

2025



UNIONCAMERE



PROVINCIA DI COMO



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato
dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI

NOTA METODOLOGICA

Il nuovo Sistema Informativo Excelsior

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguimento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Indice delle tavole

SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in provincia

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

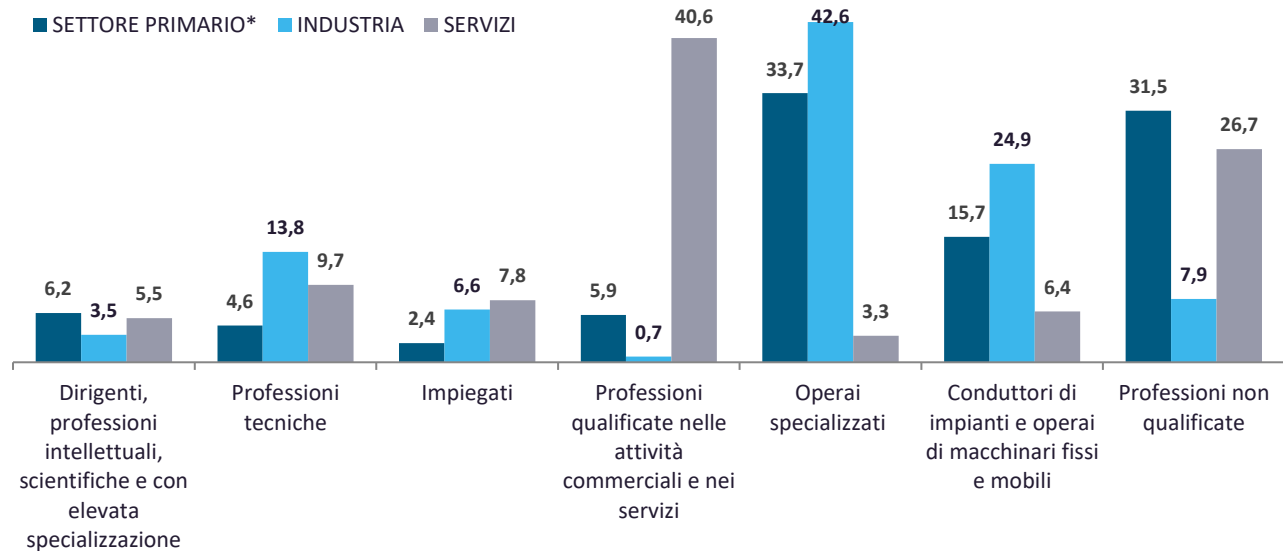
PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	49.010	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	7.670	15,6
1 Dirigenti	150	0,3
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.320	4,7
3 Professioni tecniche	5.200	10,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	18.480	37,7
4 Impiegati	3.630	7,4
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	30,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	11.980	24,4
6 Operai specializzati	6.580	13,4
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	11,0
Professioni non qualificate	10.890	22,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per gruppo professionale (valori %)



* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	49.010	7.670	18.480	11.980	10.890
		15,6	37,7	24,4	22,2
Area produzione di beni ed erogazione servizio	24.210	10,7	35,5	24,5	29,3
Area direzione e servizi generali	1.390	34,7	64,7	0,4	0,3
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	320	54,4	45,6	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	770	2,6	96,9	-	0,5
Sistemi informativi	300	95,4	3,0	1,6	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	1.770	38,8	61,2	-	-
Area commerciale e della vendita	9.290	20,9	78,9	-	0,2
Vendita	5.750	14,8	85,0	-	0,2
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	980	91,3	8,7	-	-
Assistenza clienti	2.570	7,8	91,7	-	0,5
Aree tecniche e della progettazione	6.300	28,8	3,2	56,1	11,8
Progettazione e ricerca e sviluppo	1.220	99,1	-	0,9	-
Installazione e manutenzione	3.970	7,7	-	86,5	5,8
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	1.110	26,8	18,0	8,7	46,5
Area della logistica	6.050	2,3	6,3	41,4	50,0
Acquisti e movimentazione interna merci	1.650	5,5	9,8	7,9	76,7
Trasporti e distribuzione	4.400	1,1	5,0	53,9	40,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

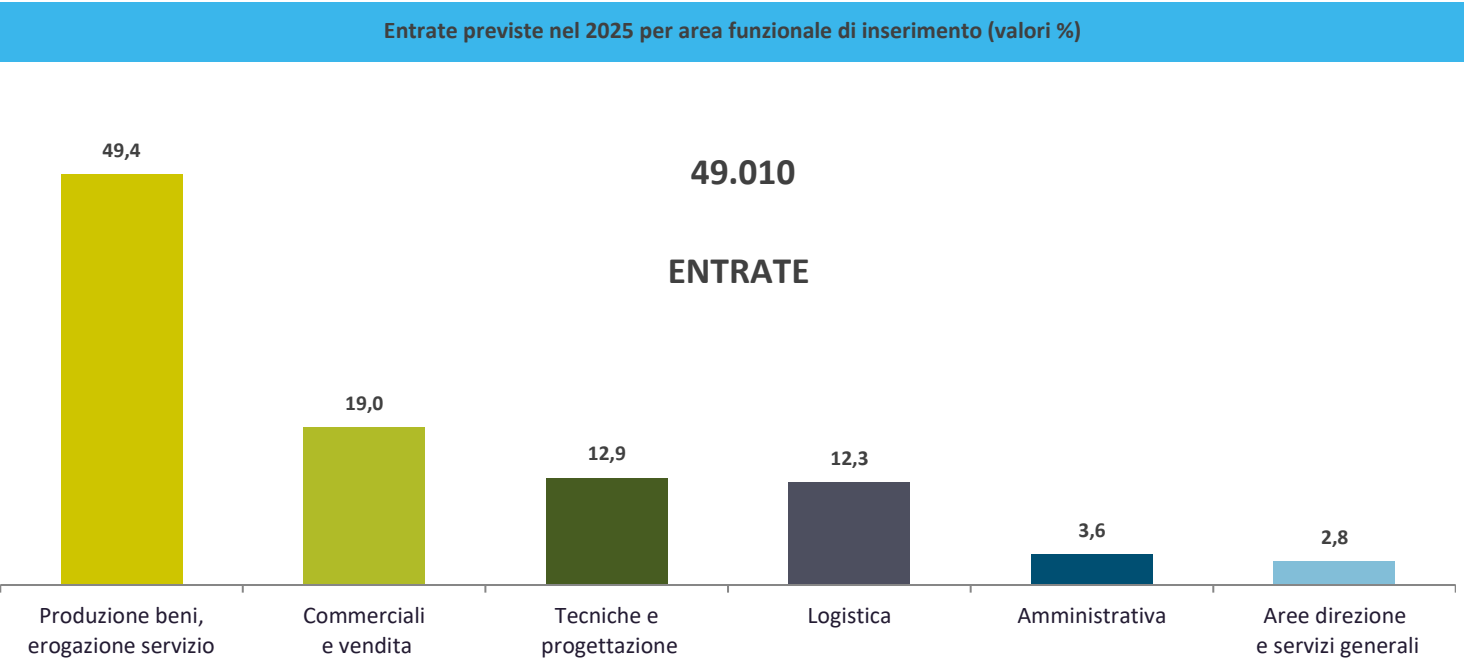


Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	49.010	61,2	51,7	38,7	14,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	7.670	85,3	61,2	39,0	17,6
1. Dirigenti	150	98,6	84,5	17,6	29,1
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.320	89,4	57,0	40,2	17,1
3. Professioni tecniche	5.200	83,0	62,4	39,1	17,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	18.480	61,6	48,5	42,4	15,6
4. Impiegati	3.630	61,7	36,0	41,9	21,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	61,5	51,5	42,6	14,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	11.980	64,6	65,5	33,4	15,3
6. Operai specializzati	6.580	69,5	74,4	30,2	20,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	58,6	54,8	37,2	9,2
Professioni non qualificate	10.890	39,7	35,1	37,9	11,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

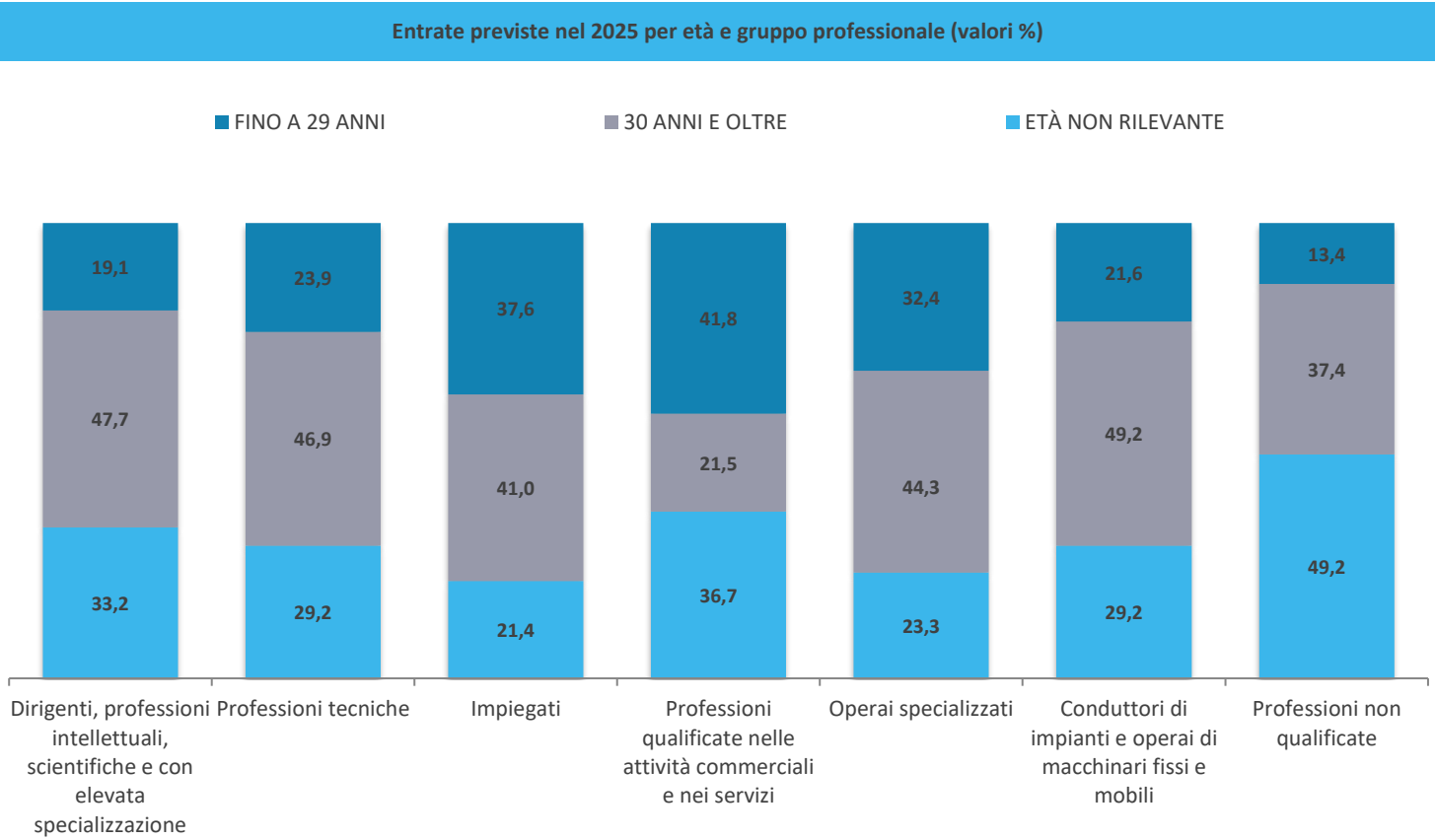


Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	49.010	61,2	51,7	38,7	14,9
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.470	90,0	58,6	38,8	17,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	400	92,0	58,5	54,3	15,3
Ingegneri	370	89,4	74,2	32,9	12,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	360	74,7	41,9	40,5	24,2
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	200	97,9	21,0	32,3	8,2
Specialisti nelle scienze della vita	190	86,7	73,4	46,8	10,1
Specialisti in discipline artistico-espressive	170	100,0	29,8	21,4	27,4
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	170	100,0	80,7	80,7	-
Medici	110	100,0	92,8	45,9	11,7
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	110	88,1	75,2	17,4	42,2
Direttori e dirigenti generali di aziende	100	97,9	91,7	16,7	22,9
Specialisti in scienze sociali	60	65,5	29,3	13,8	1,7
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	60	100,0	27,3	16,4	-
Altre professioni	200	89,7	62,6	26,2	41,0
3. Professioni tecniche	5.200	83,0	62,4	39,1	17,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.290	78,0	53,4	33,9	20,1
Tecnici della salute	950	89,3	76,9	39,8	4,3
Tecnici in campo ingegneristico	630	78,8	59,3	51,5	19,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	460	93,3	65,4	34,3	27,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	460	95,9	65,5	36,2	5,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	390	83,4	58,0	60,9	16,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	340	71,4	69,9	19,9	25,9
Tecnici della distribuzione commerciale	210	67,5	67,9	32,1	25,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	110	63,7	51,3	36,3	7,1
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	87,2	9,0	32,1	55,1
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	80	89,7	65,4	28,2	33,3
Altre professioni	210	88,3	63,4	52,6	24,9
4. Impiegati	3.630	61,7	36,0	41,9	21,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.630	59,4	38,4	38,9	30,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.260	66,3	35,2	53,7	10,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	62,3	38,7	32,5	23,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	240	77,9	38,1	25,4	31,6
Altre professioni	200	30,7	15,6	26,1	10,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	61,5	51,5	42,6	14,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	8.860	62,1	56,1	38,6	16,8
Addetti alle vendite	3.730	53,3	32,4	51,3	10,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	790	85,4	78,4	48,2	2,2
Operatori della cura estetica	710	62,9	62,4	40,6	20,7
Professioni qualificate nei servizi personali	380	81,4	56,0	50,7	7,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	63,5	41,3	30,9	9,1
Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	70	80,8	95,9	9,6	-
Altre professioni	80	20,5	44,6	61,4	19,3
6. Operai specializzati	6.580	69,5	74,4	30,2	20,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.450	66,4	84,5	19,1	32,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.160	63,3	70,7	34,0	9,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	960	86,8	80,7	27,2	15,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	580	89,8	79,9	19,6	38,3

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	49.010	61,2	51,7	38,7	14,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	470	67,6	81,6	31,1	14,2
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	460	57,4	56,5	29,3	22,6
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	370	73,8	65,1	43,9	10,4
Fabbri ferrai costruttori di utensili	360	55,8	81,7	30,1	16,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	240	70,4	49,4	51,0	10,3
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	150	55,1	44,9	74,1	1,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	140	52,9	78,6	50,7	4,3
Operai specializzati delle attività poligrafiche	60	50,0	70,0	46,7	20,0
Altre professioni	190	62,4	52,4	30,2	41,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	58,6	54,8	37,2	9,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.100	77,2	65,2	35,0	14,0
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	24,1	23,4	37,5	6,0
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	520	57,8	62,2	40,5	5,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	420	49,5	48,3	36,1	9,2
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	350	53,3	69,3	37,0	8,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	290	67,2	66,2	36,5	3,1
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	240	35,7	43,3	46,6	4,6
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	190	44,3	33,0	37,1	1,5
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	16,1	33,3	55,0	-
Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno	140	68,8	55,8	55,1	4,3
Marinai di coperta e operai assimilati	110	100,0	60,4	-	3,8
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	60	38,1	46,0	36,5	14,3
Altre professioni	220	40,9	43,6	36,4	12,3
8. Professioni non qualificate	10.890	39,7	35,1	37,9	11,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	6.870	45,7	37,2	36,6	8,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.030	31,7	30,6	46,1	11,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	330	19,5	46,5	29,2	15,2
Personale non qualificato nella manifattura	240	16,9	25,1	11,5	39,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	200	32,0	36,5	22,0	39,0
Personale non qualificato delle costruzioni	100	25,3	35,8	14,7	7,4
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	70	21,7	29,0	34,8	44,9
Altre professioni	50	25,0	4,2	10,4	12,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Quali sono le competenze
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	64,8	77,8	80,4	83,7	78,5	58,6	50,8	40,2
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	43,4	65,1	52,1	66,1	56,9	32,0	27,0	23,2
Competenze interculturali	71,1	76,1	79,5	81,3	81,0	57,1	52,1	66,9
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	52,0	69,7	78,6	82,1	48,3	54,6	39,2	35,1
Utilizzare competenze digitali	63,9	91,9	92,7	92,6	62,8	57,7	54,8	44,0
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	36,6	57,2	60,3	57,2	31,7	39,2	24,9	24,6
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	80,8	76,1	83,0	82,9	83,1	85,9	74,0	77,2
Gestire prodotti/tecnologie green	60,5	63,8	69,1	62,1	59,5	67,0	44,2	60,9
Lavorare in gruppo	87,4	96,7	96,8	95,4	92,9	88,2	74,0	76,6
Problem solving	80,5	92,6	95,3	95,9	81,4	83,5	71,4	67,0
Lavorare in autonomia	84,8	92,8	95,8	94,7	83,8	90,0	73,5	78,1
Flessibilità e adattamento	96,1	98,6	99,2	98,5	95,7	96,6	95,8	93,8

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI COMO

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	36,2	59,8	56,3	57,0	47,0	25,6	18,2	15,0
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	15,1	39,9	23,8	44,0	21,4	3,4	3,6	0,0
Competenze interculturali	34,4	52,4	48,8	49,5	45,5	21,2	19,5	18,7
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	14,5	41,3	31,6	37,3	10,3	13,8	5,5	3,2
Utilizzare competenze digitali	19,7	63,7	64,5	66,9	9,5	11,7	2,3	0,0
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	10,1	24,0	19,0	20,7	7,5	11,1	5,8	4,3
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	40,0	43,0	37,5	42,6	42,5	47,4	28,9	37,3
Gestire prodotti/tecnologie green	19,0	23,3	24,9	22,3	17,8	22,4	8,2	19,1
Lavorare in gruppo	56,5	79,6	75,7	70,3	64,4	53,6	30,1	41,6
Problem solving	40,7	71,5	73,1	66,9	36,3	43,4	23,3	22,4
Lavorare in autonomia	43,7	68,8	64,0	57,5	40,4	48,3	26,4	34,2
Flessibilità e adattamento	67,7	82,2	83,4	79,6	68,1	68,3	55,1	58,1

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	64,8	70,6	68,2	63,8	65,0	73,9	64,6	57,5
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	43,4	49,1	44,3	42,5	47,8	55,4	42,6	34,3
Competenze interculturali	71,1	73,5	73,1	71,6	66,9	73,0	71,9	68,7
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	52,0	59,8	54,8	49,0	54,7	56,3	52,9	47,5
Utilizzare competenze digitali	63,9	71,1	67,3	63,0	65,7	70,1	63,1	59,6
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	36,6	42,8	39,6	34,5	43,3	41,1	38,8	30,6
Risparmio energetico e sostenibilità	80,8	82,4	83,4	79,1	77,7	81,8	83,7	76,8
Gestire prodotti/tecnologie green	60,5	64,9	63,5	60,5	61,3	60,3	61,9	59,2
Lavorare in gruppo	87,4	89,9	89,5	85,0	83,9	92,4	87,4	83,2
Problem solving	80,5	85,4	83,5	78,7	79,8	83,9	82,6	75,5
Lavorare in autonomia	84,8	88,2	88,4	83,1	84,0	85,7	88,6	79,9
Flessibilità e adattamento	96,1	97,0	96,2	97,0	92,1	97,0	97,1	94,4

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI COMO

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	36,2	42,5	38,6	35,7	39,6	43,8	36,4	29,8
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	15,1	19,6	15,4	15,1	19,5	19,9	15,4	11,0
Competenze interculturali	34,4	40,5	36,7	35,8	37,4	39,1	33,3	31,8
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	14,5	18,3	15,9	14,1	19,8	17,6	16,4	9,8
Utilizzare competenze digitali	19,7	25,6	20,5	18,8	27,2	22,2	24,2	13,0
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	10,1	13,2	9,9	10,8	15,2	14,1	10,5	6,5
Risparmio energetico e sostenibilità	40,0	42,6	42,4	38,7	44,9	39,1	43,2	37,4
Gestire prodotti/tecnologie green	19,0	22,6	19,3	18,6	20,0	19,6	21,4	16,0
Lavorare in gruppo	56,5	61,9	58,3	52,8	55,4	62,0	56,9	51,5
Problem solving	40,7	49,3	44,0	37,6	48,7	42,8	45,2	34,2
Lavorare in autonomia	43,7	50,4	45,3	41,4	46,8	42,3	50,5	37,8
Flessibilità e adattamento	67,7	73,0	69,6	66,6	69,2	67,5	70,8	64,5

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	49.010	64,8	43,4	71,1
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.470	77,8	65,1	76,1
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	400	71,9	29,9	64,1
Ingegneri	370	93,8	78,5	93,2
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	360	86,5	73,3	80,4
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	200	82,1	54,9	61,0
Specialisti nelle scienze della vita	190	91,0	81,4	83,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	170	48,8	48,2	61,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	170	45,8	94,6	60,8
Medici	110	78,4	27,9	94,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	110	77,1	70,6	66,1
Direttori e dirigenti generali di aziende	100	99,0	96,9	100,0
Specialisti in scienze sociali	60	100,0	87,9	82,8
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	60	29,1	94,5	100,0
Altre professioni	200	75,9	67,7	68,7
3. Professioni tecniche	5.200	80,4	52,1	79,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.290	94,5	62,9	74,2
Tecnici della salute	950	71,8	44,4	84,7
Tecnici in campo ingegneristico	630	66,8	58,9	75,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	460	86,5	57,8	88,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	460	90,4	34,7	90,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	390	62,2	40,2	74,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	340	87,8	68,5	90,5
Tecnici della distribuzione commerciale	210	89,6	49,5	77,8
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	110	100,0	61,9	70,8
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	24,4	26,9	38,5
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	80	91,0	34,6	94,9
Altre professioni	210	57,3	35,2	66,7
4. Impiegati	3.630	83,7	66,1	81,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.630	80,7	56,6	76,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.260	96,1	88,9	91,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	82,2	63,4	76,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	240	66,0	44,7	72,5
Altre professioni	200	53,3	30,7	78,9
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	78,5	56,9	81,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	8.860	75,6	61,2	83,7
Addetti alle vendite	3.730	90,9	57,2	79,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	790	56,5	18,6	71,7
Operatori della cura estetica	710	85,2	52,3	68,8
Professioni qualificate nei servizi personali	380	49,9	22,8	70,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	77,8	67,0	82,2
Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	70	97,3	95,9	100,0
Altre professioni	80	89,2	72,3	69,9
6. Operai specializzati	6.580	58,6	32,0	57,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.450	62,5	40,3	68,3

