

Nota informativa del 28 novembre 2025

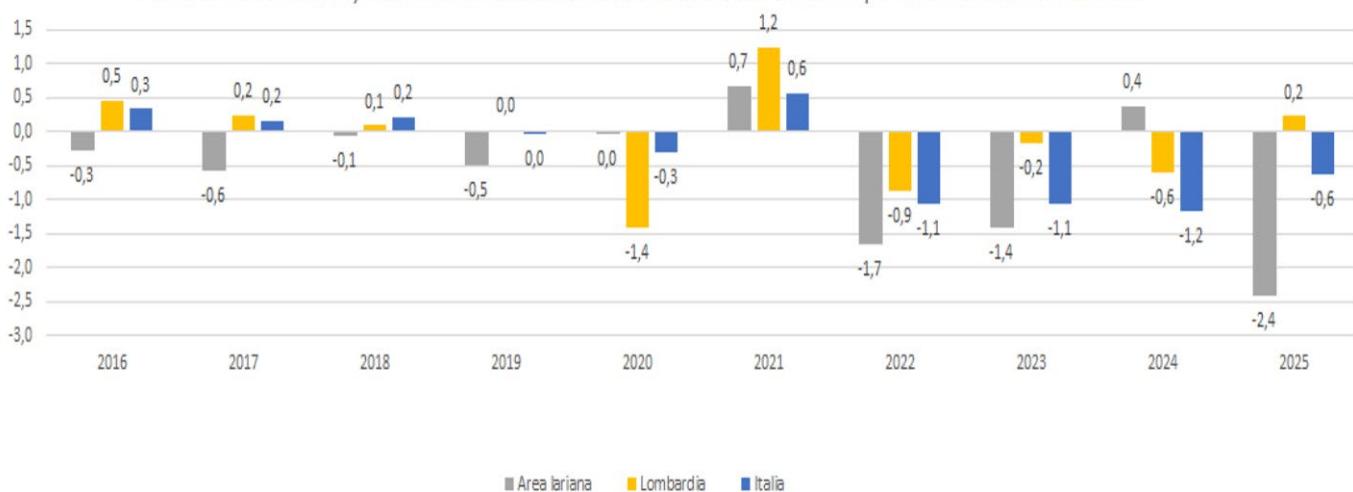
## Avvii e cessazioni di imprese a fine settembre 2025

**Nei primi 9 mesi del 2025, nate oltre 3.200 imprese lariane:  
saldo naturale positivo per 500 unità. Tuttavia, cancellate d'ufficio  
2.190 aziende non più operative: le imprese registrate calano del 2,4%**

Tra gennaio e settembre 2025, il saldo naturale tra iscrizioni e cessazioni di imprese lariane iscritte nel Registro della Camera di Commercio di Como-Lecco è pari a +519 unità (Como +376; Lecco +143)<sup>1</sup>. Le imprese nate tra gennaio e settembre sono state 3.217 (rispettivamente 2.131 e 1.086), con un calo del 4,4% rispetto ai primi nove mesi del 2024 (Como -2,6%; Lecco, -7,7%; Lombardia -2,3%; Italia -1,8%). Le chiusure si sono attestate a 2.698 (di cui 1.755 a Como e 943 a Lecco), con un calo del 9,2% (-8% a Como e -11,4% a Lecco; Lombardia -6,1%; Italia -8%). Tuttavia, a causa delle cancellazioni d'ufficio<sup>2</sup> (cfr. note 1 e 2) c'è una diminuzione di 1.654 imprese registrate rispetto a fine 2024 (-1.040 a Como e -614 a Lecco): -2,3% (rispettivamente -2,2% e -2,5%, a fronte del +0,3% regionale e del +0,02% nazionale)<sup>3</sup>.

Al 30 settembre 2025, le imprese lariane iscritte nel Registro della Camera di Commercio di Como-Lecco calano di 1.735 unità rispetto a un anno prima (-1.077 a Como e -658 a Lecco), con una riduzione del 2,4% (Como -2,3%; Lecco -2,7%; Lombardia +0,2%; Italia -0,6%). Il numero totale di imprese registrate si attesta a 70.387 (46.423 a Como e 23.964 a Lecco).

Grafico 1 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % tendenziale stock imprese. Settembre 2016-2025



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine settembre di ciascun anno con quelle di fine settembre dell'anno precedente

<sup>1</sup> Nei primi 9 mesi del 2024 la differenza era stata positiva per 395 unità: +282 a Como e +113 a Lecco.

<sup>2</sup> I dati di questo comunicato sono calcolati al netto delle cancellazioni d'ufficio effettuate nel periodo. Nel 3° trimestre 2025, nell'area lariana sono state effettuate 2.190 cessazioni d'ufficio (1.419 a Como e 771 a Lecco):

- 2.155 imprese individuali (rispettivamente 1.388 e 767), in base a quanto previsto dall'art. 2 del D.P.R n. 247 del 23/7/2004 e dalla Circolare del Ministero delle Attività Produttive n. 3585/C del 14/6/2005 (mancato compimento per 3 anni consecutivi di atti di gestione) o per decesso del titolare;
- 35 (31 a Como e 4 a Lecco), a seguito di decreto MIMIT del 16/05/2025 di Scioglimento senza nomina del commissario liquidatore ai sensi art. 223-septiesdecies disp. att. Cc.

<sup>3</sup> Gli stock di imprese cambiano per effetto di iscrizioni, cessazioni e "variazioni" (imprese plurilocalizzate che trasferiscono la propria sede da una provincia a un'altra; imprese erroneamente cancellate dal Registro che sono state re-iscritte allo stesso; imprese cancellate dal Registro in quanto erroneamente iscritte. Le "variazioni" riguardano anche modifiche di forma giuridica e/o attività economica, che non cambiano il totale delle imprese registrate, ma alterano le statistiche relative alle classi di attività economica e tipologia giuridica. I dati si riferiscono alle sole sedi legali: non comprendono le unità locali. Pertanto, al saldo tra iscrizioni e cessazioni vanno aggiunte le "variazioni" (17 unità: 3 a Como e 14 a Lecco) e sottratte le cessazioni d'ufficio (2.190 unità: 1.419 a Como e 771 a Lecco).)

