



CAMERA DI COMMERCIO
COMO-LECCO
insieme per lo sviluppo



Le imprese femminili lariane e i loro addetti

**Fotografia al 31 dicembre 2024,
traiettorie evolutive nel breve e nel medio periodo**

A cura dell'Ufficio Studi e Statistica

Carlo Guidotti, Daniele Rusconi, Michela Cantoni

Camera di Commercio di Como-Lecco

Sede legale: Via Parini, 16 – Como

Sede secondaria: Via Tonale, 28/30 – Lecco

Tel.: 0341.292233 0341.292213

E-mail: studi@comolecco.camcom.it | Website: www.comolecco.camcom.it

Marzo 2025

Si autorizza la riproduzione a fini non commerciali e con la citazione obbligatoria della fonte

Sommario

1.	DEMOGRAFIA DI IMPRESA	3
1.1	Le imprese e gli addetti delle aziende femminili al 31/12/2024	3
1.2	Settori di attività	5
1.3	Forme giuridiche	10
2.	TREND NEL BREVE E NEL MEDIO PERIODO	11
2.1	I numeri delle imprese femminili e degli addetti tra il 2016 e il 2024	11
2.2	L'andamento nel 2024	12
2.3	Il <i>trend</i> per settore di attività tra il 2016 e il 2024	13
2.4	L'andamento per settore di attività nel 2024	167
2.5	Il <i>trend</i> per natura giuridica tra il 2016 e il 2024	19
2.6	L'andamento per natura giuridica nel 2024	20

1. DEMOGRAFIA DI IMPRESA

1.1 Le imprese e gli addetti delle aziende femminili al 31/12/2024

Questo capitolo presenta la situazione a fine 2024 delle imprese femminili e dei loro addetti¹. In **Italia** le **imprese femminili attive** sono circa 1,1 milioni, con un'incidenza sul totale pari al 22,7%. Alla medesima data le imprese attive in **Lombardia** sono quasi 161.000, con un peso del 19,9% sul totale regionale.

Le **imprese femminili nell'area lariana**, a **fine dicembre 2024**, sono 13.242 e rappresentano il 20,3% del totale. Nella graduatoria lombarda per incidenza delle aziende gestite da donne sul totale delle imprese, Como (con 8.490 realtà imprenditoriali, pari al 20%) si trova in 10^a posizione (e al 100° posto della classifica nazionale), mentre Lecco (con 4.752 aziende: 21,1%) è al 4° posto regionale e all'87° italiano.

Solo Monza Brianza e Milano si posizionano sotto la media regionale (rispettivamente con il 19,6% e il 18,2%). Milano è all'ultimo posto nella graduatoria nazionale. La classifica lombarda è guidata da Sondrio con il 24,2%, che è anche l'unica provincia della nostra regione a piazzarsi entro il 50° posto nazionale (al 36°). I territori lombardi al secondo e al terzo posto (Pavia e Mantova) sono solo al 71° e all'85° posto in Italia (con il 22,4% e con il 21,4%).

La tabella di pagina 4 evidenzia la forte concentrazione nel centro-sud: la classifica del "peso" delle imprese femminili è guidata da Benevento con il 30,8%, seguita da Avellino e Chieti (rispettivamente 30% e 28,9%). Nelle prime 30 posizioni, le uniche province del nord sono La Spezia (26,3%, 15^a) e Savona (24,9%, 27^a).

A fine settembre 2024 (ultimo dato disponibile), in **Italia**, gli **addetti delle imprese femminili** sono quasi 2,7 milioni, con un'incidenza sul totale degli addetti pari al 14,2%. Alla medesima data, in **Lombardia**, ne risultano circa 425.000, con un peso del 9,4% sul totale regionale.

Per quanto riguarda l'**area lariana**, a **fine settembre 2024** (ultimo dato disponibile), gli **addetti delle imprese "rosa"** sono quasi 35.000 su un totale di circa 265.000: pertanto la loro quota è pari al 13,2%. A **Como** le aziende gestite da donne occupano quasi 21.000 persone (il 12,2% degli addetti complessivi); a **Lecco** sono oltre 14.000 (14,9%). Como è la 10^a provincia in Lombardia e la 94^a in Italia; Lecco occupa la 3^a piazza regionale e la 75^a della classifica nazionale.

La graduatoria lombarda è guidata da Pavia (18,9%), seguita da Cremona e Lecco (rispettivamente 15,2% e 14,9%). Milano chiude la classifica regionale e nazionale con il 6%. Tra le province lombarde, solo Pavia si classifica prima del 60° posto nazionale (42^a). La Spezia e Imperia sono le uniche province del nord nelle prime 30 posizioni (rispettivamente 19^a e 25^a).

¹ Per "imprese femminili" si intendono le imprese individuali il cui titolare è una donna e l'insieme delle società in cui le donne detengono una partecipazione complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite. La fonte dei dati citati in questo *report* è Infocamere. Il dato delle imprese si riferisce alle sedi legali attive iscritte al Registro Imprese a fine 2024 (non sono pertanto considerate le unità locali). Il valore degli addetti si riferisce alle localizzazioni (nel caso di impresa con sede legale in una provincia e unità locale in un'altra, gli addetti sono convenzionalmente attribuiti alla provincia della sede legale). Il dato è aggiornato al 30.9.2024.

**Consistenza delle imprese femminili nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia.
Incidenza % sul totale delle imprese al 31/12/2024 (e per gli addetti al 30/9/2024).**

Provincia	Imprese attive al 31/12/2024	Imprese femminili attive al 31/12/2024	% imprese femminili al 31/12/2024	Totale addetti al 30/9/2024	Totale addetti imprese femminili al 30/9/2024	% addetti imprese femminili al 30/9/2024
BERGAMO	82.653	17.334	21,0	388.532	48.487	12,5
BRESCIA	104.010	21.877	21,0	461.410	60.971	13,2
COMO	42.512	8.490	20,0	169.281	20.616	12,2
CREMONA	24.749	5.167	20,9	90.796	13.790	15,2
LECCO	22.564	4.752	21,1	95.541	14.213	14,9
LODI	13.812	2.777	20,1	47.698	6.655	14,0
MANTOVA	32.068	6.854	21,4	141.975	20.747	14,6
MILANO	313.859	57.105	18,2	2.501.000	150.967	6,0
MONZA B.ZA	63.764	12.475	19,6	265.105	29.777	11,2
PAVIA	39.723	8.917	22,4	106.694	20.202	18,9
SONDRIO	13.014	3.155	24,2	54546,0	7659,0	14,0
VARESE	57.450	12.088	21,0	208.924	30.870	14,8
COMO+LECCO	65.076	13.242	20,3	264.822	34.829	13,2
LOMBARDIA	810.178	160.991	19,9	4.531.502	424.954	9,4
ITALIA	5.052.350	1.147.857	22,7	18.876.132	2.672.983	14,2

Imprese femminili attive. Graduatoria delle prime e delle ultime 10 province italiane per incidenza sul totale delle imprese attive al 31/12/2024.

Posizione	Provincia	Imprese femminili	Imprese attive	%
1	BENEVENTO	8.977	29.122	30,8
2	AVELLINO	10.978	36.535	30,0
3	CHIETI	10.955	37.962	28,9
4	FROSINONE	11.278	39.261	28,7
5	POTENZA	9.196	32.787	28,0
6	GROSSETO	7.199	25.703	28,0
7	CAMPOBASSO	6.055	21.647	28,0
8	ENNA	3.694	13.222	27,9
9	VITERBO	9.046	32.418	27,9
10	ISERNIA	2.084	7.596	27,4
87	LECCO	4.752	22.564	21,1
96	FORLÍ	7.345	35.492	20,7
97	TREVISO	15.660	77.227	20,3
98	VICENZA	14.477	71.559	20,2
99	LODI	2.777	13.812	20,1
100	COMO	8.490	42.512	20,0
101	MONZA E BRIANZA	12.475	63.764	19,6
102	REGGIO EMILIA	9.075	47.379	19,2
103	BOLZANO	10.930	58.002	18,8
104	TRENTO	8.651	46.611	18,6
105	MILANO	57.105	313.859	18,2

**Addetti delle imprese femminili attive. Graduatoria delle prime e delle ultime 10 province
(e posizione di Como e Lecco) per incidenza sul totale degli addetti al 30/9/2024.**

Posizione	Provincia	Addetti Imprese attive	Addetti imprese femminili	%
1	BENEVENTO	13.418	53.289	25,2
2	PRATO	25.454	102.683	24,8
3	FROSINONE	22.574	93.123	24,2
4	NUORO	12.257	51.221	23,9
5	MASSA CARRARA	10.592	45.225	23,4
6	TRAPANI	17.574	76.459	23,0
7	REGGIO DI CALABRIA	19.307	84.022	23,0
8	MESSINA	25.369	111.936	22,7
9	ISERNIA	4.274	19.066	22,4
10	RIETI	4.744	21.188	22,4
75	LECCO	14.213	95.541	14,9
94	COMO	30.870	208.924	14,8
96	VERONA	45.041	377.413	11,9
97	TRIESTE	8.278	69.676	11,9
98	ROMA	200.638	1.697.681	11,8
99	BOLOGNA	48.378	411.917	11,7
100	VICENZA	38.804	331.948	11,7
101	REGGIO EMILIA	25.917	223.939	11,6
102	TRENTO	24.200	209.185	11,6
103	MONZA BRIANZA	29.777	265.105	11,2
104	BOLZANO	28.847	298.194	9,7
105	MILANO	150.967	2.501.000	6,0

1.2 Settori di attività²

A fine 2024 il 25,9% delle imprese femminili italiane opera nel comparto “commercio” (quasi 300.000 aziende); seguono “agricoltura” (16,5%: quasi 190.000 aziende) e “turismo e ristorazione” (11%: circa 126.000 ditte). In Lombardia il settore più rilevante è sempre il “commercio” con quasi 37.000 imprese (pari

² In questo report si è adottata la seguente classificazione delle imprese femminili per divisione di attività economica Ateco 2007:

- “agricoltura” (divisioni 1-2-3)
- “alimentari e bevande” (divisioni 10 e 11);
- “tessile e abbigliamento” (divisioni 13-14-15);
- “legno, arredo e carta” (divisioni 16-17-31);
- “chimica, gomma e plastica” (divisioni 19-20-21-22);
- “metalmeccanico” (divisioni 24-25-26-27-28-29-30-33);
- “altro manifatturiero” (divisioni dalla 5 alla 9; 12-18-23-32 e dalla 35 alla 39);
- “costruzioni” (divisioni 41-42-43);
- “commercio” (divisioni 45-46-47);
- “turismo e ristorazione” (divisioni 55-56-79);
- “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (divisioni 64-65-66-68);
- “attività professionali, scientifiche e tecniche” (divisioni da 69 a 75; 78 e 82);
- “istruzione, sanità e assistenza sociale” (divisioni da 85 a 88);
- “attività artistiche, sportive e di intrattenimento” (divisioni 90-91-92-93);
- “altri servizi” (divisioni da 49 a 53; da 58 a 63; 77-81-84 e da 94 a 96).

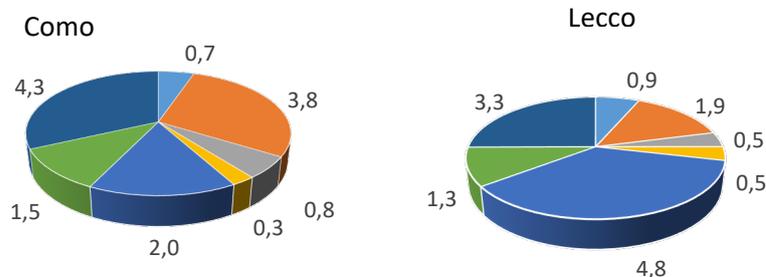
al 22,9% del totale delle aziende femminili), seguito da “servizi alla persona” (poco più di 22.400 unità: 13,9%) e “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (circa 20.300 ditte: 12,6%).

Nell’area lariana, a fine 2024 il 22,2% delle imprese femminili opera nel commercio (2.946 unità); il 14,9% nei “servizi alla persona” (1.977 aziende); il 12,3% nei “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (1.633); l’11,1% nel “turismo e ristorazione” (1.471). A Como si notano concentrazioni più basse rispetto a Lecco di imprese gestite da donne soprattutto nel “commercio” (21,5% contro 23,6%) e nei “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (12,2% contro 12,5%); al contrario, le imprese femminili comasche hanno concentrazioni più elevate in particolare nei “servizi alla persona” (15,2% contro 14,4%), nel “tessile-abbigliamento” (3,8% contro 1,9%) e nelle “costruzioni” (4,3% e 3,3%).

Consistenza delle imprese femminili nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia per divisione Ateco 2007, anno 2024.

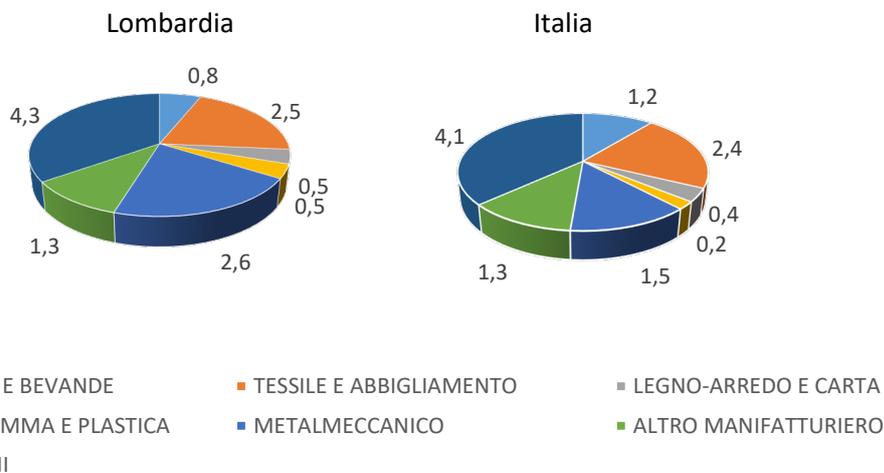
Divisione Ateco 2007	31/12/2024				
	Como	Lecco	Lombardia	Como+Lecco	Italia
AGRICOLTURA	482	254	8.787	736	189.937
ALIMENTARI E BEVANDE	59	41	1.222	100	14.080
TESSILE E ABBIGLIAMENTO	325	91	4.063	416	27.495
LEGNO-ARREDO E CARTA	64	25	747	89	4.728
CHIMICA-GOMMA E PLASTICA	28	23	741	51	2.743
METALMECCANICO	173	227	4.149	400	17.197
ALTRO MANIFATTURIERO	124	64	2.088	188	15.326
COSTRUZIONI	362	158	6.946	520	47.455
COMMERCIO	1.826	1.120	36.897	2.946	297.696
TURISMO E RISTORAZIONE	961	510	16.106	1.471	125.790
SERVIZI FINANZIARI, ASSICURATIVI E IMMOBILIARI	1.039	594	20.318	1.633	92.455
ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	736	399	16.088	1.135	69.733
ISTRUZIONE, SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE	240	128	4.140	368	26.695
ATTIVITA' ARTISTICHE, SPORTIVE E DI INTRATTENIMENTO	125	80	2.495	205	17.875
SERVIZI ALLA PERSONA	1.291	686	22.414	1.977	124.843
ALTRI SERVIZI	655	352	13.790	1.007	73.809
TOTALE	8.490	4.752	160.991	13.242	1.147.857

Province di Como e Lecco: imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto manifatturiero (valori %). Anno 2024.

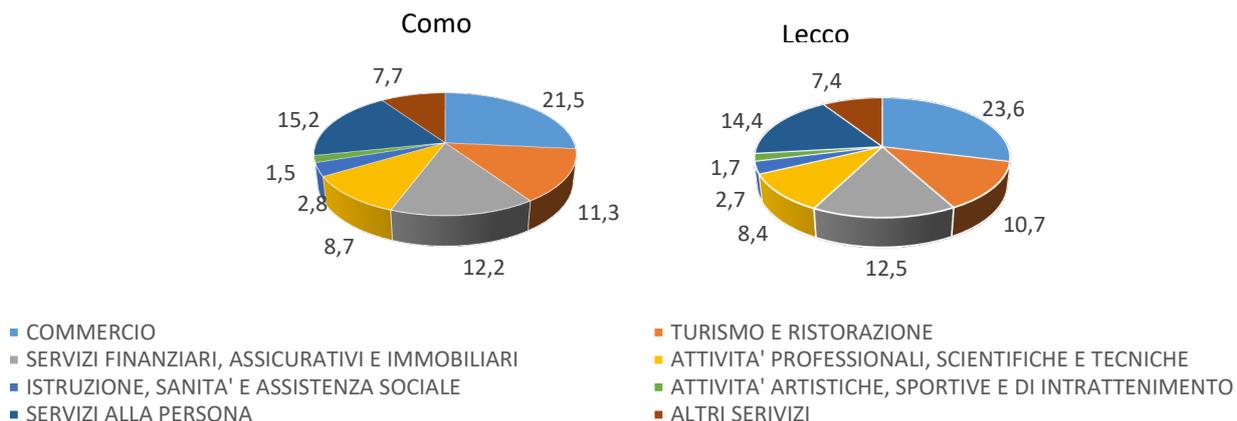


- ALIMENTARI E BEVANDE
- TESSILE E ABBIGLIAMENTO
- LEGNO-ARREDO E CARTA
- CHIMICA-GOMMA E PLASTICA
- METALMECCANICO
- ALTRO MANIFATTURIERO
- COSTRUZIONI

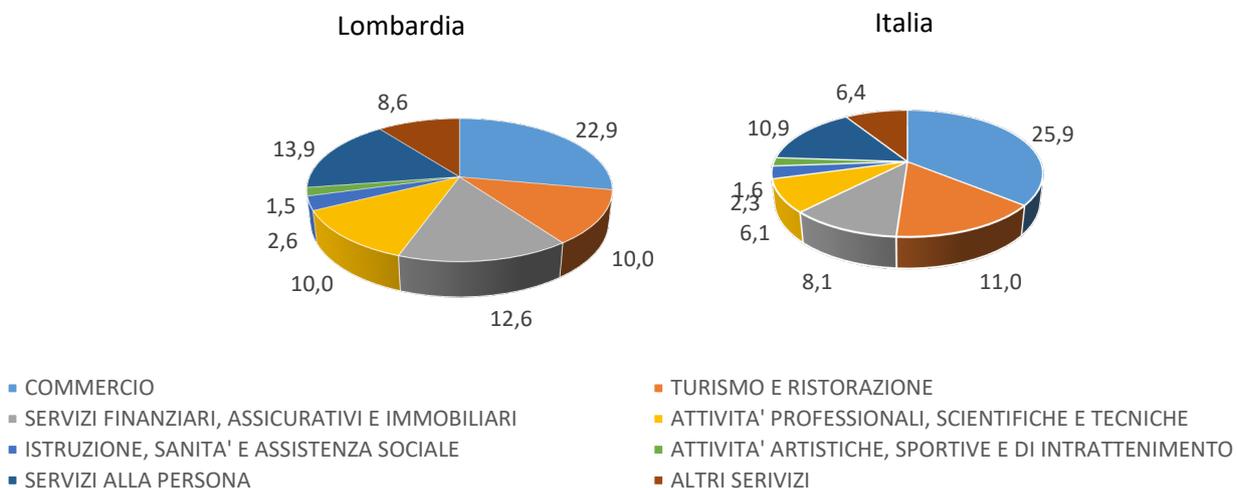
Lombardia e Italia: imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto manifatturiero (valori %). Anno 2024.



Province di Como e Lecco: imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto commercio e servizi (valori %). Anno 2024.



Lombardia e Italia: imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto commercio e servizi (valori %). Anno 2024.



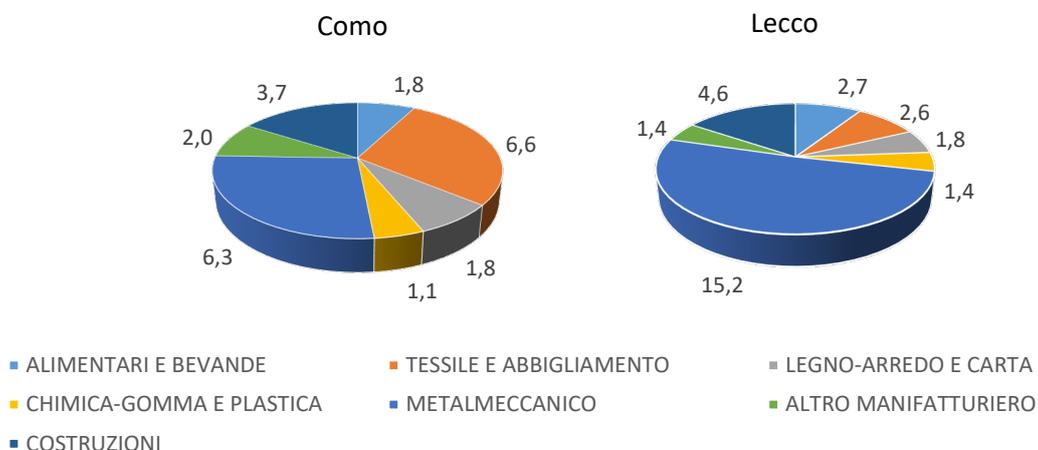
A fine settembre 2024 il 20,2% degli **addetti delle imprese femminili italiane** opera nel comparto “commercio” (quasi 540.000 lavoratori), seguito da “turismo e ristorazione” (16,4%, pari a quasi 440.000 unità), “istruzione, sanità e assistenza sociale” (11,2%: quasi 300.000 persone) e “altri servizi” (10,5%: oltre 280.000 addetti). In **Lombardia** il settore più rilevante è sempre il “commercio” con quasi 71.000 addetti (ovvero il 16,7% del totale), seguito da “turismo e ristorazione” (quasi 59.000 unità: 13,9%) e “altri servizi” (circa 57.300 lavoratori: 13,5%).

Nell’**area lariana**, a **fine settembre 2024**, il 17,6% degli **addetti delle imprese femminili** lavora nel “commercio” (6.140 unità), il 16,2% nel “turismo e ristorazione” (5.633) e l’11,1% nei “servizi alla persona” (3.873). A **Como** gli addetti delle imprese gestite da donne hanno concentrazioni più basse rispetto a **Lecco** soprattutto nel “metalmeccanico” (6,3% contro 15,2%), nell’“istruzione, sanità e assistenza sociale” (7,7% contro 14,3%) e negli “alimentari e bevande” (1,8% e 2,7%). Viceversa, la concentrazione comasca è più elevata specie nel “tessile-abbigliamento” (6,6% contro 2,6%), nei “servizi alla persona” (12,4% contro 9,2%), nel “turismo e ristorazione” (rispettivamente 17,5% e 14,3%), negli “altri servizi” (9,7% e 7,2%) e nel “commercio” (18,7% contro 16,1%).

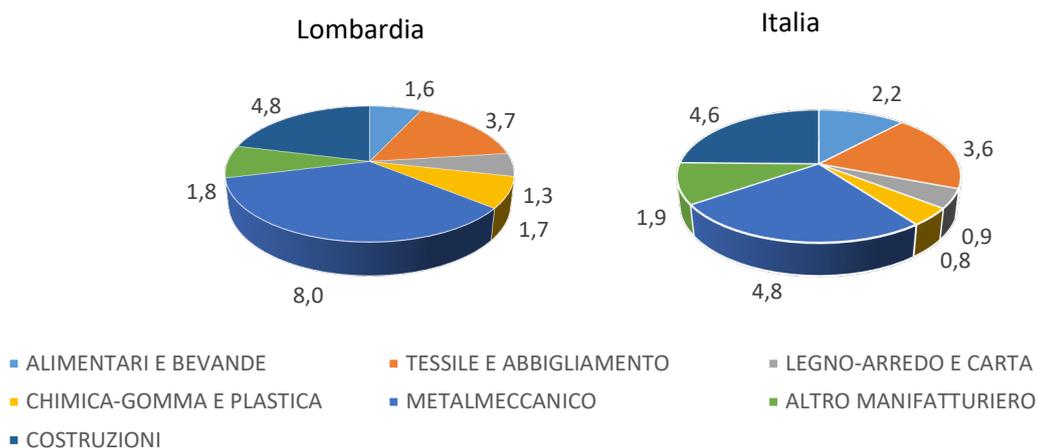
**Addetti delle imprese femminili nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia
per divisione Ateco 2007, anno 2024 (valori al 30/9).**

Divisione Ateco 2007	2024 (valori al 30/9)				
	Como	Lecco	Lombardia	Como+Lecco	Italia
AGRICOLTURA	521	252	8.888	773	157.946
ALIMENTARI E BEVANDE	369	388	6.718	757	59.420
TESSILE E ABBIGLIAMENTO	1.365	370	15.525	1.735	95.771
LEGNO-ARREDO E CARTA	375	251	5.355	626	23.277
CHIMICA-GOMMA E PLASTICA	227	198	7.100	425	21.782
METALMECCANICO	1.304	2.162	34.083	3.466	127.736
ALTRO MANIFATTURIERO	412	203	7.513	615	50.078
COSTRUZIONI	768	660	20.419	1.428	124.097
COMMERCIO	3.845	2.295	70.964	6.140	539.791
TURISMO E RISTORAZIONE	3.606	2.027	58.967	5.633	437.711
SERVIZI FINANZIARI, ASSICURATIVI E IMMOBILIARI	598	361	11.913	959	63.371
ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	907	487	29.735	1.394	123.141
ISTRUZIONE, SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE	1.596	2.028	43.977	3.624	299.973
ATTIVITA' ARTISTICHE, SPORTIVE E DI INTRATTENIMENTO	165	194	5.458	359	48.151
SERVIZI ALLA PERSONA	2.566	1.307	41.040	3.873	219.648
ALTRI SERVIZI	1.992	1.030	57.299	3.022	281.090
TOTALE	20.616	14.213	424.954	34.829	2.672.983

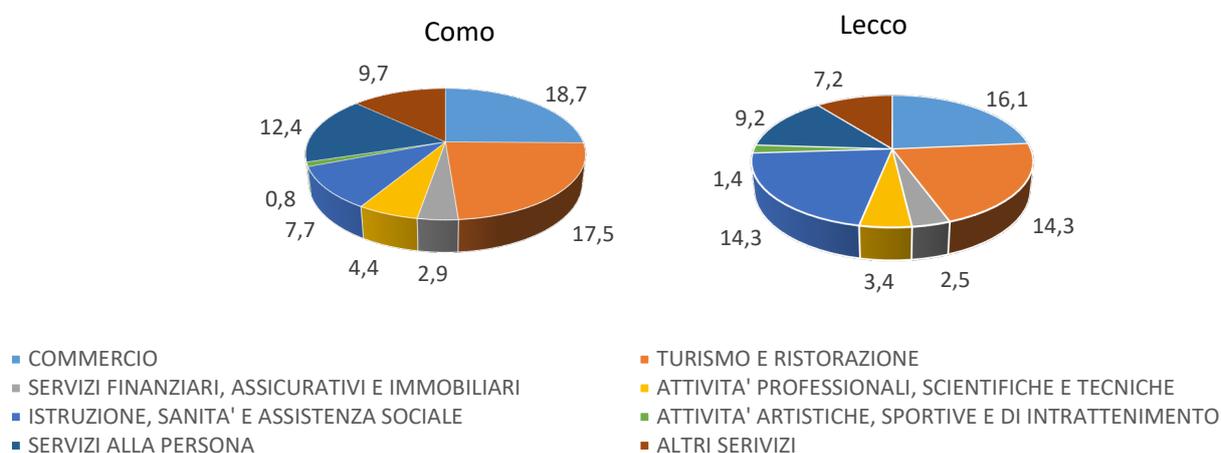
Province di Como e Lecco: addetti imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto manifatturiero (valori % al 30/9/2024)



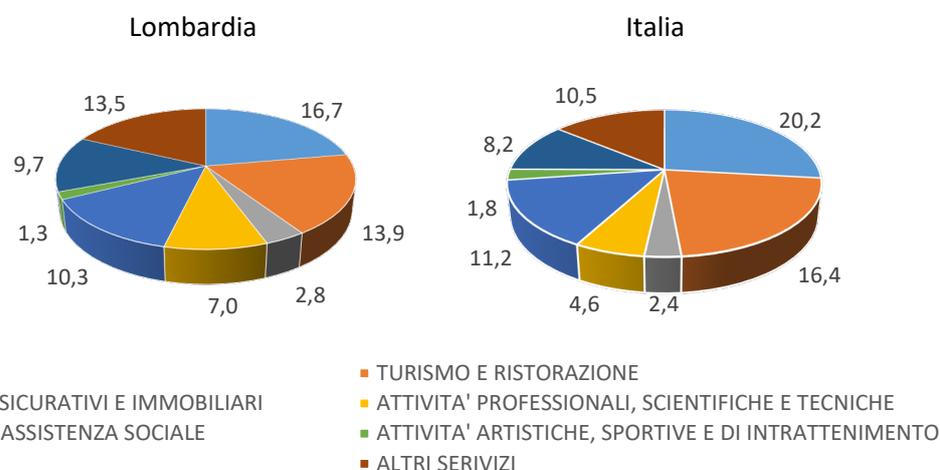
Lombardia e Italia: addetti imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto manifatturiero (valori % al 30/9/2024)



Province di Como e Lecco: addetti imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto commercio e servizi (valori % al 30/9/2024)



Lombardia e Italia: addetti imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto commercio e servizi (valori % al 30/9/2024)



1.3 Forme giuridiche

A fine 2024, il 66% delle imprese femminili italiane opera come “impresa individuale” (quasi 760.000 aziende), il 23% come “società di capitali” (oltre 260.000 unità) e l’8,9% come “società di persone” (oltre 100.000 ditte). Il restante 2,1% è composto da “altre forme”³ (più di 20.000 aziende). In Lombardia il 40% delle imprese gestite da donne opera come “società”: il 29,2% “di capitale” (oltre 47.000 unità) e il 10,8% “di persone” (più di 17.000 imprese); la quota di “imprese individuali” si attesta al 58,2% (quasi 94.000). In linea con il dato nazionale è la quota di “altre forme” (1,8%: circa 2.900).

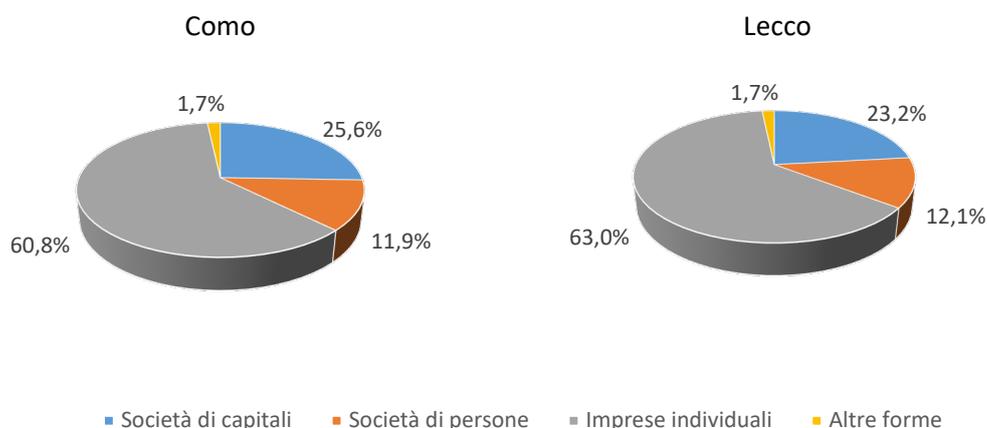
Per quanto riguarda l’area lariana, a fine 2024 la percentuale di aziende femminili che operano come “società” si attesta al 36,7% (3.274 “di capitale”, ovvero il 24,7%; 1.588 “di persone”, vale a dire il 12%); il 61,6% come “impresa individuale” (8.153 unità) e l’1,7% come “altre forme” (227 imprese). La quota di imprese individuali a Como è più bassa che a Lecco (60,8% contro 63%).

Consistenza delle imprese femminili nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia per classe di natura giuridica, anno 2024.

