



Camera di Commercio  
Como



Camera di Commercio  
Lecco



# 16<sup>a</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA

**L'AREA VASTA LARIANA  
VERSO E OLTRE LA NUOVA CAMERA**  
LARIOFIERE, ERBA | GIOVEDÌ 14 GIUGNO 2018 | ORE 9.30 – 13.30

***INTERVENTO DI APERTURA***

***del Presidente***

***della Camera di Commercio di Lecco***

***Daniele Riva***



SVILUPPO IMPRESA

FORMAZIONE ARBITRATO CONDIZIAZIONE SERVIZI ALL'IMPRESA  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI COMO



**LARIOFIERE** | **LAKE**  
**COMO LECCO** | **COMO.IS**



L@riodesk  
Informazioni

AZIENDA SPECIALE  
Camera di Commercio Lecco

- *Apertura lavori* **Onorevoli Parlamentari, Autorità, gentili Esponenti del mondo economico-produttivo e del lavoro, Colleghi Amministratori, Signore e Signori, benvenuti alla 16<sup>a</sup> edizione della “Giornata dell’Economia”.**
- È l’appuntamento annuale del Sistema camerale che ininterrottamente dal 2003 è l’occasione istituzionale principale per presentare le analisi e gli andamenti economici, le criticità e le opportunità che il tessuto economico-produttivo e sociale di un territorio deve affrontare e deve saper cogliere per realizzare un’adeguata programmazione di interventi a favore dello stesso tessuto/comunità.
- *Realizzazione congiunta della Giornata 2018, in vista della nuova Camera* Quella odierna è la **prima “Giornata” che Lecco e Como realizzano in modo congiunto**; dunque, forte è il **valore strategico** dell’appuntamento, anche per il luogo nel quale si tiene: Lariofiere. **Le due Istituzioni sono nel pieno del percorso di accorpamento per la costituzione del nuovo Ente: la Camera di Commercio di Como-Lecco**, che avrà sede legale a Como e sede operativa a Lecco. Per sottolineare questa nuova fase delle due attuali Camere, **alla “Giornata” seguiranno altre due iniziative ugualmente strategiche nei contenuti e nelle prospettive per l’Area vasta lariana**; mi riferisco:
- *Stati Generali del Lago e aggiornamento documento strategico competitività e sviluppo* - agli **Stati Generali del Lago**, in programma il prossimo 19 giugno con la sottoscrizione di un nuovo Patto tra i soggetti istituzionali, a cominciare da Regione Lombardia;
- alla predisposizione di un **documento strategico per la competitività e lo sviluppo del territorio lariano**, con orizzonte al 2030, che sarà oggetto di presentazione nel prossimo settembre/ottobre.

- **Posizionamento, specificità e valori dell'area lariana** - Con questo orizzonte si stanno muovendo le due realtà di **Como e Lecco**, consapevoli che **la loro unione non è una mera sommatoria di ciò che sono oggi**, bensì dovrà realizzare una moltiplicazione delle opportunità, un'occasione per favorire la complementarità delle due economie, come testimoniano i dati contenuti nel *Report*. **Un territorio, quello lariano, che si estende tra lago, montagna e pianura brianzola; con infrastrutture e connessioni in direzione nord-sud e est-ovest; con imprese innovative e vocate all'export ("glocal") che lo innervano; flussi di persone, beni e servizi, informazioni e conoscenze che caratterizzano e qualificano l'area lariana quale "nodo" del network e delle relazioni a livello regionale e non solo.**
- **Alcuni dati per "inquadrarci" nel panorama regionale** - Un sistema, un insieme di "nodi" tra loro connessi e integrati, portatore di **specificità, eccellenze, valori** sia nel senso di "qualità", sia di "peso specifico": **in terra lariana opera il 7,7% delle imprese lombarde, che producono il 7,2% del valore aggiunto, capaci di esportare oltre l'8,3% del totale regionale** (come sappiamo, l'*export* lombardo è stabilmente oltre ¼ di quello nazionale) e **coinvolte nel 13,6% dei contratti di rete regionali**. Tutti aspetti che la definiscono, contribuendo a determinarne potenzialità e attrattività; dunque dovranno essere questi gli **elementi costitutivi della nuova Camera**, che nasce in una stagione di forti spinte al cambiamento e di **riforme istituzionali**. Riforme che, anche se in gran parte restano incompiute, hanno sempre visto il **Sistema camerale tra i soggetti protagonisti**, a cominciare dalla pervasiva introduzione della telematica nei propri processi e nella propria organizzazione.