**Tabella 1 - province di Como e Lecco: variazione % tendenziale stock imprese settembre 2016 - settembre 2025**

| Anno | Como | Lecco |
|------|------|-------|
| 2016 | -0,3 | -0,3  |
| 2017 | -0,2 | -1,2  |
| 2018 | 0,2  | -0,5  |
| 2019 | -0,2 | -1,1  |
| 2020 | 0,1  | -0,3  |
| 2021 | 0,9  | 0,3   |
| 2022 | -0,9 | -3,1  |
| 2023 | -1,2 | -1,8  |
| 2024 | 0,4  | 0,3   |
| 2025 | -2,3 | -2,7  |

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

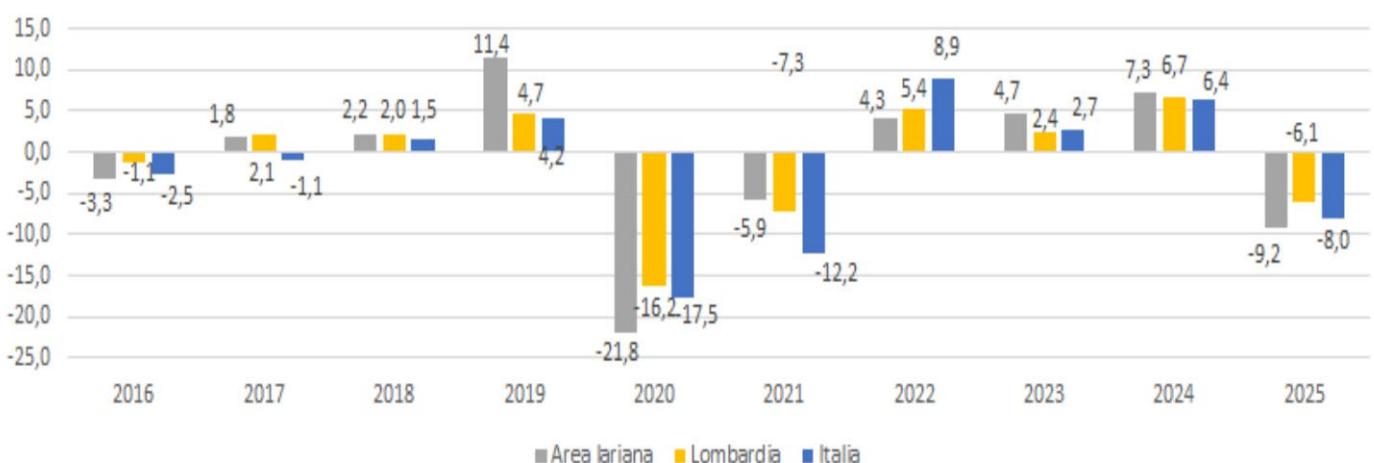
N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine settembre di ciascun anno con quelle di fine settembre dell'anno precedente.

**Grafico 2 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % iscrizioni (gennaio-settembre anni 2016-2025)**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

**Grafico 3 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % cessazioni (gennaio-settembre anni 2016-2025)**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: La variazione è calcolata sulle cessazioni non d'ufficio.

**Tabella 2 - Province di Como, Lecco e area lariana: iscrizioni, cessazioni e saldi  
Gennaio-settembre anni 2015-2025 (numeri assoluti)**

| Anno | Como       |            |       | Lecco      |            |       | Como + Lecco |            |       |
|------|------------|------------|-------|------------|------------|-------|--------------|------------|-------|
|      | Iscrizioni | Cessazioni | Saldo | Iscrizioni | Cessazioni | Saldo | Iscrizioni   | Cessazioni | Saldo |
| 2015 | 2.085      | 2.028      | 57    | 1.177      | 1.047      | 130   | 3.262        | 3.075      | 187   |
| 2016 | 2.152      | 1.947      | 205   | 1.133      | 1.026      | 107   | 3.285        | 2.973      | 312   |
| 2017 | 2.040      | 1.935      | 105   | 1.029      | 1.092      | -63   | 3.069        | 3.027      | 42    |
| 2018 | 2.068      | 1.957      | 111   | 1.060      | 1.138      | -78   | 3.128        | 3.095      | 33    |
| 2019 | 2.195      | 2.156      | 39    | 1.126      | 1.292      | -166  | 3.321        | 3.448      | -127  |
| 2020 | 1.715      | 1.751      | -36   | 863        | 945        | -82   | 2.578        | 2.696      | -118  |
| 2021 | 2.157      | 1.648      | 509   | 1.024      | 889        | 135   | 3.181        | 2.537      | 644   |
| 2022 | 2.132      | 1.713      | 419   | 1.012      | 932        | 80    | 3.144        | 2.645      | 499   |
| 2023 | 2.017      | 1.823      | 194   | 1.044      | 945        | 99    | 3.061        | 2.768      | 293   |
| 2024 | 2.189      | 1.907      | 282   | 1.177      | 1.064      | 113   | 3.366        | 2.971      | 395   |
| 2025 | 2.131      | 1.755      | 376   | 1.086      | 943        | 143   | 3.217        | 2.698      | 519   |

Fonte: Infocamere, Stock View

N.B.: Il saldo è calcolato utilizzando le cessazioni al netto di quelle d'ufficio.

**Tabella 3 - Province di Como e Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: saldo tra  
iscrizioni e cessazioni di imprese, gennaio-settembre anni 2015-2025 (numeri assoluti)**

| Anno | Como | Lecco | Como + Lecco | Lombardia | Italia |
|------|------|-------|--------------|-----------|--------|
| 2015 | 57   | 130   | 187          | 7.379     | 39.370 |
| 2016 | 205  | 107   | 312          | 7.017     | 41.597 |
| 2017 | 105  | -63   | 42           | 4.647     | 37.897 |
| 2018 | 111  | -78   | 33           | 3.881     | 28.170 |
| 2019 | 39   | -166  | -127         | 3.910     | 21.416 |
| 2020 | -36  | -82   | -118         | 1.257     | 13.078 |
| 2021 | 509  | 135   | 644          | 11.728    | 72.592 |
| 2022 | 419  | 80    | 499          | 10.153    | 44.287 |
| 2023 | 194  | 99    | 293          | 8.998     | 36.250 |
| 2024 | 282  | 113   | 395          | 8.758     | 33.765 |
| 2025 | 376  | 143   | 519          | 9.902     | 46.659 |