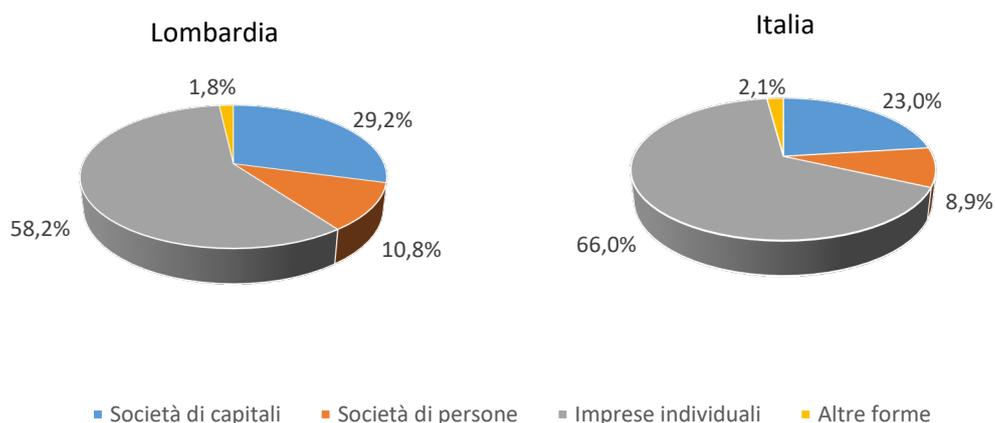
Territorio	Società di capitali	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme
COMO	2.169	1.013	5.160	148
LECCO	1.105	575	2.993	79
COMO+LECCO	3.274	1.588	8.153	227
LOMBARDIA	47.021	17.359	93.748	2.863
ITALIA	263.804	102.202	757.872	23.979

³ Principalmente società cooperative e consorzi.

Province di Como e Lecco: imprese femminili attive per forma giuridica (valori %). Anno 2024.



Lombardia e Italia: imprese femminili attive per forma giuridica (valori %). Anno 2024.



2. TREND NEL BREVE E MEDIO PERIODO

2.1 I numeri delle imprese femminili e degli addetti tra il 2016 e il 2024

Questo capitolo presenta l'andamento delle imprese femminili tra il 2016 e il 2024, e dei loro addetti nel periodo 1/1/2016-30/9/2024 (ultimo dato attualmente disponibile).

Dal 2016, il peso delle **imprese femminili italiane** rispetto al totale è salito leggermente (dal 22,4% al 22,7%), nonostante un calo di circa 5.600 unità (-0,5%). In **Lombardia** la quota di ditte "rosa" è in aumento: dal 19% di inizio 2016 si passa al 19,9% di fine 2024 (oltre 6.700 imprese in più: +4,4%).

Negli ultimi 9 anni l'area lariana ha visto crescere di 895 unità il **numero di aziende femminili** (+7,2%), e il peso rispetto al totale è salito dal 18,6% al 20,3%. **Como** ha registrato un aumento di 608 unità attive (+7,7%) e la quota è salita dal 18,5% al 20%. Per **Lecco** l'incremento è stato di 287 imprese (+6,4%); l'incidenza è cresciuta dal 18,8% al 21,1%.

Tra le province lombarde si segnalano diminuzioni delle imprese gestite da donne soprattutto a Mantova, Pavia e Cremona (rispettivamente -11%, -6,1% e -3,8%, pari a 848, 583 e 205 unità in meno). Viceversa, Milano, Monza Brianza e Como sono i territori con le crescite più significative in valori assoluti (+11,1%, +13,3% e +7,7%: circa 5.700, 1.500 e 600 unità in più).

Confrontando i dati di fine settembre 2024 con la situazione di inizio 2016, il **numero di addetti** delle aziende femminili a livello **nazionale** è aumentato di oltre 310.000 unità (+13,2%), ma la loro quota rispetto al totale è scesa (dal 14,7% al 14,2%). In **Lombardia** la crescita è stata di oltre 42.000 unità (+11,1%); ciononostante, la quota diminuisce dal 10,4% al 9,4%.

Tra inizio 2016 e fine settembre 2024 l'area lariana ha visto crescere gli **addetti delle imprese femminili** di 3.911 unità (+12,6%; la quota resta stabile al 13,2%). Per **Como** l'aumento è stato di 1.733 unità (+9,2%) e la quota è passata dal 12,8% al 12,2%; a **Lecco** gli addetti sono cresciuti di 2.178 unità (+18,1%) e il peso è aumentato di circa un punto attestandosi al 14,9%.

Rispetto a inizio 2016, in Lombardia, solo Mantova e Lodi hanno registrato cali del numero degli addetti (rispettivamente -0,5% e -0,9%, pari a -97 e -60 unità); Milano, Brescia e Bergamo mettono a segno le crescite più significative (rispettivamente +15.204, +9.219 e +5.431: +11,2%, +17,8% e +12,6%).

2.2 L'andamento nel 2024

Nel 2024, in Italia si è registrato un calo delle **aziende femminili** (oltre 11.000 unità in meno: -1%), a fronte del +0,03% della **Lombardia** (+49). La quota delle imprese "rosa" italiane resta invariata, mentre aumenta di due decimi di punto quella lombarda (attestandosi al 19,9%).

Nel 2024 l'area lariana ha visto aumentare il numero delle **aziende femminili** di 129 unità (la quota sale dal 20,2% al 20,3%). La crescita riguarda entrambe le province: **Como** +78 unità attive (+0,9%; la percentuale sale dal 19,9% al 20%); **Lecco** +51 imprese (+1,1%; l'incidenza cresce dal 20,9% al 21%).

Tra le province lombarde, i cali più consistenti di imprese gestite da donne interessano le province di Varese, Mantova e Brescia (rispettivamente, -224, -147 e -112 unità, pari a -1,8%, -2,1% e -0,5%). Viceversa, Milano, Monza Brianza e Bergamo sono i territori dove le aziende femminili crescono di più (in valori assoluti, rispettivamente +312, +131 e +87 unità: +0,5%, +1,1% e +0,5%).

Nei primi 9 mesi del 2024 il **numero di addetti delle imprese italiane** gestite da donne cresce di oltre 25.000 unità (+0,9%), mentre a livello **lombardo** l'incremento ha sfiorato le 1.300 unità (+0,3%); il peso sul totale degli addetti italiani resta stabile (14,2%) e a livello regionale scende di un decimo di punto (attestandosi al 9,4%).

Nei primi 9 mesi del 2024 l'area lariana ha visto crescere gli **addetti delle aziende gestite da donne** di 500 unità (+1,5%, ma la quota cala dal 13,6% al 13,2%). A **Como** aumentano di 78 unità (+0,4%; la percentuale passa dal 13% al 12,2%); a **Lecco** crescono di 422 unità (+3,1%; il peso sale dal 14,5% al 14,9%).

In Lombardia, Varese, Monza e Brianza, Brescia e Lodi hanno visto cali degli addetti delle imprese femminili (rispettivamente -6,3%, -2,3%, -0,6%, e -4,5%, pari a -2.072, -709, -352 e -314 unità); al contrario, gli addetti aumentano soprattutto a Milano, Pavia e Lecco (rispettivamente +1,5%, +5,2% e +3,1%, pari a +2.230, +995 e +422 unità).

Imprese femminili attive nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia.
Variazione % 1/1/2016-31/12/2024 e incidenza % 31/12/2024 provincia sul totale Lombardia.

Provincia	1/1/2016	31/12/2024	Variazione 1/1/2016- 31/12/2024	Variazione 1/1/2024- 31/12/2024	INCIDENZA 31/12/2024 SU TOT. LOMBARDIA
BERGAMO	16.801	17.334	3,2	0,5	10,8
BRESCIA	21.762	21.877	0,5	-0,5	13,6
COMO	7.882	8.490	7,7	0,9	5,3
CREMONA	5.372	5.167	-3,8	0,1	3,2
LECCO	4.465	4.752	6,4	1,1	3,0
LODI	2.806	2.777	-1,0	-1,6	1,7
MANTOVA	7.702	6.854	-11,0	-2,1	4,3
MILANO	51.408	57.105	11,1	0,5	35,5
MONZA B.ZA	11.010	12.475	13,3	1,1	7,7
PAVIA	9.500	8.917	-6,1	-0,6	5,5
SONDRIO	3.337	3.155	-5,5	-0,9	2,0
VARESE	12.220	12.088	-1,1	-1,8	7,5
COMO+LECCO	12.347	13.242	7,2	1,0	8,2
LOMBARDIA	154.265	160.991	4,4	0,0	100,0
ITALIA	1.153.435	1.147.857	-0,5	-1,0	14,0(*)

(*) *Peso imprese femminili regione Lombardia su totale Italia*

Addetti delle imprese femminili attive nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia.
Variazione % 1/1/2016-30/9/2024 e incidenza % 30/9/2024 provincia sul totale Lombardia.

Provincia	1/1/2016	30/9/2024	Variazione 1/1/2016- 30/9/2024	Variazione 1/1/2023- 30/9/2024	INCIDENZA 30/9/2024 SU TOT. LOMBARDIA
BERGAMO	43.056	48.487	12,6	0,4	11,4
BRESCIA	51.752	60.971	17,8	-0,6	14,3
COMO	18.883	20.616	9,2	0,4	4,9
CREMONA	12.132	13.790	13,7	2,6	3,2
LECCO	12.035	14.213	18,1	3,1	3,3
LODI	6.715	6.655	-0,9	-4,5	1,6
MANTOVA	20.844	20.747	-0,5	1,0	4,9
MILANO	135.763	150.967	11,2	1,5	35,5
MONZA B.ZA	27.277	29.777	9,2	-2,3	7,0
PAVIA	17.649	20.202	14,5	5,2	4,8
SONDRIO	6.933	7.659,0	10,5	3,5	1,8
VARESE	29.543	30.870	4,5	-6,3	7,3
COMO+LECCO	30.918	34.829	12,6	1,5	8,2
LOMBARDIA	382.582	424.954	11,1	0,3	100,0
ITALIA	2.360.390	2.672.983	13,2	0,9	15,9(*)

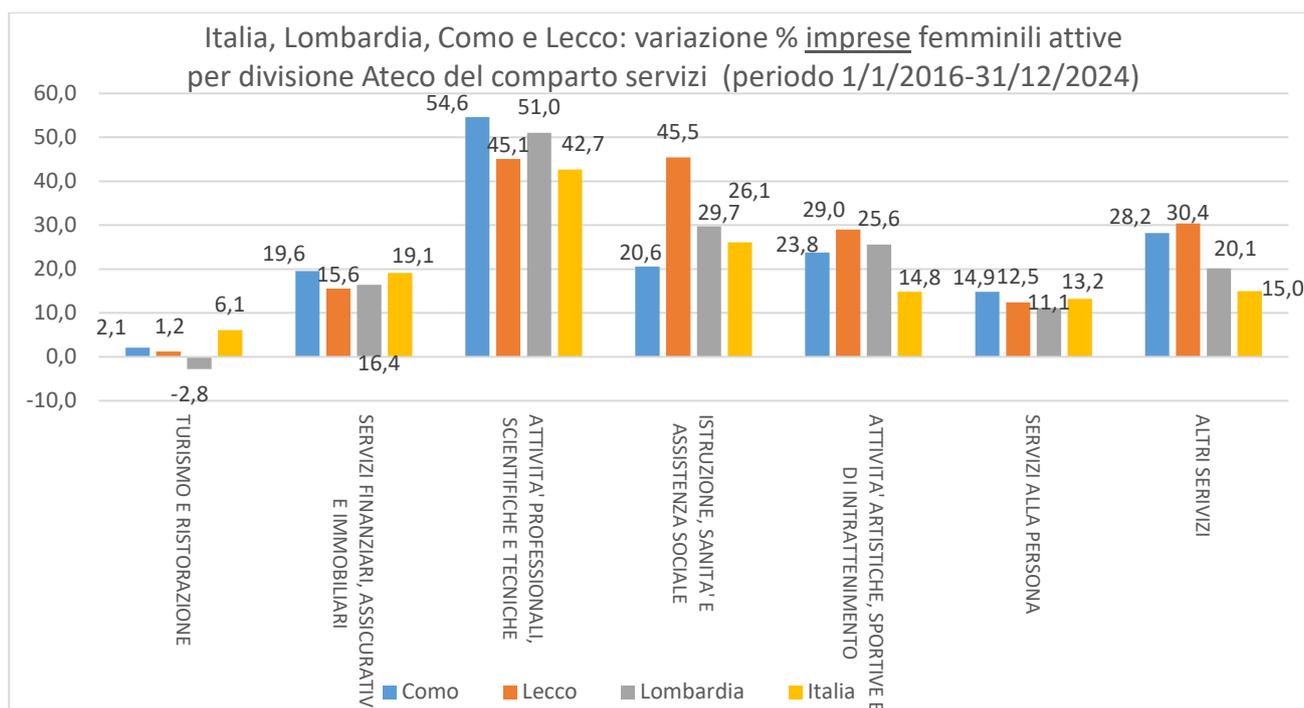
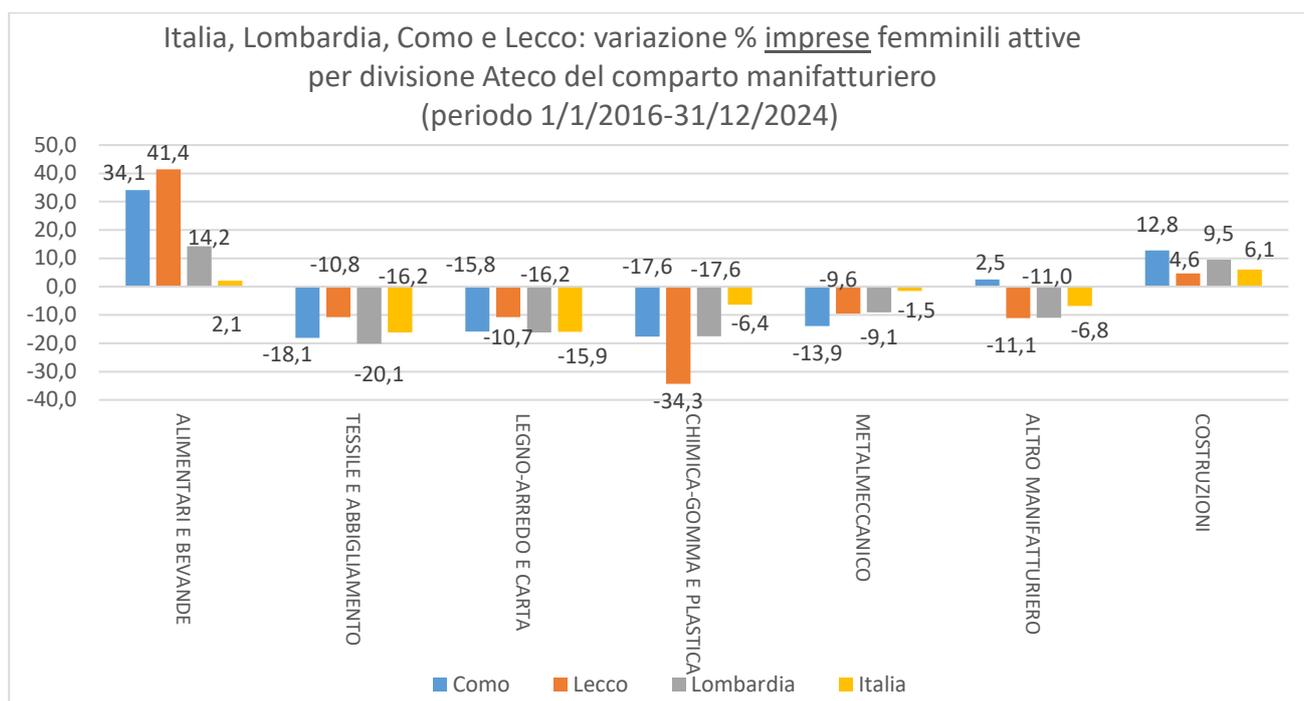
(*) *Peso imprese femminili regione Lombardia su totale Italia*

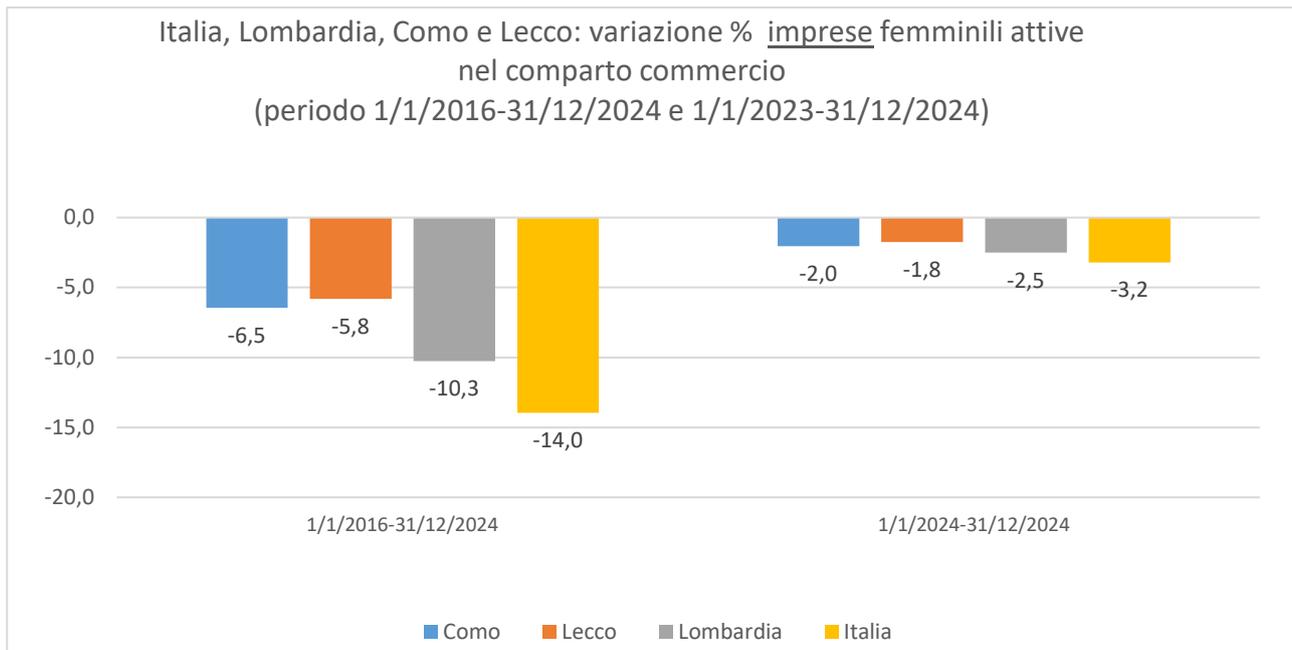
2.3 Il trend per settore di attività tra il 2016 e il 2024

Nel periodo 2016-2024, considerando le divisioni Ateco e i valori assoluti, in Italia le imprese femminili attive aumentano soprattutto nei settori "attività professionali, scientifiche e tecniche", "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari" e "servizi alla persona", (con crescite di quasi 21.000 aziende il primo e di 15.000 ciascuno gli altri due, pari a +42,7%, +19,1% e +13,2%); viceversa, "commercio", "agricoltura", "tessile e abbigliamento" mostrano i cali più significativi (con diminuzioni di oltre 48.000, 27.000 e 5.000 unità: rispettivamente -14%, -12,6% e -16,2%). In Lombardia, "attività professionali, scientifiche e tecniche", "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari" e "altri servizi" registrano gli aumenti più considerevoli: le

aziende gestite da donne crescono di oltre 5.000 unità nel primo comparto, di circa 2.900 nel secondo e di poco più di 2.300 nel terzo (rispettivamente +51%, +16,4% e +20,1%). I settori con i cali più rilevanti sono gli stessi dell'Italia: "commercio" (-4.200: -10,3%), "agricoltura" (oltre 1.600 in meno: -15,8%), "tessile e abbigliamento" (circa 1.000 in meno: -20,1%).

Nell'area lariana, negli ultimi 9 anni la maggioranza dei settori registra incrementi di imprese gestite da donne. Da sottolineare le crescite di "attività professionali, scientifiche e tecniche", "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari" e "servizi alla persona" (rispettivamente, +384, +250 e +243 unità: +51,1%, +18,1% e +14%). All'opposto, diminuisce il numero di aziende femminili soprattutto nel "commercio", nel "tessile e abbigliamento" e nell'"agricoltura" (-195, -83 e -64 unità: -6,2%, -16,6% e -8%). L'"altro manifatturiero" mostra un andamento divergente tra le due province: a **Como** il numero di imprese femminili cresce, mentre a **Lecco** cala (rispettivamente +3 e -8 aziende: +2,5% e -11,1%).

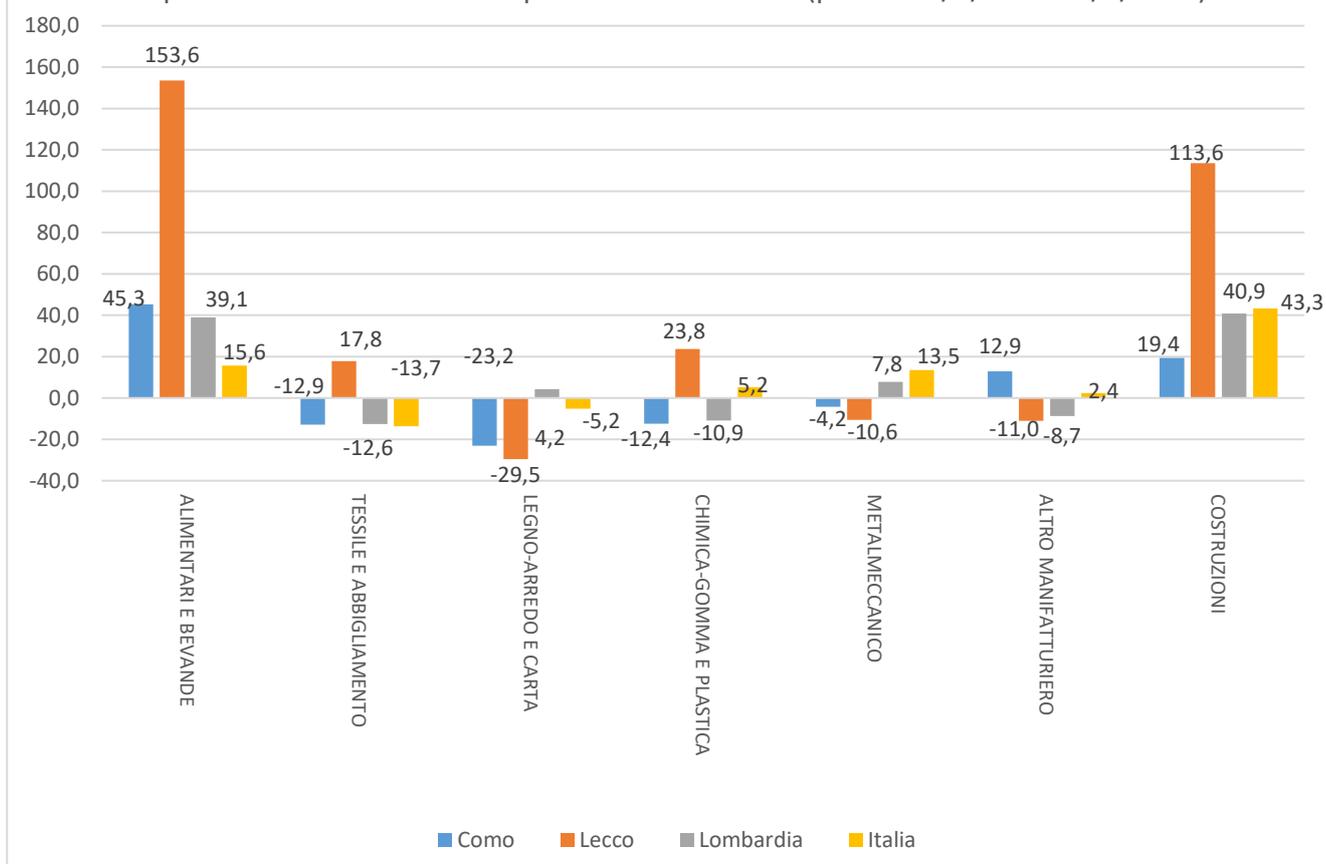




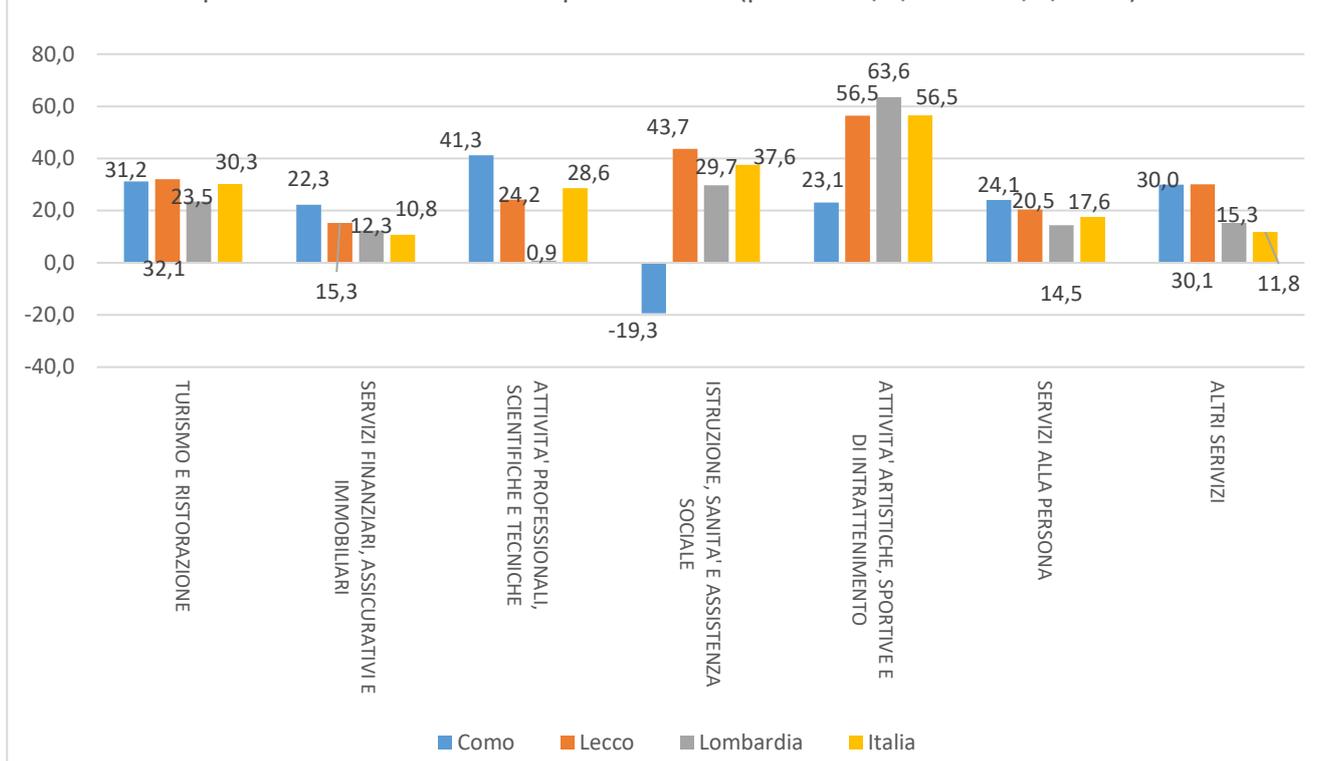
In **Italia** gli addetti delle **imprese femminili** attive, nel periodo **gennaio 2016-settembre 2024**, aumentano soprattutto nei settori “turismo e ristorazione”, “istruzione, sanità e assistenza sociale” e “costruzioni”, (rispettivamente, oltre 100.000, oltre 80.000 e quasi 40.000 persone in più: +30,3%, +37,6% e +43,3%); al contrario, “commercio”, “tessile e abbigliamento”, “agricoltura” e “legno-arredo” sono i soli comparti che calano (circa 24.000, oltre 15.000, oltre 7.000 e più di 1.000 unità in meno: -4,2%, -13,7%, -4,5% e -5,2%). In **Lombardia**, “turismo e ristorazione”, “istruzione, sanità e assistenza sociale” e “altri servizi” registrano gli aumenti più considerevoli: gli addetti delle aziende gestite da donne crescono di circa 11.200 unità nel primo comparto, di poco più di 10.000 nel secondo e di quasi 7.600 nel terzo (rispettivamente +23,5%, +29,7% e +15,3%), mentre “commercio”, “tessile abbigliamento”, “chimica, gomma e plastica” e “altro manifatturiero” sono i soli a registrare diminuzioni (circa 2.400, oltre 2.200, circa 900 e poco più di 700 unità: -3,3%, -12,6%, -10,9% e -8,7%).

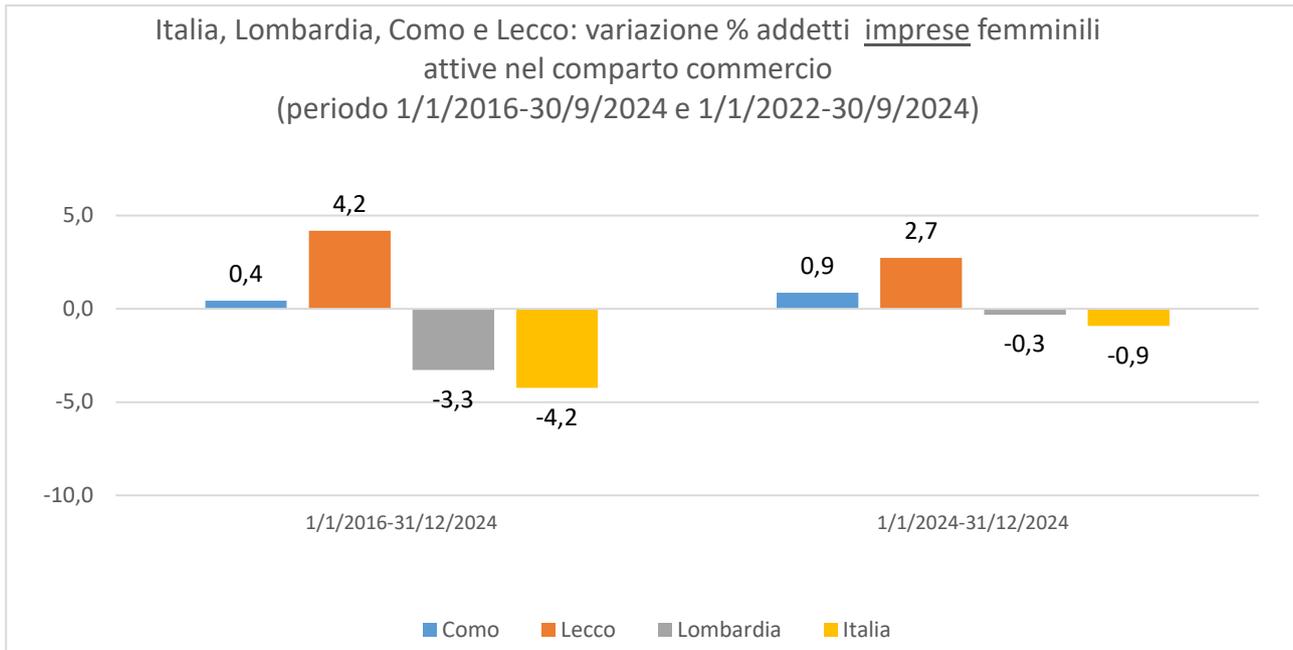
Nell’area lariana, solo “metalmecanico”, “legno e carta” e “tessile e abbigliamento” registrano cali di addetti delle imprese femminili tra gennaio 2016 e settembre 2024 (-312, -218, -147 unità: rispettivamente -8,3%, -25,8% e -7,8%). Da segnalare in particolare le crescite in valori assoluti di “turismo e ristorazione”, “servizi alla persona” e “altri servizi” (+1.349, +720 e +698 occupati: +31,5%, +22,8% e +30%). A **Como** aumenta l’“altro manifatturiero” (+47: +12,9%), che invece a **Lecco** diminuisce (-25 addetti: -11%). A Lecco si incrementa il numero di occupati dei settori “istruzione, sanità e assistenza sociale” (+617: +43,7%), “tessile e abbigliamento” (+56: +17,8%), “chimica, gomma e plastica”(+38: +23,8%), tutti e tre in calo a Como: -382 unità il primo (-19,3%), -203 il secondo (-12,9%) e -32 il terzo (-12,4%).

Italia, Lombardia, Como e Lecco: variazione % addetti imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto manifatturiero (periodo 1/1/2016-30/9/2024)



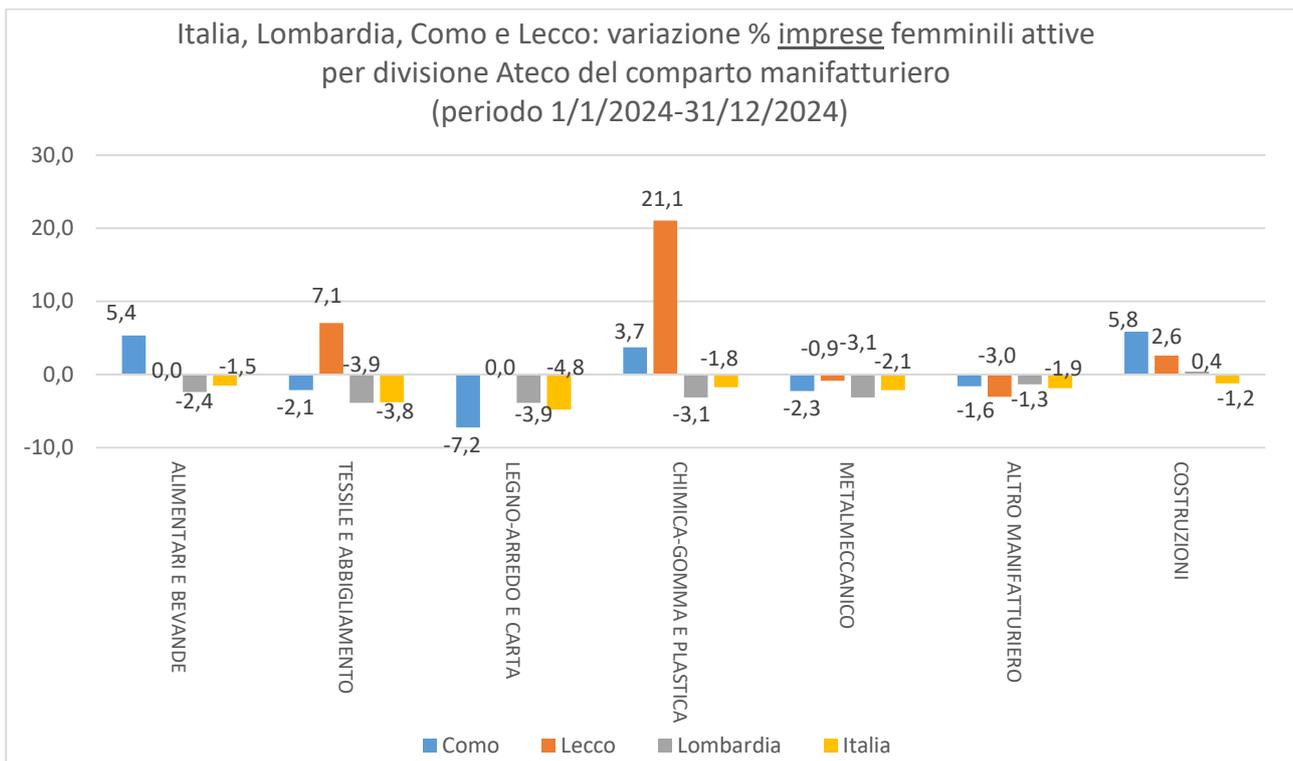
Italia, Lombardia, Como e Lecco: variazione % addetti imprese femminili attive per divisione Ateco del comparto servizi (periodo 1/1/2016-30/9/2024)

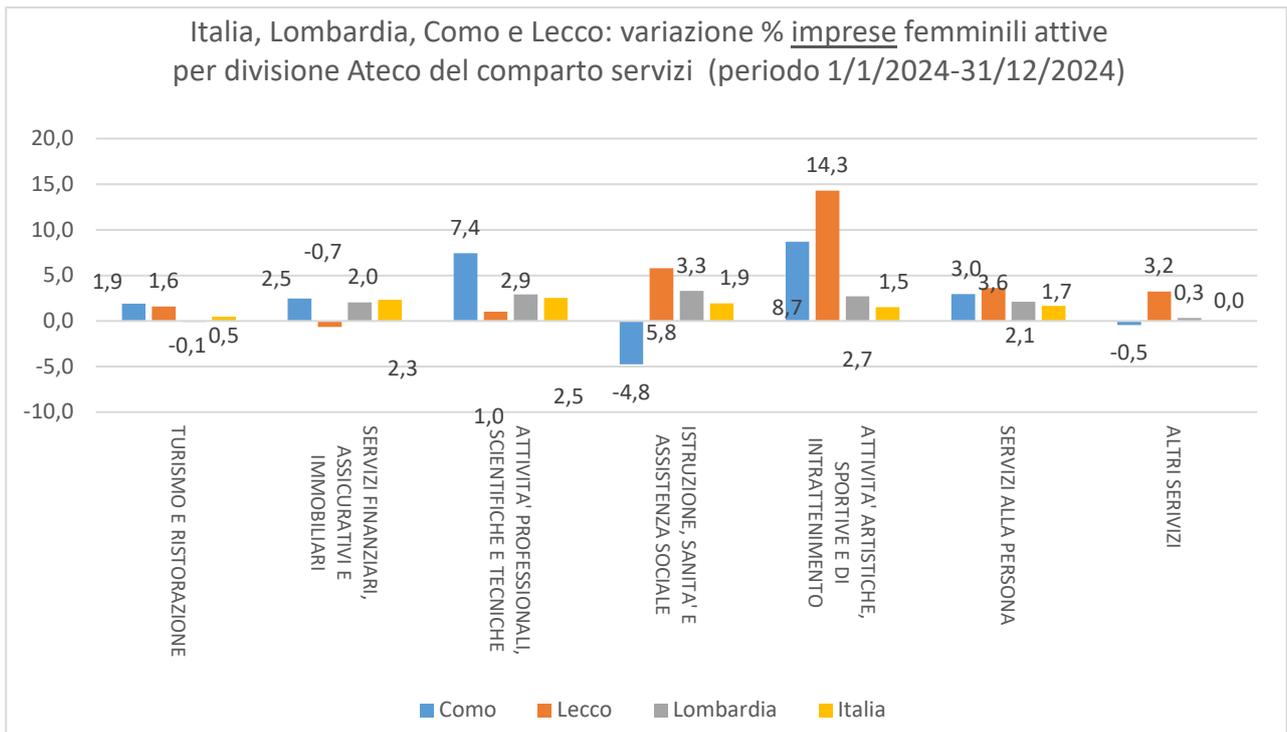




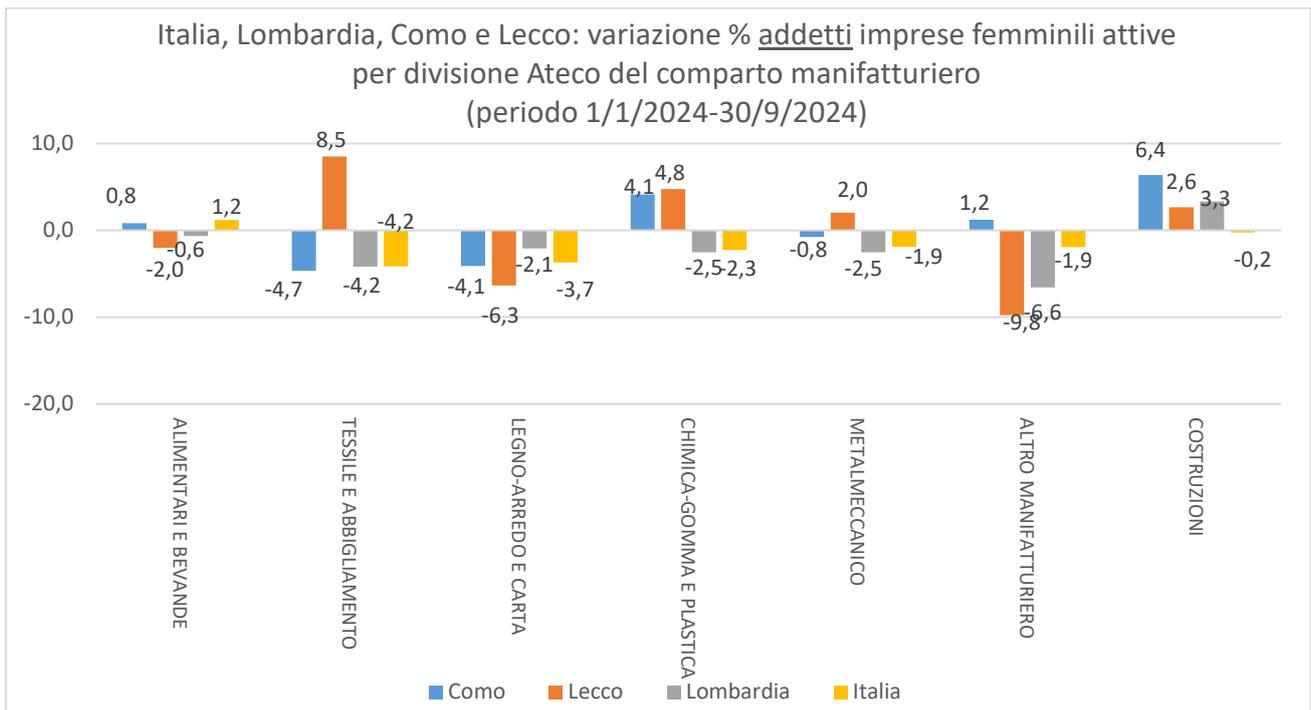
2.4 L'andamento per settore di attività nel 2024

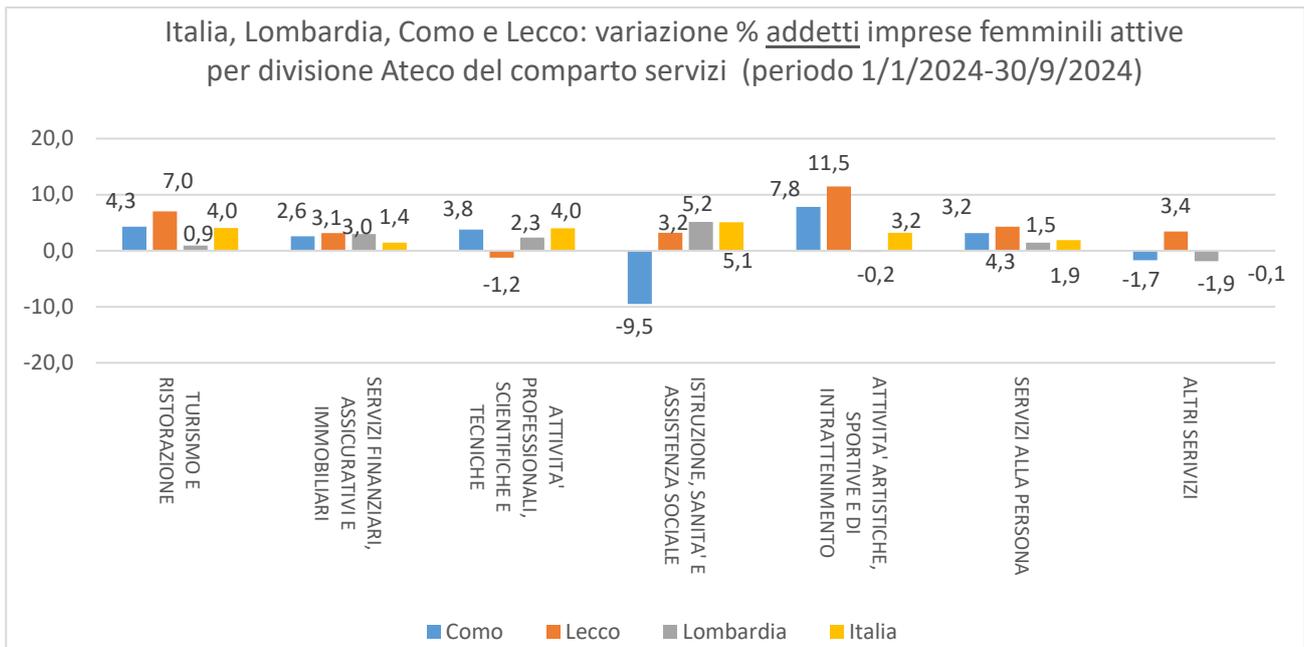
Nel 2024, in **Italia** aumentano le **imprese femminili attive** soprattutto nei settori “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” e “servizi alla persona” (circa 2.000 unità ciascuno, +2,3% e +1,7%), seguiti da “attività professionali, scientifiche e tecniche (+1.700 unità circa: +2,5%)”. “Commercio”, “agricoltura” e “tessile e abbigliamento” registrano invece i cali più marcati (rispettivamente quasi 9.900, circa 5.600 e 1.100 unità: in termini percentuali, -3,2%, -2,9% e -3,8%). Anche in **Lombardia**, i settori che registrano i maggiori incrementi di imprese femminili (in valori assoluti) sono “servizi alla persona”, “attività professionali, scientifiche e tecniche” e “servizi finanziari” (i primi due di circa +500 aziende e il terzo di poco più di 400, pari rispettivamente a +2,1%, +2,9% e +2%). “Commercio”, “agricoltura”, “tessile e abbigliamento” sono quelli con i cali più consistenti (-950 il primo; -200 circa ciascuno gli altri due: -2,5%, -2% e -3,9%).





Nell'area lariana, "servizi alla persona", "attività professionali, scientifiche e tecniche" e "turismo e ristorazione" sono i comparti con le crescite più significative di **imprese femminili rispetto a fine 2023** (rispettivamente +61, +55 e +26 aziende: +3,2%, +5,1% e +1,8%). All'opposto, calano soprattutto "commercio" e "agricoltura" (-58 e -15: -2% e -1,9%). A **Como** aumentano i "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari" (+25: +2,5%), che, al contrario, calano a **Lecco** (-4: -0,7%). In quest'ultimo territorio, crescono "tessile e abbigliamento" "istruzione, sanità e assistenza sociale" e "altri servizi" (rispettivamente +6, +7 e +11 aziende, rispettivamente +7,1%, +5,8% e +3,2%). Tutti e tre i comparti risultano invece in diminuzione a Como: il primo -7 unità (-2,1%); il secondo -12 e -4,8%; il terzo -3 e -0,5%. "Legno-arredo e carta" resta invariato a Lecco, mentre cala di 5 unità a Como (-7,2%).





Per quanto riguarda gli **addetti delle imprese femminili, nei primi nove mesi del 2024 in Italia** crescono soprattutto “turismo e ristorazione”, “istruzione, sanità e assistenza sociale” e “attività professionali, scientifiche e tecniche” (di poco più di 17.000, quasi 15.000 e quasi 5.000 persone: +4%, +5,1% e +4%); calano invece soprattutto i settori “commercio”, “tessile” e “agricoltura” (di poco più di 5.000, oltre 4.000 e quasi 4.000 unità: -0,9%, -4,2% e -2,4%). In **Lombardia** diminuiscono i lavoratori soprattutto di “altri servizi” (1.100 unità in meno circa, pari a -1,9%), “metalmecanico” (quasi 900 persone in meno: -2,5%) e “tessile” (di quasi 700 unità: -4,2%). Aumentano “istruzione, sanità e assistenza sociale”, “attività professionali, scientifiche e tecniche” e “costruzioni” (rispettivamente +2.200, +700 e +700 addetti circa: +5,2%, +2,3% e +3,3%).

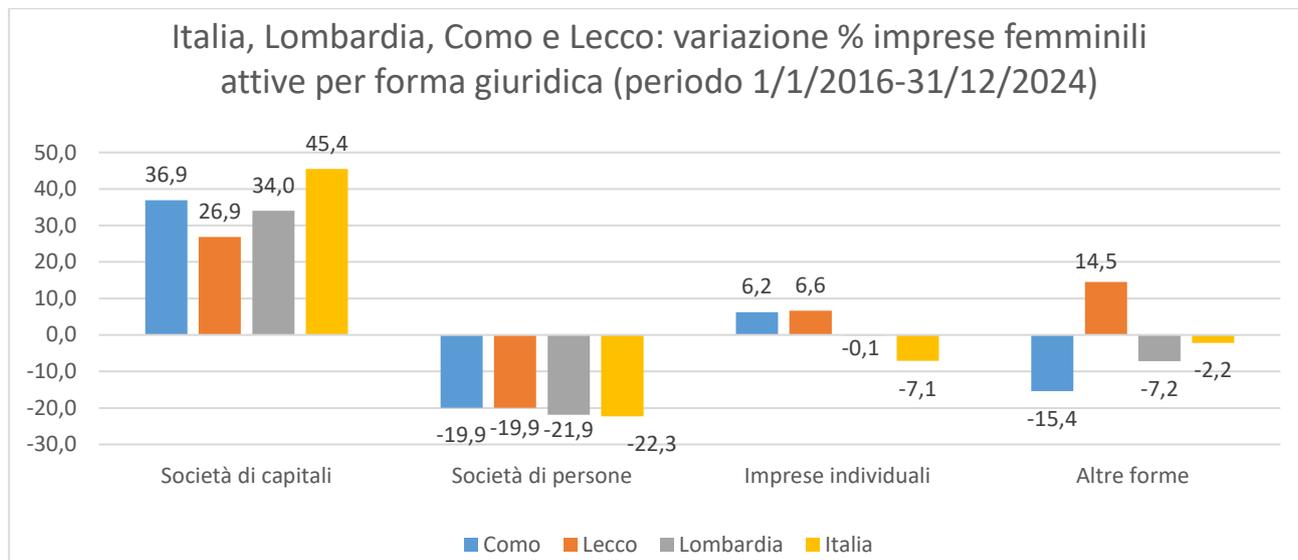
Nell’area lariana, nei primi nove mesi del 2024, da segnalare le crescite degli **addetti delle imprese femminili** in particolare di “turismo e ristorazione”, “servizi alla persona” e “commercio” (rispettivamente +282, +133 e +94 unità: +5,3%, +3,6% e +1,6%); al contrario, calano soprattutto i settori “istruzione, sanità e assistenza sociale” (-105: -2,8%), “tessile e abbigliamento” (-38: -2,1%) e “legno arredo” (-33 unità, pari a -5%). I cali dei primi due settori sono concentrati in provincia di **Como** (“istruzione, sanità e assistenza sociale” -168; “tessile e abbigliamento” -67: rispettivamente -9,5% e -4,7%), che invece sono in crescita a **Lecco** (+63 unità e +29 unità: +3,2% e +8,5%). A Como, andamento negativo anche per “altri servizi” (-34 addetti: -1,7%) e “metalmecanico” (-10: -0,8%), che invece crescono a Lecco (+34 persone e +3,4% il primo; +43 e +2% il secondo). Nel lecchese calano “alimentari e bevande” (-8: -2%), “altro manifatturiero” (-22: -9,8%) e “attività professionali, scientifiche e tecniche” (-6: -1,2%), tutti settori in crescita a Como (rispettivamente +3, +5 e +33 unità: +0,8%, +1,2% e +3,8%).

2.5 Il trend per natura giuridica tra il 2016 e il 2024

Nel **periodo 2016-2024**, in **Italia** sono diminuite le “società di persone” (-22,3%: oltre 29.000 in meno), le “imprese individuali” (-7,1%: oltre 58.000 in meno) e “altre forme” gestite da donne (-2,2%: poco più di 500 in meno); aumentano solo le “società di capitale” (+45,4%: oltre 82.000 in più). Anche in **Lombardia** crescono solo queste ultime (+34%: +11.900 circa), mentre calano tutte le restanti forme giuridiche: “società di persone” -21,9% (oltre 4.800 in meno); “imprese individuali” -0,1% (oltre 100 unità in meno); “altre forme” -7,2% (oltre -200 aziende).

Rispetto a inizio 2016, l’area lariana ha visto calare le “società di persone” e le “altre forme” gestite in prevalenza da donne (rispettivamente -395 e -17: -19,9% e -7%), a fronte dell’aumento di “società di capitale” e “imprese individuali” (+819 e +488: +33,4% e +6,4%). Considerando i valori assoluti, **Como** registra un aumento più significativo rispetto a **Lecco** per “società di capitale” (+585 contro +234 unità: +36,9% e +26,9%)

e imprese individuali (+302 contro +186: +6,2% e +6,6%). Per le restanti forme giuridiche, guardando ai valori assoluti, Lecco registra un andamento migliore: le società di persone diminuiscono di 143 aziende contro 252 (entrambe -19%); le “altre forme” crescono di 10 unità (+14,5%), a fronte delle -27 di Como (-15,4%).



2.6 L’andamento per natura giuridica nel 2024

Nel 2024 in Italia crescono le “società di capitale” femminili (+3%: +7.600 circa); calano “società di persone” (-3,8%: quasi 4.000 in meno), “imprese individuali” (-1,7% e -13.000 circa), e “altre forme” (-6,5% e quasi -1.700). In **Lombardia** diminuiscono “società di persone” (-3,8%: quasi -700), e “altre forme” (-8,9%: -300 circa), mentre aumentano “società di capitale” (+2,2%: circa 1.000 in più) e “imprese individuali” (+0,01%: 14 in più).

Nel 2024 l’area lariana ha visto calare le “società di persone” e le “altre forme” gestite in prevalenza da donne (le prime sono 55 in meno: -3,3%; per le seconde c’è una riduzione di 21: -8,5%); viceversa, aumentano “imprese individuali” (+137: +1,7%) e “società di capitale” (+68: +2,1%). In valori assoluti, **Como** registra un andamento peggiore di **Lecco** per “società di persone” (-37 unità contro -18: rispettivamente -3,5% e -3%) e “altre forme” (-27 e -15,4% contro +6 e +8,2%). Lecco mostra altresì *performance* meno dinamiche per “società di capitale” (+30 e +2,8% contro +38 e +1,8%) e “imprese individuali” (+33 e +1,1%; +104 e +2,1%).

