



DALL'IDEA ALL'IMPRESA

Bando "Incubatore d'impresa" 2026

Iniziativa rivolta a aspiranti imprenditori e imprese start up
per la fruizione dei servizi dell'Incubatore certificato di SVILUPPO COMO - ComoNExT S.p.a.
(Ministero dello Sviluppo Economico ex art. 25 L. n. 221/2012)

Premessa

La Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Como-Lecco promuove l'edizione 2026 del Bando "Incubatore d'impresa", al fine di sostenere la creazione e lo sviluppo di iniziative imprenditoriali innovative all'interno dell'Innovation Hub Sviluppo Como-ComoNExT S.p.a. (nel seguito ComoNExT) in Lomazzo, in particolare presso l'Incubatore certificato, attraverso l'erogazione di voucher a sostegno dell'accesso ai servizi prestati da ComoNExT.

Sviluppo Como-ComoNExT S.p.a. è un Innovation Hub in cui operano circa 150 imprese technology based e più di 1.000 knowledge workers. In quanto realtà multisetoriale al suo interno operano sia startup che aziende consolidate e sono sviluppate tutte le tematiche legate al Piano Transizione 5.0. ComoNExT è incubatore certificato ai sensi della normativa MISE, oggi Ministero delle Imprese e del Made in Italy, nonché Antenna Digital Innovation Hub (DIH) del sistema Confindustriale lombardo. L'Hub partecipa a Innovup e IASP International Association of Science Parks, e collabora con numerose università e centri di ricerca. Dal 2019 è partner del Competence Center nazionale SMACT.

Nel contesto di valore descritto, per ogni candidatura selezionata sono previsti:

- l'assegnazione di un tutor;
- l'accompagnamento nella validazione del business model, dalle fasi di creazione dell'impresa sino all'ingresso sul mercato;
- la partecipazione al networking interno ed esterno;
- la valorizzazione delle proprie competenze specialistiche nel sistema di diffusione della innovazione denominato NExT Innovation ®;
- la messa a disposizione di ambienti destinati all'utilizzo esclusivo (postazione di lavoro);
- la condivisione di spazi e risorse comuni quali reception, sale riunioni e altri ambienti.

Articolo 1 - Destinatari

Possono presentare idee innovative sul Bando:

- aspiranti imprenditori/imprenditrici:

la domanda di partecipazione dovrà essere firmata dall'aspirante imprenditore/imprenditrice quale persona fisica, che risulterà l'unico/a referente per la Camera di Commercio di Como-Lecco e a cui verranno inviate le comunicazioni relative alla selezione previste dal Bando.

In caso di superamento della selezione e conseguente assegnazione del voucher, la stessa persona fisica sarà il titolare o uno dei legali rappresentanti della nuova impresa. L'impresa dovrà essere costituita e risultare attiva entro 3 mesi dalla data di comunicazione dell'ammissione, salvo motivate e tempestive richieste di proroga da formalizzare alla CCIAA a cura del beneficiario;



- **microimprese o PMI** (piccole e medie imprese)¹ **iscritte ed attive al Registro Imprese da non oltre 24 mesi (alla data di presentazione della domanda)**, in regola con il pagamento del diritto annuale, qualora dovuto, e in regola con quanto previsto dal D.Lgs n. 184/2025 “Codice degli Incentivi” e, in particolare, dall’art. 9 del medesimo (Motivi di esclusione).

Sono escluse le imprese che si trovino in stato di liquidazione (anche volontaria), di concordato preventivo o in qualsiasi altra situazione equivalente secondo la normativa vigente.

La domanda di partecipazione dovrà essere firmata dal legale rappresentante.

L’insediamento presso l’Incubatore prevede apertura di sede operativa o trasferimento di sede presso lo stesso.

Si precisa che per idee innovative si intendono quelle che:

- prevedono lo sviluppo di prodotti e/o servizi con caratteristiche di innovatività rispetto a prodotti e servizi già presenti sul mercato e che eventualmente utilizzano nuove tecnologie (innovazione di prodotto/servizio);
- comportano un miglioramento, in termini qualitativi e di performance, di processi produttivi o introducono nuovi processi produttivi con caratteristiche migliorative rispetto all’esistente (innovazione di processo).

Articolo 2 - Risorse finanziarie

Il Bando prevede l’erogazione di voucher da attribuire a soggetti che, selezionati da apposita Commissione, secondo i criteri dell’idea maggiormente innovativa, della fattibilità e della sostenibilità, si impegnano a collocare la propria sede operativa (non è vincolante la sede legale) presso l’Innovation Hub ComoNExT, all’interno dell’Incubatore, per almeno 12 mesi.

La Camera di Commercio di Como-Lecco erogherà ai soggetti selezionati un voucher del valore massimo di **20.000,00 euro** (al netto di IVA e al lordo delle ritenute di legge) spendibile nei 12 mesi di incubazione.

L’annualità decorre dalla data di insediamento nell’Incubatore di ComoNExT, comunque successiva **al 1° ottobre 2026**.

Articolo 3 - Spese ammissibili

Sono ammissibili a contributo le spese (al netto di IVA e di altre imposte) relative a:

1. Utilizzo² della postazione riservata che verrà assegnata presso l’Incubatore (open space) - valorizzato in 3.000,00 euro per i 12 mesi di incubazione, che comprende:
 - scrivania con seduta, armadio e cassetiera riservati;
 - illuminazione, riscaldamento, condizionamento, manutenzione e pulizia;
 - recapito telefonico personalizzato;
 - accesso a Internet;
 - utilizzo delle sale riunioni;
 - pagina web sul sito www.comonext.it

¹ PMI e MICRO IMPRESA: impresa che occupa meno di 250 persone e il cui fatturato annuo non superi i 50 milioni di euro e/o con un totale di bilancio annuo non superiore ai 43 milioni di euro.

² il costo delle telefonate in uscita è servizio a pagamento NON rientrante tra le spese ammissibili.



Potranno essere valutate soluzioni personalizzate in termini di spazi e di postazioni sulla base delle specifiche esigenze espresse, ma i costi supplementari NON rientreranno tra le spese ammissibili.

Nel caso in cui il valore della postazione fosse speso su altro bando, il beneficiario potrà spendere l'importo rimanente per i servizi indicati al sottostante punto 2.

2. Percorso di incubazione di 12 mesi per un valore di 17.000 euro che prevede l'erogazione dei seguenti servizi:
 - Tutor dedicato di riferimento per tutta la durata del percorso;
 - Percorso di accompagnamento con moduli in plenaria sui seguenti ambiti tematici:
 - a. attività di orientamento con professionisti per le fasi di start up;
 - b. orientamento ai primi step di gestione operativa della start up;
 - c. business planning (Proposta di valore, Segmentazione di mercato, Competitor, Tecniche di validazione, Modelli di Business, Modulo economico finanziario);
 - d. finanza agevolata e di debito;
 - e. proprietà intellettuale;
 - f. mondo investors;
 - g. comunicazione efficace;
 - h. risorse umane;
 - i. tecnologie e innovazione;
 - j. digital Marketing;
 - Attività di networking nell'ambito della community di ComoNEXT;
 - Attività di scouting e orientamento bandi e opportunità di finanziamento;
 - Avvicinamento al mondo equity e equity crowdfunding;
 - Mappatura competenze della start up e coinvolgimento nell'ambito del modello di Trasferimento Tecnologico Next Innovation®;
 - Programma di eventi (interni della Community e esterni con diverse tipologie di stakeholder).

Articolo 4 - Vincoli per le imprese beneficiarie

La startup incubata presso ComoNEXT utilizzerà il voucher assegnato per usufruire dello spazio e dei servizi descritti all'art.3 che saranno articolati e personalizzati per ogni beneficiario.