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

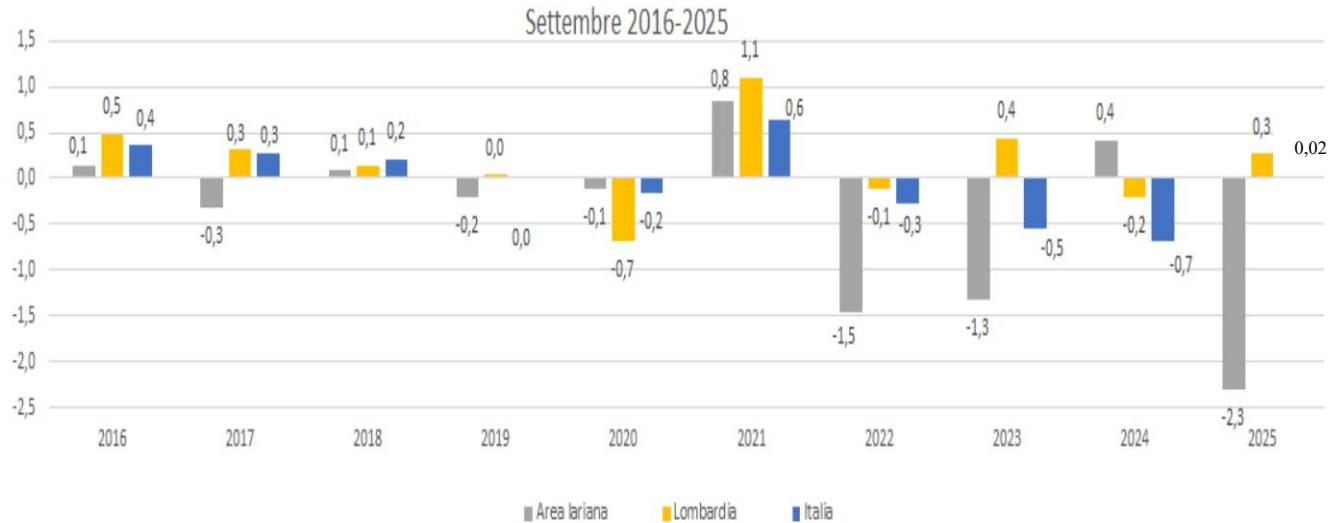
N.B.: Il saldo è calcolato utilizzando le cessazioni al netto di quelle d'ufficio.

**Tabella 4 – Province di Como e Lecco: iscrizioni e cessazioni  
Gennaio-settembre anni 2016-2025 (variazioni %)**

| Anno | Como       |            | Lecco      |            |
|------|------------|------------|------------|------------|
|      | Iscrizioni | Cessazioni | Iscrizioni | Cessazioni |
| 2016 | 3,2        | -4,0       | -3,7       | -2,0       |
| 2017 | -5,2       | -0,6       | -9,2       | 6,4        |
| 2018 | 1,4        | 1,1        | 3,0        | 4,2        |
| 2019 | 6,1        | 10,2       | 6,2        | 13,5       |
| 2020 | -21,9      | -18,8      | -23,4      | -26,9      |
| 2021 | 25,8       | -5,9       | 18,7       | -5,9       |
| 2022 | -1,2       | 3,9        | -1,2       | 4,8        |
| 2023 | -5,4       | 6,4        | 3,2        | 1,4        |
| 2024 | 8,5        | 4,6        | 12,7       | 12,6       |
| 2025 | -2,6       | -8,0       | -7,7       | -11,4      |

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

Grafico 4 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % stock imprese rispetto a fine dicembre anno precedente.



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

**Tabella 5 Province di Como e Lecco: variazione % stock imprese rispetto a fine dicembre dell'anno precedente. Settembre anni 2016-2025**

| Anno | Como | Lecco |
|------|------|-------|
| 2016 | 0,2  | 0,0   |
| 2017 | 0,0  | -1,0  |
| 2018 | 0,3  | -0,3  |
| 2019 | 0,0  | -0,6  |
| 2020 | 0,0  | -0,3  |
| 2021 | 1,0  | 0,5   |
| 2022 | -0,7 | -2,9  |
| 2023 | -1,1 | -1,7  |
| 2024 | 0,5  | 0,3   |
| 2025 | -2,2 | -2,5  |

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

Con riferimento alle **forme giuridiche** delle **imprese lariane** registrate, a fine settembre 2025 realizzano **variazioni tendenziali**<sup>4</sup> positive solo le società di capitale (+3,1%), mentre, a causa delle cancellazioni d'ufficio, diminuiscono imprese individuali (-5,8%) e "altre forme" (-3,6%). Il calo delle società di persone (-2,9%), invece, non è dovuto alle cancellazioni d'ufficio. Considerando le variazioni percentuali, a **Como** si nota un andamento migliore rispetto a **Lecco** per le società di capitale (+3,2%, contro +2,9%) e per le imprese individuali (-5,6% a fronte del -6% leccese), mentre la riduzione delle "altre forme" è stata più significativa a Como (-5,3% contro -0,4%) e quella delle società di persone è stata analoga nelle due province (-2,9%).

Anche **rispetto a fine dicembre 2024**, nell'area **lariana** sono solo le società di capitale a mettere a segno una crescita: +2,2% (Como +2,2%; Lecco +2,3%). Diminuiscono imprese individuali: -5,5% (Como -5,4%; Lecco -5,8%), società di persone (Lario -1,5%; Como -1,4%; Lecco -1,8%) e "altre forme" (Lario -3,1%, calo interamente concentrato a Como: -4,7%, mentre Lecco resta invariata)<sup>5</sup>.

<sup>4</sup> Ovvero rispetto alla situazione di 12 mesi prima (in questo caso, al 30 settembre 2024).

<sup>5</sup> A livello tendenziale, la Lombardia e l'Italia fanno registrare variazioni percentuali leggermente inferiori a quelle dell'area lariana per le società di capitale (rispettivamente +2,9% e +2,8%); nella nostra regione il calo delle società di persone è inferiore a quello lariano (-2,4%), mentre nel Paese è superiore (-3,1%). A causa delle cancellazioni d'ufficio (cfr. nota 2), decisamente più elevata rispetto al dato lariano è la diminuzione delle imprese individuali (-1,1% in Lombardia e -1,9% in Italia), mentre nella nostra area risulta migliore l'andamento delle "altre forme" (che in Lombardia e in Italia calano di circa 5 punti percentuali). Rispetto a fine 2024, Lombardia e Italia hanno andamenti simili all'area lariana per le società di capitale e per quelle di persone; i cali delle imprese individuali sono molto più contenuti nella nostra regione e nel Paese, mentre avviene il contrario per le "altre forme" (i valori sono riportati in tabella 7).

