



Nota informativa del 9 settembre 2025

Analisi congiunturale 2° trimestre 2025 Industria, artigianato, commercio e servizi

NEL 2° TRIMESTRE 2025 PROSEGUE L'ANDAMENTO IN CHIAROSCURO DI INDUSTRIA E ARTIGIANATO LARIANI

SIA A COMO CHE A LECCO TORNA POSITIVA LA VARIAZIONE TENDENZIALE DEL FATTURATO DEL COMMERCIO

Nel 2° trimestre 2025¹ proseguono le difficoltà del comparto **industriale comasco**: resta negativa la variazione tendenziale di produzione e ordini (rispettivamente -0,7% e -2,3%), mentre sono positive quelle di fatturato e occupazione (rispettivamente, +0,7% e +0,1%). Va segnalato, comunque, che, rispetto alla variazione tendenziale registrata nel trimestre precedente, solo quella degli ordini è in peggioramento (era del -1,5%); viceversa, migliorano quelle di produzione (era -4,1%) e fatturato (era -3,9%). L'occupazione torna a crescere (+0,1% la variazione tendenziale del 2° trimestre 2025, contro il -0,1% del periodo gennaio-marzo, *cf. tav. 1 allegato statistico*). A **Lecco**, rispetto al 2° trimestre 2024, cala solo il fatturato (-0,5%), anche se in misura meno significativa se paragonato alla variazione tendenziale dei primi tre mesi dell'anno. Continua la crescita di produzione e occupazione (rispettivamente +1,6% e +0,2%), anche se a ritmi meno sostenuti (la prima era cresciuta dell'1,8% e la seconda dello 0,7%), mentre torna positivo l'andamento degli ordini (passando dal -3% di gennaio-marzo al +2,5% di aprile-giugno, *cf. tav. 1 allegato statistico*). Per quanto concerne l'**artigianato**, si conferma l'andamento divergente tra i due territori lariani già emerso nel 1°

¹ I dati commentati in questa nota si riferiscono tutti alle **variazioni ottenute confrontando i valori del 2° trimestre 2024 con quelli del 2° trimestre 2025**, ossia si riferiscono alla variazione tendenziale. Vengono effettuati altresì raffronti con quella del 1° trimestre 2025.

N.B.: Si ricorda che, con il rilascio dei dati relativi alla congiuntura del 1° trimestre 2025 (il cui commento è consultabile al link [https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%20)), sono stati rivisti i piani di campionamento e i pesi sulla base dei dati del database "Asia" 2022; è stato reso uniforme per tutti i settori il metodo di calcolo della base dell'indice 2015 ed è stata ricalcolata tutta la serie storica degli indici dal 2015 in poi; nel settore commercio, sono state aggregate nell'unica classe dimensionale "50 e più addetti" le precedenti due fasce "50-199" e "200 e più"; pertanto, per quest'ultimo settore, sono state ricalcolate le variazioni tendenziali di tutti i vari trimestri a partire dal 2015. Nelle tavole dalla 6 alla 8 e nelle figure dalla 6 alla 12 di questo rapporto sono stati inseriti i valori degli anni dal 2015 al 2024 risultanti dopo queste modifiche; pertanto, gli stessi non sono confrontabili con quelli risultanti dalle note informative realizzate dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco pubblicate a questo [link](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%20): [https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%20)

Nel 2° trimestre 2025 le imprese della provincia di Como intervistate sono state 90 per l'industria, 94 per l'artigianato, 88 per il commercio e 107 per i servizi; per Lecco 81 aziende industriali, 90 artigiane, 75 del commercio e 91 dei servizi.

trimestre 2025: a **Como** rimane positivo, anche se solo le variazioni tendenziali di ordini e fatturato risultano in miglioramento rispetto alla scorsa indagine (la prima passa da -0,5% a un andamento stazionario nel periodo aprile-giugno; la seconda da +0,6% a +2,1%); la produzione cresce dello 0,9% (a fronte del +1,2% di gennaio-marzo) e l'occupazione dello 0,4% (contro il +0,3% precedente, *cf. tav. 2 allegato statistico*). A **Lecco** restano negative (e in peggioramento rispetto alla scorsa indagine) le variazioni tendenziali di tutti gli indicatori: produzione (che passa da -2,1% a -6,2%), ordini (da -0,4% a -1,3%), fatturato (da +1,3% a -5,2%) e occupazione (da -1% a -2,1%, *cf. tav. 2 allegato statistico*).

