



Nota informativa del 22 maggio 2025

## Analisi congiunturale 1° trimestre 2025

### Industria, artigianato, commercio e servizi

#### IL 1° TRIMESTRE 2025 REGISTRA SEGNALI CONTRASTANTI TRA I SETTORI DELL'ECONOMIA LARIANA

#### *IN CALO IL VOLUME D'AFFARI DEL COMMERCIO, MA TIENE L'OCCUPAZIONE*

L'analisi congiunturale del 1° trimestre 2025<sup>1</sup> conferma la fase di rallentamento del comparto **industriale** lariano. La provincia di **Como** continua ad evidenziare variazioni tendenziali negative: la produzione cala del 4,1% rispetto al 1° trimestre 2024, gli ordini dell'1,5%, il fatturato del 3,9% (variazioni in peggioramento rispetto alla precedente indagine, a eccezione degli ordini, la cui variazione tendenziale nel 4° trimestre 2024 si era attestata a -3,4%). L'occupazione, dopo il +0,1% del trimestre precedente, torna ad evidenziare un calo dello 0,3%. Più positivi i dati della provincia di **Lecco**, dove la variazione tendenziale della produzione sale a +1,8% (a fronte del +1,4% del 4° trimestre 2024) e quella dell'occupazione al +0,7% (era +0,6%); pur restando ancora negativa, migliora anche quella degli ordini (passando da -3,8% a -0,5%). Solo la variazione del fatturato rallenta, tornando addirittura negativa (da +0,4% a -3%, *cf. tav. 1 allegato statistico*).

<sup>1</sup> I dati commentati in questa nota si riferiscono tutti alle **variazioni ottenute confrontando i valori del 1° trimestre 2024 con quelli del 1° trimestre 2025**, ossia si riferiscono alle variazioni tendenziali.

Nel 1° trimestre 2025 le imprese della provincia di Como intervistate sono state 97 per l'industria, 94 per l'artigianato, 97 per il commercio e 108 per i servizi; per Lecco 75 aziende industriali, 88 artigiane, 73 del commercio e 79 dei servizi.

N.B.: Con il rilascio dei dati relativi alla congiuntura del 1° trimestre 2025 sono stati rivisti i piani di campionamento e i pesi sulla base dei dati del database "Asia" 2022; è stato reso uniforme per tutti i settori il metodo di calcolo della base dell'indice 2015 ed è stata ricalcolata tutta la serie storica degli indici dal 2015 in poi; nel settore commercio, sono state aggregate nell'unica classe dimensionale "50 e più addetti" le precedenti due fasce "50-199" e "200 e più"; pertanto, per quest'ultimo settore, sono state ricalcolate le variazioni tendenziali di tutti i vari trimestri a partire dal 2015. Nelle tavole dalla 6 alla 8 e nelle figure dalla 6 alla 12 di questo rapporto sono stati inseriti i valori degli anni dal 2015 al 2024 risultanti dopo queste modifiche; pertanto, gli stessi non sono confrontabili con quelli risultanti dalle note informative realizzate dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco pubblicate a questo *link*: [https://www.comolecco.camcom.it/pagina528\\_congiunture-trimestrali.html](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html)

L'**artigianato** a **Como** mostra segnali di miglioramento per la produzione e gli ordini (la cui variazione tendenziale passa, rispettivamente, da +0,3% del 4° trimestre 2024 a +1,2% del primo trimestre 2025 e da -1,2% a -0,5%). Pur restando positiva, diminuisce altresì la crescita di fatturato e occupazione (rispettivamente da +0,6% a +0,3% e da +0,8% a +0,4, *cfr. tav. 2 allegato statistico*). Il comparto è però in rallentamento a **Lecco**: la produzione diminuisce del 2,1% (a fronte del +2,6% registrato nel 4° trimestre 2024), gli ordini dello 0,4% (contro il +1,3%), e l'occupazione dell'1% (contro il -0,6%). Il fatturato è l'unico a mostrare un incremento, seppur meno consistente (+1,3% contro +4,1%).