- **La Riforma del 1993 e la nascita della Camera di Lecco** Negli anni '90 nasceva la Camera di Lecco in contemporanea con la prima Legge di riforma: la L. 580 del 29.12.1993. Con spirito sussidiario la Camera lecchese ha saputo costruire la propria identità nel rispetto della vocazione della comunità di riferimento, con il sistema associativo e professionale, con le altre Istituzioni e l'Università, con le imprese e le Organizzazioni sindacali. **Una stagione di riforme che ridefinivano gli ambiti e le competenze amministrative** (*penso alle diverse norme sulla semplificazione, al D. Lgs. 165/2001 Testo Unico, allo "Statuto delle imprese" purtroppo non sempre applicato con coerenza*).
- **Funzioni nuove, competenze storiche rivisitate** Oggi il contesto in cui dobbiamo attuare la Riforma (*il D. Lgs. 219/2016 frutto della L. 124/2015*) è **totalmente mutato**, ne è accelerato il percorso, sono cambiati i contenuti: la tecnologia e le reti telematiche ne hanno influenzato i modelli organizzativi e funzionali. A fronte del "taglio" delle risorse da Diritto annuale, le funzioni e le competenze delle Camere sono diverse e in molti casi più ampie. Tuttavia, **funzioni e competenze restano incardinate sugli "assi portanti" dei servizi amministrativi per le aziende: il Registro delle Imprese per tutti; l'informazione economico-statistica**, su cui si sta investendo in chiave di *big data*; **la digitalizzazione** a supporto delle MPMI di tutti i comparti; **l'innovazione, l'internazionalizzazione e la formazione** - compreso l'**orientamento** - quali leve e opportunità strategiche. Le nuove connessioni, l'apertura ai mercati non possono prescindere dalle conoscenze e dal continuo innalzamento dei saperi e delle professionalità. Inoltre, non va dimenticato il ruolo attribuito alle Camere dalla Riforma nella **promozione del patrimonio culturale e del turismo**.

- **Valorizzare le specificità e le complementarità** Sono questi gli ambiti su cui la Camera lecchese ha lavorato dalla sua costituzione ad oggi, e questo porteremo in dote come patrimonio e identità, come elemento di **complementarietà** con la realtà comasca, in una prospettiva di **continua valorizzazione delle specificità** che costituiscono ricchezze, incrementano il valore complessivo, la competitività, l'attrattività dell'area lariana. Il "Rapporto" e i contributi dei diversi relatori – che ringrazio per aver accolto l'invito a ragionare intorno al senso di questa Giornata – faranno ben emergere questi elementi strategici.
- **Dialogo, alleanze e "snodo" tra dimensione locale e globale** Lecco ha scelto da sempre di alimentare e qualificare il dialogo con i diversi soggetti del territorio, quale **snodo tra livello locale, regionale, nazionale e oltre, ponendo al centro le istanze delle imprese**, sostenendole e accompagnandole con servizi mirati e innovativi, con progetti sperimentali concreti. Da qui le solide alleanze, i partenariati con il pubblico e i privati, la continua integrazione fra azioni e progettualità, al fine di non frammentare investimenti e risorse.
- **L'AdP con la Regione** In quest'ottica l'**Accordo di Programma per la competitività con Regione Lombardia** ha rappresentato uno strumento di *governance* degli interventi emblematici per il territorio e per lo sviluppo lombardo. Nel solo triennio 2015-2017 ha messo a disposizione del sistema economico territoriale lombardo oltre 40 milioni di Euro, di cui 1,5 milioni specificamente destinati all'area lecchese (*dati relativi ai soli bandi e progetti gestiti direttamente dall'Unione regionale*). L'auspicio è che l'AdP possa trovare non solo continuità, ma anche un **ancoraggio legislativo**, e le premesse con la nuova Giunta regionale ci sono tutte.