Dopo un primo trimestre negativo, torna a crescere il volume d'affari del **commercio**: a **Como** la variazione tendenziale passa dal -2,4% registrato nei primi tre mesi del 2025 al +1,4%; a **Lecco** da -1,3% a +2,8% (*cf. tav. 3*). Resta positiva (e migliora) quella dell'occupazione: a Como passa da +0,3% a +0,9%; a Lecco da +1,4% a +3% (*cf. tav. 3*). A **Lecco** il volume d'affari dei **servizi** cresce al medesimo ritmo del 1° trimestre (+1,5%), mentre **Como** accelera dal +4,4% dei primi tre mesi dell'anno al +7,5% (*cf. tav. 4*). Anche l'occupazione in questo settore continua a crescere a ritmi più sostenuti rispetto al 1° trimestre 2025: a Como da +4,1% a +4,7% e a Lecco da +2,2% a +4,7%, *cf. tav. 4*.

INDUSTRIA

Più nello specifico, nel **settore industriale**:

- la *performance* delle imprese **comasche** è meno dinamica di quella media regionale per tutti gli indicatori: la produzione lombarda cresce dello 0,6%, gli ordini dell'1,5%; il fatturato dell'1,4% e l'occupazione dello 0,2%.

I **numeri** indice dei vari indicatori restano lontani da quelli medi lombardi: la produzione industriale comasca a fine giugno 2025 si attesta a 104,7 (media 2015=100), contro la media regionale pari a 124,6; gli ordini a 120,7 (contro 140,3), il fatturato a 132,2 (contro 160,8), l'occupazione a 97,5 (contro 107,2).

- Per le **imprese industriali lecchesi**, la variazione dell'occupazione è analoga a quella lombarda, e quelle di produzione e ordini sono superiori alla media regionale; viceversa, quella del fatturato risulta inferiore

Gli **indici medi** lecchesi a fine giugno 2025, seppur più elevati di quelli comaschi, sono inferiori a quelli regionali, tranne l'occupazione: produzione lecchese 113,2 (media 2015=100); ordini 123; fatturato 135,3; occupazione 107,9.

ARTIGIANATO

Nel settore **artigiano**:

- a **Como**, le *performance* di tutti gli indicatori sono migliori rispetto a quelle medie lombarde, a eccezione degli ordini, che nella nostra regione aumentano dello 0,1%: produzione lombarda +0,3%; fatturato +0,4%; occupazione -0,4%.

L'**indice medio** della produzione artigiana comasca si attesta a 113,5 (media 2015=100), a fronte della media regionale di 111,1; superiori al dato lombardo sono anche gli indici di fatturato e occupazione (rispettivamente, 125,3 e 117,5; 103,4 e 102,2), mentre risultano inferiori gli ordini (98,8 contro 101,6).

- A **Lecco**, tutti gli indicatori registrano variazioni peggiori e in controtendenza (anche per l'occupazione c'è un calo più pesante di quello lombardo).

Tuttavia, a fine giugno 2025 restano superiori alla media regionale gli **indici medi** (media 2015=100) di produzione e ordini artigiani (a Lecco, il primo si attesta a quota 113,2 e il secondo a quota 107,2); viceversa, risultano inferiori gli indici di fatturato e occupazione (pari, rispettivamente, a 112,1 e a 100,8).

COMMERCIO E SERVIZI

Nel **terziario**:

- a **Como**, il volume d'affari registra una *performance* meno dinamica della media lombarda per il commercio (la nostra regione realizza un +1,9%), ma non per i servizi (Lombardia +2,1%); nel commercio l'incremento dell'**occupazione** è inferiore alla media regionale, mentre nei servizi è in linea (in Lombardia il primo valore cresce dell'1,6% e il secondo del 4,5%).

Il **numero indice** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio comasche a fine giugno 2025 è pari a 114,6 (Lombardia 116,1); quello dell'occupazione a 111,3 (Lombardia 118,5). Nei servizi sia il numero indice del volume d'affari (166,8) che quello dell'occupazione (162,6) sono superiori alla media regionale (rispettivamente 143 e 131,7).