Al fine di poter fruire del voucher, l'impresa dovrà avere adempiuto alle formalità come indicate all'art. 1 del Regolamento e comunicare le proprie coordinate bancarie.

Articolo 5 - Modalità e termini di presentazione della domanda

Le domande, redatte in base al modello di cui all'Allegato A del presente Bando, disponibile sui siti www.comolecco.camcom.it e www.comonext.it dovranno essere inviate tramite PEC, firmate digitalmente, all'indirizzo:

cciaa@pec.comolecco.camcom.it



La domanda dovrà essere accompagnata da: Business Plan, documento di identità e curriculum vitae del candidato.

Ogni impresa/aspirante imprenditore può presentare una sola domanda.

Termini di presentazione delle domande:

le candidature potranno essere formalizzate dal 15 maggio 2026 fino alle ore 24.00 del 30 luglio 2026. Farà fede la data di spedizione della domanda.

La Camera di Commercio di Como-Lecco è esonerata da qualsiasi responsabilità dovuta a ritardi o disguidi nell'invio tramite PEC.

Articolo 6 - Selezione dei candidati

Il Bando prevede l'assegnazione di un massimo di **5 voucher, del valore massimo di 20.000,00 euro**, al lordo delle ritenute di legge.

La selezione dei candidati verrà effettuata in **tre distinte fasi**:

Fase A) Esame preliminare del Business Plan (facoltativo BMC a integrazione): selezione di un massimo di 15 candidature tra tutte le domande di partecipazione correttamente pervenute.

Fase B) Colloquio diretto con i candidati: approfondimento e valutazione delle candidature selezionate nella Fase A) tramite colloquio individuale con il proponente, al fine di selezionarne un massimo di 7 a cui verrà assegnato un tutor di ComoNExT con il quale analizzare e validare il business plan presentato.

Fase C) Valutazione finale dei business plan e formazione graduatoria per l'ammissione al percorso di incubazione in Sviluppo Como - ComoNExT S.p.a.

Art. 7 - Modalità di svolgimento delle fasi e relativi criteri di selezione

La selezione verrà effettuata dalla Commissione di Valutazione nominata dal Presidente della Camera di Commercio di Como-Lecco e composta da: un rappresentante della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Como-Lecco in qualità di Presidente della Commissione; un rappresentante di Sviluppo Como - ComoNExT SpA; un docente universitario, un imprenditore di provata esperienza nel campo dell'innovazione, un esperto tutor di startup.

FASE A) Esame preliminare delle idee: selezione di un massimo di 15 idee.

Tutte le candidature pervenute e ritenute ammissibili secondo quanto previsto dal Bando verranno esaminate, ai fini dell'elaborazione di una prima selezione e graduatoria, sulla base dei criteri sotto riportati.

Criteri di valutazione:	Punteggio massimo
Business Plan (in particolare: contenuto tecnologico, fattibilità tecnica, identificazione target mercato) e Business Model Canvas	30
Validazione della soluzione con analisi di mercato, survey, test	20
Carattere innovativo della soluzione (TRL se disponibile)	20
Team (competenze per lo sviluppo dell'idea)	30



Verranno ammesse alla Fase B) le domande collocate nei primi 15 posti in graduatoria, purché abbiano raggiunto un punteggio minimo di 75 punti.

FASE B) Colloquio diretto con i candidati: valutazione delle idee selezionate nella Fase A).

Le idee selezionate nella Fase A) saranno approfondite nel corso di un colloquio individuale con l'aspirante imprenditore o il legale rappresentante dell'impresa start up.

All'esito verrà elaborata una seconda graduatoria sulla base dei seguenti criteri:

Criteri di valutazione:	Punteggio massimo
Potenziale imprenditoriale del team proponente	20
Realizzabilità della soluzione e time to market	25
Mercato target e go to market	20
Business model e sostenibilità dell'impresa.	20
Accessibilità a risorse finanziarie	15

Verranno ammesse alla Fase C) le candidature collocate nei primi 7 posti in graduatoria purché abbiano raggiunto un punteggio minimo di 75 punti. Ai candidati ammessi verrà assegnato un tutor di ComoNExT con il quale analizzare e validare il business plan.

FASE C) Valutazione finale e graduatoria.

Le candidature selezionate nella Fase B) saranno ulteriormente valutate con riferimento all'approfondimento del business plan effettuato con il tutor di ComoNExT, seguendo i seguenti criteri:

Criteri di valutazione	Punteggio massimo
Realizzabilità tecnica, identificazione risorse e competenze chiave	25
TAM Total Addressable Market; SAM Served Available Market; SOM Serviceable and Obtainable Market	15
Competitor e posizionamento	15
Sostenibilità economica	25
Accessibilità a risorse finanziarie debt/equity	20

All'esito la Commissione stilerà la graduatoria finale per l'assegnazione da parte della Camera di Commercio di Como-Lecco del voucher previsto.

Saranno ammessi al percorso di incubazione in ComoNExT e potranno beneficiare del relativo voucher i primi cinque candidati in graduatoria, purché abbiano ricevuto un punteggio minimo di 75 punti. La graduatoria potrà essere utilizzata dalla Camera di Commercio nel caso di rinuncia all'incubazione da parte di un candidato utilmente ammesso (successivo art. 9).



Successivamente ai provvedimenti di assegnazione dei voucher agli aventi diritto, ComoNEXT darà comunicazione alla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Como-Lecco dell'insediamento delle imprese presso l'Incubatore, entro 15 giorni dall'insediamento stesso.

Articolo 8 - Liquidazione del voucher

Sviluppo Como - ComoNEXT S.p.a. stipulerà con il singolo candidato ammesso un contratto per il servizio di utilizzo della postazione e fruizione degli spazi e delle facilities in ComoNEXT ed un contratto per il tutoraggio in incubazione. L'impresa dovrà corrispondere a ComoNEXT l'importo totale delle fatture emesse. A fronte dei servizi prestati, ComoNEXT fatturerà all'impresa incubata il valore delle prestazioni concordate.

ComoNEXT inoltrerà alla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Como-Lecco copia delle fatture quietanzate con l'opportuna descrizione dei servizi prestati e con il Codice Unico di Progetto (CUP)³.

La Camera di Commercio provvederà alla liquidazione del voucher direttamente all'impresa incubata entro 60 giorni dal ricevimento della documentazione richiesta.

La liquidazione del contributo sarà effettuata al netto di IVA e della ritenuta fiscale.

3. Delibera del CIPE n. 63 del 26 novembre 2020 che introduce la normativa attuativa della riforma del Codice Unico di Progetto (CUP) per il funzionamento del Sistema di Monitoraggio degli Investimenti Pubblici.

Articolo 9 - Rinuncia

I soggetti beneficiari, qualora intendano rinunciare all'agevolazione concessa ovvero alla realizzazione dell'iniziativa, devono darne immediata comunicazione alla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Como-Lecco e comunque non oltre 20 giorni dalla data di ammissione all'insediamento nell'Incubatore.

In caso di rinuncia successiva (in corso di incubazione), l'azienda avrà diritto al contributo a mezzo voucher unicamente per il valore delle prestazioni pertinenti al presente bando già erogate e liquidate alla data di comunicazione della rinuncia.

Articolo 10 - Revoca

Il contributo può essere revocato qualora non vengano rispettati tutti gli obblighi e i vincoli contenuti nel Bando o gli impegni assunti con la presentazione della domanda e in particolare qualora non sia stata assicurata la puntuale e completa esecuzione delle iniziative in conformità delle proposte approvate.

Articolo 11 - Informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 Trattamento dei dati personali.

Con riferimento ai dati personali conferiti con la domanda di partecipazione si informa che il Titolare del trattamento è la Camera di Commercio di Como-Lecco, Via Parini 16, Como. Il Responsabile della protezione dei dati è contattabile all'indirizzo: serviziopd@lom.camcom.it.

I dati forniti saranno trattati esclusivamente per gli scopi per i quali sono raccolti e specificamente per la gestione del procedimento amministrativo di ammissione all'iniziativa, con o senza l'ausilio di strumenti informatici e verranno conservati fino al termine previsto per legge. Il mancato conferimento dei dati comporta l'inammissibilità della domanda di partecipazione. I dati conferiti



possono essere comunicati esclusivamente per le finalità istituzionali connesse alla gestione dell'iniziativa.

Ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento UE 2016/679, agli interessati è riconosciuto il diritto di richiedere al titolare del trattamento l'accesso ai dati personali e la rettifica o la cancellazione degli stessi, nonché il diritto di proporre reclamo all'autorità italiana di controllo competente (Garante per la protezione dei dati personali), qualora ritenessero che il trattamento sia contrario alla normativa vigente.

Articolo 12 - Regime d'aiuto

Il contributo si inquadra nell'ambito disciplinato dal Regolamento (UE) n. 2023/2831 della Commissione del 13 dicembre 2023 relativo all'applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato sul funzionamento dell'Unione Europea agli aiuti «de minimis» alle imprese e in particolare degli artt. 1 (Campo di applicazione), 2 (Definizioni) e in particolare la nozione di impresa unica⁴, 3 (Aiuti de minimis), 5 (Cumulo) e 6 (Monitoraggio e comunicazione). Qualora la concessione di nuovi Aiuti in “de minimis” comporti il superamento dei massimali richiamati all'art. 3.2 del Regolamento medesimo, in applicazione del comma 4 dell'art. 14 del D.M. 31/05/2017, n. 115, il contributo sarà concesso per la quota residua al fine di rientrare nei massimali previsti dal suddetto Regolamento.

La concessione del contributo non è rivolta a imprese appartenenti ai settori esclusi di cui all'art. 1 par. 1, lettere a) e c) del Reg. 2831/2023.

Non è prevista la cumulabilità con altri aiuti pubblici concessi per gli stessi costi ammissibili. È invece consentito il cumulo con le “misure generali”.

4. Ai sensi del Regolamento UE n. 2831/2023 del 13 dicembre 2023, si intende per “impresa unica” l'insieme delle imprese, all'interno dello stesso Stato, fra le quali esiste almeno una delle relazioni seguenti: a) un'impresa detiene la maggioranza dei diritti di voto degli azionisti o soci di un'altra impresa; b) un'impresa ha il diritto di nominare o revocare la maggioranza dei membri del consiglio di amministrazione, direzione o sorveglianza di un'altra impresa; c) un'impresa ha il diritto di esercitare un'influenza dominante su un'altra impresa in virtù di un contratto concluso con quest'ultima oppure in virtù di una clausola dello statuto di quest'ultima; d) un'impresa azionista o socia di un'altra impresa controlla da sola, in virtù di un accordo stipulato con altri azionisti o soci dell'altra impresa, la maggioranza dei diritti di voto degli azionisti o soci di quest'ultima. Le imprese fra le quali intercorre una delle relazioni di cui al precedente periodo, lettere da a) a d), per il tramite di una o più altre imprese sono anch'esse considerate un'impresa unica.

Articolo 13 - Responsabile del procedimento

Responsabile del procedimento è il Dirigente dell'Area Promozione e Regolazione del Mercato della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Como-Lecco.

Articolo 14 - Informazioni e contatti

Per informazioni sul presente Bando:
Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Como-Lecco
U.O. Innovazione e Digitalizzazione
e-mail: innovazione@comolecco.camcom.it

Per informazioni sul percorso di Incubazione:
Sviluppo Como - ComoNExT SpA
tel. 02 36714
e-mail: incubatore@comonext.it



CAMERA DI COMMERCIO
COMO-LECCO
insieme per lo sviluppo