- ***Il driver dell'innovazione e delle conoscenze*** Dunque la sfida per la Camera che verrà è quella di **accompagnare le MPMI nei loro percorsi di innovazione, di cooperazione tecnologica, di accesso alle conoscenze e ai saperi, dando il supporto per la realizzazione del programma “Impresa 4.0” al manifatturiero, al terziario: commercio, servizi, turismo.** Non mancano le realtà con cui dialogare e operare e le *best practice* a cui attingere: cito ad esempio il **progetto di Open innovation “Ecosistema Innovazione Lecco”** (che giunge dopo diverse sperimentazioni della nostra Camera, da “Lecco Crea Impresa SMART” a “Eccellenze in digitale”). “Ecosistema Innovazione”, in corso grazie alla *partnership* con la Regione e alla collaborazione col Politecnico di Milano – Polo territoriale di Lecco, mette a disposizione delle aziende locali oltre un milione di Euro provenienti dalla stessa Regione, per tradurre le intuizioni delle MPMI in veri e propri progetti di innovazione “a 360 gradi” (prima sperimentazione della Legge “Lombardia è ricerca e innovazione” del novembre 2016).
  
- ***Logica di ampio respiro*** **L’area vasta Como-Lecco dovrà garantirsi crescita e sviluppo duraturi;** gli interventi dovranno essere di ampio respiro, guardare oltre i confini regionali e nazionali. Penso alle questioni con la vicina **Svizzera** e ai riflessi delle stesse sia per le imprese, sia per i lavoratori, nello scenario delle nuove dinamiche e dei nuovi flussi economici (penso alla sfida della “nuova Via della Seta” e al valore dell’import svizzero di prodotti lariani: circa 630 milioni di Euro).

➤ *Dialogo con Politecnico, CNR, UniverLecco, Cluster TAV...*) Investimenti in innovazione, ricerca e formazione, consolidamento sui mercati esteri e parallelamente interventi per l'attrazione turistica non potranno venir meno; richiederanno costanza e processi reiterati, perché i benefici sono nel medio-lungo periodo. Il dialogo con le realtà universitarie (*Autonomie funzionali al pari delle Camere*), a partire dal **Polo di Lecco del Politecnico**, l'interscambio con il **CNR** e i suoi 7 Istituti insediati nel *Campus* cittadino, con **UniverLecco** e la **Fondazione Cluster regionale Tecnologie Ambienti di Vita**, con le **realità scientifiche del territorio comasco**, può portare vantaggi competitivi per la nuova area e, dunque, merita continuo rilancio e integrazione.

➤ *La sfida: innovazione e complessità richiedono servizi integrati* La **sfida che attende la nuova Camera** non è solo legata al cambiamento normativo; riguarda una visione più ampia: **il mutamento di contesto:**

- l'**innovazione tecnologica** che permea tutti gli aspetti della vita delle imprese, incluse le comunicazioni, le relazioni con la P.A.;
- la sempre maggior **complessità e interdipendenza di relazioni, scambi, flussi materiali e immateriali, conoscenze e competenze trasversali.**

**Mutano le “modalità di ingaggio” con le imprese** e gli altri attori economici; di conseguenza le Camere sono chiamate a **fornire servizi sempre più integrati e sinergici**, e questo impone di **ripensare l'Organizzazione interna in un'ottica di processo**. **Questo ci chiede la Riforma; questo ci chiedono e sempre più ci chiederanno le aziende; questo ci chiede il territorio.**

➤ *Riorganizzare i processi delle Camere* **Lecco è consapevole di questo processo, che coinvolge Amministratori e organizzazione interna**, entrambi da sempre impegnati a sperimentare modelli e processi di gestione integrata, dove funzioni e qualità delle competenze delle persone hanno un ruolo centrale. Funzioni e progettualità che hanno accompagnato la Camera nel suo agire dal 1994 - anno di costituzione - ad oggi.

Un “grazie” in modo particolare lo rivolgo a **Vico Valassi**, fondatore e oggi Presidente Emerito della Camera di Lecco, che ha interpretato con lungimiranza la prima stagione di riforma del Sistema, quella della L. 580/1993, tenacemente voluta e ispirata dal **Presidente Piero Bassetti** e dal **Senatore Gianfranco Aliverti**.

---

**Grazie a tutti per essere qui a Lariofiere, ideale luogo di sintesi dei due territori, per il “calcio d’inizio” della nuova Camera. Buon lavoro!**