- in provincia di **Lecco**, per il commercio le variazioni del volume d'affari e dell'occupazione (rispettivamente +2,8% e +3%) sono superiori a quelle medie regionali; per i servizi l'aumento di quest'ultima (+4,7%) è in linea con quello lombardo, mentre risulta inferiore l'aumento del volume d'affari (+1,4%).

A fine giugno 2025, il **numero indice** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio lecchesi si attesta a 127,1 e quello dell'occupazione a 130,2 (entrambi superiori alla media regionale); nei servizi 140,9 e 119,8 (entrambi inferiori alla media lombarda).

ASPETTATIVE DELLE IMPRESE PER IL 3° TRIMESTRE 2025

- Per **Como** le aspettative degli **imprenditori industriali** peggiorano: il saldo tra chi prevede un aumento e chi si attende una diminuzione della domanda interna passa da -4,3% della scorsa indagine a -16,8%; torna negativa la differenza riferita alla produzione (da +3,1% a -3,4%) e peggiora anche quella dell'occupazione, da +3,1% a +1,1%. Resta invariato il saldo relativo alla domanda estera (pari a 0%). Pur restando negativi, migliorano invece i saldi del comparto **artigiano**, a eccezione della domanda estera (da -9% a -19,7%): per l'occupazione la differenza passa da -6,5% a -4,3%; per la produzione da -23,7% a -18,3%, per la domanda interna da -29,3% a -23,9%. Nel **commercio** tornano a registrare saldi negativi sia il volume d'affari che l'occupazione: il primo passa da +3,1% a -6,9%; la seconda da un saldo nullo a -2,3%. In diminuzione anche i saldi relativi ai **servizi** (comunque positivi): il volume d'affari passa da +19,6% a +11,3%; l'occupazione da +9,4% a +5,6%.
- A **Lecco**, nell'**industria** tornano negativi i saldi tra ottimisti e pessimisti per domanda estera (da +5,7% a -6,5%) e produzione (da un saldo nullo a -7,4%); peggiorano anche le differenze relative a occupazione (da +5,4% a saldo nullo) e domanda interna (da -1,3% a -11,1%). Nell'**artigianato** le differenze tra ottimisti e pessimisti restano tutte negative e sono in peggioramento: per l'occupazione si passa da -1,1% a 10,2%; per la domanda interna da -20,7% a -29,9%; per la produzione da -14,9% a -29,5%. In peggioramento anche le previsioni del **commercio**: per il volume d'affari si passa da +4,2% a un saldo nullo, mentre per l'occupazione da +12,5% a +6,8%. Torna negativa la differenza tra ottimisti e pessimisti per il volume d'affari dei **servizi** (da +5,1% a -7,7%) e peggiora pure quello dell'occupazione (da +10,1% a +7,7%).

Ulteriori dati elaborati dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco sull'andamento economico del 1° semestre 2025:

- Nei primi sei mesi dell'anno a **Como** prosegue l'aumento delle ore di **cassa integrazione** autorizzate dall'INPS (*cf. tav. 5 allegato statistico*): +2,1% (da 4,4 milioni a 4,5 milioni di ore); l'incremento ha riguardato esclusivamente la cassa straordinaria (+351,9%), mentre sono calate le ore di cassa ordinaria, -9,8% rispetto ai primi sei mesi del 2024; anche nel 1° semestre di quest'anno non si sono registrate ore di cassa in deroga. Più rilevante la crescita di **Lecco**: le ore autorizzate registrano un +27,8% (da quasi 1,8 a oltre 2,3 milioni di ore) e l'aumento ha interessato sia la cassa ordinaria (+28,5%) che quella straordinaria (+13,1%); anche in questo territorio non si sono fatti ricorso alla cassa in deroga. Nell'intera **area lariana** l'incremento è pari al 9,4%; le ore complessive si attestano a 6,8 milioni (CIG ordinaria +0,9%; straordinaria +229,6%; non si sono registrate ore di cassa in deroga)².
- A fine giugno 2025, **le imprese registrate** in provincia di **Como** sono 47.798 (per 62.010 localizzazioni complessive, *cf. tav. 6 allegato statistico*) e il saldo tra imprese nate e cessate nel 1° semestre di quest'anno è positivo per 334 unità³. Rispetto a fine giugno 2024, il numero delle aziende è cresciuto dell'1%. A **Lecco** le imprese registrate sono 24.661 (per 32.701 localizzazioni) e il saldo dei primi 6 mesi del 2025 tra imprese nate e cessate è pari a +77; rispetto a fine giugno 2024 la variazione del numero delle imprese registrate è pari a +0,3%. Nel complesso, le **aziende lariane** sono aumentate dello 0,8% rispetto a fine giugno dello scorso anno (a fronte del +0,7% lombardo e del -0,6% nazionale), attestandosi a quota 72.459.