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	49.010	64,8	43,4	71,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.160	66,1	34,8	56,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	960	60,5	25,8	54,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	580	70,7	49,6	67,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	470	41,5	19,1	52,8
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	460	34,8	18,9	44,3
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	370	50,7	32,2	47,7
Fabbri ferraï costruttori di utensili	360	57,2	15,8	34,9
Agricoltori e operai agricoli specializzati	240	70,0	37,0	59,7
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	150	81,0	21,8	88,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	140	47,9	45,0	57,1
Operai specializzati delle attività poligrafiche	60	55,0	21,7	45,0
Altre professioni	190	32,3	20,1	36,5
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	50,8	27,0	52,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.100	59,8	32,7	78,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	38,2	9,6	29,1
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	520	48,4	34,9	20,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	420	50,5	31,4	49,1
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	350	54,2	24,9	44,4
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	290	52,6	18,4	49,5
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	240	29,8	14,3	18,9
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	190	36,1	21,1	32,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	23,9	8,9	33,9
Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno	140	39,9	12,3	27,5
Marinai di coperta e operai assimilati	110	100,0	100,0	81,1
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	60	74,6	28,6	46,0
Altre professioni	220	30,9	14,5	27,7
8. Professioni non qualificate	10.890	40,2	23,2	66,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	6.870	39,1	23,0	72,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.030	43,4	24,7	57,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	330	51,1	21,9	78,7
Personale non qualificato nella manifattura	240	32,5	19,8	55,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	200	38,5	24,5	39,5
Personale non qualificato delle costruzioni	100	31,6	22,1	32,6
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	70	21,7	5,8	46,4
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	40	9,1	9,1	90,9
Altre professioni	--	--	-	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	49.010	52,0	63,9	36,6	80,8	60,5
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.470	69,7	91,9	57,2	76,1	63,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	400	51,3	87,2	22,9	64,8	52,8
Ingegneri	370	94,8	100,0	83,4	95,7	91,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	360	86,2	98,9	75,5	82,6	63,9
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	200	62,6	91,3	41,0	65,6	36,9
Specialisti nelle scienze della vita	190	63,3	96,3	61,2	88,8	70,7
Specialisti in discipline artistico-espressive	170	18,5	44,0	33,3	37,5	23,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	170	64,5	100,0	41,6	74,1	36,1
Medici	110	67,6	84,7	62,2	61,3	69,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	110	90,8	100,0	95,4	88,1	70,6
Direttori e dirigenti generali di aziende	100	100,0	100,0	93,8	95,8	93,8
Specialisti in scienze sociali	60	98,3	98,3	87,9	91,4	81,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	60	10,9	100,0	14,5	30,9	94,5
Altre professioni	200	73,8	95,9	50,3	83,6	78,5
3. Professioni tecniche	5.200	78,6	92,7	60,3	83,0	69,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.290	82,0	98,7	72,1	86,8	74,3
Tecnici della salute	950	65,8	86,0	34,2	74,3	54,8
Tecnici in campo ingegneristico	630	90,7	98,9	66,8	83,1	70,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	460	84,1	89,8	75,7	93,9	85,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	460	82,1	86,7	65,9	91,9	79,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	390	79,5	99,5	44,3	79,8	52,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	340	89,6	100,0	91,7	84,5	81,0
Tecnici della distribuzione commerciale	210	81,1	100,0	59,0	81,6	72,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	110	82,3	92,0	53,1	79,6	77,0
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	44,9	100,0	57,7	94,9	29,5
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	80	92,3	100,0	55,1	69,2	66,7
Altre professioni	210	44,6	51,2	29,6	63,4	59,2
4. Impiegati	3.630	82,1	92,6	57,2	82,9	62,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.630	81,3	94,0	57,2	84,8	56,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.260	84,4	96,2	66,3	84,4	70,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	91,8	81,8	42,8	79,5	76,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	240	88,5	99,6	52,0	87,7	66,8
Altre professioni	200	51,3	64,8	27,6	57,3	29,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	48,3	62,8	31,7	83,1	59,5
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	8.860	47,9	57,1	34,6	84,3	65,6
Addetti alle vendite	3.730	54,9	76,5	30,7	84,2	49,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	790	31,6	58,6	17,8	73,3	40,2
Operatori della cura estetica	710	44,9	65,4	33,3	89,3	71,3
Professioni qualificate nei servizi personali	380	23,6	50,9	10,1	57,8	37,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	50,0	72,2	23,0	70,9	49,1
Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	70	78,1	79,5	12,3	97,3	67,1
Altre professioni	80	59,0	79,5	31,3	80,7	47,0
6. Operai specializzati	6.580	54,6	57,7	39,2	85,9	67,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.450	67,6	70,3	43,4	95,2	80,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.160	51,0	62,0	44,4	88,4	70,0

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	49.010	52,0	63,9	36,6	80,8	60,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	960	43,6	32,3	25,7	81,8	56,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	580	69,3	84,7	63,8	87,9	65,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	470	62,9	56,6	39,4	84,5	68,4
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	460	28,9	32,4	19,1	71,7	39,3
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	370	56,9	51,2	39,8	85,6	73,6
Fabbri ferrai costruttori di utensili	360	66,2	63,1	39,2	83,1	55,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	240	35,0	39,1	19,3	76,1	75,3
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	150	58,5	84,4	62,6	93,2	83,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	140	38,6	42,9	35,0	72,1	61,4
Operai specializzati delle attività poligrafiche	60	51,7	58,3	55,0	96,7	71,7
Altre professioni	190	39,2	60,8	20,6	72,0	50,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	39,2	54,8	24,9	74,0	44,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.100	40,5	62,0	21,9	79,2	48,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	19,6	42,7	31,5	67,1	28,4
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	520	43,5	43,5	13,9	66,5	42,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	420	46,5	51,2	31,8	76,9	47,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	350	65,6	59,0	39,8	77,7	55,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	290	32,8	51,5	15,4	46,8	29,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	240	39,5	48,7	23,1	73,5	49,2
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	190	36,6	63,9	32,0	82,0	45,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	21,7	51,7	37,2	81,7	25,6
Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno	140	51,4	60,1	14,5	84,8	73,2
Marinai di coperta e operai assimilati	110	39,6	40,6	39,6	23,6	18,9
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	60	55,6	69,8	27,0	96,8	34,9
Altre professioni	220	23,2	49,5	21,4	82,7	47,7
8. Professioni non qualificate	10.890	35,1	44,0	24,6	77,2	60,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	6.870	36,8	44,0	26,6	85,1	69,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.030	35,5	50,4	21,1	64,1	46,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	330	18,8	23,4	33,4	52,9	58,4
Personale non qualificato nella manifattura	240	29,2	24,7	16,9	83,1	28,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	200	27,0	23,0	17,5	64,5	40,0
Personale non qualificato delle costruzioni	100	15,8	16,8	16,8	32,6	28,4
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	70	13,0	10,1	8,7	34,8	24,6
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	40	-	75,0	9,1	95,5	79,5
Altre professioni	--	-	--	-	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	49.010	87,4	80,5	84,8	96,1
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.470	96,7	92,6	92,8	98,6
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	400	97,7	95,7	97,2	97,7
Ingegneri	370	99,2	99,7	99,2	99,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	360	99,7	92,6	98,1	100,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	200	77,4	94,9	79,5	100,0
Specialisti nelle scienze della vita	190	96,3	98,9	88,8	98,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	170	99,4	58,9	61,9	95,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	170	100,0	100,0	100,0	100,0
Medici	110	94,6	84,7	85,6	88,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	110	100,0	100,0	89,9	100,0
Direttori e dirigenti generali di aziende	100	99,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in scienze sociali	60	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	60	83,6	36,4	100,0	100,0
Altre professioni	200	100,0	97,9	97,4	100,0
3. Professioni tecniche	5.200	96,8	95,3	95,8	99,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.290	99,4	97,8	99,0	99,8
Tecnici della salute	950	96,6	95,2	94,9	100,0
Tecnici in campo ingegneristico	630	94,9	97,8	95,4	98,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	460	94,3	95,4	91,7	100,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	460	98,0	97,8	97,2	100,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	390	92,5	89,9	92,7	98,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	340	93,5	94,9	93,2	95,2
Tecnici della distribuzione commerciale	210	100,0	100,0	100,0	100,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	110	100,0	92,0	99,1	100,0
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	96,2	89,7	100,0	100,0
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	80	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	210	97,2	74,6	89,2	96,2
4. Impiegati	3.630	95,4	95,9	94,7	98,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.630	93,0	94,6	94,4	97,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.260	96,9	98,7	95,4	99,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	98,3	87,0	89,0	99,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	240	97,1	98,8	98,0	100,0
Altre professioni	200	99,0	98,5	97,5	98,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	92,9	81,4	83,8	95,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	8.860	92,0	77,5	82,3	94,8
Addetti alle vendite	3.730	96,5	89,1	88,9	98,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	790	88,4	85,4	69,6	93,9
Operatori della cura estetica	710	93,2	78,6	90,0	95,6
Professioni qualificate nei servizi personali	380	82,8	81,2	72,7	91,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	99,1	95,7	94,3	100,0
Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	70	90,4	97,3	97,3	100,0
Altre professioni	80	92,8	84,3	96,4	98,8
6. Operai specializzati	6.580	88,2	83,5	90,0	96,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.450	94,2	91,9	91,1	98,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.160	87,0	85,8	92,1	97,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	960	88,3	79,1	92,0	96,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	580	95,7	91,7	98,1	99,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	470	86,7	83,5	90,5	93,6

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	49.010	87,4	80,5	84,8	96,1
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	460	76,1	62,4	66,7	88,3
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	370	83,9	77,7	92,1	96,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	360	86,8	87,6	91,5	98,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	240	81,9	71,2	93,8	93,8
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	150	92,5	95,2	94,6	100,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	140	79,3	61,4	70,0	92,1
Operai specializzati delle attività poligrafiche	60	85,0	88,3	95,0	100,0
Altre professioni	190	81,5	81,0	87,8	95,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	74,0	71,4	73,5	95,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.100	74,4	76,7	77,2	96,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	62,3	47,5	48,4	95,7
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	520	79,0	71,9	66,5	88,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	420	79,2	74,3	75,2	98,1
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	350	82,8	76,8	86,5	98,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	290	84,0	54,3	88,1	96,2
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	240	63,9	69,7	59,2	91,6
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	190	83,5	85,1	73,7	95,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	54,4	52,2	50,6	99,4
Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno	140	58,7	78,3	97,8	100,0
Marinai di coperta e operai assimilati	110	77,4	100,0	96,2	100,0
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	60	82,5	88,9	87,3	100,0
Altre professioni	220	77,3	73,2	81,8	95,5
8. Professioni non qualificate	10.890	76,6	67,0	78,1	93,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	6.870	77,6	65,9	82,7	95,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.030	75,4	70,3	72,0	91,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	330	95,4	87,8	70,8	100,0
Personale non qualificato nella manifattura	240	62,6	56,4	70,8	92,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	200	71,5	52,0	65,5	91,5
Personale non qualificato delle costruzioni	100	47,4	41,1	34,7	56,8
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	70	33,3	33,3	34,8	94,2
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	40	93,2	95,5	84,1	95,5
Altre professioni	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	49.010	36,2	15,1	34,4
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.470	59,8	39,9	52,4
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	400	38,9	13,6	40,5
Ingegneri	370	70,9	45,9	57,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	360	71,3	55,9	49,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	200	67,2	28,2	55,9
Specialisti nelle scienze della vita	190	80,9	48,4	63,8
Specialisti in discipline artistico-espressive	170	42,3	30,4	36,3
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	170	42,8	51,2	49,4
Medici	110	40,5	6,3	45,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	110	55,0	30,3	47,7
Direttori e dirigenti generali di aziende	100	95,8	92,7	88,5
Specialisti in scienze sociali	60	93,1	58,6	60,3
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	60	7,3	90,9	90,9
Altre professioni	200	62,1	33,3	50,8
3. Professioni tecniche	5.200	56,3	23,8	48,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.290	83,6	38,6	44,1
Tecnici della salute	950	44,5	12,7	60,7
Tecnici in campo ingegneristico	630	36,2	23,3	33,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	460	46,5	25,2	54,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	460	68,3	12,9	73,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	390	32,4	15,8	45,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	340	48,5	32,7	43,2
Tecnici della distribuzione commerciale	210	59,0	16,0	47,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	110	82,3	36,3	30,1
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	19,2	2,6	3,8
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	80	76,9	20,5	64,1
Altre professioni	210	42,3	15,0	43,7
4. Impiegati	3.630	57,0	44,0	49,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.630	53,0	24,5	41,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.260	71,9	81,9	66,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	44,9	25,7	37,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	240	36,9	22,1	42,6
Altre professioni	200	37,2	17,6	31,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	47,0	21,4	45,5
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	8.860	40,2	26,6	48,2
Addetti alle vendite	3.730	68,2	18,4	42,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	790	28,3	2,4	35,5
Operatori della cura estetica	710	54,4	-	38,3
Professioni qualificate nei servizi personali	380	18,3	4,5	40,3
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	43,0	0,9	45,2
Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	70	78,1	67,1	80,8
Altre professioni	80	56,6	56,6	39,8
6. Operai specializzati	6.580	25,6	3,4	21,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.450	31,4	13,9	32,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.160	25,0	-	17,2

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	49.010	36,2	15,1	34,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	960	25,2	-	15,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	580	39,3	-	34,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	470	14,6	4,0	20,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	460	14,3	-	8,9
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	370	25,6	-	16,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	360	23,1	-	5,9
Agricoltori e operai agricoli specializzati	240	28,4	-	24,3
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	150	12,9	-	40,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	140	20,7	-	10,7
Operai specializzati delle attività poligrafiche	60	35,0	-	11,7
Altre professioni	190	12,2	1,1	15,9
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	18,2	3,6	19,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.100	21,6	5,1	32,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	6,7	-	8,3
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	520	12,5	-	6,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	420	17,0	-	11,8
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	350	30,1	-	13,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	290	14,3	-	14,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	240	5,5	-	2,9
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	190	8,8	-	14,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	4,4	-	7,2
Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno	140	21,0	-	2,9
Marinai di coperta e operai assimilati	110	100,0	81,1	81,1
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	60	19,0	-	6,3
Altre professioni	220	9,1	-	3,2
8. Professioni non qualificate	10.890	15,0	0,0	18,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	6.870	14,2	-	18,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.030	14,5	-	15,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	330	40,7	0,9	27,7
Personale non qualificato nella manifattura	240	14,4	-	28,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	200	14,0	-	26,0
Personale non qualificato delle costruzioni	100	13,7	-	22,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	70	13,0	-	40,6
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	40	9,1	-	2,3
Altre professioni	--	-	-	-

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	49.010	14,5	19,7	10,1	40,0	19,0
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.470	41,3	63,7	24,0	43,0	23,3
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	400	15,8	31,4	7,0	40,7	12,1
Ingegneri	370	71,2	99,2	31,3	52,4	38,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	360	47,9	76,0	30,9	49,0	16,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	200	39,0	72,3	11,8	27,2	6,7
Specialisti nelle scienze della vita	190	25,0	63,3	39,4	33,0	22,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	170	5,4	6,5	16,1	16,1	4,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	170	55,4	52,4	9,6	67,5	23,5
Medici	110	27,0	34,2	19,8	34,2	23,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	110	69,7	100,0	81,7	34,9	24,8
Direttori e dirigenti generali di aziende	100	92,7	90,6	34,4	89,6	30,2
Specialisti in scienze sociali	60	44,8	77,6	20,7	24,1	19,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	60	9,1	12,7	1,8	9,1	83,6
Altre professioni	200	36,9	83,6	21,5	48,2	44,6
3. Professioni tecniche	5.200	31,6	64,5	19,0	37,5	24,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.290	29,2	75,8	20,6	43,7	31,0
Tecnici della salute	950	12,9	29,2	5,7	27,1	15,3
Tecnici in campo ingegneristico	630	34,4	86,0	28,4	46,3	32,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	460	41,5	43,9	22,8	54,6	40,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	460	43,2	70,1	10,5	16,8	3,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	390	41,2	85,5	16,1	36,5	23,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	340	62,2	100,0	57,4	35,7	24,7
Tecnici della distribuzione commerciale	210	21,2	50,5	12,3	34,9	21,2
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	110	36,3	69,9	15,0	20,4	13,3
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	1,3	96,2	3,8	65,4	2,6
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	80	50,0	67,9	20,5	32,1	44,9
Altre professioni	210	19,7	26,3	10,8	35,7	36,6
4. Impiegati	3.630	37,3	66,9	20,7	42,6	22,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.630	37,5	67,6	18,5	43,3	18,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.260	39,8	70,2	32,5	51,5	32,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	44,2	46,9	1,4	23,6	13,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	240	23,8	91,4	10,7	30,3	15,6
Altre professioni	200	26,6	39,2	4,0	22,6	7,0
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	10,3	9,5	7,5	42,5	17,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	8.860	10,8	4,9	7,5	46,6	19,4
Addetti alle vendite	3.730	11,3	21,9	8,3	38,4	14,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	790	6,4	8,1	5,7	28,6	12,7
Operatori della cura estetica	710	9,3	-	7,9	52,2	27,7
Professioni qualificate nei servizi personali	380	3,2	-	-	15,9	10,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	0,4	7,8	9,6	19,6	14,8
Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	70	12,3	78,1	12,3	34,2	12,3
Altre professioni	80	14,5	26,5	14,5	32,5	4,8
6. Operai specializzati	6.580	13,8	11,7	11,1	47,4	22,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.450	20,6	23,8	10,5	63,2	31,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.160	11,4	13,1	12,2	48,4	20,1

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	49.010	14,5	19,7	10,1	40,0	19,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	960	4,8	-	5,9	38,7	15,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	580	29,6	39,9	36,2	51,0	34,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	470	6,8	-	6,8	46,0	22,2
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	460	7,0	-	1,7	32,8	6,5
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	370	12,0	-	10,6	54,8	27,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	360	20,6	11,0	9,6	33,5	5,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	240	6,6	-	12,3	38,3	32,1
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	150	1,4	-	-	22,4	36,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	140	20,7	-	1,4	47,1	17,1
Operai specializzati delle attività poligrafiche	60	16,7	6,7	16,7	40,0	16,7
Altre professioni	190	11,6	0,5	7,4	38,1	13,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	5,5	2,3	5,8	28,9	8,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.100	5,7	-	4,9	41,0	9,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	1,7	-	5,2	15,3	5,2
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	520	3,3	2,9	3,9	10,8	1,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	420	3,8	10,1	4,7	26,2	8,5
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	350	14,6	9,2	16,6	22,9	14,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	290	4,1	-	3,4	25,3	6,8
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	240	1,7	0,4	1,3	24,8	10,9
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	190	4,6	3,1	5,7	25,8	4,6
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	-	7,8	2,2	15,0	2,8
Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno	140	-	5,8	2,9	47,1	12,3
Marinai di coperta e operai assimilati	110	39,6	-	39,6	19,8	18,9
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	60	14,3	-	-	12,7	7,9
Altre professioni	220	3,6	2,7	3,2	28,6	5,5
8. Professioni non qualificate	10.890	3,2	0,0	4,3	37,3	19,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	6.870	0,9	-	3,9	42,5	25,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.030	7,8	-	3,9	29,3	8,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	330	-	1,2	12,5	7,0	6,7
Personale non qualificato nella manifattura	240	11,5	-	7,8	30,9	2,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	200	8,0	-	7,0	45,5	12,5
Personale non qualificato delle costruzioni	100	3,2	-	3,2	8,4	7,4
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	70	4,3	-	-	17,4	15,9
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	40	-	-	9,1	95,5	-
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	49.010	56,5	40,7	43,7	67,7
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.470	79,6	71,5	68,8	82,2
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	400	88,4	55,0	56,8	65,1
Ingegneri	370	85,9	89,4	75,3	87,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	360	71,9	73,3	78,8	91,2
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	200	75,9	68,7	75,9	99,0
Specialisti nelle scienze della vita	190	81,4	79,8	58,0	68,1
Specialisti in discipline artistico-espressive	170	61,3	32,7	36,9	54,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	170	54,8	63,3	62,7	99,4
Medici	110	63,1	67,6	64,0	76,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	110	94,5	83,5	73,4	90,8
Direttori e dirigenti generali di aziende	100	94,8	100,0	95,8	100,0
Specialisti in scienze sociali	60	93,1	87,9	53,4	65,5
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	60	78,2	30,9	90,9	80,0
Altre professioni	200	92,8	91,3	83,6	91,8
3. Professioni tecniche	5.200	75,7	73,1	64,0	83,4
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.290	81,0	79,8	73,4	83,1
Tecnici della salute	950	84,0	74,7	59,8	86,0
Tecnici in campo ingegneristico	630	64,4	76,9	55,7	87,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	460	70,7	72,2	59,1	84,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	460	86,5	79,7	74,2	87,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	390	74,1	65,0	62,7	80,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	340	72,6	69,0	48,5	76,8
Tecnici della distribuzione commerciale	210	65,6	62,7	76,4	74,5
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	110	69,0	53,1	68,1	69,9
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	21,8	28,2	62,8	83,3
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	80	84,6	88,5	80,8	92,3
Altre professioni	210	64,3	53,5	45,1	80,3
4. Impiegati	3.630	70,3	66,9	57,5	79,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.630	71,7	65,4	59,8	81,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.260	76,6	76,5	54,9	82,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	290	55,1	57,5	48,6	58,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	240	61,1	57,4	57,0	73,8
Altre professioni	200	53,3	43,7	67,8	79,4
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	64,4	36,3	40,4	68,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	8.860	62,3	31,2	37,0	64,5
Addetti alle vendite	3.730	70,3	45,3	50,1	78,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	790	68,7	38,5	22,1	67,0
Operatori della cura estetica	710	63,6	36,7	51,5	68,1
Professioni qualificate nei servizi personali	380	45,9	35,3	23,9	61,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	53,0	71,7	53,9	52,6
Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	70	90,4	23,3	67,1	74,0
Altre professioni	80	75,9	63,9	62,7	74,7
6. Operai specializzati	6.580	53,6	43,4	48,3	68,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.450	63,5	61,4	55,6	77,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.160	50,3	45,8	48,4	66,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	960	41,2	27,3	34,0	60,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	580	70,0	67,4	66,0	77,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	470	49,2	26,7	56,1	65,5
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	460	43,7	26,7	31,1	52,6
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	370	62,7	45,8	60,8	77,7

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	49.010	56,5	40,7	43,7	67,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	360	45,9	31,8	42,5	64,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	240	65,0	30,5	50,2	61,7
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	150	32,7	37,4	27,2	76,9
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	140	45,0	17,9	27,1	65,7
Operai specializzati delle attività poligrafiche	60	35,0	38,3	45,0	75,0
Altre professioni	190	55,6	39,7	49,7	57,1
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	30,1	23,3	26,4	55,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.100	31,8	27,9	34,7	60,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	19,4	15,7	7,1	47,8
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	520	15,8	11,6	10,4	28,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	420	37,5	27,1	35,1	58,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	350	33,8	26,1	32,7	60,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	290	31,7	14,7	30,4	68,3
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	240	26,5	13,9	17,6	39,1
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	190	37,6	23,7	22,7	52,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	26,7	16,7	10,0	51,1
Operai addetti a macchinari per produzione in serie di articoli in legno	140	31,9	26,1	18,8	60,1
Marinai di coperta e operai assimilati	110	77,4	59,4	59,4	96,2
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	60	22,2	34,9	15,9	46,0
Altre professioni	220	31,8	20,0	20,9	60,5
8. Professioni non qualificate	10.890	41,6	22,4	34,2	58,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	6.870	42,8	21,7	39,6	57,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.030	41,1	23,4	26,0	58,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	330	42,2	42,6	27,1	61,1
Personale non qualificato nella manifattura	240	23,9	14,8	21,0	60,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	200	38,5	19,0	25,0	54,5
Personale non qualificato delle costruzioni	100	25,3	15,8	8,4	28,4
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	70	17,4	10,1	17,4	68,1
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	40	93,2	9,1	9,1	95,5
Altre professioni	--	-	--	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio
richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	49.010	10,7	2,3	23,6	39,3	24,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	7.670	57,6	7,8	34,4	0,1	-
1. Dirigenti	150	73,0	11,5	15,5	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.320	87,1	9,2	3,7	-	-
3. Professioni tecniche	5.200	44,0	7,1	48,7	0,2	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	18.480	4,5	0,6	33,6	50,9	10,4
4. Impiegati	3.630	23,1	2,9	53,3	20,7	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	14.850	0,0	-	28,8	58,3	12,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	11.980	-	3,7	16,9	49,4	30,0
6. Operai specializzati	6.580	-	6,6	22,2	51,3	19,9
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	5.400	-	0,1	10,5	47,2	42,2
Professioni non qualificate	10.890	-	-	6,2	36,2	57,6
<i>di cui:</i>						
<i>nel settore primario**</i>	<i>830</i>	<i>7,9</i>	<i>5,7</i>	<i>6,8</i>	<i>32,6</i>	<i>47,1</i>
<i>nell'industria</i>	<i>11.940</i>	<i>8,5</i>	<i>5,9</i>	<i>25,4</i>	<i>38,7</i>	<i>21,5</i>
<i>nei servizi</i>	<i>36.250</i>	<i>11,5</i>	<i>1,1</i>	<i>23,4</i>	<i>39,7</i>	<i>24,3</i>
<i>con difficoltà di reperimento</i>	<i>25.330</i>	<i>12,0</i>	<i>3,3</i>	<i>24,7</i>	<i>37,0</i>	<i>23,0</i>
<i>con esperienza</i>	<i>29.980</i>	<i>15,3</i>	<i>2,8</i>	<i>28,3</i>	<i>36,4</i>	<i>17,2</i>