In entrambi i territori lariani, il volume d'affari del **commercio** torna a registrare una variazione negativa: a **Como** il volume d'affari diminuisce del 2,4% rispetto al 1° trimestre 2024 (contro +1,1% degli ultimi tre mesi dello scorso anno). L'occupazione aumenta dello 0,3% (contro il +2%). Anche a **Lecco** la variazione tendenziale del volume d'affari è stata negativa (-1,3%, contro il +2,1% del 4° trimestre 2024), mentre quella dell'occupazione è stata positiva (+1,5%, a fronte del +1,4%, *cfr. tav. 3 dell'allegato statistico*). In entrambe le province lariane, pur restando positive, rallentano le variazioni tendenziali di volume d'affari e occupazione nei **servizi**: a Como la prima si attesta a +4,4% (contro il +7,1% degli ultimi tre mesi del 2024) e la seconda a +4,1% (era stata del +5,7%). A Lecco il volume d'affari aumenta del +1,4% (contro il +3,4% del periodo ottobre-dicembre 2024) e l'occupazione del +2,2% (contro il +4,5%, *cfr. tav. 3 dell'allegato statistico*).

## INDUSTRIA

In dettaglio, nel **settore industriale**:

- la *performance* delle imprese **comasche** è più negativa della media regionale per tutti gli indicatori: in Lombardia l'occupazione è aumentata del +0,2% rispetto al 1° trimestre 2024; la produzione ha registrato un -0,4%; gli ordini sono cresciuti dell'1,4% e il fatturato dello 0,7%.

I **numeri** indice dei vari indicatori (media 2015=100)<sup>2</sup> restano lontani da quelli medi lombardi: la produzione si attesta a 104 (a fronte del 117,7 regionale), gli ordini a 111,2 (contro 139,9), il fatturato a 125,5 (rispetto a 142,5) e l'occupazione a 97,2 (contro 106,9).

- Per le **imprese industriali lecchesi**, le variazioni tendenziali di produzione e occupazione sono migliori di quelle medie lombarde. Quelle di ordini e fatturato sono altresì peggiori.

Gli **indici medi** lecchesi a fine marzo 2025<sup>2</sup> relativi a produzione (127,9) e occupazione (108) restano superiori a quelli regionali, al contrario di ordini (124,7) e fatturato (128,5).

---

<sup>2</sup> Cfr. nota 1.

## ARTIGIANATO

Nel settore **artigiano**:

- a **Como**, produzione e occupazione fanno registrare valori più performanti di quelli regionali, in calo dello 0,3% e dello 0,2%. Ordini e fatturato realizzano variazioni peggiori (a livello lombardo, i primi diminuiscono dello 0,2%, mentre il secondo aumenta dello 0,7%).

L'**indice medio**<sup>2</sup> della produzione artigiana comasca a fine marzo 2025 si attesta a 103,4 (media 2015=100), a fronte della media regionale di 107,7; viceversa, sono superiori alla media lombarda gli indici di ordini (106,4 e 98,9), fatturato (116 e 113,1) e occupazione (103 e 102,3).

- A **Lecco**, solo il fatturato ha un andamento tendenziale più positivo rispetto a quello lombardo.

Comunque, gli **indici**<sup>2</sup> sono sempre superiori a quelli regionali, tranne quello dell'occupazione (pari a 102,1): quello della produzione artigiana lecchese, a fine marzo 2025, è a quota 115,6 (media 2015=100); fatturato 118; ordini 100,0.

## COMMERCIO E SERVIZI

Nel **terziario**:

- **Como** fa registrare un calo del volume d'affari del commercio, a fronte della crescita lombarda (+0,5%), mentre nei servizi il volume di affari cresce più della media regionale (+1,9%). Per il commercio l'**occupazione** ha una *performance* peggiore di quella della nostra regione (che registra un +0,9%), e per i servizi è in linea col dato lombardo (+3,9%).

Il **numero indice**<sup>2</sup> del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio comasche, a fine marzo 2025, è pari a 97,5 (Lombardia 101,1); quello dell'occupazione a 110,7 (Lombardia 117,5). Nei servizi l'indice del volume d'affari è inferiore alla media regionale (118,7 contro 123,7), a differenza dell'occupazione (151,9 contro 129,1).

- In provincia di **Lecco** il volume d'affari cala sia nel commercio che nei servizi, al contrario dell'andamento medio regionale. Con riferimento all'occupazione, nel primo caso la variazione tendenziale è superiore alla media lombarda, mentre quella dei servizi è inferiore.

A fine marzo 2025, il **numero indice**<sup>2</sup> del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio lecchesi si attesta a 100,9 (inferiore alla media lombarda) e quello dell'occupazione a 127,1 (superiore al valore medio regionale); nei servizi, rispettivamente 120 e 114,1 (entrambi più bassi della media lombarda).

## ASPETTATIVE DELLE IMPRESE PER IL 2° TRIMESTRE 2025

- Per **Como** le aspettative degli **imprenditori industriali** migliorano con riferimento alla domanda interna (la differenza tra ottimisti e pessimisti passa da -7,9% della scorsa indagine a -4,3%); pur restando positivi, peggiorano i saldi di tutti gli altri indicatori: quello della domanda estera passa da +3,8% a 0%; quello della produzione da +6,7% a +3,1%; quello dell'occupazione da +5,6% a +3,1%. Pur restando negativi, migliorano invece i saldi del comparto **artigiano**, a eccezione dell'occupazione (la cui differenza passa da -5% a -6,5%); la produzione passa da -26,3% a -23,7%, la domanda interna da -30,6% a -29,3%, la domanda estera da -13% a -9%. In miglioramento i saldi tra ottimisti e pessimisti riferiti al **commercio**: l'occupazione passa da -3,3% a un saldo nullo, mentre torna positivo quello del volume d'affari (passando da -32,6% a +3,1%). Restano positive le aspettative nei **servizi** ma, mentre migliora la differenza relativa al volume d'affari (da +12,9% a +19,6%), peggiora il saldo dell'occupazione (da +10,6% a +9,4%).
- A **Lecco**, nell'**industria** restano positivi i saldi tra ottimisti e pessimisti per la domanda estera (la cui differenza passa da +4% a +5,7%) e l'occupazione (da +7,7% a +5,4%); la produzione mostra un saldo nullo (era -5,1%) e migliora quello della domanda interna (da -20,8% a -1,3%). Nell'**artigianato** le differenze tra ottimisti e pessimisti peggiorano con riferimento all'occupazione (da un saldo nullo a -1,1%); pur negative, migliorano per gli altri indicatori: domanda interna da -23,3% a -20,7%; produzione da -21% a -14,9%; domanda estera da -3,6% a -1,7%. Nel **commercio**, resta positiva (e migliora) la differenza tra pessimisti e ottimisti per l'occupazione (da +8,3% a +12,5%) e torna sopra zero anche quella del volume d'affari (da -13,7% a +4,2%). Anche il saldo dei **servizi** torna positivo (da -7,3% a +5,1%) e migliora pure quello dell'occupazione (da +9,8% a +10,1%).

Ulteriori dati elaborati dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco sull'andamento economico del **1° trimestre 2025**:

- Nei primi tre mesi dell'anno, in entrambe le province lariane si registrano incrementi delle ore di **cassa integrazione** autorizzate dall'INPS (*cf. tav. 5 allegato statistico*): a **Como** quelle complessive passano da 2,1 a 2,6 milioni (+21,9%): ad aumentare sono sia le ore di cassa ordinaria (+3% rispetto ai primi tre mesi del 2023: da 2,1 a 2,2 milioni), sia quelle straordinarie (+1.291%, da poco più di 31.000 a oltre 432.000 ore). Sia nel 1° trimestre dello scorso anno che nello stesso periodo del 2025 non si sono registrate ore di cassa in deroga. Anche a **Lecco** il totale delle ore autorizzate di cassa cresce del 30,7%, (da oltre 870.000 a quasi 1.140.000); anche in questo caso non si è fatto ricorso alla cassa in deroga; a differenza di Como, aumenta solo quella ordinaria, che passa da quasi 800.000 a oltre 1.070.000 ore (+34%); la cassa straordinaria da oltre 72.000 a più di 68.000 (-5,5%). Nell'intera **area lariana** l'aumento delle ore complessivamente autorizzate è pari al 24,5%; nei primi tre mesi del 2025 le ore totali superano i 3,7 milioni (CIG ordinaria +11,6%; straordinaria +384,2%; le imprese lariane non hanno fatto ricorso alla cassa in deroga)<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Rispetto ai primi tre mesi del 2024, in Lombardia le ore di cassa integrazione complessivamente autorizzate aumentano del 20,3% (CIG ordinaria +20%, CIG straordinaria +21%; CIG in deroga da 0 a quasi 24.000 ore). In Italia +31,2% (CIG ordinaria +18,7%, CIG straordinaria +50%, CIG in deroga -50,7%).

- A fine marzo 2025, **le imprese registrate** in provincia di **Como** sono 47.473 (per 61.564 localizzazioni complessive, *cfr. tav. 6 allegato statistico*) e il saldo tra imprese nate e cessate nei primi tre mesi dell'anno è positivo per 9 unità. Rispetto a fine marzo 2024, il numero delle aziende è cresciuto dello 0,7%. A **Lecco** le imprese registrate sono 24.541 (per 32.484 localizzazioni) e il saldo tra imprese nate e cessate nei primi 3 mesi dell'anno è pari a -39; rispetto a fine marzo 2024 la variazione del numero di imprese registrate è stata pari a +0,4%. Nel complesso, le **aziende lariane** sono aumentate dello 0,6% rispetto a fine marzo del 2024, attestandosi a quota 72.014<sup>4</sup> (in Lombardia e in Italia si sono registrati cali rispettivamente del -0,05% e del -1,1%).

U.O. Studi e Statistica (DR/CG)

*Segue allegato statistico*

---

<sup>4</sup> A Como le imprese nate nei primi tre mesi del 2025 sono 988 (+4,2% rispetto al 1° trimestre del 2024); cessazioni 979 (-12,4%). Lecco: imprese nate 512 (-4,5%); cessazioni 551 (-13,9%). Area lariana: imprese nate 1.500 (+1,1%); cessazioni 1.530 (-13%). Rispetto a fine marzo 2024, localizzazioni registrate in provincia di Como +0,9%; Lecco +0,8%; in Lombardia +0,2%; in Italia -0,6%.

# ALLEGATO STATISTICO ALL'ANALISI CONGIUNTURALE

## 1° TRIMESTRE 2025

### PROVINCE LOMBARDE

#### VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE INDUSTRIA

Tabella 1: variazione <b>tendenziale</b> della produzione, del fatturato e degli ordini nelle <b>imprese industriali</b> delle province lombarde. I trimestre 2025						
Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato		
		Esteri	Totali	Eestero	Totale	
Varese	-1,7	3,9	1,9	5,8	-0,1	
<b>Como</b>	<b>-4,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,5</b>	<b>-3,9</b>	<b>-3,9</b>	
Sondrio	-0,7	-0,2	1,8	2,8	1,9	
Milano	1,3	4,2	1,0	4,7	3,3	
Bergamo	-2,0	1,9	4,1	1,2	-0,1	
Brescia	-1,1	2,4	0,0	2,1	0,5	
Pavia	-2,9	2,3	-1,5	-0,3	-4,3	
Cremona	1,5	4,7	2,6	0,7	2,8	
Mantova	5,3	4,9	2,4	5,9	1,7	
<b>Lecco</b>	<b>1,8</b>	<b>-3,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-4,5</b>	<b>-3,0</b>	
Lodi	5,3	3,5	6,1	-2,9	6,2	
Monza e Brianza	-0,5	-0,3	-2,5	3,2	0,1	
<b>Lombardia</b>	<b>-0,4</b>	<b>3,0</b>	<b>1,4</b>	<b>2,4</b>	<b>0,7</b>	

Fonte: Analisi congiunturale I trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

#### VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE ARTIGIANATO

Tabella 2: variazione <b>tendenziale</b> della produzione, del fatturato e degli ordini nelle <b>imprese artigiane</b> delle province lombarde. I trimestre 2025.						
Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato		
		Esteri	Totali	Eestero	Totale	
Varese	1,7	8,5	0,8	8,6	5,2	
<b>Como</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,9</b>	<b>0,3</b>	
Sondrio	-0,7	-1,6	0,8	-5,4	-0,9	
Milano	-1,4	0,5	-0,9	-2,8	-1,3	
Bergamo	0,0	-1,0	-0,4	11,0	0,3	
Brescia	-2,0	-1,8	-1,2	1,1	-1,3	
Pavia	-2,6	2,5	0,1	14,6	1,1	
Cremona	3,3	-0,1	0,4	3,9	1,8	
Mantova	-2,2	-0,4	-1,7	-5,6	-2,4	
<b>Lecco</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>2,8</b>	<b>1,3</b>	
Lodi	2,5	-12,9	0,0	2,9	1,5	
Monza e Brianza	-0,1	0,9	1,4	-5,5	0,6	
<b>Lombardia</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>3,9</b>	<b>0,7</b>	

Fonte: Analisi congiunturale I trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

## VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE COMMERCIO

<b>Tabella 3: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese commerciali delle province lombarde. I trimestre 2025.</b>		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	-0,7	-0,7
<b>Como</b>	<b>-2,4</b>	<b>0,3</b>
Sondrio	-0,2	5,6
Milano	1,6	0,2
Bergamo	0,5	1,0
Brescia	-0,4	1,2
Pavia	-0,1	-2,9
Cremona	1,8	-0,2
Mantova	2,4	0,4
<b>Lecco</b>	<b>-1,3</b>	<b>1,5</b>
Lodi	-0,4	2,0
Monza e Brianza	-1,1	1,1
<b>Lombardia</b>	<b>0,5</b>	<b>0,9</b>

Fonte: Analisi congiunturale I trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

## VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE SERVIZI

<b>Tabella 4: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese dei servizi delle province lombarde. I trimestre 2025.</b>		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	0,6	2,2
<b>Como</b>	<b>4,4</b>	<b>4,1</b>
Sondrio	-4,6	6,7
Milano	3,3	3,6
Bergamo	1,8	5,8
Brescia	0,9	2,8
Pavia	0,2	2,0
Cremona	-0,7	3,4
Mantova	0,4	0,3
<b>Lecco</b>	<b>1,4</b>	<b>2,2</b>
Lodi	3,7	-0,2
Monza e Brianza	2,7	6,1
<b>Lombardia</b>	<b>1,9</b>	<b>3,9</b>

Fonte: Analisi congiunturale I trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

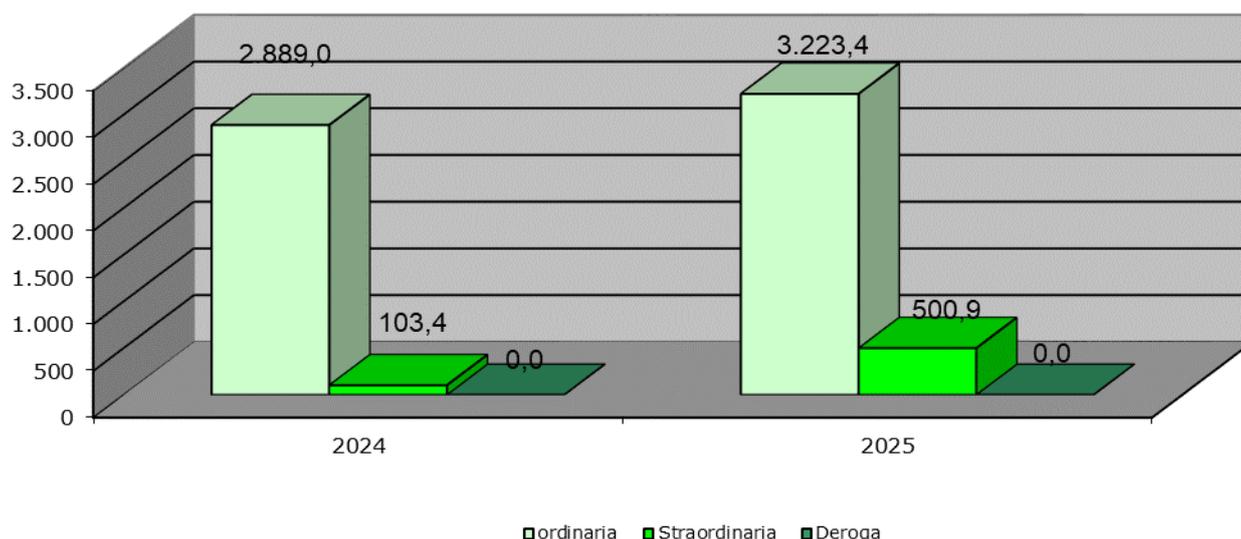
**ULTERIORI DATI SULLA CONGIUNTURA**  
**PROVINCE DI COMO E LECCO; RAFFRONTI CON LOMBARDIA E ITALIA**

**Tabella 5: ore di cassa integrazione guadagni autorizzate. Gennaio-marzo 2025 (in migliaia)**

Territorio	Totale ore autorizzate				variazione % rispetto a gennaio-marzo 2023			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
<b>Como</b>	<b>2.152,8</b>	<b>432,5</b>	<b>0,0</b>	<b>2.585,3</b>	<b>3,0</b>	<b>1.291,0</b>	<b>-</b>	<b>21,9</b>
<b>Lecco</b>	<b>1.070,6</b>	<b>68,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1.138,9</b>	<b>34,0</b>	<b>-5,5</b>	<b>-</b>	<b>30,7</b>
Lombardia	21.456,0	7.435,3	23,6	28.914,9	20,0	21,0	-	20,3
Italia	91.536,3	81.917,1	378,1	173.831,4	18,7	50,0	-50,7	31,2

*Fonte: Inps e elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco*

**Area lariana: ore di cassa integrazione autorizzate per tipologia.**  
**1° trimestre anni 2024-2025 (valori in migliaia)**



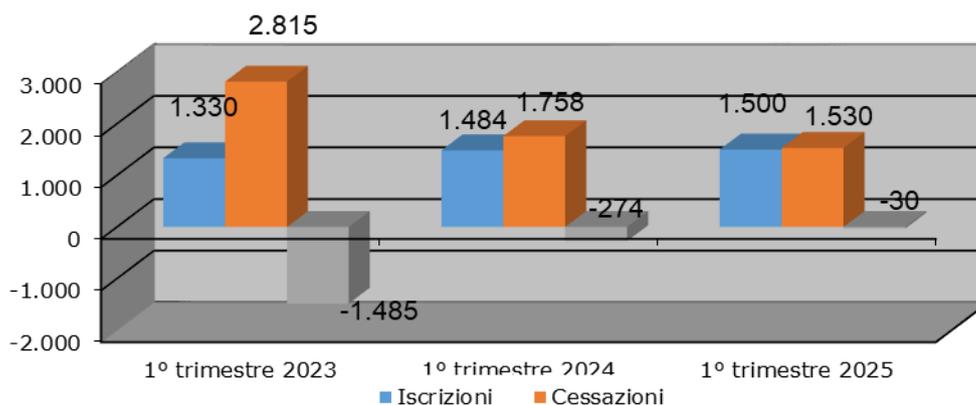
*Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati INPS*

**Tabella 6: imprese attive, iscrizioni, cessazioni e saldo. Gennaio-marzo 2025**

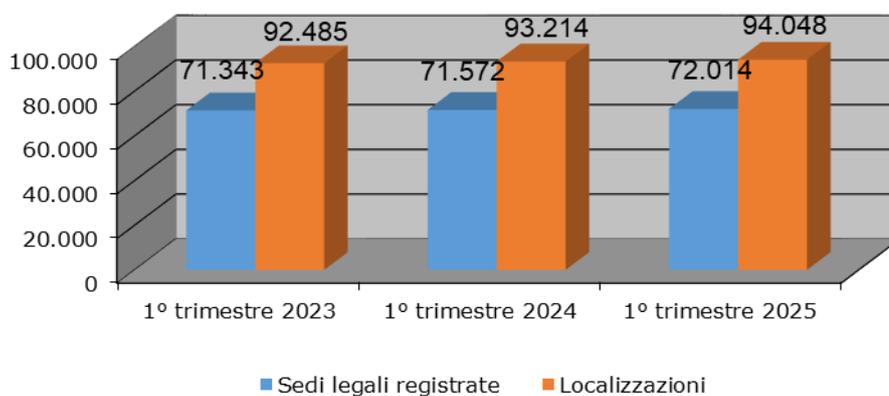
Territorio	Gennaio-marzo 2025				variazione % rispetto a gennaio-marzo 2024			
	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
<b>Como</b>	<b>47.473</b>	<b>988</b>	<b>979</b>	<b>9</b>	<b>0,7</b>	<b>4,2</b>	<b>-12,4</b>	<b>105,3</b>
<b>Lecco</b>	<b>24.541</b>	<b>512</b>	<b>551</b>	<b>-39</b>	<b>0,4</b>	<b>-4,5</b>	<b>-13,9</b>	<b>62,5</b>
Lombardia	942.833	19.163	20.017	-854	-0,05	0,3	-8,9	70,1
Italia	5.864.865	105.005	117.432	-12.427	-1,1	-1,8	-13,2	56,3

*Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere*

**Graf. 2 - Area lariana: andamento iscrizioni e cessazioni Registro Imprese.  
1° trimestre anni 2023-2025**



**Graf. 3 - Area lariana: andamento sedi legali e localizzazioni.  
1° trimestre anni 2023-2025**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

A cura dell'U.O. Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco  
Carlo Guidotti, Daniele Rusconi,  
Tel. sede di Lecco 0341/292233  
e-mail: [studi@comolecco.camcom.it](mailto:studi@comolecco.camcom.it)

N.B.: Per la riproduzione di tutto, di parte del documento o dei dati in esso contenuti, è necessario riportare la fonte: analisi congiunturale 1° trimestre 2025 Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco.