0                    | 53,2       | --          | 69,6             |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 30,7                                                       | 25,6                    | 58,3       | --          | --               |
| Servizi alle persone                                                          | 41,9                                                       | 33,9                    | 67,9       | 80,0        | 80,0             |
| Altri servizi                                                                 | 43,9                                                       | 39,1                    | 48,5       | --          | 73,8             |
| Lombardia                                                                     | 35,2                                                       | 29,4                    | 48,3       | 59,7        | 61,4             |
| ITALIA                                                                        | 30,2                                                       | 25,4                    | 44,4       | 55,8        | 60,0             |

\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che<br>nel 2024<br>hanno effettuato<br>formazione<br>con corsi | finalità della formazione (valori %): |                                                               |                                                                        | modalità della formazione (valori %): |                                |                           |                                |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------|
|                                                                               |                                                                        | formare<br>i neo-<br>assunti          | aggiornare<br>il personale<br>sulle<br>mansioni<br>già svolte | formare il<br>personale<br>per svolgere<br>nuove man-<br>sioni/ lavori | in<br>presenza<br>(in aula)           | modalità<br>mista<br>(blended) | distanza (e-<br>learning) | distanza<br>(aula<br>virtuale) |
| <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>36,6</b>                                                            | <b>14,3</b>                           | <b>75,3</b>                                                   | <b>10,4</b>                                                            | <b>60,9</b>                           | <b>15,4</b>                    | <b>17,0</b>               | <b>6,7</b>                     |
| <b>SETTORE DI ATTIVITA'</b>                                                   |                                                                        |                                       |                                                               |                                                                        |                                       |                                |                           |                                |
| <b>SETTORE PRIMARIO*</b>                                                      | <b>57,8</b>                                                            | <b>22,1</b>                           | <b>67,3</b>                                                   | <b>10,6</b>                                                            | <b>69,2</b>                           | <b>6,7</b>                     | <b>19,2</b>               | <b>4,8</b>                     |
| <b>INDUSTRIA</b>                                                              | <b>45,5</b>                                                            | <b>11,7</b>                           | <b>78,2</b>                                                   | <b>10,1</b>                                                            | <b>73,2</b>                           | <b>11,0</b>                    | <b>12,2</b>               | <b>3,7</b>                     |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 42,4                                                                   | 9,1                                   | 79,3                                                          | 11,7                                                                   | 70,7                                  | 13,5                           | 13,2                      | 2,6                            |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 39,7                                                                   | 13,6                                  | 86,4                                                          | -                                                                      | 80,7                                  | 2,1                            | 10,0                      | 7,1                            |
| Altre industrie                                                               | 39,6                                                                   | 12,1                                  | 72,9                                                          | 15,0                                                                   | 67,6                                  | 15,0                           | 10,6                      | 6,8                            |
| Costruzioni                                                                   | 56,8                                                                   | 13,0                                  | 78,6                                                          | 8,4                                                                    | 76,8                                  | 8,8                            | 13,0                      | 1,4                            |
| <b>SERVIZI</b>                                                                | <b>31,3</b>                                                            | <b>16,4</b>                           | <b>72,9</b>                                                   | <b>10,7</b>                                                            | <b>50,2</b>                           | <b>19,2</b>                    | <b>21,1</b>               | <b>9,4</b>                     |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 25,0                                                                   | 13,2                                  | 79,5                                                          | 7,3                                                                    | 47,1                                  | 16,0                           | 25,6                      | 11,3                           |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 23,3                                                                   | 16,4                                  | 79,9                                                          | 3,7                                                                    | 59,8                                  | 18,9                           | 20,5                      | 0,8                            |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 27,8                                                                   | 16,3                                  | 79,3                                                          | 4,3                                                                    | 37,0                                  | 13,0                           | 37,0                      | 13,0                           |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 30,7                                                                   | 16,2                                  | 66,9                                                          | 16,9                                                                   | 46,3                                  | 18,4                           | 13,2                      | 22,1                           |
| Servizi alle persone                                                          | 41,9                                                                   | 21,5                                  | 57,0                                                          | 21,5                                                                   | 49,4                                  | 37,0                           | 5,5                       | 8,2                            |
| Altri servizi                                                                 | 43,9                                                                   | 13,1                                  | 79,1                                                          | 7,8                                                                    | 46,3                                  | 9,4                            | 34,4                      | 9,8                            |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>                                                    |                                                                        |                                       |                                                               |                                                                        |                                       |                                |                           |                                |
| 1-9 dipendenti                                                                | 30,1                                                                   | 13,1                                  | 76,0                                                          | 10,9                                                                   | 57,7                                  | 14,3                           | 20,4                      | 7,6                            |
| 10-49 dipendenti                                                              | 51,4                                                                   | 17,0                                  | 73,6                                                          | 9,4                                                                    | 69,6                                  | 10,4                           | 13,2                      | 6,7                            |
| 50-249 dipendenti                                                             | 60,4                                                                   | 13,0                                  | 74,8                                                          | 12,2                                                                   | 63,9                                  | 24,8                           | 7,8                       | 3,5                            |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 61,6                                                                   | 15,7                                  | 76,7                                                          | 7,6                                                                    | 51,2                                  | 36,0                           | 10,5                      | 2,3                            |
| <b>Lombardia</b>                                                              | <b>35,2</b>                                                            | <b>16,4</b>                           | <b>72,1</b>                                                   | <b>11,5</b>                                                            | <b>52,5</b>                           | <b>20,6</b>                    | <b>18,4</b>               | <b>8,5</b>                     |
| <b>ITALIA</b>                                                                 | <b>30,2</b>                                                            | <b>16,4</b>                           | <b>72,0</b>                                                   | <b>11,5</b>                                                            | <b>55,3</b>                           | <b>20,4</b>                    | <b>16,3</b>               | <b>8,0</b>                     |

\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 | per classe dimensionale |            |             |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------|------------------|
|                                                                               |                                                          | 1-9 dip.                | 10-49 dip. | 50-249 dip. | 250 dip. e oltre |
| TOTALE                                                                        | 18,5                                                     | 13,7                    | 29,8       | 40,7        | 30,1             |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                                          |                         |            |             |                  |
| SETTORE PRIMARIO*                                                             | 33,9                                                     | 36,6                    | --         | -           | -                |
| INDUSTRIA                                                                     | 20,8                                                     | 13,9                    | 30,4       | 48,5        | 42,4             |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 22,8                                                     | 15,4                    | 25,0       | 59,7        | --               |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 22,7                                                     | 12,1                    | 37,1       | 44,1        | --               |
| Altre industrie                                                               | 18,2                                                     | 12,1                    | 24,8       | 35,1        | 33,3             |
| Costruzioni                                                                   | 20,4                                                     | 14,6                    | 48,0       | --          | --               |
| SERVIZI                                                                       | 17,1                                                     | 13,6                    | 29,2       | 32,0        | 26,8             |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 13,4                                                     | 10,9                    | 20,9       | 21,1        | 23,1             |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 11,0                                                     | 8,0                     | 20,7       | 18,2        | 21,4             |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 23,0                                                     | 18,2                    | 46,8       | --          | 8,7              |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 9,0                                                      | 5,9                     | 22,9       | --          | --               |
| Servizi alle persone                                                          | 32,1                                                     | 24,0                    | 61,6       | 73,3        | 52,0             |
| Altri servizi                                                                 | 16,5                                                     | 12,1                    | 26,3       | --          | 31,0             |
| Lombardia                                                                     | 16,3                                                     | 12,2                    | 24,9       | 36,1        | 34,4             |
| ITALIA                                                                        | 12,0                                                     | 8,9                     | 21,2       | 29,7        | 29,6             |

\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che hanno<br>svolto o<br>intendono svolgere<br>formazione nel 2025 | per tipologia di formazione svolta* |                      |                        |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
|                                                                               |                                                                            | con corsi<br>esterni                | con corsi<br>interni | con affianca-<br>mento | altre<br>modalità |
| TOTALE                                                                        | 54,9                                                                       | 30,0                                | 10,3                 | 16,7                   | 11,5              |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                                                            |                                     |                      |                        |                   |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 53,3                                                                       | 32,8                                | 7,2                  | 11,1                   | 8,9               |
| INDUSTRIA                                                                     | 60,4                                                                       | 37,9                                | 11,1                 | 16,8                   | 8,4               |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 63,4                                                                       | 34,4                                | 12,7                 | 24,4                   | 7,8               |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 59,8                                                                       | 38,2                                | 12,2                 | 23,5                   | 7,6               |
| Altre industrie                                                               | 52,0                                                                       | 27,6                                | 13,6                 | 14,8                   | 9,2               |
| Costruzioni                                                                   | 65,8                                                                       | 51,6                                | 6,4                  | 8,2                    | 8,4               |
| SERVIZI                                                                       | 51,6                                                                       | 25,4                                | 9,9                  | 16,6                   | 13,4              |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 49,7                                                                       | 22,4                                | 8,8                  | 16,5                   | 13,4              |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 42,2                                                                       | 19,8                                | 4,2                  | 17,1                   | 8,5               |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 59,8                                                                       | 26,6                                | 10,0                 | 25,4                   | 23,0              |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 46,7                                                                       | 23,9                                | 7,4                  | 16,0                   | 6,3               |
| Servizi alle persone                                                          | 58,7                                                                       | 30,9                                | 16,4                 | 12,6                   | 15,4              |
| Altri servizi                                                                 | 63,8                                                                       | 35,1                                | 17,8                 | 18,5                   | 21,4              |
| Lombardia                                                                     | 53,7                                                                       | 26,6                                | 11,3                 | 17,7                   | 13,3              |
| ITALIA                                                                        | 48,8                                                                       | 22,1                                | 9,6                  | 16,2                   | 12,6              |

\* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi | ambito tematico della formazione:*           |                  |                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                                                               |                                                                                   | transizione green e sostenibilità ambientale | digitalizzazione | non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green |
| TOTALE                                                                        | 35,8                                                                              | 27,5                                         | 34,3             | 55,5                                                              |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                                                                   |                                              |                  |                                                                   |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 38,3                                                                              | 5,8                                          | 1,4              | 94,2                                                              |
| INDUSTRIA                                                                     | 44,0                                                                              | 33,1                                         | 33,4             | 54,5                                                              |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 41,7                                                                              | 47,4                                         | 46,6             | 41,3                                                              |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 40,8                                                                              | 27,1                                         | 50,7             | 41,7                                                              |
| Altre industrie                                                               | 36,2                                                                              | 32,5                                         | 32,8             | 53,1                                                              |
| Costruzioni                                                                   | 55,2                                                                              | 24,1                                         | 18,4             | 69,7                                                              |
| SERVIZI                                                                       | 30,9                                                                              | 22,8                                         | 35,1             | 56,4                                                              |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 26,9                                                                              | 31,3                                         | 30,2             | 56,7                                                              |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 22,8                                                                              | 26,8                                         | 29,7             | 62,8                                                              |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 30,2                                                                              | 29,0                                         | 67,0             | 23,0                                                              |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 28,2                                                                              | 27,2                                         | 23,2             | 58,4                                                              |
| Servizi alle persone                                                          | 39,8                                                                              | 7,3                                          | 30,7             | 66,8                                                              |
| Altri servizi                                                                 | 45,3                                                                              | 23,0                                         | 57,1             | 38,9                                                              |
| Lombardia                                                                     | 32,8                                                                              | 28,2                                         | 41,2             | 50,0                                                              |
| ITALIA                                                                        | 28,0                                                                              | 30,7                                         | 41,2             | 49,2                                                              |

\* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

# SEZIONE G

Imprese, trasformazione  
digitale e green

Anno 2025

**Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                                                                                                                                                                                                  | Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento* |            |       |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                  | Poco<br>(importanza minima)                                                        | Abbastanza | Molto | Moltissimo<br>(importanza massima) |
| <b>Tecnologia</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |            |       |                                    |
| Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi                                                                  | 27,1                                                                               | 35,6       | 21,7  | 15,6                               |
| Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics                                                                                                                                                                                        | 27,1                                                                               | 33,1       | 24,2  | 15,6                               |
| IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine                                                                                                                                                                        | 39,9                                                                               | 34,7       | 18,3  | 7,1                                |
| Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)                                                                                                                                                                 | 47,6                                                                               | 30,6       | 11,2  | 10,7                               |
| Sicurezza informatica                                                                                                                                                                                                                            | 27,5                                                                               | 34,4       | 20,4  | 17,7                               |
| Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi                                                                                                                                                                                   | 46,5                                                                               | 33,2       | 11,1  | 9,2                                |
| <b>Modello organizzativo aziendale</b>                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    |            |       |                                    |
| Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale                                                                                                                  | 37,1                                                                               | 36,0       | 16,9  | 10,1                               |
| Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)                                             | 43,4                                                                               | 37,3       | 12,0  | 7,2                                |
| Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)                                                                                                                                                             | 44,8                                                                               | 35,3       | 11,8  | 8,1                                |
| Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro) | 42,0                                                                               | 35,3       | 14,9  | 7,7                                |
| <b>Sviluppo di nuovi modelli di business</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                    |            |       |                                    |
| Utilizzo di Big data per analizzare i mercati                                                                                                                                                                                                    | 48,5                                                                               | 34,7       | 12,1  | 4,7                                |
| Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)                                                                                                             | 37,5                                                                               | 37,6       | 16,6  | 8,3                                |
| Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto                                                                                                                     | 40,1                                                                               | 36,4       | 14,4  | 9,1                                |

\* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività', per settore di attività' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Aspetti tecnologici                                         |                                                           |                                                                             |                                                                    |                       |                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                                                               | Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati | Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics | IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione e machine-to-machine | Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili) | Sicurezza informatica | Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi |
| TOTALE                                                                        | 37,3                                                        | 39,8                                                      | 25,4                                                                        | 21,9                                                               | 38,1                  | 20,2                                                           |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                                             |                                                           |                                                                             |                                                                    |                       |                                                                |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 18,8                                                        | 24,2                                                      | 31,9                                                                        | 39,3                                                               | 26,7                  | 29,2                                                           |
| INDUSTRIA                                                                     | 37,9                                                        | 36,1                                                      | 23,2                                                                        | 21,5                                                               | 37,3                  | 17,1                                                           |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 37,4                                                        | 38,1                                                      | 21,9                                                                        | 19,0                                                               | 39,8                  | 17,5                                                           |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 40,6                                                        | 35,3                                                      | 14,5                                                                        | 25,7                                                               | 44,2                  | 8,0                                                            |
| Altre industrie                                                               | 46,2                                                        | 37,1                                                      | 28,7                                                                        | 27,6                                                               | 39,2                  | 22,9                                                           |
| Costruzioni                                                                   | 27,0                                                        | 33,1                                                      | 24,1                                                                        | 15,2                                                               | 29,1                  | 16,0                                                           |
| SERVIZI                                                                       | 37,4                                                        | 42,4                                                      | 26,6                                                                        | 21,7                                                               | 39,0                  | 22,0                                                           |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 34,2                                                        | 43,4                                                      | 20,9                                                                        | 25,6                                                               | 41,5                  | 22,4                                                           |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 29,7                                                        | 31,5                                                      | 35,9                                                                        | 22,0                                                               | 11,8                  | 30,8                                                           |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 59,7                                                        | 58,5                                                      | 33,6                                                                        | 24,0                                                               | 44,8                  | 26,1                                                           |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 36,4                                                        | 55,3                                                      | 29,9                                                                        | 7,5                                                                | 31,6                  | 32,3                                                           |
| Servizi alle persone                                                          | 28,1                                                        | 30,6                                                      | 15,3                                                                        | 15,7                                                               | 31,7                  | 12,1                                                           |
| Altri servizi                                                                 | 48,5                                                        | 50,1                                                      | 37,4                                                                        | 19,5                                                               | 61,7                  | 12,1                                                           |
| CLASSE DIMENSIONALE                                                           |                                                             |                                                           |                                                                             |                                                                    |                       |                                                                |
| 1-9 dipendenti                                                                | 32,6                                                        | 38,3                                                      | 24,0                                                                        | 22,0                                                               | 32,3                  | 20,1                                                           |
| 10-49 dipendenti                                                              | 41,6                                                        | 42,5                                                      | 25,2                                                                        | 19,6                                                               | 44,3                  | 17,3                                                           |
| 50-249 dipendenti                                                             | 44,5                                                        | 36,5                                                      | 29,8                                                                        | 31,6                                                               | 48,4                  | 25,5                                                           |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 51,4                                                        | 48,1                                                      | 32,1                                                                        | 16,9                                                               | 55,7                  | 23,3                                                           |
| Lombardia                                                                     | 36,0                                                        | 40,1                                                      | 23,3                                                                        | 21,1                                                               | 41,6                  | 21,2                                                           |
| ITALIA                                                                        | 34,6                                                        | 39,5                                                      | 23,7                                                                        | 20,5                                                               | 39,2                  | 21,1                                                           |

\* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività', per settore di attività' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)**

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale                                                                             |                                                                                           |                                       |                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale | Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi | Adozione di strumenti di lavoro agile | Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale |
| <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>26,9</b>                                                                                                                     | <b>19,3</b>                                                                               | <b>19,9</b>                           | <b>22,7</b>                                                                                                     |
| <b>SETTORE DI ATTIVITA'</b>                                                   |                                                                                                                                 |                                                                                           |                                       |                                                                                                                 |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>                                                     | <b>16,3</b>                                                                                                                     | <b>9,1</b>                                                                                | <b>--</b>                             | <b>19,4</b>                                                                                                     |
| <b>INDUSTRIA</b>                                                              | <b>27,1</b>                                                                                                                     | <b>14,6</b>                                                                               | <b>17,3</b>                           | <b>21,6</b>                                                                                                     |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 31,8                                                                                                                            | 14,3                                                                                      | 21,8                                  | 24,2                                                                                                            |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 19,6                                                                                                                            | 19,9                                                                                      | 9,3                                   | 23,3                                                                                                            |
| Altre industrie                                                               | 28,5                                                                                                                            | 19,3                                                                                      | 20,9                                  | 22,7                                                                                                            |
| Costruzioni                                                                   | 22,9                                                                                                                            | 6,8                                                                                       | 12,4                                  | 16,5                                                                                                            |
| <b>SERVIZI</b>                                                                | <b>27,0</b>                                                                                                                     | <b>22,2</b>                                                                               | <b>21,3</b>                           | <b>23,5</b>                                                                                                     |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 21,6                                                                                                                            | 20,0                                                                                      | 16,7                                  | 15,6                                                                                                            |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 38,0                                                                                                                            | 33,2                                                                                      | 13,4                                  | 26,0                                                                                                            |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 37,5                                                                                                                            | 22,0                                                                                      | 35,6                                  | 35,5                                                                                                            |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 25,3                                                                                                                            | 25,6                                                                                      | 19,5                                  | 27,2                                                                                                            |
| Servizi alle persone                                                          | 12,7                                                                                                                            | 7,9                                                                                       | 13,8                                  | 22,3                                                                                                            |
| Altri servizi                                                                 | 32,9                                                                                                                            | 29,4                                                                                      | 30,8                                  | 32,9                                                                                                            |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>                                                    |                                                                                                                                 |                                                                                           |                                       |                                                                                                                 |
| 1-9 dipendenti                                                                | 21,3                                                                                                                            | 16,2                                                                                      | 20,0                                  | 21,3                                                                                                            |
| 10-49 dipendenti                                                              | 35,4                                                                                                                            | 23,6                                                                                      | 19,0                                  | 21,5                                                                                                            |
| 50-249 dipendenti                                                             | 27,6                                                                                                                            | 22,6                                                                                      | 17,4                                  | 24,6                                                                                                            |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 36,9                                                                                                                            | 25,1                                                                                      | 23,0                                  | 34,6                                                                                                            |
| <b>Lombardia</b>                                                              | <b>25,7</b>                                                                                                                     | <b>21,8</b>                                                                               | <b>29,6</b>                           | <b>27,1</b>                                                                                                     |
| <b>ITALIA</b>                                                                 | <b>24,1</b>                                                                                                                     | <b>22,2</b>                                                                               | <b>26,7</b>                           | <b>26,9</b>                                                                                                     |

\* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business |                                                                                                            |                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | Utilizzo di Big data per analizzare i mercati               | Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi) | Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio |
| TOTALE                                                                        | 16,8                                                        | 24,9                                                                                                       | 23,5                                                                                                           |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                                             |                                                                                                            |                                                                                                                |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 14,3                                                        | 18,4                                                                                                       | 23,4                                                                                                           |
| INDUSTRIA                                                                     | 13,9                                                        | 21,1                                                                                                       | 18,3                                                                                                           |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 6,9                                                         | 20,6                                                                                                       | 12,6                                                                                                           |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 13,1                                                        | 19,0                                                                                                       | 14,9                                                                                                           |
| Altre industrie                                                               | 22,9                                                        | 23,0                                                                                                       | 29,4                                                                                                           |
| Costruzioni                                                                   | 12,6                                                        | 20,4                                                                                                       | 14,0                                                                                                           |
| SERVIZI                                                                       | 18,4                                                        | 27,0                                                                                                       | 26,2                                                                                                           |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 11,8                                                        | 26,1                                                                                                       | 24,3                                                                                                           |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 22,0                                                        | 34,2                                                                                                       | 30,7                                                                                                           |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 34,5                                                        | 33,3                                                                                                       | 29,9                                                                                                           |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 2,5                                                         | 7,6                                                                                                        | 5,5                                                                                                            |
| Servizi alle persone                                                          | 16,7                                                        | 12,8                                                                                                       | 15,2                                                                                                           |
| Altri servizi                                                                 | 29,8                                                        | 36,9                                                                                                       | 42,9                                                                                                           |
| CLASSE DIMENSIONALE                                                           |                                                             |                                                                                                            |                                                                                                                |
| 1-9 dipendenti                                                                | 12,8                                                        | 22,8                                                                                                       | 22,2                                                                                                           |
| 10-49 dipendenti                                                              | 14,4                                                        | 21,6                                                                                                       | 20,2                                                                                                           |
| 50-249 dipendenti                                                             | 26,6                                                        | 34,7                                                                                                       | 29,7                                                                                                           |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 32,5                                                        | 40,0                                                                                                       | 35,3                                                                                                           |
| Lombardia                                                                     | 20,4                                                        | 29,9                                                                                                       | 29,5                                                                                                           |
| ITALIA                                                                        | 20,4                                                        | 30,5                                                                                                       | 30,0                                                                                                           |

\*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025* |      | se sì, tali investimenti hanno un impatto su:**                                                                    |                                                                                                                                     |                                          |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|
|                                                                               | SI                                                  | NO   | reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business | formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business | attiva- zione di servizi di consu- lenza | nessuno di questi |
|                                                                               |                                                     |      |                                                                                                                    |                                                                                                                                     |                                          |                   |
| TOTALE                                                                        | 72,0                                                | 28,0 | 7,8                                                                                                                | 30,1                                                                                                                                | 9,7                                      | 62,8              |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                                                     |      |                                                                                                                    |                                                                                                                                     |                                          |                   |
| SETTORE PRIMARIO***                                                           | 62,4                                                | 37,6 | 1,8                                                                                                                | 21,2                                                                                                                                | 6,2                                      | 74,3              |
| INDUSTRIA                                                                     | 73,8                                                | 26,2 | 6,5                                                                                                                | 31,4                                                                                                                                | 11,7                                     | 61,4              |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 73,8                                                | 26,2 | 5,7                                                                                                                | 36,7                                                                                                                                | 17,0                                     | 56,4              |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 79,6                                                | 20,4 | 7,7                                                                                                                | 30,6                                                                                                                                | 9,2                                      | 62,0              |
| Altre industrie                                                               | 75,2                                                | 24,8 | 7,5                                                                                                                | 35,0                                                                                                                                | 12,9                                     | 55,7              |
| Costruzioni                                                                   | 70,1                                                | 29,9 | 5,7                                                                                                                | 22,0                                                                                                                                | 5,8                                      | 72,8              |
| SERVIZI                                                                       | 71,3                                                | 28,7 | 8,8                                                                                                                | 29,5                                                                                                                                | 8,5                                      | 63,4              |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 75,5                                                | 24,5 | 8,6                                                                                                                | 31,6                                                                                                                                | 10,3                                     | 62,3              |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 59,1                                                | 40,9 | 9,2                                                                                                                | 15,4                                                                                                                                | 2,7                                      | 75,1              |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 89,5                                                | 10,5 | 15,9                                                                                                               | 39,6                                                                                                                                | 16,9                                     | 51,9              |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 46,7                                                | 53,3 | 4,3                                                                                                                | 22,5                                                                                                                                | 10,5                                     | 63,6              |
| Servizi alle persone                                                          | 74,8                                                | 25,2 | 4,2                                                                                                                | 24,6                                                                                                                                | 3,3                                      | 71,5              |
| Altri servizi                                                                 | 84,3                                                | 15,7 | 12,1                                                                                                               | 45,2                                                                                                                                | 11,7                                     | 47,8              |
| CLASSE DIMENSIONALE                                                           |                                                     |      |                                                                                                                    |                                                                                                                                     |                                          |                   |
| 1-9 dipendenti                                                                | 65,6                                                | 34,4 | 4,4                                                                                                                | 22,3                                                                                                                                | 6,8                                      | 71,7              |
| 10-49 dipendenti                                                              | 85,5                                                | 14,5 | 9,8                                                                                                                | 38,5                                                                                                                                | 11,4                                     | 54,9              |
| 50-249 dipendenti                                                             | 94,1                                                | 5,9  | 20,5                                                                                                               | 54,7                                                                                                                                | 23,1                                     | 28,0              |
| 250 dipendenti e oltre                                                        | 96,0                                                | 4,0  | 24,9                                                                                                               | 60,2                                                                                                                                | 21,6                                     | 31,1              |
| Lombardia                                                                     | 75,7                                                | 24,3 | 8,5                                                                                                                | 28,7                                                                                                                                | 10,3                                     | 62,2              |
| ITALIA                                                                        | 71,8                                                | 28,2 | 8,2                                                                                                                | 26,8                                                                                                                                | 9,4                                      | 63,6              |

\* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

\*\* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

\*\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI LECCO

|                                                                               | Imprese che hanno investito | ambito dell'investimento* |          |       |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------|-------|
|                                                                               |                             | processi produttivi       | prodotti | Altro |
| TOTALE                                                                        | 28,4                        | 78,8                      | 11,8     | 15,2  |
| SETTORE DI ATTIVITA'                                                          |                             |                           |          |       |
| SETTORE PRIMARIO**                                                            | 73,5                        | 79,7                      | 1,5      | 20,3  |
| INDUSTRIA                                                                     | 43,1                        | 79,6                      | 7,7      | 17,0  |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 57,5                        | 90,2                      | 6,4      | 4,9   |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 33,1                        | 61,0                      | 5,1      | 38,1  |
| Altre industrie                                                               | 40,9                        | 93,5                      | 11,0     | 3,7   |
| Costruzioni                                                                   | 34,2                        | 51,8                      | 7,3      | 45,8  |
| SERVIZI                                                                       | 19,7                        | 77,8                      | 17,0     | 12,8  |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 16,2                        | 59,1                      | 43,8     | 12,8  |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 19,5                        | 90,4                      | 3,4      | 9,6   |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 22,1                        | 97,4                      | 28,9     | 2,6   |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 25,0                        | 75,0                      | 11,6     | 13,4  |
| Servizi alle persone                                                          | 13,2                        | 83,0                      | 0,9      | 16,0  |
| Altri servizi                                                                 | 17,5                        | 84,2                      | 5,0      | 12,9  |
| Lombardia                                                                     | 27,9                        | 72,1                      | 22,2     | 16,5  |
| ITALIA                                                                        | 26,6                        | 74,8                      | 20,8     | 14,5  |

\* Trattasi di una domanda con risposte multiple

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori  
EXCELSIOR e la classificazione  
Ateco 2007

## Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

### Provincia di Lecco

| Settori                                                                       | Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007        |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                             | 24, 25                                                 |
| Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto                | 28, 29, 30, 33, 95                                     |
| Altre industrie                                                               | da 05 a 23, 26, 27, 31, 32, 35, 36, 37, 38, 39         |
| Costruzioni                                                                   | 41, 42, 43                                             |
| Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli | 45, 46, 47                                             |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici                         | 55, 56, 79                                             |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                                     | 69, 70, 71, 72, 73, 74, 78                             |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone                     | 68, 77, 80, 81, 82                                     |
| Servizi alle persone                                                          | 75, 85, 86, 87, 88, 90, 91, 92, 93, 96                 |
| Altri servizi                                                                 | 49, 50, 51, 52, 53, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66 |