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	49.010	1,7	24,4	74,0	51,7	0,7	15,1	35,9
Livello universitario	5.260	1,2	19,4	79,4	57,8	0,6	11,3	45,9
di cui: con formazione post-laurea	750	-	14,5	85,5	75,6	-	9,7	65,9
Indirizzo economico	1.550	0,4	21,3	78,3	38,8	0,1	9,3	29,4
Indirizzo insegnamento e formazione	1.120	0,2	0,2	99,6	61,9	-	0,0	61,9
Indirizzo sanitario e paramedico	510	-	0,0	100,0	81,9	-	0,0	81,9
Indirizzo ingegneria industriale	370	0,8	79,0	20,2	75,7	-	60,9	14,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	280	-	43,8	56,2	68,7	-	24,9	43,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	270	-	34,6	65,4	65,8	-	22,6	43,2
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	200	-	1,0	99,0	16,7	-	0,5	16,2
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	150	-	24,8	75,2	81,7	-	19,0	62,7
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	150	4,0	13,9	82,1	66,2	4,0	3,3	58,9
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	140	-	15,3	84,7	78,1	-	10,9	67,2
Indirizzo medico e odontoiatrico	120	-	0,9	99,1	93,0	-	0,9	92,2
Altri indirizzi di ingegneria	110	-	40,5	59,5	65,8	-	18,9	46,8
Altri indirizzi	300	16,2	17,8	66,0	45,8	8,1	8,8	29,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.150	4,1	61,6	34,4	71,8	2,4	51,9	17,6
Meccatronica	300	-	79,6	20,4	82,2	-	67,4	14,8
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	230	0,9	21,4	77,8	42,3	-	18,8	23,5
Energia	200	-	96,5	3,5	95,0	-	92,0	3,0
Sistema Casa e ambiente costruito	100	-	79,2	20,8	90,1	-	70,3	19,8
Sistema Agroalimentare	70	56,2	32,9	11,0	76,7	37,0	28,8	11,0
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	2,9	18,8	78,3	59,4	-	13,0	46,4
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	-	32,8	67,2	31,1	-	0,0	31,1
Altri indirizzi	100	1,9	79,8	18,3	74,0	-	57,7	16,3
Livello secondario	11.550	0,5	26,2	73,3	54,1	0,4	16,0	37,7
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	3.090	0,5	18,6	80,8	39,5	0,4	7,5	31,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	2.370	0,1	0,5	99,4	57,7	0,1	0,5	57,1
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.090	0,2	71,4	28,4	71,3	0,2	49,3	21,9
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	950	-	57,8	42,2	74,5	-	47,0	27,5
Indirizzo socio-sanitario	600	-	0,2	99,8	71,9	-	0,0	71,9
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	540	-	42,4	57,6	56,7	-	22,4	34,3
Indirizzo trasporti e logistica	520	-	28,3	71,7	46,3	-	12,9	33,5
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	460	-	75,8	24,2	62,1	-	47,2	14,9
Indirizzo artistico (liceo)	420	-	3,1	96,9	24,1	-	2,1	21,9
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	380	-	25,2	74,8	66,1	-	13,4	52,8
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	340	-	11,8	88,2	45,6	-	3,2	42,4
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	220	15,8	20,3	64,0	53,2	11,7	5,4	36,0
Altri indirizzi	580	-	34,6	65,4	51,1	-	23,7	27,5
Qualifica di formazione o diploma professionale	19.290	1,4	24,0	74,6	48,6	0,6	15,1	33,0
Indirizzo ristorazione	4.470	0,0	0,2	99,8	58,1	0,0	0,0	58,0
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.080	0,0	13,2	86,7	26,3	-	5,2	21,1
Indirizzo meccanico	1.830	0,2	79,8	20,1	58,8	0,1	49,1	9,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.440	0,1	1,6	98,3	32,2	-	1,6	30,6
Indirizzo amministrativo segretariale	1.420	0,2	8,6	91,2	34,3	0,1	4,5	29,8

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	49.010	1,7	24,4	74,0	51,7	0,7	15,1	35,9
Indirizzo servizi di vendita	1.390	-	0,1	99,9	30,1	-	0,1	30,1
Indirizzo benessere	1.170	-	0,0	100,0	69,3	-	0,0	69,3
Indirizzo trasformazione agroalimentare	940	2,1	24,3	73,6	50,2	1,5	9,7	39,0
Indirizzo elettrico	730	-	94,7	5,3	81,5	-	78,0	3,6
Indirizzo edile	610	-	94,6	5,4	79,3	-	77,1	2,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	520	-	3,4	96,6	69,0	-	1,3	67,6
Indirizzo legno	420	-	82,8	17,2	43,0	-	42,2	0,7
Altri indirizzi	1.270	18,8	58,4	22,8	49,8	7,5	35,0	7,3
Scuola dell'obbligo	11.770	3,3	21,8	74,9	49,6	1,0	12,5	36,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	49.010	61,2	20,4	40,7
Livello universitario	5.260	87,3	63,3	24,0
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>750</i>	<i>91,4</i>	<i>71,8</i>	<i>19,5</i>
Indirizzo economico	1.550	78,7	57,9	20,8
Indirizzo insegnamento e formazione	1.120	93,3	64,0	29,3
Indirizzo sanitario e paramedico	510	87,2	77,0	10,2
Indirizzo ingegneria industriale	370	89,3	62,0	27,3
Indirizzo chimico-farmaceutico	280	90,0	50,2	39,9
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	270	87,6	47,7	39,8
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	200	100,0	91,2	8,8
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	150	91,5	68,6	22,9
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	150	90,1	60,9	29,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	140	65,7	51,1	14,6
Indirizzo medico e odontoiatrico	120	100,0	99,1	0,9
Altri indirizzi di ingegneria	110	98,2	85,6	12,6
Altri indirizzi	300	92,9	55,9	37,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.150	73,5	37,8	35,7
Meccatronica	300	83,2	51,0	32,2
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	230	64,1	38,0	26,1
Energia	200	59,7	50,7	9,0
Sistema Casa e ambiente costruito	100	92,1	18,8	73,3
Sistema Agroalimentare	70	75,3	5,5	69,9
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	85,5	39,1	46,4
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	63,9	4,9	59,0
Altri indirizzi	100	71,2	32,7	38,5
Livello secondario	11.550	73,5	24,1	49,5
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	3.090	67,9	17,0	50,9
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	2.370	82,5	26,5	56,0
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.090	67,8	29,7	38,1
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	950	81,4	23,2	58,2
Indirizzo socio-sanitario	600	78,6	45,3	33,3
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	540	71,7	28,7	43,0
Indirizzo trasporti e logistica	520	55,2	18,3	36,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	460	78,4	29,7	48,7
Indirizzo artistico (liceo)	420	86,8	13,2	73,6
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	380	57,0	10,0	47,0
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	340	68,8	32,9	35,9
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	220	87,8	27,9	59,9
Altri indirizzi	580	72,9	28,0	44,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	19.290	56,5	12,6	43,9
Indirizzo ristorazione	4.470	60,3	5,9	54,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.080	50,2	9,9	40,3
Indirizzo meccanico	1.830	51,4	18,1	33,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.440	50,6	7,4	43,2
Indirizzo amministrativo segretariale	1.420	54,5	8,7	45,8
Indirizzo servizi di vendita	1.390	34,7	3,4	31,3

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	49.010	61,2	20,4	40,7
Indirizzo benessere	1.170	73,1	38,2	34,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	940	61,6	12,6	49,0
Indirizzo elettrico	730	61,6	13,1	48,4
Indirizzo edile	610	82,6	18,8	63,8
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	520	57,9	23,0	34,9
Indirizzo legno	420	77,8	17,7	60,1
Altri indirizzi	1.270	57,0	22,4	34,6
Scuola dell'obbligo	11.770	43,7	8,9	34,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	49.010	64,8	43,4	71,1
Livello universitario	5.260	80,5	65,7	81,2
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>750</i>	<i>88,6</i>	<i>72,6</i>	<i>89,8</i>
Indirizzo economico	1.550	92,6	78,2	86,6
Indirizzo insegnamento e formazione	1.120	72,3	46,0	76,9
Indirizzo sanitario e paramedico	510	68,3	36,2	75,6
Indirizzo ingegneria industriale	370	81,1	76,2	92,3
Indirizzo chimico-farmaceutico	280	82,6	73,7	81,9
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	270	88,7	72,9	85,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	200	32,8	56,4	68,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	150	92,8	81,7	78,4
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	150	51,0	96,0	59,6
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	140	81,8	80,3	78,1
Indirizzo medico e odontoiatrico	120	79,1	30,4	94,8
Altri indirizzi di ingegneria	110	99,1	87,4	81,1
Altri indirizzi	300	93,6	79,5	78,5
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.150	78,2	47,3	78,9
Meccatronica	300	74,3	44,4	70,1
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	230	82,5	51,3	77,8
Energia	200	63,7	15,4	67,7
Sistema Casa e ambiente costruito	100	91,1	49,5	98,0
Sistema Agroalimentare	70	82,2	46,6	98,6
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	81,2	65,2	82,6
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	100,0	100,0	100,0
Altri indirizzi	100	77,9	63,5	81,7
Livello secondario	11.550	75,2	53,0	76,8
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	3.090	85,2	57,3	80,3
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	2.370	81,1	73,9	93,1
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.090	69,2	45,6	54,7
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	950	84,1	48,8	80,8
Indirizzo socio-sanitario	600	54,5	20,9	76,8
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	540	53,1	58,0	75,6
Indirizzo trasporti e logistica	520	69,4	43,1	77,7
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	460	71,4	34,2	72,7
Indirizzo artistico (liceo)	420	92,2	51,2	38,9
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	380	31,5	20,2	65,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	340	73,8	46,2	70,0
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	220	67,1	46,8	76,6
Altri indirizzi	580	65,0	47,5	69,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	19.290	64,6	41,2	69,9
Indirizzo ristorazione	4.470	80,2	66,5	85,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.080	48,6	24,9	60,9
Indirizzo meccanico	1.830	49,9	26,1	49,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.440	67,9	47,3	83,0
Indirizzo amministrativo segretariale	1.420	43,0	27,3	71,3
Indirizzo servizi di vendita	1.390	90,7	46,8	80,7
Indirizzo benessere	1.170	74,5	39,1	68,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	940	55,4	35,0	68,6
Indirizzo elettrico	730	62,9	40,2	54,9
Indirizzo edile	610	67,6	24,3	69,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	49.010	64,8	43,4	71,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	520	62,6	26,2	70,9
Indirizzo legno	420	55,6	36,8	40,8
Altri indirizzi	1.270	61,9	39,2	60,4
Scuola dell'obbligo	11.770	46,7	27,1	62,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	49.010	52,0	63,9	36,6	80,8	60,5
Livello universitario	5.260	78,1	93,0	59,8	80,8	67,4
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>750</i>	<i>87,5</i>	<i>97,1</i>	<i>72,6</i>	<i>87,1</i>	<i>77,7</i>
Indirizzo economico	1.550	91,7	99,1	75,7	90,2	72,0
Indirizzo insegnamento e formazione	1.120	65,3	88,9	30,7	71,7	56,4
Indirizzo sanitario e paramedico	510	63,8	77,8	39,2	70,9	52,2
Indirizzo ingegneria industriale	370	97,3	100,0	86,6	92,3	92,9
Indirizzo chimico-farmaceutico	280	76,5	97,5	63,7	89,7	83,6
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	270	88,3	97,0	71,1	85,3	80,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	200	42,6	63,7	29,4	25,0	41,7
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	150	97,4	100,0	86,9	84,3	71,9
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	150	41,1	98,7	33,8	93,4	37,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	140	92,7	100,0	94,9	96,4	81,0
Indirizzo medico e odontoiatrico	120	68,7	85,2	63,5	62,6	70,4
Altri indirizzi di ingegneria	110	89,2	99,1	83,8	86,5	82,9
Altri indirizzi	300	74,4	97,3	67,7	84,2	70,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.150	76,9	90,2	65,0	89,0	80,8
Meccatronica	300	80,6	89,8	66,8	83,9	76,6
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	230	72,2	99,1	54,3	73,1	64,5
Energia	200	69,2	70,6	48,8	100,0	95,0
Sistema Casa e ambiente costruito	100	99,0	99,0	87,1	97,0	98,0
Sistema Agroalimentare	70	60,3	80,8	78,1	97,3	97,3
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	97,1	100,0	95,7	97,1	94,2
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	42,6	100,0	72,1	95,1	50,8
Altri indirizzi	100	88,5	95,2	60,6	96,2	82,7
Livello secondario	11.550	66,4	82,2	47,4	86,2	64,3
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	3.090	73,6	91,3	44,3	86,3	60,8
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	2.370	59,3	73,9	44,3	90,8	75,5
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.090	70,4	80,1	58,3	89,5	68,2
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	950	88,2	95,7	69,7	96,7	75,8
Indirizzo socio-sanitario	600	34,3	62,9	20,4	65,6	40,6
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	540	55,9	63,0	33,7	88,7	62,0
Indirizzo trasporti e logistica	520	74,2	85,0	46,3	87,5	73,7
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	460	78,6	81,0	42,9	75,1	51,7
Indirizzo artistico (liceo)	420	55,7	90,6	59,7	66,0	54,2
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	380	46,2	87,1	42,0	95,8	71,1
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	340	48,8	67,9	33,5	77,4	36,8
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	220	55,0	56,3	43,2	79,7	79,7
Altri indirizzi	580	76,5	94,6	68,5	85,9	51,3
Qualifica di formazione o diploma professionale	19.290	46,6	57,7	30,3	80,3	59,7
Indirizzo ristorazione	4.470	48,1	56,5	33,7	82,5	66,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.080	43,9	55,5	25,0	68,0	56,1
Indirizzo meccanico	1.830	50,4	53,2	33,1	81,8	54,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.440	33,8	41,6	23,0	77,5	52,3
Indirizzo amministrativo segretariale	1.420	59,0	75,6	32,7	87,1	61,4
Indirizzo servizi di vendita	1.390	48,3	69,8	24,9	81,3	41,6
Indirizzo benessere	1.170	39,1	60,1	25,5	83,8	58,4

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	49.010	52,0	63,9	36,6	80,8	60,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	940	46,2	52,0	42,8	85,7	66,1
Indirizzo elettrico	730	58,5	67,4	45,3	88,9	75,5
Indirizzo edile	610	52,3	51,5	29,1	81,1	68,3
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	520	38,3	66,3	33,7	86,4	71,8
Indirizzo legno	420	53,5	57,8	20,3	78,3	52,7
Altri indirizzi	1.270	40,0	55,0	28,1	80,9	57,7
Scuola dell'obbligo	11.770	32,6	40,5	23,2	75,4	53,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	49.010	87,4	80,5	84,8	96,1
Livello universitario	5.260	97,4	95,0	95,3	99,1
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>750</i>	<i>99,2</i>	<i>98,3</i>	<i>97,5</i>	<i>98,0</i>
Indirizzo economico	1.550	97,2	98,3	98,5	99,6
Indirizzo insegnamento e formazione	1.120	97,1	96,1	94,5	99,2
Indirizzo sanitario e paramedico	510	97,8	85,8	92,9	100,0
Indirizzo ingegneria industriale	370	97,5	100,0	99,7	100,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	280	97,5	99,3	96,4	96,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	270	98,5	98,5	99,2	99,6
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	200	95,6	53,9	71,1	96,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	150	96,7	100,0	99,3	100,0
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	150	100,0	100,0	100,0	98,7
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	140	100,0	100,0	90,5	100,0
Indirizzo medico e odontoiatrico	120	94,8	85,2	86,1	88,7
Altri indirizzi di ingegneria	110	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri indirizzi	300	97,0	98,0	92,6	100,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.150	94,6	94,2	98,1	99,9
Meccatronica	300	97,7	95,4	99,3	99,7
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	230	80,3	92,3	96,2	100,0
Energia	200	96,0	98,5	100,0	100,0
Sistema Casa e ambiente costruito	100	100,0	99,0	100,0	100,0
Sistema Agroalimentare	70	98,6	100,0	84,9	100,0
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	100,0	85,5	100,0	100,0
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	100,0	67,2	100,0	100,0
Altri indirizzi	100	100,0	100,0	100,0	100,0
Livello secondario	11.550	96,2	92,7	92,8	98,8
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	3.090	96,9	94,0	93,8	99,3
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	2.370	98,4	91,7	95,4	99,9
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.090	91,3	94,1	91,8	98,7
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	950	98,4	98,1	95,7	99,8
Indirizzo socio-sanitario	600	94,1	86,8	69,1	92,1
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	540	96,3	96,7	97,4	99,3
Indirizzo trasporti e logistica	520	95,6	87,1	87,9	99,4
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	460	94,8	96,8	92,2	99,4
Indirizzo artistico (liceo)	420	96,2	92,2	96,2	99,8
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	380	96,6	96,9	94,2	97,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	340	90,6	85,9	89,1	97,1
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	220	99,1	82,4	99,1	99,1
Altri indirizzi	580	95,3	88,7	94,8	96,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	19.290	84,3	79,2	80,8	94,6
Indirizzo ristorazione	4.470	91,2	78,4	82,9	92,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.080	73,4	71,1	71,5	92,8
Indirizzo meccanico	1.830	79,9	81,0	82,1	94,8
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.440	61,2	71,0	66,4	94,0
Indirizzo amministrativo segretariale	1.420	89,5	86,8	88,9	96,5
Indirizzo servizi di vendita	1.390	96,9	91,5	85,3	97,5
Indirizzo benessere	1.170	89,1	80,1	83,1	95,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	940	89,5	73,5	78,7	96,1
Indirizzo elettrico	730	95,5	84,0	87,4	98,1
Indirizzo edile	610	84,2	85,7	89,1	93,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	520	88,7	87,5	81,8	98,3

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	49.010	87,4	80,5	84,8	96,1
Indirizzo legno	420	92,6	84,2	91,6	98,3
Altri indirizzi	1.270	79,7	79,6	84,4	95,5
Scuola dell'obbligo	11.770	78,6	62,8	77,3	94,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Personale dipendente (escl. in sommini- strazione)	Personale in sommini- strazione	Collaboratori coordinati e continuativi *	Altri lavoratori non alle dipendenze **
TOTALE	85,2	7,8	2,2	4,7
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO***	80,2	0,4	0,6	18,8
INDUSTRIA	79,7	14,7	2,7	2,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	78,9	16,7	3,2	1,2
Industrie del legno e del mobile	82,2	13,9	3,0	0,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	68,7	26,8	3,5	1,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	82,2	11,9	3,3	2,6
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	88,7	8,2	3,1	-
Altre industrie	71,1	25,4	2,9	0,6
Costruzioni	89,8	1,4	1,8	7,0
SERVIZI	87,0	5,6	2,0	5,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	86,6	4,5	1,7	7,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	91,7	7,5	0,6	0,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	72,6	6,3	3,1	18,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	92,7	2,7	0,9	3,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	96,4	1,1	0,7	1,8
Servizi alle persone	73,7	8,7	6,7	10,9
Altri servizi	70,0	5,3	3,6	21,1
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	88,6	3,9	3,2	4,3
10-49 dipendenti	82,9	11,6	1,8	3,7
50-249 dipendenti	80,1	12,6	2,3	5,0
250 dipendenti e oltre	88,8	3,2	1,4	6,5
Lombardia	80,4	11,3	2,6	5,7
ITALIA	85,3	8,0	2,2	4,5

* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

** Collaboratori a partita IVA e occasionali.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di difficile reperimento** (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	49.010	51,7	35,1	12,4	20,4	40,7
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	830	40,2	26,8	8,9	19,2	41,4
INDUSTRIA	11.940	62,2	38,1	20,0	25,4	38,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.560	59,2	36,5	20,4	32,8	32,6
Industrie del legno e del mobile	1.130	54,1	37,2	14,5	23,3	39,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	1.540	64,5	35,5	25,3	29,4	31,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	1.080	63,2	36,8	21,6	36,0	30,3
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	290	56,0	32,0	20,3	21,0	32,6
Altre industrie	2.870	46,3	26,3	16,6	23,3	29,1
Costruzioni	3.470	78,4	50,8	21,6	19,7	55,4
SERVIZI	37.080	48,3	34,2	10,0	18,9	41,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	6.120	44,0	27,1	13,7	11,8	42,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	12.440	50,9	39,3	7,5	14,7	43,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	1.430	54,1	35,1	15,8	28,9	35,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5.490	36,6	28,2	4,4	2,7	50,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	3.770	49,7	33,8	11,7	21,6	40,3
Servizi alle persone	6.160	56,1	37,5	12,9	42,3	31,6
Altri servizi	830	52,9	33,1	17,4	36,3	25,9
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	13.720	60,2	38,4	15,6	17,9	41,5
10-49 dipendenti	15.060	55,2	36,3	14,0	22,2	41,6
50-249 dipendenti	9.590	52,5	36,3	12,3	27,0	38,3
250 dipendenti e oltre	10.650	35,1	28,3	6,1	15,4	40,5
Lombardia	1.033.310	48,1	30,7	13,5	24,1	39,7
ITALIA	5.807.270	47,0	30,2	13,0	20,2	43,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività¹ e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per classe di età (valori %):				
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	oltre 45 anni	età non rilevante
TOTALE	49.010	8,6	20,0	28,2	8,4	34,7
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	830	4,7	15,8	39,3	-	21,7
INDUSTRIA	11.940	10,5	17,8	36,3	13,4	21,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.560	9,3	13,7	38,3	24,3	14,4
Industrie del legno e del mobile	1.130	10,4	22,1	37,7	18,1	11,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	1.540	13,0	20,1	32,4	10,7	24,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	1.080	14,6	20,0	32,6	13,5	19,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	290	8,6	13,7	34,7	17,9	25,1
Altre industrie	2.870	8,0	19,2	38,4	7,8	26,7
Costruzioni	3.470	10,8	15,9	36,3	12,5	24,4
SERVIZI	37.080	8,0	20,7	25,6	6,8	38,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	6.120	13,1	29,2	26,2	6,0	25,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	12.440	9,8	26,3	23,4	4,9	35,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	1.430	10,9	24,3	38,6	9,6	16,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5.490	1,6	6,7	19,5	9,0	63,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	3.770	1,9	10,9	34,4	8,6	44,3
Servizi alle persone	6.160	7,8	17,6	24,3	6,1	44,2
Altri servizi	830	15,6	34,6	27,7	6,8	15,2
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	13.720	12,2	19,7	32,8	9,6	25,6
10-49 dipendenti	15.060	9,9	23,9	30,8	9,9	25,6
50-249 dipendenti	9.590	6,9	20,4	28,9	9,6	34,2
250 dipendenti e oltre	10.650	3,8	14,7	18,0	3,7	59,8
Lombardia	1.033.310	9,3	20,2	32,9	7,5	30,1
ITALIA	5.807.270	8,0	19,4	32,0	7,8	32,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per genere (valori %):		
		femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE	49.010	19,2	28,6	52,3
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	830	15,6	53,3	31,2
INDUSTRIA	11.940	12,7	60,7	26,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.560	30,6	44,6	24,7
Industrie del legno e del mobile	1.130	13,1	69,6	17,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	1.540	15,2	60,6	24,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	1.080	6,8	58,2	35,0
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	290	8,2	54,0	37,8
Altre industrie	2.870	14,3	44,9	40,9
Costruzioni	3.470	4,3	79,4	16,3
SERVIZI	37.080	21,2	18,2	60,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	6.120	22,4	25,2	52,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	12.440	27,3	13,3	59,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	1.430	16,0	17,3	66,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5.490	19,8	8,3	71,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	3.770	4,5	47,0	48,5
Servizi alle persone	6.160	21,9	8,8	69,3
Altri servizi	830	18,1	11,2	70,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	13.720	26,0	34,8	39,2
10-49 dipendenti	15.060	20,5	35,8	43,8
50-249 dipendenti	9.590	15,7	29,3	55,0
250 dipendenti e oltre	10.650	11,6	9,7	78,7
Lombardia	1.033.310	15,5	32,0	52,5
ITALIA	5.807.270	16,8	31,2	52,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universi- tario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	49.010	10,7	2,3	23,6	39,3	24,0
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	830	7,9	5,7	6,8	32,6	47,1
INDUSTRIA	11.940	8,5	5,9	25,4	38,7	21,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.560	11,2	3,7	26,5	30,3	28,3
Industrie del legno e del mobile	1.130	7,2	5,2	20,7	42,6	24,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	1.540	9,3	5,7	23,7	43,2	18,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	1.080	13,6	9,7	33,1	38,0	5,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	290	13,7	4,5	24,1	33,7	24,1
Altre industrie	2.870	12,3	3,9	25,7	34,0	24,1
Costruzioni	3.470	2,2	7,9	24,7	43,8	21,4
SERVIZI	37.080	11,4	1,2	23,0	39,5	24,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	6.120	7,4	1,9	37,7	42,9	10,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	12.440	3,1	0,3	22,4	46,3	27,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	1.430	42,3	5,2	34,9	10,9	6,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5.490	1,0	0,4	11,2	40,7	46,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	3.770	2,8	0,5	9,6	45,2	41,9
Servizi alle persone	6.160	35,8	1,2	25,8	29,5	7,7
Altri servizi	830	43,7	5,4	36,7	11,5	2,6
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	13.720	5,5	4,0	22,4	42,8	25,3
10-49 dipendenti	15.060	11,6	2,2	23,1	38,3	24,8
50-249 dipendenti	9.590	16,7	1,9	27,6	32,7	21,1
250 dipendenti e oltre	10.650	10,8	0,8	22,1	42,3	24,0
Lombardia	1.033.310	17,1	2,6	23,0	36,6	20,7
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti
delle imprese in provincia

Anno 2025

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che prevedono assunzioni (%)*	per classe dimensionale (%):			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	62,7	52,9	87,5	92,5	99,6
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	76,3	74,2	92,1	--	-
INDUSTRIA	57,2	45,1	83,7	94,4	97,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	63,1	36,2	88,9	98,2	100,0
Industrie del legno e del mobile	50,6	35,1	88,2	100,0	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	50,5	37,0	72,5	91,7	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	52,0	35,1	74,8	93,8	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	70,0	40,0	82,6	--	--
Altre industrie	55,7	37,8	80,7	93,3	93,3
Costruzioni	61,5	56,3	95,1	92,0	--
SERVIZI	65,0	55,6	90,1	91,5	99,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	57,0	44,4	88,4	91,8	100,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	84,1	79,7	97,6	95,5	100,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	55,9	44,2	85,7	83,3	100,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	61,7	56,0	85,7	88,0	100,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	77,4	70,6	88,4	86,7	97,6
Servizi alle persone	61,4	51,4	90,4	96,4	100,0
Altri servizi	46,9	31,4	73,9	81,0	100,0
Lombardia	62,3	51,3	87,7	93,7	99,5
ITALIA	64,0	56,0	88,8	90,7	99,4

* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'impresa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personalmente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnalazioni di altre imprese	Conoscenza, amici e parenti	Altri canali **
TOTALE	10,3	14,1	37,7	12,7	36,0	20,0	6,7	32,1	12,6
SETTORE DI ATTIVITÀ									
SETTORE PRIMARIO***	8,3	2,8	30,6	8,8	38,4	14,8	4,2	38,9	10,6
INDUSTRIA	13,4	24,3	28,8	11,2	33,9	17,6	8,2	32,0	10,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13,2	29,4	37,2	6,4	40,2	19,9	9,5	23,6	7,4
Industrie del legno e del mobile	18,8	30,0	34,5	14,3	28,2	13,9	7,3	26,8	8,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	13,6	37,7	27,4	8,1	27,1	14,9	6,0	33,6	12,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	15,1	32,9	25,2	18,6	29,8	22,1	5,4	25,2	8,5
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	13,2	51,3	53,9	3,9	30,3	36,8	2,6	18,4	7,9
Altre industrie	10,9	33,8	36,6	10,5	29,0	19,3	9,9	27,3	11,6
Costruzioni	12,7	8,3	20,9	11,8	39,5	15,6	9,3	39,9	12,3
SERVIZI	9,0	9,8	42,1	13,5	36,8	21,3	6,0	32,0	13,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	10,8	17,0	42,4	11,4	35,2	19,8	9,5	28,6	12,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4,8	2,3	41,5	9,9	42,4	14,3	3,8	41,5	14,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	10,0	17,2	38,2	17,7	30,7	34,6	3,0	21,3	11,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	17,9	11,3	50,0	13,0	41,0	31,5	4,2	35,1	8,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	8,4	10,2	24,3	7,3	33,4	23,0	9,7	40,9	16,6
Servizi alle persone	8,1	2,9	47,3	20,0	32,9	23,2	4,6	23,8	16,4
Altri servizi	12,4	22,5	44,4	29,0	32,2	28,7	5,3	18,0	10,9
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	6,7	6,7	29,4	10,4	39,1	13,5	6,0	37,1	13,0
10-49 dipendenti	12,0	21,7	43,4	12,6	33,2	23,2	9,5	28,3	13,0
50-249 dipendenti	20,7	35,6	62,3	23,0	29,4	39,2	4,8	16,9	10,3
250 dipendenti e oltre	27,1	33,3	68,7	23,7	24,5	48,4	4,4	15,9	10,4
Lombardia	9,4	17,7	37,0	11,6	36,8	19,7	6,7	30,8	13,6
ITALIA	8,5	11,4	34,1	8,0	41,2	14,4	6,4	34,2	15,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

** Associazioni di categoria/sindacati, avvisi / annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE F

Attività formative delle
imprese

Anno 2025

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	57,6	29,7	10,6	18,5	14,1
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	63,9	37,6	12,5	13,8	6,4
INDUSTRIA	59,1	37,3	10,9	18,0	10,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	51,0	29,9	14,5	20,7	9,8
Industrie del legno e del mobile	42,7	20,0	6,3	16,7	9,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	54,9	31,4	10,6	23,4	3,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	54,0	30,1	12,5	23,4	6,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	69,8	52,3	22,1	17,4	11,6
Altre industrie	59,3	37,4	19,9	17,5	9,4
Costruzioni	69,4	48,7	6,3	14,5	13,7
SERVIZI	56,8	25,9	10,5	18,7	16,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	53,5	26,4	7,8	13,5	19,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	54,2	17,6	8,4	27,0	9,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	60,2	22,2	13,6	23,3	19,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	56,0	28,8	12,1	13,8	12,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	42,5	30,5	8,0	10,7	2,0
Servizi alle persone	65,7	32,5	12,8	20,3	24,2
Altri servizi	70,0	25,4	22,5	24,0	26,4
Lombardia	56,2	29,1	11,5	20,1	13,1
ITALIA	51,3	24,4	9,8	18,9	12,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.
** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	35,6	30,3	48,9	62,5	60,3
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	48,6	47,2	58,3	--	-
INDUSTRIA	42,0	35,2	54,4	73,4	81,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	36,2	15,2	53,0	76,0	--
Industrie del legno e del mobile	24,7	18,0	40,7	45,5	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	37,9	31,4	44,8	74,3	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	33,5	21,7	42,6	89,7	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	57,0	30,0	81,8	--	--
Altre industrie	45,0	34,7	57,2	69,6	82,1
Costruzioni	51,2	47,6	75,0	76,0	--
SERVIZI	32,4	28,1	44,7	54,8	55,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	31,3	28,4	38,8	43,5	47,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,3	18,9	31,1	49,0	50,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	30,8	21,0	57,3	64,3	77,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	36,3	33,1	46,2	56,5	72,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	34,8	21,8	53,6	76,0	81,8
Servizi alle persone	40,7	35,2	63,5	58,3	51,2
Altri servizi	40,0	34,4	59,0	--	50,0
Lombardia	35,2	29,4	48,3	59,7	61,4
ITALIA	30,2	25,4	44,4	55,8	60,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):			modalità della formazione (valori %):			
		formare i neo- assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove man- sioni/ lavori	in presenza (in aula)	modalità mista (blended)	distanza (e- learning)	distanza (aula virtuale)
TOTALE	35,6	15,4	75,6	8,9	56,0	17,1	18,0	9,0
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO*	48,6	13,2	67,9	18,9	60,4	16,4	9,4	13,8
INDUSTRIA	42,0	14,4	76,7	8,9	64,9	16,0	13,9	5,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	36,2	10,4	81,8	7,8	77,1	12,5	10,4	-
Industrie del legno e del mobile	24,7	21,1	75,4	3,5	73,9	12,7	7,0	6,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	37,9	21,3	72,7	5,9	70,8	13,4	7,9	7,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	33,5	4,7	79,3	16,0	60,0	13,3	24,0	2,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	57,0	14,3	79,6	6,1	63,3	18,4	18,4	-
Altre industrie	45,0	14,6	68,7	16,6	48,5	29,9	16,3	5,4
Costruzioni	51,2	13,7	79,6	6,7	66,5	12,8	14,5	6,1
SERVIZI	32,4	16,1	74,9	9,0	50,3	17,8	20,6	11,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	31,3	16,2	77,1	6,7	42,0	18,5	28,9	10,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,3	21,9	73,5	4,7	73,1	15,6	6,3	5,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	30,8	11,6	77,3	11,0	39,0	18,6	20,9	21,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	36,3	18,4	73,9	7,7	48,4	18,7	28,7	4,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	34,8	19,7	71,2	9,1	54,8	19,2	9,1	16,8
Servizi alle persone	40,7	11,3	75,6	13,1	57,1	15,2	12,1	15,5
Altri servizi	40,0	15,3	74,9	9,8	17,9	23,8	46,0	12,3
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	30,3	14,9	76,1	9,0	54,3	15,5	20,7	9,5
10-49 dipendenti	48,9	14,3	77,1	8,6	62,3	17,8	13,2	6,7
50-249 dipendenti	62,5	18,7	72,5	8,8	54,4	23,8	12,2	9,6
250 dipendenti e oltre	60,3	23,9	66,3	9,8	50,6	24,7	13,7	11,0
Lombardia	35,2	16,4	72,1	11,5	52,5	20,6	18,4	8,5
ITALIA	30,2	16,4	72,0	11,5	55,3	20,4	16,3	8,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	19,6	15,6	30,6	37,2	36,6
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	33,6	28,5	75,0	--	-
INDUSTRIA	19,2	14,1	29,9	37,8	45,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	19,6	7,4	24,0	58,0	--
Industrie del legno e del mobile	21,7	18,3	29,6	31,8	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	12,3	8,9	18,8	17,1	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	22,5	3,2	55,8	48,3	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	25,6	7,5	40,9	--	--
Altre industrie	22,3	17,1	29,8	35,7	28,6
Costruzioni	18,5	16,9	28,4	24,0	--
SERVIZI	19,8	16,3	31,1	36,7	34,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	15,6	14,5	18,6	19,1	21,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	18,1	13,0	31,9	57,1	60,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	33,2	29,7	52,0	50,0	18,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	11,5	11,2	8,6	8,7	32,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	10,2	4,5	14,3	32,0	45,5
Servizi alle persone	30,9	24,0	58,2	51,4	53,7
Altri servizi	21,6	15,6	38,5	--	42,1
Lombardia	16,3	12,2	24,9	36,1	34,4
ITALIA	12,0	8,9	21,2	29,7	29,6

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità
TOTALE	54,7	27,7	11,6	15,9	13,4
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	48,9	22,6	7,3	11,3	9,2
INDUSTRIA	57,8	33,8	12,0	16,3	10,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	49,2	24,9	13,2	17,9	11,5
Industrie del legno e del mobile	41,8	18,1	6,1	17,0	8,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	53,1	27,7	7,5	17,2	9,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	60,9	28,6	16,1	25,7	14,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	66,3	40,7	22,1	17,4	22,1
Altre industrie	57,2	31,4	15,1	18,1	12,4
Costruzioni	66,6	46,2	12,3	12,0	8,4
SERVIZI	53,2	24,7	11,4	15,7	14,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	50,2	27,6	10,7	14,3	15,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	47,9	14,7	9,2	18,1	12,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	59,3	24,6	16,1	19,4	21,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	53,7	28,5	9,5	9,8	16,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	45,4	29,6	8,9	11,4	4,7
Servizi alle persone	61,6	31,1	13,7	17,0	16,2
Altri servizi	70,9	21,3	21,5	23,2	26,1
Lombardia	53,7	26,6	11,3	17,7	13,3
ITALIA	48,8	22,1	9,6	16,2	12,6

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:*		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	34,2	26,7	34,2	55,8
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	30,0	5,1	11,2	84,7
INDUSTRIA	40,4	25,7	27,1	63,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	32,8	48,3	34,5	46,6
Industrie del legno e del mobile	21,4	6,5	30,9	69,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	31,0	18,4	20,8	75,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	36,6	34,1	44,5	50,0
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	47,7	51,2	43,9	46,3
Altre industrie	38,9	22,8	31,6	62,9
Costruzioni	53,9	24,1	21,4	65,7
SERVIZI	31,1	27,4	38,9	51,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	32,4	37,2	40,5	48,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	20,0	26,0	28,4	54,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	36,7	30,7	51,2	44,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	32,4	16,3	33,0	57,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	35,5	20,3	18,4	65,1
Servizi alle persone	38,9	25,9	42,0	51,2
Altri servizi	35,6	16,7	73,7	24,4
Lombardia	32,8	28,2	41,2	50,0
ITALIA	28,0	30,7	41,2	49,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE G

Imprese, trasformazione
digitale e green

Anno 2025

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento*			
	Poco (importanza minima)	Abbastanza	Molto	Moltissimo (importanza massima)
Tecnologia				
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	28,3	35,4	21,5	14,8
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	28,8	34,6	21,5	15,2
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	41,7	36,8	13,5	7,9
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	48,4	32,0	11,5	8,1
Sicurezza informatica	28,9	33,6	19,0	18,5
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	45,2	34,8	11,0	9,0
Modello organizzativo aziendale				
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	39,6	37,7	15,3	7,5
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	45,4	34,9	13,4	6,2
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	42,8	33,1	13,6	10,5
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	39,8	37,9	13,7	8,7
Sviluppo di nuovi modelli di business				
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	45,5	39,6	9,7	5,2
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	31,8	40,5	15,6	12,1
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	34,5	40,5	14,3	10,7

* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività', per settore di attività' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI COMO

	Aspetti tecnologici					
	Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati	Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione e machine-to-machine	Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili)	Sicurezza informatica	Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi
TOTALE	36,3	36,7	21,4	19,6	37,5	20,0
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	38,1	33,1	35,7	--	29,6	47,5
INDUSTRIA	33,4	33,7	23,8	16,5	33,5	15,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	30,9	30,6	19,2	16,5	38,2	16,8
Industrie del legno e del mobile	36,0	34,3	33,8	10,2	26,0	16,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	30,1	26,4	17,5	15,9	32,8	6,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	49,6	37,1	30,7	23,3	40,3	16,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	26,5	29,1	32,3	--	41,4	10,0
Altre industrie	37,2	33,4	24,4	26,6	30,8	18,1
Costruzioni	27,9	36,6	20,9	5,8	33,1	14,9
SERVIZI	37,6	38,1	20,2	21,2	39,6	21,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	33,0	31,0	16,2	22,4	38,7	19,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	37,5	32,9	21,0	22,5	31,2	24,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	51,7	44,5	23,0	12,2	52,7	23,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	34,0	56,0	18,5	20,7	45,7	22,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	33,0	38,2	26,2	13,1	37,1	26,2
Servizi alle persone	37,9	39,6	21,4	30,6	33,3	22,8
Altri servizi	50,0	57,9	24,3	9,9	57,0	18,0
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	33,5	37,8	21,6	21,3	34,3	20,0
10-49 dipendenti	40,6	30,4	18,2	15,4	36,5	18,2
50-249 dipendenti	46,6	41,8	27,2	23,3	51,3	24,6
250 dipendenti e oltre	41,5	40,2	24,0	15,2	59,8	20,7
Lombardia	36,0	40,1	23,3	21,1	41,6	21,2
ITALIA	34,6	39,5	23,7	20,5	39,2	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività', per settore di attività' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI COMO

	Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale			
	Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi	Adozione di strumenti di lavoro agile	Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale
TOTALE	22,8	19,7	24,1	22,4
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	27,3	10,3	13,3	20,9
INDUSTRIA	21,1	15,1	17,8	16,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	20,0	4,5	21,8	12,7
Industrie del legno e del mobile	25,2	15,3	7,7	27,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17,5	9,1	10,3	17,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	10,8	9,0	18,5	17,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	68,3	6,7	52,9	23,5
Altre industrie	21,5	19,4	18,0	12,6
Costruzioni	20,3	20,8	16,8	16,1
SERVIZI	23,5	21,7	26,7	25,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	12,5	14,0	17,0	20,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	33,4	22,7	24,3	20,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	16,8	23,0	33,8	26,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	23,2	26,3	31,0	38,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	29,8	30,8	23,2	23,5
Servizi alle persone	36,6	30,6	31,3	24,6
Altri servizi	21,7	21,5	43,1	39,6
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	22,3	21,7	22,5	21,2
10-49 dipendenti	20,0	13,8	20,8	21,3
50-249 dipendenti	31,9	18,8	29,7	29,4
250 dipendenti e oltre	26,3	20,1	36,4	29,1
Lombardia	25,7	21,8	29,6	27,1
ITALIA	24,1	22,2	26,7	26,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI COMO

	Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business		
	Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi)	Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio
TOTALE	14,9	27,7	25,0
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	14,3	25,3	20,0
INDUSTRIA	7,3	19,9	17,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	-	31,5	23,7
Industrie del legno e del mobile	5,8	23,5	17,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	6,0	24,5	18,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	8,4	25,4	22,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	22,7	13,5	6,7
Altre industrie	14,1	21,1	24,2
Costruzioni	3,2	10,4	10,0
SERVIZI	18,0	30,7	28,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	13,3	27,1	22,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	17,4	32,5	37,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17,6	27,5	26,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	28,3	31,9	29,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	15,9	35,2	25,1
Servizi alle persone	26,6	31,0	27,7
Altri servizi	18,8	39,1	32,7
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	15,5	26,5	25,9
10-49 dipendenti	12,7	27,9	21,0
50-249 dipendenti	15,5	27,2	26,0
250 dipendenti e oltre	15,6	37,7	26,6
Lombardia	20,4	29,9	29,5
ITALIA	20,4	30,5	30,0

*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025*		se sì, tali investimenti hanno un impatto su:**			
	SI	NO	reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	attiva- zione di servizi di consu- lenza	nessuno di questi
TOTALE	74,2	25,8	7,3	26,3	7,5	66,6
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	52,9	47,1	2,8	10,2	9,7	78,4
INDUSTRIA	74,2	25,8	7,8	23,6	6,3	68,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	81,8	18,2	6,5	24,8	4,0	69,4
Industrie del legno e del mobile	64,6	35,4	5,1	21,1	7,5	70,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	77,2	22,8	4,8	19,7	3,9	76,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	78,6	21,4	9,2	36,1	11,5	52,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	90,0	10,0	13,3	27,8	7,8	51,1
Altre industrie	77,7	22,3	9,3	26,6	11,1	64,1
Costruzioni	70,2	29,8	8,7	20,0	3,9	73,7
SERVIZI	74,9	25,1	7,1	28,1	8,0	65,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	82,4	17,6	7,0	26,6	7,3	67,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	64,7	35,3	4,2	22,1	4,5	72,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	88,2	11,8	15,7	39,5	13,6	48,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	62,4	37,6	5,7	28,2	6,1	64,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	77,3	22,7	2,7	21,9	13,8	68,5
Servizi alle persone	70,7	29,3	6,4	28,0	7,4	67,6
Altri servizi	85,5	14,5	14,3	46,6	13,9	43,5
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	69,4	30,6	3,2	21,0	5,5	74,3
10-49 dipendenti	85,3	14,7	11,3	32,9	9,2	55,5
50-249 dipendenti	89,5	10,5	18,9	44,7	15,6	41,7
250 dipendenti e oltre	92,9	7,1	31,7	51,2	18,4	35,8
Lombardia	75,7	24,3	8,5	28,7	10,3	62,2
ITALIA	71,8	28,2	8,2	26,8	9,4	63,6

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

** Trattasi di una domanda con risposte multiple.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI COMO

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*		
		processi produttivi	prodotti	Altro
TOTALE	22,6	66,5	24,0	18,9
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	39,6	88,6	2,3	11,4
INDUSTRIA	25,5	78,5	14,6	23,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	27,6	68,9	12,6	22,5
Industrie del legno e del mobile	31,4	80,2	12,6	56,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	39,6	91,0	3,0	9,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	22,0	57,0	29,0	21,0
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	31,0	74,2	6,5	25,8
Altre industrie	38,1	93,1	24,5	3,6
Costruzioni	12,4	58,7	12,4	39,9
SERVIZI	21,2	59,5	29,5	16,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	19,5	50,5	45,5	13,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	18,8	54,7	45,3	2,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	14,7	80,2	11,6	14,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	30,0	64,8	16,9	24,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	47,6	52,9	5,8	43,1
Servizi alle persone	14,6	63,6	32,5	9,6
Altri servizi	14,4	78,5	4,3	17,2
Lombardia	27,9	72,1	22,2	16,5
ITALIA	26,6	74,8	20,8	14,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori
EXCELSIOR e la classificazione
Ateco 2007

Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

Provincia di Como

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13, 14, 15
Industrie del legno e del mobile	16, 31
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	24, 25
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28, 29, 30, 33, 95
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35, 36, 37, 38, 39
Altre industrie	05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 26, 27, 32
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	49, 50, 51, 52, 53
Servizi alle persone	75, 85, 86, 87, 88, 90, 91, 92, 93, 96
Altri servizi	58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66