**Tab 6 - Province di Como, Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: imprese per forma giuridica a settembre 2025 (valori assoluti e variazione % tendenziale)**

| Territorio | Società di capitale |              | Società di persone |              | Imprese individuali |              | Altre forme        |              | Totale             |              |
|------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|            | Imprese registrate  | Variazione % | Imprese registrate | Variazione % | Imprese registrate  | Variazione % | Imprese registrate | Variazione % | Imprese registrate | Variazione % |
| Como       | 15.886              | 3,2          | 8.382              | -2,9         | 21.228              | -5,6         | 927                | -5,3         | 46.423             | -2,3         |
| Lecco      | 7.631               | 2,9          | 4.183              | -2,9         | 11.651              | -6,0         | 499                | -0,4         | 23.964             | -2,7         |
| Como+Lecco | 23.517              | 3,1          | 12.565             | -2,9         | 32.879              | -5,8         | 1.426              | -3,6         | 70.387             | -2,4         |
| Lombardia  | 391.733             | 2,9          | 138.867            | -2,4         | 393.792             | -1,1         | 21.701             | -4,9         | 946.093            | 0,2          |
| Italia     | 1.960.122           | 2,8          | 813.433            | -3,1         | 2.934.841           | -1,9         | 169.711            | -5,0         | 5.878.107          | -0,6         |

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock view

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine settembre 2025 con quelle di fine settembre 2024.

**Tab 7 - Province di Como, Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: imprese per forma giuridica a settembre 2025 (variazione % rispetto a dicembre 2024)**

| Territorio   | Società di capitale | Società di persone | Imprese individuali | Altre forme | Totale |
|--------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------|--------|
| Como         | 2,2                 | -1,4               | -5,4                | -4,7        | -2,2   |
| Lecco        | 2,3                 | -1,8               | -5,8                | 0,0         | -2,5   |
| Como + Lecco | 2,2                 | -1,5               | -5,5                | -3,1        | -2,3   |
| Lombardia    | 1,8                 | -1,2               | -0,4                | -4,8        | 0,3    |
| Italia       | 2,1                 | -1,7               | -0,6                | -4,5        | 0,02   |

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock view

A fine settembre 2025<sup>6</sup>, il 18,6% delle **imprese lariane** opera nel **comparto** del commercio (13.069 aziende); il 16,3% nelle costruzioni (11.492); il 12,7% nei “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (8.968). **Lecco** ha una quota quasi doppia rispetto a Como nel metalmeccanico (8,8% contro 4,7%) e ha pure una maggior concentrazione di aziende commerciali (19,2% contro 18,2%); a **Como** invece hanno un peso più elevato le imprese del “tessile-abbigliamento” (2,5% a fronte dell’1,1% di Lecco), del “legno, carta e arredo” (2,8% contro 1,4%), degli “altri servizi” (12,1% contro 10,7%) e di “turismo e ristorazione” (8,9% e 8%).

<sup>6</sup> A partire dal mese di aprile 2025 il Registro Imprese ha adottato la nuova codifica Ateco 2025 (a questo *link* le principali modifiche introdotte; [www.istat.it/wp-content/uploads/2024/12/Nota-metodologica-1.pdf](http://www.istat.it/wp-content/uploads/2024/12/Nota-metodologica-1.pdf)); pertanto, **non sono possibili confronti con i dati del 2024** (che adottavano ancora la vecchia classificazione Ateco 2007). Nella presente nota informativa, i nuovi codici Ateco sono stati così riclassificati (cfr. tavola 8): “agricoltura” (divisioni 1-2-3); “alimentari e bevande” (divisioni 10 e 11); “tessile e abbigliamento” (divisioni 13-14-15); “legno, arredo e carta” (divisioni 16-17-31); “chimica, gomma e plastica” (divisioni 19-20-21-22); “metalmeccanico” (divisioni 24-25-26-27-28-29-30-33); “altro manifatturiero” (divisioni dalla 5 alla 9; 12;-18;-23; 32 e dalla 35 alla 39); “costruzioni” (divisioni 41-42-43); “commercio” (divisioni 46-47); “turismo e ristorazione” (divisioni 55-56-79); “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (divisioni 64-65-66-68); “attività professionali, scientifiche e tecniche” (divisioni da 69 a 75; 78 e 82); “istruzione, sanità e assistenza sociale” (divisioni da 85 a 88); “attività artistiche, sportive e di intrattenimento” (divisioni da 90 a 93); “altri servizi” (divisioni da 49 a 53; da 58 a 63; 77-80-81-84-94-95 e da 97 a 99). Le imprese non classificate sono state ripartite nelle varie divisioni in base al loro peso sul totale delle aziende iscritte. In Lombardia i settori più importanti sono commercio (19,8% delle imprese registrate), costruzioni (15,6%), “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (13,3%); in Italia il primo posto è occupato dal commercio (22,8% delle aziende), seguito da costruzioni (14,8%) e agricoltura (12,4%).

**Tab. 8 – Province di Como e Lecco: imprese registrate per divisione Ateco (codifica2025; valori assoluti e %)**

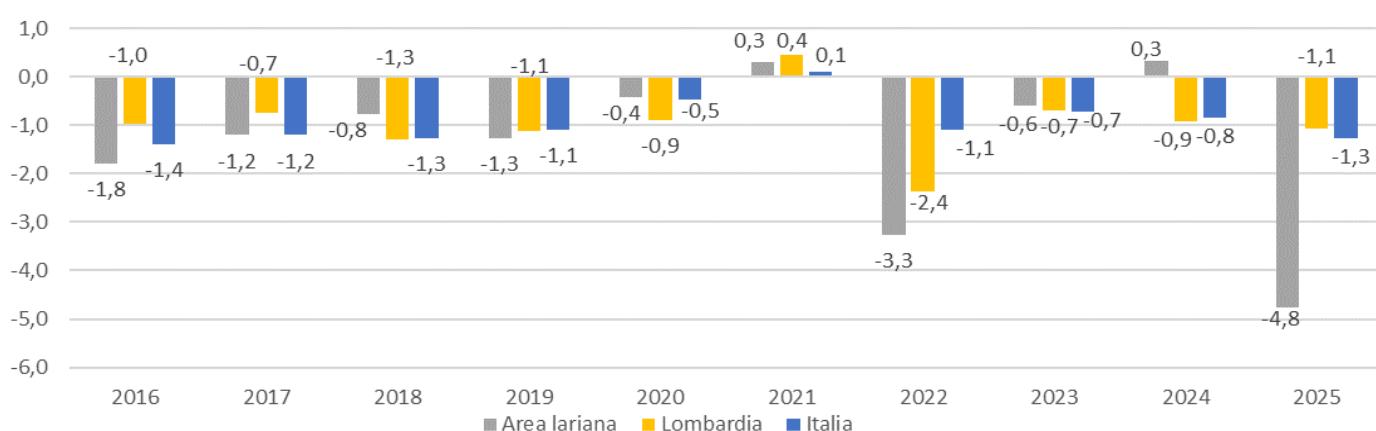
| Divisione Ateco 2025                               | Como  |  | Lecco   |  | Area lariana                                      |  |
|--|---|--|---|--|---|--|
|  | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori assoluti) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori %) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori assoluti) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori %) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori assoluti) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori %) |
| Agricoltura  | 1.982   | 4,3  | 1.046   | 4,4  | 3.029   | 4,3  |
| Alimentari e bevande                               | 323   | 0,7  | 234   | 1,0  | 557   | 0,8  |
| Tessile e abbigliamento                            | 1.157   | 2,5  | 255   | 1,1  | 1.412   | 2,0  |
| Legno carta-arredo                                 | 1.279   | 2,8  | 330   | 1,4  | 1.609   | 2,3  |
| Chimica-gomma-plastica                             | 236   | 0,5  | 145   | 0,6  | 381   | 0,5  |
| Metalmeccanico                                     | 2.197   | 4,7  | 2.108   | 8,8  | 4.306   | 6,1  |
| Altro manifatturiero                               | 882   | 1,9  | 441   | 1,8  | 1.323   | 1,9  |
| Costruzioni  | 7.596   | 16,4                                       | 3.896   | 16,3                                       | 11.492  | 16,3                                       |
| Commercio  | 8.470   | 18,2                                       | 4.599   | 19,2                                       | 13.069  | 18,6                                       |
| Turismo e ristorazione                             | 4.116   | 8,9  | 1.913   | 8,0  | 6.029   | 8,6  |
| Servizi finanziari, assicurativi e immobiliari     | 5.948   | 12,8                                       | 3.020   | 12,6                                       | 8.968   | 12,7                                       |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche    | 3.116   | 6,7  | 1.669   | 7,0  | 4.784   | 6,8  |
| Istruzione, sanità e assistenza sociale            | 894   | 1,9  | 414   | 1,7  | 1.308   | 1,9  |
| Attività artistiche, sportive e di intrattenimento | 571   | 1,2  | 297   | 1,2  | 868   | 1,2  |
| Servizi alla persona                               | 2.052   | 4,4  | 1.035   | 4,3  | 3.087   | 4,4  |
| Altri servizi                                      | 5.604   | 12,1                                       | 2.563   | 10,7                                       | 8.167   | 11,6                                       |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>46.423</b>                                     | <b>100,0</b>                               | <b>23.964</b>                                     | <b>100,0</b>                               | <b>70.387</b>                                     | <b>100,0</b>                               |

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Comercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: Le imprese non classificate sono state ripartite nelle varie divisioni in base al loro peso sul totale delle aziende iscritte; per questo motivo, in alcuni settori, il totale dell'area lariana non corrisponde alla somma delle due province.

**A fine settembre 2025 le imprese artigiane lariane iscritte** nel Registro della Camera di Comercio di Como-Lecco calano di 1.101 unità rispetto a fine settembre 2024 (-746 a Como e -355 a Lecco), con una diminuzione del 4,8% (-5% a Como e -4,3% a Lecco; Lombardia -1,1%; Italia -1,3%). Le aziende artigiane registrate si attestano a quota 22.031 (14.168 a Como, pari al 30,5% del totale; 7.863 a Lecco, pari al 32,8%).

**Grafico 5 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % tendenziale stock imprese artigiane. Settembre 2016-2025**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Comercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine settembre di ciascun anno con quelle di fine settembre dell'anno precedente.

**Tabella 9 - Province di Como e Lecco: variazione % tendenziale imprese artigiane**  
**Settembre anni 2016-2025**

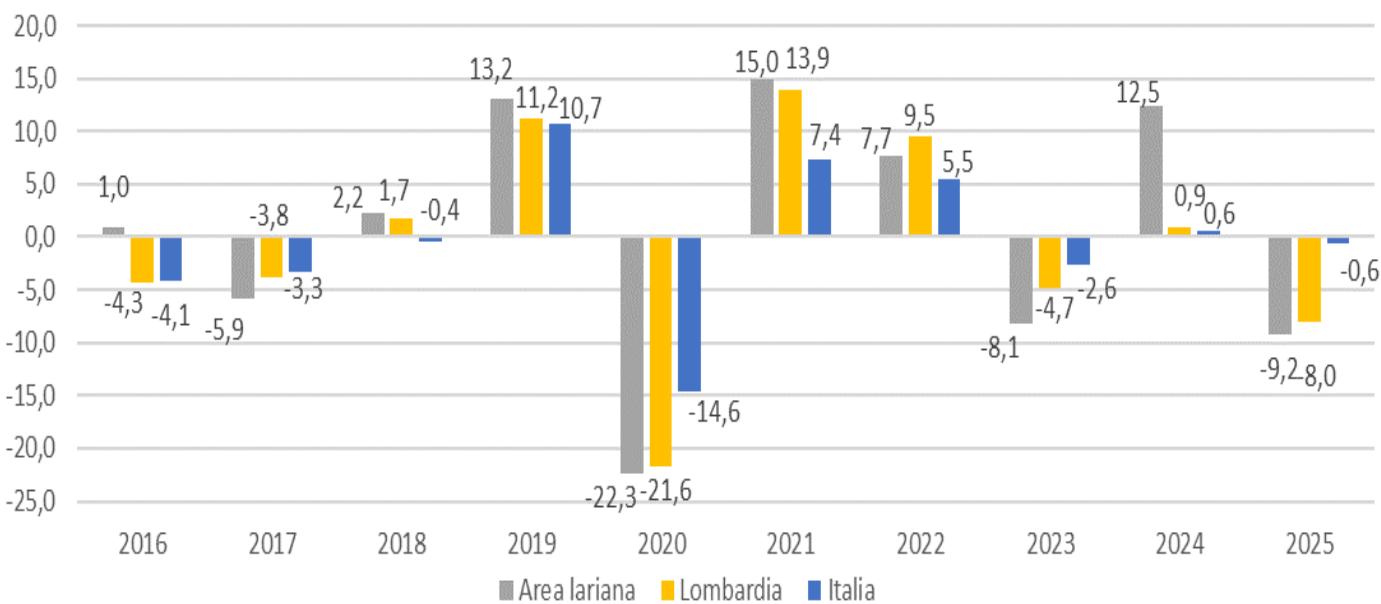
| Anno | Como | Lecco |
|------|------|-------|
| 2016 | -1,8 | -1,7  |
| 2017 | -1,2 | -1,2  |
| 2018 | -0,7 | -0,8  |
| 2019 | -1,0 | -1,8  |
| 2020 | -0,4 | -0,5  |
| 2021 | 0,4  | 0,2   |
| 2022 | -2,8 | -4,1  |
| 2023 | -0,8 | -0,1  |
| 2024 | 0,3  | 0,5   |
| 2025 | -5,0 | -4,3  |

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock view

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine settembre di ciascun anno con quelle di fine settembre dell'anno precedente.

**Non considerando le cancellazioni d'ufficio<sup>7</sup>**, a livello lariano nei **primi nove mesi del 2025** il **saldo tra iscrizioni e cessazioni di imprese artigiane** è di +20 unità (+21 a Como; -1 a Lecco), contro le +99 unità dello stesso periodo dello scorso anno (rispettivamente +73 e +26). Le **imprese artigiane lariane nate** tra gennaio e settembre 2025 sono 1.188 (rispettivamente 777 e 411), con un calo del 9,2% rispetto ai primi nove mesi del 2024 (-8% per Como e -11,2% per Lecco, a fronte del -8% regionale e del -0,6% nazionale); le **chiusure** si sono attestate a 1.168 (756 a Como e 412 a Lecco), anch'esse in diminuzione del 3,4% (rispettivamente -2,1% e -5,7%, contro il -0,5% della Lombardia e il -1,8% dell'Italia). Pertanto, il numero di imprese artigiane registrate rispetto a fine 2024 scende del 4,5%: -1.041 unità (Como -4,8% e -710 aziende; Lecco -4% e -331 ditte; Lombardia -0,5%; Italia -0,4%)<sup>8</sup>.

**Grafico 6 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % iscrizioni imprese artigiane (gennaio-settembre anni 2016-2025)**

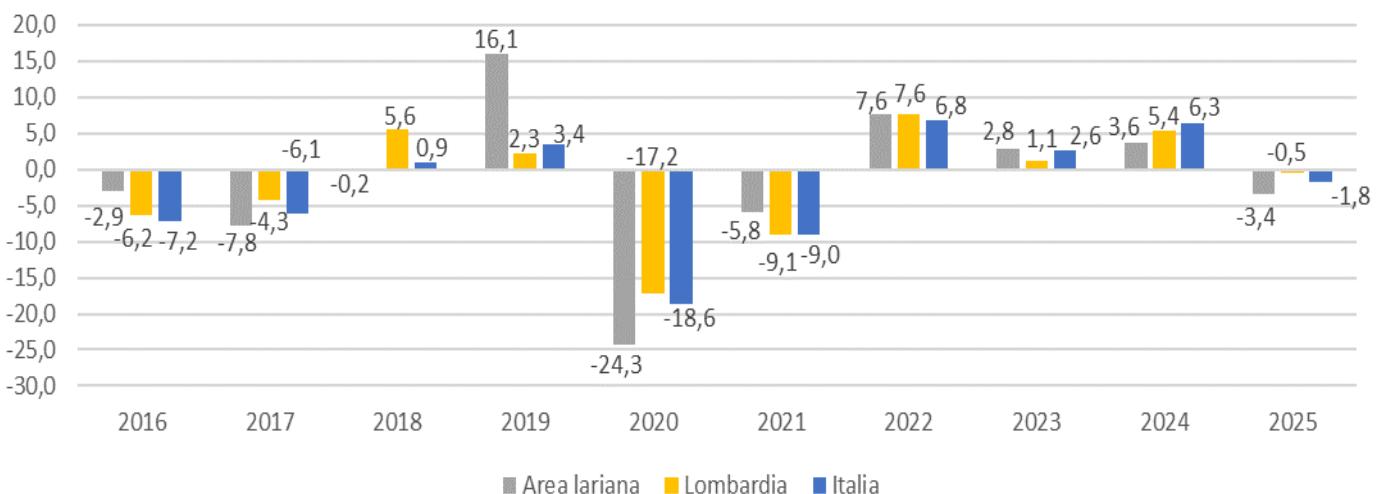


Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

<sup>7</sup> I numeri delle cessazioni qui riportati non comprendono quelle d'ufficio, cioè delle imprese che sono state cancellate dal Registro in quanto non più operative. Delle 2.190 cancellazioni d'ufficio del periodo gennaio-settembre 2025 (cfr. nota 2) 1.061 hanno riguardato imprese artigiane (731 a Como e 330 a Lecco), tutte imprese individuali in base a quanto previsto dall'art. 2 del D.P.R n. 247 del 23/7/2004 e dalla Circolare del Ministero delle Attività Produttive n. 3585/C del 14/6/2005 mancato compimento per 3 anni consecutivi di atti di gestione) o per decesso del titolare.

<sup>8</sup> Per ottenere il calo complessivo, al saldo tra iscrizioni e cessazioni vanno aggiunte le cessazioni d'ufficio di cui alla nota precedente.

Grafico 7 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % cessazioni imprese artigiane (gennaio-settembre anni 2016-2025)



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B. La variazione è calcolata sulle cessazioni non d'ufficio.

Tabella 10 - Province di Como, Lecco e area lariana: iscrizioni, cessazioni e saldi imprese artigiane, gennaio-settembre anni 2014-2024 (numeri assoluti)

| Anno | Como       |            |       | Lecco      |            |       | Como + Lecco |            |       |
|------|------------|------------|-------|------------|------------|-------|--------------|------------|-------|
|      | Iscrizioni | Cessazioni | Saldo | Iscrizioni | Cessazioni | Saldo | Iscrizioni   | Cessazioni | Saldo |
| 2015 | 766        | 953        | -187  | 431        | 474        | -43   | 1.197        | 1.427      | -230  |
| 2016 | 795        | 893        | -98   | 414        | 492        | -78   | 1.209        | 1.385      | -176  |
| 2017 | 750        | 804        | -54   | 388        | 473        | -85   | 1.138        | 1.277      | -139  |
| 2018 | 758        | 819        | -61   | 405        | 456        | -51   | 1.163        | 1.275      | -112  |
| 2019 | 857        | 928        | -71   | 459        | 552        | -93   | 1.316        | 1.480      | -164  |
| 2020 | 679        | 758        | -79   | 343        | 362        | -19   | 1.022        | 1.120      | -98   |
| 2021 | 785        | 683        | 102   | 390        | 372        | 18    | 1.175        | 1.055      | 120   |
| 2022 | 840        | 748        | 92    | 426        | 387        | 39    | 1.266        | 1.135      | 131   |
| 2023 | 781        | 798        | -17   | 382        | 369        | 13    | 1.163        | 1.167      | -4    |
| 2024 | 845        | 772        | 73    | 463        | 437        | 26    | 1.308        | 1.209      | 99    |
| 2025 | 777        | 756        | 21    | 411        | 412        | -1    | 1.188        | 1.168      | 20    |

Fonte: Infocamere, Stock View

N.B.: Il saldo è calcolato utilizzando le cessazioni al netto di quelle d'ufficio.

Tabella 11 - Province di Como e Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: saldo tra iscrizioni e cessazioni imprese artigiane, gennaio-settembre anni 2014-2024 (numeri assoluti)

| Anno | Como | Lecco | Como+Lecco | Lombardia | Italia  |
|------|------|-------|------------|-----------|---------|
| 2015 | -187 | -43   | -230       | -1.251    | -14.364 |
| 2016 | -98  | -78   | -176       | -914      | -11.149 |
| 2017 | -54  | -85   | -139       | -810      | -8.564  |
| 2018 | -61  | -51   | -112       | -1.343    | -9.532  |
| 2019 | -71  | -93   | -164       | -253      | -5.189  |
| 2020 | -79  | -19   | -98        | -839      | -1.351  |
| 2021 | 102  | 18    | 120        | 1.770     | 8.698   |
| 2022 | 92   | 39    | 131        | 2.146     | 8.401   |
| 2023 | -17  | 13    | -4         | 1.366     | 5.054   |
| 2024 | 73   | 26    | 99         | 850       | 1.551   |
| 2025 | 21   | -1    | 20         | -155      | 2.367   |

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

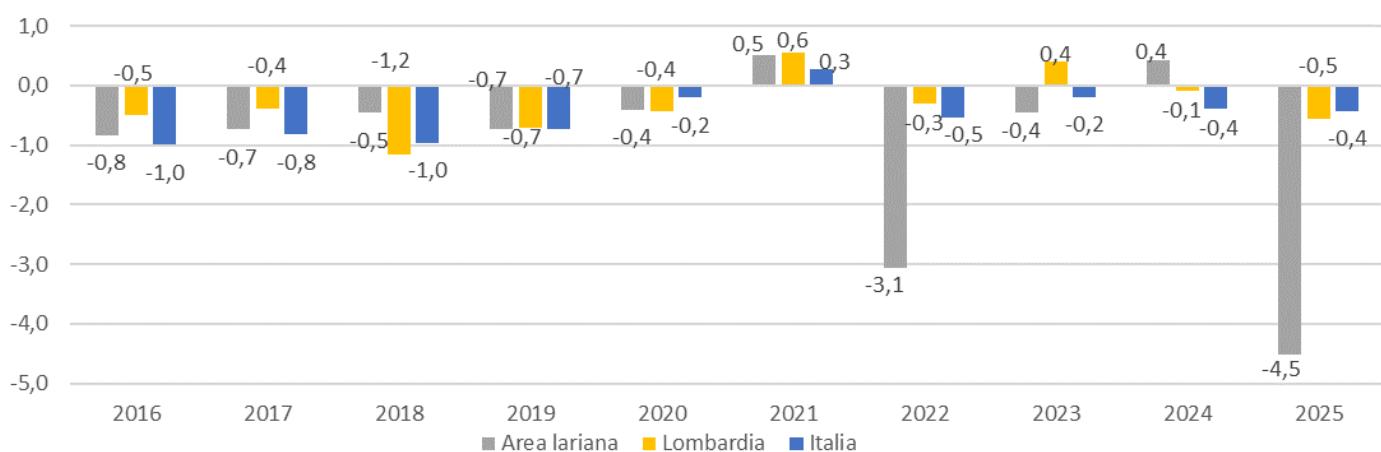
N.B.: Il saldo è calcolato utilizzando le cessazioni al netto di quelle d'ufficio.

**Tabella 12 – Province di Como e Lecco: iscrizioni e cessazioni imprese artigiane  
Gennaio-settembre anni 2015-2024 (variazioni %)**

| Anno | Como       |            | Lecco      |            |
|------|------------|------------|------------|------------|
|      | Iscrizioni | Cessazioni | Iscrizioni | Cessazioni |
| 2016 | 3,8        | -6,3       | -3,9       | 3,8        |
| 2017 | -5,7       | -10,0      | -6,3       | -3,9       |
| 2018 | 1,1        | 1,9        | 4,4        | -3,6       |
| 2019 | 13,1       | 13,3       | 13,3       | 21,1       |
| 2020 | -20,8      | -18,3      | -25,3      | -34,4      |
| 2021 | 15,6       | -9,9       | 13,7       | 2,8        |
| 2022 | 7,0        | 9,5        | 9,2        | 4,0        |
| 2023 | -7,0       | 6,7        | -10,3      | -4,7       |
| 2024 | 8,2        | -3,3       | 21,2       | 18,4       |
| 2025 | -8,0       | -2,1       | -11,2      | -5,7       |

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

**Grafico 8 - Area lariana, Lombardia e Italia: variazione % stock imprese artigiane rispetto a dicembre dell'anno precedente. Settembre 2016-2025**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

**Tabella 13 - Province di Como e Lecco: variazione % rispetto a fine dicembre dell'anno precedente imprese artigiane, settembre anni 2015-2024**

| Anno | Como | Lecco |
|------|------|-------|
| 2016 | -0,6 | -1,2  |
| 2017 | -0,6 | -1,0  |
| 2018 | -0,4 | -0,6  |
| 2019 | -0,5 | -1,1  |
| 2020 | -0,5 | -0,2  |
| 2021 | 0,7  | 0,2   |
| 2022 | -2,7 | -3,8  |
| 2023 | -0,7 | -0,05 |
| 2024 | 0,5  | 0,3   |
| 2025 | -4,8 | -4,0  |

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

Con riferimento alle **forme giuridiche** delle **imprese artigiane lariane**, registrano **variazioni tendenziali** positive le società di capitale (+1,2%) e restano invariate le “altre forme” (in entrambe le province lariane), mentre calano imprese individuali (-5,7%) e società di persone (-4,2%). Considerando le variazioni percentuali, **Lecco** ha un andamento più dinamico rispetto a **Como** per tutte le forme giuridiche (tranne le “altre forme” che, come detto, restano stabili in entrambi i territori): le società di capitale crescono dell’1,7% e dello 0,9%; le società di persone calano del 4,1% e del 4,3% e le imprese individuali del 5,2% e del 5,9%.

Anche **rispetto a fine 2024** aumentano solo società di capitale (+0,7% nell'area lariana, +0,7% in provincia di Como, e +0,6% in quella leccese); restano invariate le “altre forme” (in ambo le province) e diminuiscono sia imprese individuali (-5,7% il dato complessivo, -6% a Como e -5,1% a Lecco) che società di persone (rispettivamente, -2,6%, -2,8% e -2,4%)<sup>9</sup>.

**Tab 14 - Province di Como, Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: imprese artigiane per forma giuridica settembre 2025 (valori assoluti e variazione % tendenziale)**

| Territorio | Società di capitale |              | Società di Persone |              | Imprese individuali |              | Altre forme        |              | Totale             |              |
|------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|            | Imprese registrate  | Variazione % | Imprese registrate | Variazione % | Imprese registrate  | Variazione % | Imprese registrate | Variazione % | Imprese registrate | Variazione % |
| Como       | 1.430               | 0,9          | 2.508              | -4,3         | 10.223              | -5,9         | 7                  | 0,0          | 14.168             | -5,0         |
| Lecco      | 836                 | 1,7          | 1.423              | -4,1         | 5.598               | -5,2         | 6                  | 0,0          | 7.863              | -4,3         |
| Como+Lecco | 2.266               | 1,2          | 3.931              | -4,2         | 15.821              | -5,7         | 13                 | 0,0          | 22.031             | -4,8         |
| Lombardia  | 22.687              | 3,7          | 33.314             | -4,0         | 174.639             | -1,1         | 184                | -8,5         | 230.824            | -1,1         |
| Italia     | 113.620             | 3,6          | 162.522            | -3,9         | 966.093             | -1,3         | 2.958              | -7,2         | 1.245.193          | -1,3         |

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock View

N.B.: La variazione tendenziale rapporta lo stock di imprese registrate a fine settembre 2025 con quelle di fine settembre 2024.

**Tab 15 - Province di Como, Lecco, area lariana, Lombardia e Italia: imprese artigiane per forma giuridica settembre 2025 (variazione % rispetto a dicembre 2024)**

| Territorio | Società di capitale | Società di persone | Imprese individuali | Altre forme | Totale |
|------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------|--------|
| Como       | 0,7                 | -2,8               | -6,0                | 0,0         | -4,8   |
| Lecco      | 0,6                 | -2,4               | -5,1                | 0,0         | -4,0   |
| Como+Lecco | 0,7                 | -2,6               | -5,7                | 0,0         | -4,5   |
| Lombardia  | 2,8                 | -2,6               | -0,6                | -7,5        | -0,5   |
| Italia     | 2,9                 | -2,6               | -0,4                | -5,8        | -0,4   |

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere, Stock view

A fine giugno 2025, oltre un terzo delle **imprese artigiane lariane** opera nel **comparto** delle costruzioni (il 37,7%, pari a 8.305 aziende); seguono gli “altri servizi” (con 21,1% del totale: 4.650 unità) e i “servizi alla persona” (10,7% delle ditte artigiane: 2.353 imprese)<sup>10</sup>.

<sup>9</sup> Sia a livello tendenziale che rispetto a fine 2024 le società di capitale e le imprese individuali (queste ultime anche a causa delle cancellazioni d'ufficio, cfr nota 7) in Lombardia e in Italia registrano *performance* migliori di quella lariana; ciò vale anche per le società di persone rispetto a settembre 2024 (mentre a livello congiunturale la variazione è analoga a quella lariana). Viceversa, le “altre forme” mostrano una *performance* migliore sia rispetto alla Lombardia che all’Italia, a livello tendenziale e nei confronti di fine dello scorso anno (valori riportati nelle tabelle 14 e 15).

<sup>10</sup> A partire dal mese di aprile 2025 il Registro Imprese ha adottato la nuova codifica Ateco 2025 (a questo *link* le principali modifiche introdotte: [www.istat.it/wp-content/uploads/2024/12/Nota-metodologica-1.pdf](http://www.istat.it/wp-content/uploads/2024/12/Nota-metodologica-1.pdf)); pertanto, non sono possibili confronti con i dati del 2024. In Lombardia i settori con il maggior numero di aziende artigiane sono costruzioni, altri servizi e servizi alla persona (rispettivamente 40,2%, 20,9% e 11,6% del totale). Anche in Italia sono questi tre i settori dove si concentra la maggioranza delle imprese artigiane (costruzioni 38,7%; altri servizi 19,5%; servizi alla persona 12,9%).

**Tab. 16 – Province di Como e Lecco: imprese artigiane registrate per divisione Ateco  
(codifica2025; valori assoluti e %)**

| Divisione Ateco 2025                               | Como  |  | Lecco   |  | Area lariana                                      |  |
|--|---|--|---|--|---|--|
|  | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori assoluti) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori %) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori assoluti) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori %) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori assoluti) | Imprese registrate al 30/9/2025 (valori %) |
| Agricoltura  | 59  | 0,4  | 35  | 0,4  | 94  | 0,4  |
| Alimentari e bevande                               | 184   | 1,3  | 138   | 1,8  | 322   | 1,5  |
| Tessile e abbigliamento                            | 412   | 2,9  | 140   | 1,8  | 552   | 2,5  |
| Legno carta-arredo                                 | 774   | 5,5  | 222   | 2,8  | 997   | 4,5  |
| Chimica-gomma-plastica                             | 61  | 0,4  | 51  | 0,6  | 112   | 0,5  |
| Metalmeccanico                                     | 1.133   | 8,0  | 1.092   | 13,9                                       | 2.224   | 10,1                                       |
| Altro manifatturiero                               | 487   | 3,4  | 272   | 3,5  | 759   | 3,4  |
| Costruzioni  | 5.373   | 37,9                                       | 2.932   | 37,3                                       | 8.305   | 37,7                                       |
| Commercio  | 56  | 0,4  | 41  | 0,5  | 97  | 0,4  |
| Turismo e ristorazione                             | 394   | 2,8  | 216   | 2,7  | 610   | 2,8  |
| Servizi finanziari, assicurativi e immobiliari     | 8   | 0,1  | 3   | 0,0  | 11  | 0,0  |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche    | 523   | 3,7  | 271   | 3,4  | 795   | 3,6  |
| Istruzione, sanità e assistenza sociale            | 24  | 0,2  | 9   | 0,1  | 33  | 0,1  |
| Attività artistiche, sportive e di intrattenimento | 78  | 0,6  | 37  | 0,5  | 115   | 0,5  |
| Servizi alla persona                               | 1.534   | 10,8                                       | 820   | 10,4                                       | 2.353   | 10,7                                       |
| Altri servizi                                      | 3.067   | 21,6                                       | 1.583   | 20,1                                       | 4.650   | 21,1                                       |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>14.168</b>                                     | <b>100,0</b>                               | <b>7.863</b>                                      | <b>100,0</b>                               | <b>22.031</b>                                     | <b>100,0</b>                               |

Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati InfoCamere, Stock View

N.B.: Le imprese non classificate sono state ripartite nelle varie divisioni in base al loro peso sul totale delle aziende iscritte; per questo motivo, in alcuni settori, il totale dell'area lariana non corrisponde alla somma delle due province.