U.O. Studi e Statistica (DR/CG)

Segue allegato statistico

² Rispetto al 1° semestre 2024, in Lombardia le ore di cassa integrazione complessivamente autorizzate crescono del 17,9% (CIG ordinaria +12,4%; CIG straordinaria +33,7%; CIG in deroga +127,2%). In Italia +21,8% (CIG ordinaria +7,3%; CIG straordinaria +46,4%; CIG in deroga -69,9%).

³ Nel 1° semestre 2025, a Como le imprese nate sono 1.686 (+2,6% rispetto ai primi sei mesi del 2024); le cessazioni 1.352 (-16,8%). A Lecco: imprese nate 840 (-7,8%); cessazioni 763 (-13,4%). Area lariana: imprese nate 2.526 (-1,1%); cessazioni 2.115 (-15,6%). Rispetto a fine giugno 2024, localizzazioni registrate in provincia di Como +1,2%; in provincia di Lecco +0,9%; in Lombardia +0,9%; in Italia -0,2%.

ALLEGATO STATISTICO ALL'ANALISI CONGIUNTURALE

2° TRIMESTRE 2025

PROVINCE LOMBARDE

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE INDUSTRIA

Tabella 1: variazione tendenziale della produzione, del fatturato e degli ordini nelle imprese industriali delle province lombarde. II trimestre 2025

Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Esteri	Totali
Varese	-0,8	2,3	0,5	4,5	1,2
Como	-0,7	-4,3	-2,3	-1,6	0,7
Sondrio	-1,3	0,0	0,4	1,2	0,8
Milano	2,9	3,1	1,9	4,8	4,0
Bergamo	-0,2	0,1	1,7	-0,5	-0,6
Brescia	1,2	5,5	2,2	2,4	1,0
Pavia	-4,7	1,5	-2,6	0,0	-4,6
Cremona	1,6	-2,4	3,7	-5,1	2,0
Mantova	0,6	4,0	2,8	3,3	2,7
Lecco	1,6	1,8	2,5	1,0	-0,5
Lodi	5,5	10,4	8,2	3,4	6,1
Monza e Brianza	-5,2	4,1	-0,3	-2,1	-1,8
Lombardia	0,6	2,2	1,5	2,4	1,4

Fonte: Analisi congiunturale II trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE ARTIGIANATO

Tabella 2: variazione tendenziale della produzione, del fatturato e degli ordini nelle imprese artigiane delle province lombarde. II trimestre 2025.

Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Esteri	Totali
Varese	0,1	19,4	0,4	-0,9	1,1
Como	0,9	9,6	0,0	17,2	2,1
Sondrio	0,6	-0,9	-0,3	11,8	-0,4
Milano	-0,7	-0,5	0,7	5,9	-1,0
Bergamo	2,7	10,3	3,4	9,4	2,4
Brescia	1,2	3,6	0,0	25,4	2,5
Pavia	3,4	-1,3	1,2	-6,4	3,4
Cremona	1,5	-12,4	-0,7	-11,0	1,0
Mantova	4,3	0,5	1,7	6,6	1,8
Lecco	-6,2	0,7	-1,3	-2,7	-5,2
Lodi	-5,4	0,1	-2,5	-9,6	-6,1
Monza e Brianza	-2,3	-0,3	-2,8	6,1	-2,1
Lombardia	0,3	3,8	0,1	7,4	0,4

Fonte: Analisi congiunturale II trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE COMMERCIO

Tabella 3: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese commerciali delle province lombarde. II trimestre 2025.		
Provincia	Volum e d'affari	Occupazione
Varese	-0,7	-1,2
Como	1,4	0,9
Sondrio	0,8	7,7
Milano	2,2	1,0
Bergamo	4,2	1,2
Brescia	1,5	2,3
Pavia	0,7	-3,5
Cremona	3,1	-0,7
Mantova	2,5	1,6
Lecco	2,8	3,0
Lodi	3,4	0,6
Monza e Brianza	0,0	2,6
Lombardia	1,9	1,6

Fonte: Analisi congiunturale II trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE SERVIZI

Tabella 4: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese dei servizi delle province lombarde. II trimestre 2025.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	0,9	1,7
Como	7,5	4,7
Sondrio	4,6	9,8
Milano	2,4	3,5
Bergamo	0,0	6,0
Brescia	0,9	5,5
Pavia	3,6	1,1
Cremona	-2,8	2,4
Mantova	4,0	0,8
Lecco	1,4	4,7
Lodi	3,1	3,6
Monza e Brianza	1,7	6,5
Lombardia	2,1	4,5

Fonte: Analisi congiunturale II trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

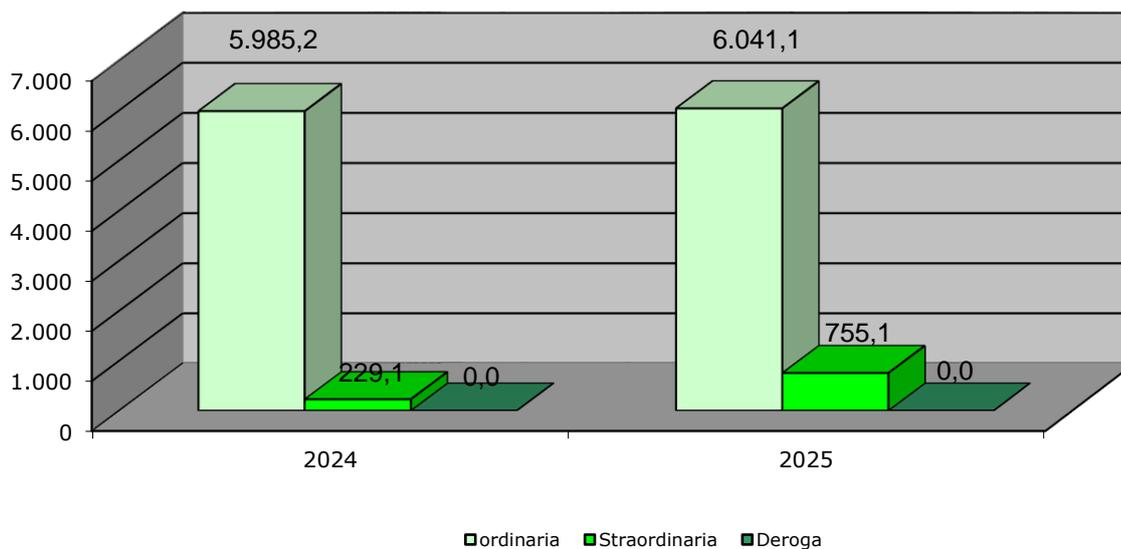
ULTERIORI DATI SULLA CONGIUNTURA
PROVINCE DI COMO E LECCO; RAFFRONTI CON LOMBARDIA E ITALIA

Tabella 5: ore di cassa integrazione guadagni autorizzare. 1° semestre 2025 (in migliaia)

Territorio	Totale ore autorizzate				variazione % rispetto a gennaio-giugno 2024			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Como	3.880,7	661,7	0,0	4.542,4	-9,8	351,9	-	2,1
Lecco	2.160,4	93,5	0,0	2.253,8	28,5	13,1	-	27,8
Lombardia	39.730,4	16.300,7	23,6	56.054,7	12,4	33,7	127,2	17,9
Italia	164.702,5	140.396,7	444,4	305.543,5	7,3	46,4	-69,9	21,8

Fonte: Inps e elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco

Area lariana: ore di cassa integrazione autorizzate per tipologia. 1° semestre anni 2024-2025 (valori in migliaia)



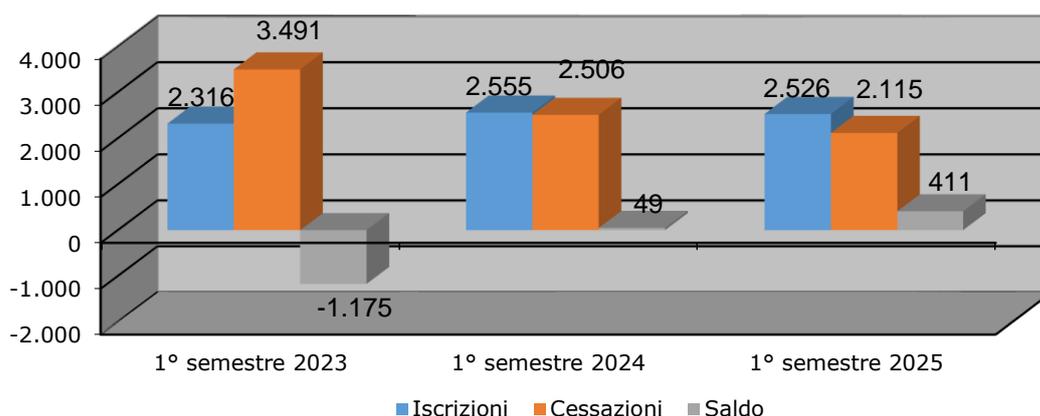
Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati INPS

Tabella 6: imprese attive, iscrizioni, cessazioni e saldo. 1° semestre 2025

Territorio	Gennaio-giugno 2025				variazione % rispetto a gennaio-giugno 2024			
	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
Como	47.798	1.686	1.352	334	1,0	2,6	-16,8	-1.657,9
Lecco	24.661	840	763	77	0,3	-7,8	-13,4	-156,7
Lombardia	948.382	32.983	28.387	4.596	-0,7	-2,2	-26,1	122,1
Italia	5.885.209	185.210	177.625	7.585	-1,2	-1,7	-20,2	198,0

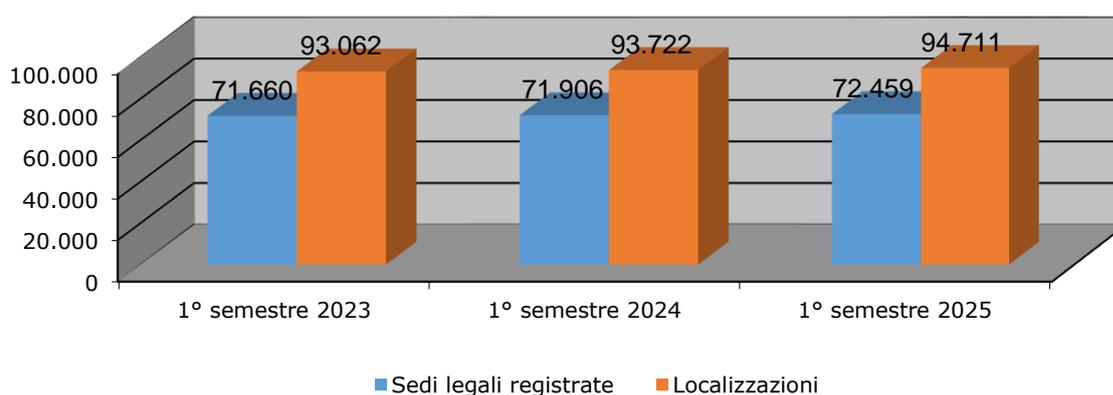
Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

Graf. 2 - Area lariana: andamento iscrizioni e cessazioni Registro Imprese. 1° semestre anni 2023-2025



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

Graf. 3 - Area lariana: andamento sedi legali e localizzazioni. 1° semestre anni 2023-2025



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

A cura dell'U.O. Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco
 Carlo Guidotti, Daniele Rusconi,
 Tel. sede di Lecco 0341/292233
 e-mail: studi@comolecco.camcom.it

N.B.: Per la riproduzione di tutto, di parte del documento o dei dati in esso contenuti, è necessario riportare la fonte: analisi congiunturale 2° trimestre 2025 Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco.