



CAMERA DI COMMERCIO  
COMO-LECCO  
insieme per lo sviluppo



## *Le imprese femminili lariane e i loro addetti*

**Fotografia al 31 dicembre 2022,  
traiettorie evolutive nel breve e medio periodo**

A cura dell'Ufficio Studi e Statistica

Carlo Guidotti, Daniele Rusconi, Michela Cantoni

*Camera di Commercio di Como-Lecco*

*Sede legale: Via Parini, 16 – Como*

*Sede secondaria: Via Tonale, 28/30 – Lecco*

*Tel.: 0341.292233 0341.292213*

*E-mail: [studi@comolecco.camcom.it](mailto:studi@comolecco.camcom.it) | Website: [www.comolecco.camcom.it](http://www.comolecco.camcom.it)*

**Marzo 2023**

Si autorizza la riproduzione a fini non commerciali e con la citazione obbligatoria della fonte

## Sommario

1.	<b>DEMOGRAFIA DI IMPRESA</b>	3
1.1	Le imprese e gli addetti delle aziende femminili al 31/12/2022	3
1.2	Settori di attività	5
1.3	Forme giuridiche	10
2.	<b>TREND NEL BREVE E NEL MEDIO TERMINE</b>	11
2.1	I numeri delle imprese femminili e degli addetti nel periodo 1/1/2016-31/12/2022	11
2.2	L'andamento nel 2022	12
2.3	Il <i>trend</i> per settore di attività tra il 2016 e il 2022	13
2.4	L'andamento per settore di attività nel 2022	16
2.5	Il <i>trend</i> per natura giuridica tra il 2016 e il 2022	20
2.6	L'andamento per natura giuridica nel 2022	21

## 1. DEMOGRAFIA DI IMPRESA

### 1.1 Le imprese e gli addetti delle aziende femminili al 31/12/2022

Questo capitolo presenta la situazione a fine 2022 delle imprese femminili e dei loro addetti<sup>1</sup>. In **Italia** le **imprese femminili attive** sono quasi 1,2 milioni, con un'incidenza sul totale pari al 22,8%. Alla medesima data le imprese attive in **Lombardia** sono oltre 160mila, con un peso del 19,7% sul totale regionale.

Le **imprese gestite da donne** nell'**area lariana**, a **fine dicembre 2022**, sono 13.053 e rappresentano il 20,1% del totale. Nella graduatoria lombarda per incidenza delle aziende "rosa" sul totale delle imprese, Como (con 8.408 realtà imprenditoriali, pari al 19,8%) si trova in 10<sup>a</sup> posizione (e al 100° posto della classifica nazionale), mentre Lecco (con 4.645 aziende: 20,6%) è all'8° posto regionale e al 96° italiano.

Solo Monza Brianza e Milano si posizionano sotto la media regionale (rispettivamente con il 19,1% e il 18%). Milano è all'ultimo posto nella graduatoria nazionale. La classifica lombarda è guidata da Sondrio con il 24,3%, che è anche l'unica provincia della nostra regione che si piazza entro il 50° posto nazionale (al 38°). I territori lombardi al secondo e al terzo posto (Pavia e Mantova) sono solo al 70° e all'82° posto in quella italiana (rispettivamente 22,6% e 21,3%).

La tabella di pagina 4 evidenzia una forte concentrazione nel centro-sud: la classifica del "peso" delle imprese femminili è guidata da Benevento con il 31%, seguita da Avellino e Chieti (rispettivamente 30,7% e 29,2%). Nelle prime 30 posizioni, le uniche province del nord sono La Spezia (26,6%, 14esima) e Savona (25,2%, 25esima).

A fine settembre 2022 (ultimo dato disponibile), in **Italia**, gli **addetti delle imprese femminili** sono oltre 2,6 milioni, con un'incidenza sul totale dei lavoratori pari al 14,4%. Alla medesima data, in **Lombardia**, ne risultano quasi 420mila, con un peso del 9,5% sul totale regionale.

Per quanto riguarda l'**area lariana**, a **fine settembre 2022** (ultimo dato disponibile), gli **addetti delle imprese "rosa"** sono quasi 34mila su un totale di oltre 256mila: la loro quota risulta pertanto pari al 13,1%. A **Como** le aziende gestite da donne occupano quasi 21.000 persone (il 12,6% degli addetti complessivi); a **Lecco** sono circa 13.000 (14,1%). Como è la 92<sup>a</sup> provincia in Italia e la 10<sup>a</sup> in Lombardia; Lecco occupa la 7<sup>a</sup> piazza regionale e l'82<sup>a</sup> della classifica nazionale.

La graduatoria della Lombardia è guidata da Pavia (17,6%), seguita da Sondrio e Varese (entrambe 15,8%). Milano chiude la classifica (sia regionale che nazionale) con il 6%. Tra le province lombarde, solo Pavia si classifica prima del 60° posto nazionale (59esima). La Spezia, Ferrara e Imperia sono le uniche province del nord nelle prime 30 posizioni (rispettivamente 19esima, 22esima e 26esima).

---

<sup>1</sup> Per "imprese femminili" si intendono le imprese individuali il cui titolare è una donna e l'insieme delle società in cui le donne detengono una partecipazione complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite. La fonte dei dati citati in questo *report* è Infocamere. Il dato delle imprese si riferisce alle sedi legali attive iscritte al Registro Imprese a fine 2022 (non sono pertanto considerate le unità locali). Il valore degli addetti si riferisce alle localizzazioni (nel caso di impresa con sede legale in una provincia e unità locale in un'altra, gli addetti sono convenzionalmente attribuiti alla provincia della sede legale). Il dato è aggiornato al 30.9.2022.

**Consistenza delle imprese femminili nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia.  
Incidenza % sul totale delle imprese al 31/12/2022 (e per gli addetti al 30/9/2022).**

Provincia	Imprese attive al 31/12/2022	Imprese femminili attive al 31/12/2022	% imprese femminili al 31/12/2022	Totale addetti al 30/9/2022	Totale addetti imprese femminili al 30/9/2022	% addetti imprese femminili al 30/9/2022
BERGAMO	82.946	17.217	20,8	380.212	47.955	12,6
BRESCIA	105.790	22.171	21,0	446.905	61.586	13,8
<b>COMO</b>	<b>42.543</b>	<b>8.408</b>	<b>19,8</b>	<b>164.715</b>	<b>20.707</b>	<b>12,6</b>
CREMONA	24.977	5.193	20,8	89.399	13.394	15,0
<b>LECCO</b>	<b>22.538</b>	<b>4.645</b>	<b>20,6</b>	<b>91.925</b>	<b>12.953</b>	<b>14,1</b>
LODI	13.973	2.783	19,9	45.643	6.743	14,8
MANTOVA	33.283	7.103	21,3	140.592	20.221	14,4
MILANO	311.739	56.169	18,0	2.410.632	145.762	6,0
MONZA B.ZA	64.021	12.244	19,1	255.742	29.895	11,7
PAVIA	39.829	8.982	22,6	106.262	18.714	17,6
SONDRIO	13.161	3.198	24,3	48766,0	7720,0	15,8
VARESE	58.590	12.423	21,2	207.145	32.772	15,8
<b>COMO+LECCO</b>	<b>65.081</b>	<b>13.053</b>	<b>20,1</b>	<b>256.640</b>	<b>33.660</b>	<b>13,1</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>813.390</b>	<b>160.536</b>	<b>19,7</b>	<b>4.387.938</b>	<b>418.422</b>	<b>9,5</b>
<b>ITALIA</b>	<b>5.129.335</b>	<b>1.166.977</b>	<b>22,8</b>	<b>18.189.141</b>	<b>2.614.124</b>	<b>14,4</b>

**Imprese femminili attive. Graduatoria delle prime e delle ultime 10 province italiane per incidenza sul totale delle imprese attive al 31/12/2022.**

Posizione	Provincia	Imprese femminili	Imprese attive	%
1	BENEVENTO	9.450	30.453	31,0
2	AVELLINO	11.355	36.984	30,7
3	CHIETI	11.338	38.819	29,2
4	FROSINONE	11.610	40.362	28,8
5	GROSSETO	7.360	25.911	28,4
6	ENNA	3.784	13.338	28,4
7	CAMPOBASSO	6.250	22.094	28,3
8	POTENZA	9.483	33.736	28,1
9	ISERNIA	2.162	7.720	28,0
10	VITERBO	9.146	32.741	27,9
<b>96</b>	<b>LECCO</b>	<b>4.645</b>	<b>22.538</b>	<b>20,6</b>
97	TREVISO	16.172	79.489	20,3
98	VICENZA	14.473	71.795	20,2
99	<b>LODI</b>	<b>2.783</b>	<b>13.973</b>	<b>19,9</b>
<b>100</b>	<b>COMO</b>	<b>8.408</b>	<b>42.543</b>	<b>19,8</b>
101	<b>MONZA E BRIANZA</b>	<b>12.244</b>	<b>64.021</b>	<b>19,1</b>
102	REGGIO EMILIA	9.386	49.327	19,0
103	TRENTO	8.691	46.812	18,6
104	BOLZANO	10.653	57.403	18,6
<b>105</b>	<b>MILANO</b>	<b>56.169</b>	<b>311.739</b>	<b>18,0</b>

**Addetti delle imprese femminili attive. Graduatoria delle prime e delle ultime 10 province  
(e posizione di Como e Lecco) per incidenza sul totale degli addetti al 30/9/2022.**

Posizione	Provincia	Addetti Imprese attive	Addetti imprese femminili	%
1	BENEVENTO	13.453	51.575	26,1
2	PRATO	24.192	98.317	24,6
3	MASSA CARRARA	10.586	44.628	23,7
4	NUORO	11.621	49.088	23,7
5	FROSINONE	21.382	90.998	23,5
6	ENNA	5.699	24.631	23,1
7	VITERBO	13.523	59.245	22,8
8	ISERNIA	4.136	18.231	22,7
9	MESSINA	24.305	107.368	22,6
10	CAMPOBASSO	9.413	41.808	22,5
<b>82</b>	<b>LECCO</b>	<b>12.953</b>	<b>91.925</b>	<b>14,1</b>
<b>92</b>	<b>COMO</b>	<b>20.707</b>	<b>164.715</b>	<b>12,6</b>
96	TORINO	98.441	791.427	12,4
97	BOLOGNA	50.465	410.545	12,3
98	TRENTO	24.738	201.544	12,3
99	VERONA	44.428	364.401	12,2
100	ROMA	193.838	1.592.260	12,2
101	VICENZA	38.103	320.240	11,9
102	<b>MONZA BRIANZA</b>	<b>29.895</b>	<b>255.742</b>	<b>11,7</b>
103	REGGIO EMILIA	25.418	220.232	11,5
104	BOLZANO	27.039	280.367	9,6
<b>105</b>	<b>MILANO</b>	<b>145.762</b>	<b>2.410.632</b>	<b>6,0</b>

## 1.2 Settori di attività<sup>2</sup>

A **fine 2022** il 27% delle **imprese femminili italiane** opera nel comparto “commercio” (oltre 315mila aziende), seguito da “agricoltura” (17,3%: quasi 202mila aziende) e “turismo e ristorazione” (oltre 125mila ditte, pari al 10,7%). In **Lombardia** il settore più rilevante è sempre il “commercio” con circa 38.500 imprese (pari al

<sup>2</sup> In questo *report* si è adottata la seguente classificazione delle imprese femminili per divisione di attività economica Ateco 2007:

- “agricoltura” (divisioni 1-2-3)
- “alimentari e bevande” (divisioni 10 e 11);
- “tessile e abbigliamento” (divisioni 13-14-15);
- “legno, arredo e carta” (divisioni 16-17-31);
- “chimica, gomma e plastica” (divisioni 19-20-21-22);
- “metalmeccanico” (divisioni 24-25-26-27-28-29-30-33);
- “altro manifatturiero” (divisioni dalla 5 alla 9; 12-18-23-32 e dalla 35 alla 39);
- “costruzioni” (divisioni 41-42-43);
- “commercio” (divisioni 45-46-47);
- “turismo e ristorazione” (divisioni 55-56-79);
- “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (divisioni 64-65-66-68);
- “attività professionali, scientifiche e tecniche” (divisioni da 69 a 75; 78 e 82);
- “istruzione, sanità e assistenza sociale” (divisioni da 85 a 88);
- “attività artistiche, sportive e di intrattenimento” (divisioni 90-91-92-93);
- “altri servizi” (divisioni da 49 a 53; da 58 a 63; 77-81-84 e da 94 a 96).

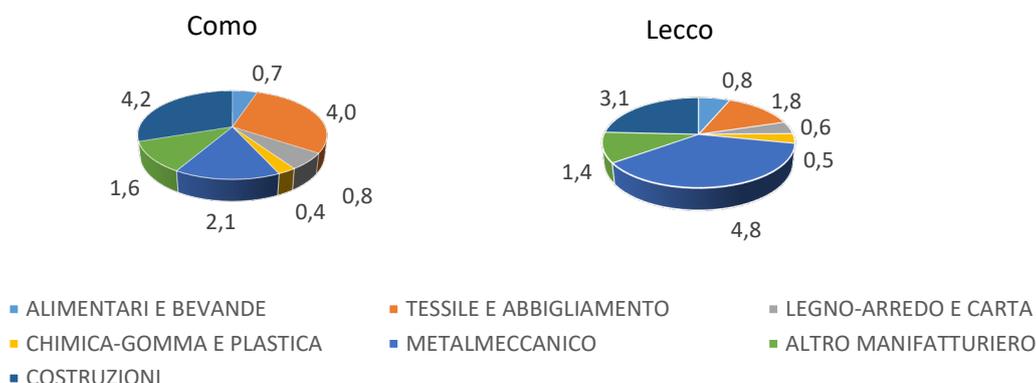
24% del totale delle aziende femminili), seguito da “servizi alla persona” (21.600 unità: 13,5%) e “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (19.600 ditte: 12,2%).

Nell’area lariana, a fine 2022 il 23,4% delle imprese femminili opera nel commercio (3.053 unità); il 14,4% nei “servizi alla persona” (1.877 aziende); il 12,1% nei “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (1.584); l’11,1% nel “turismo e ristorazione” (1.450). A Como si nota una concentrazione più bassa rispetto a Lecco di imprese gestite da donne soprattutto nel “commercio” (22,6% contro 24,8%) e nei “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (11,8% contro 12,7%); viceversa, le imprese femminili comasche hanno una concentrazione più elevata in particolare nei “servizi alla persona” (14,7% contro 13,8%), nel “tessile-abbigliamento” (4% contro 1,8%) e nelle “costruzioni” (4,2% contro 3,1%).

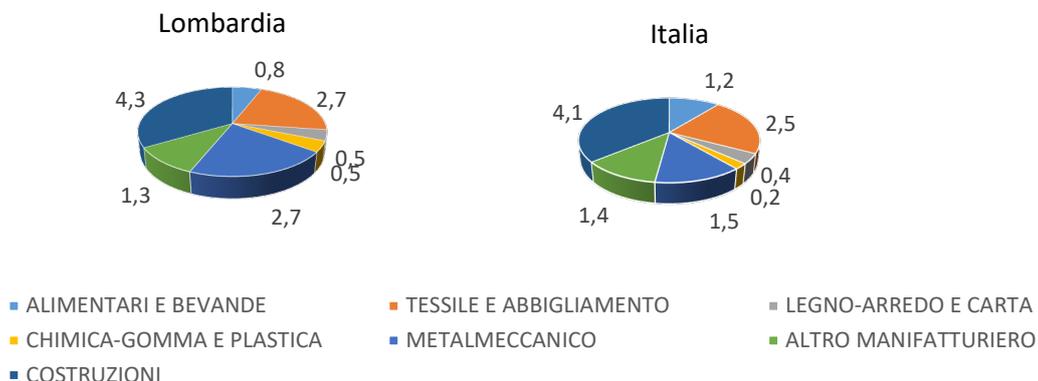
**Consistenza delle imprese femminili nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia per divisione Ateco 2007, anno 2022.**

Divisione Ateco 2007	31/12/2022				
	Como	Lecco	Lombardia	Como+Lecco	Italia
AGRICOLTURA	508	260	9.204	768	201.653
ALIMENTARI E BEVANDE	59	38	1.228	97	14.371
TESSILE E ABBIGLIAMENTO	340	84	4.375	424	29.489
LEGNO-ARREDO E CARTA	71	27	799	98	5.096
CHIMICA-GOMMA E PLASTICA	31	21	806	52	2.865
METALMECCANICO	177	222	4.347	399	17.767
ALTRO MANIFATTURIERO	132	65	2.122	197	15.778
COSTRUZIONI	351	146	6.892	497	48.177
COMMERCIO	1.903	1.150	38.519	3.053	315.289
TURISMO E RISTORAZIONE	936	514	16.214	1.450	125.383
SERVIZI FINANZIARI, ASSICURATIVI E IMMOBILIARI	994	590	19.637	1.584	88.808
ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	669	376	14.933	1.045	65.291
ISTRUZIONE, SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE	238	116	3.904	354	25.625
ATTIVITA' ARTISTICHE, SPORTIVE E DI INTRATTENIMENTO	118	70	2.371	188	17.394
SERVIZI ALLA PERSONA	1.238	639	21.664	1.877	120.941
ALTRI SERVIZI	643	327	13.521	970	73.050
<b>TOTALE</b>	<b>8.408</b>	<b>4.645</b>	<b>160.536</b>	<b>13.053</b>	<b>1.166.977</b>

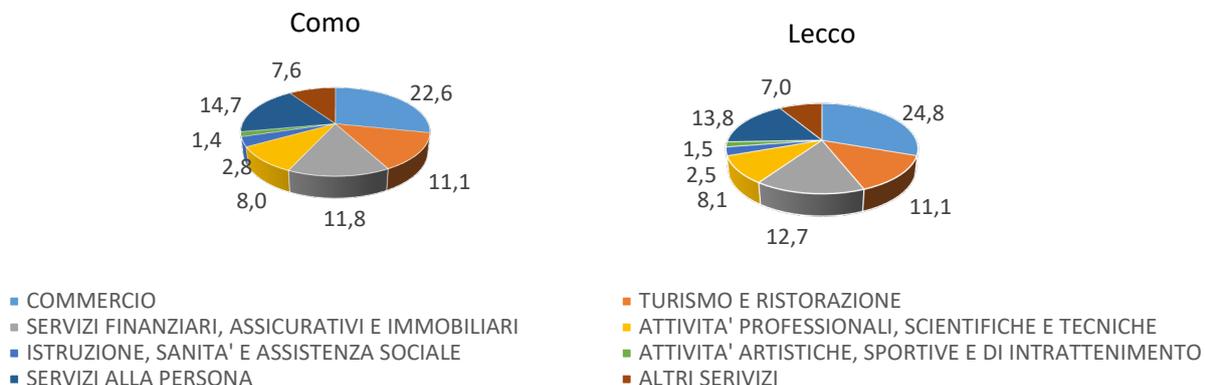
**Province di Como e Lecco imprese femminili attive per divisione ateco del comparto manifatturiero (valori %). Anno 2022.**



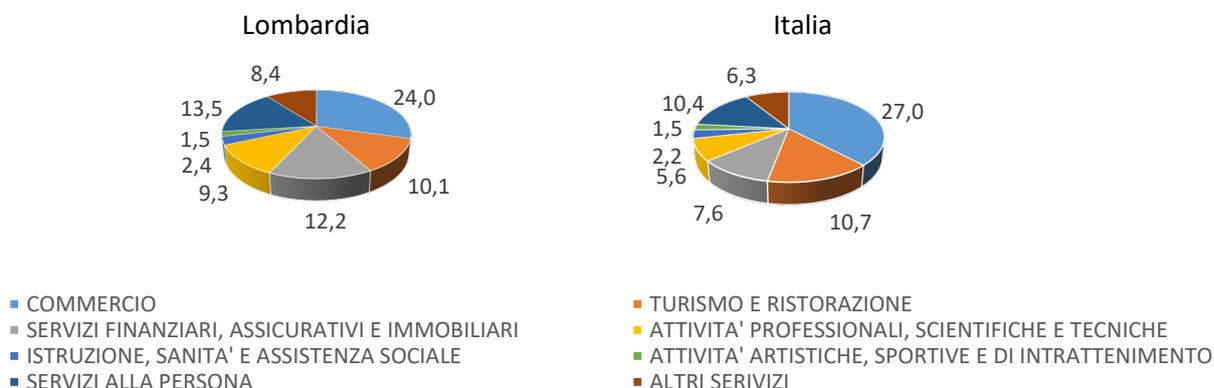
**Lombardia e Italia imprese femminili attive per divisione ateco del comparto manifatturiero (valori %). Anno 2022.**



**Province di Como e Lecco imprese femminili attive per divisione ateco del comparto commercio e servizi (valori %). Anno 2022.**



**Lombardia e Italia imprese femminili attive per divisione ateco del comparto commercio e servizi (valori %). Anno 2022.**



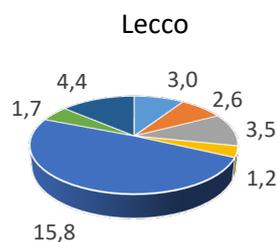
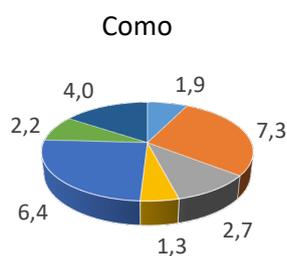
A fine settembre 2022 il 21,1% degli addetti delle imprese femminili italiane opera nel comparto “commercio” (quasi 552mila lavoratori), seguito da “turismo e ristorazione” (15,6%, pari a quasi 408mila unità), “altri servizi” (10,6%: quasi 277mila addetti) e “istruzione, sanità e assistenza sociale (10,5%: oltre 275mila persone). In Lombardia il settore più rilevante è sempre il “commercio” con quasi 72mila addetti (17,1% del totale), seguito da “altri servizi” (oltre 58mila lavoratori: 13,9%) e “turismo e ristorazione” (poco più di 55mila unità: 13,2%).

Nell’area lariana, a fine settembre 2022, il 18,1% degli addetti delle imprese femminili lavora nel “commercio” (6.097 unità), il 15,3% nel “turismo e ristorazione” (5.135) e il 10,9% nei “servizi alla persona” (3.667). A Como gli addetti delle imprese gestite da donne hanno una concentrazione più bassa rispetto a Lecco soprattutto nel “metalmeccanico” (6,4% contro 15,8%), nel “legno, arredo e carta” (2,7% contro 3,5%), nell’“istruzione, sanità e assistenza sociale” (8,7% contro 10,9%) e nell’“alimentare e bevande” (1,9% contro 3%). Viceversa, la concentrazione comasca è più elevata specie nel “tessile-abbigliamento” (7,3% contro 2,6%), nei “servizi alla persona” (11,8% contro 9,4%), nel “turismo e ristorazione” (rispettivamente 16,2% e 13,8%), negli “altri servizi” (9,5% e 7%) e nel “commercio” (18,5% contro 17,5%).

**Addetti delle imprese femminili nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia per divisione Ateco 2007, anno 2022 (valori al 30/9).**

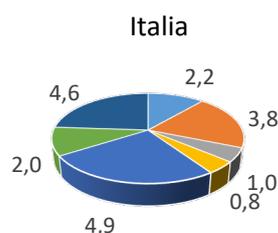
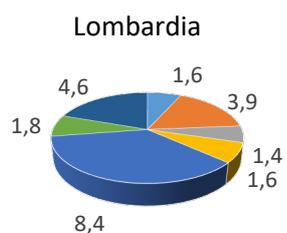
Divisione Ateco 2007	2022 (valori al 30/9)				
	Como	Lecco	Lombardia	Como+Lecco	Italia
AGRICOLTURA	491	245	8.741	736	160.116
ALIMENTARI E BEVANDE	390	385	6.614	775	56.997
TESSILE E ABBIGLIAMENTO	1.504	337	16.520	1.841	100.450
LEGNO-ARREDO E CARTA	555	454	5.796	1.009	24.911
CHIMICA-GOMMA E PLASTICA	262	153	6.821	415	22.082
METALMECCANICO	1.331	2.043	35.248	3.374	128.242
ALTRO MANIFATTURIERO	451	218	7.568	669	51.052
COSTRUZIONI	833	572	19.210	1.405	120.771
COMMERCIO	3.834	2.263	71.694	6.097	551.983
TURISMO E RISTORAZIONE	3.347	1.788	55.065	5.135	407.733
SERVIZI FINANZIARI, ASSICURATIVI E IMMOBILIARI	516	330	11.510	846	61.791
ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	837	479	28.434	1.316	117.304
ISTRUZIONE, SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE	1.796	1.410	42.877	3.206	275.590
ATTIVITA' ARTISTICHE, SPORTIVE E DI INTRATTENIMENTO	149	139	4.629	288	47.406
SERVIZI ALLA PERSONA	2.443	1.224	39.521	3.667	210.921
ALTRI SERVIZI	1.968	913	58.174	2.881	276.775
<b>TOTALE</b>	<b>20.707</b>	<b>12.953</b>	<b>418.422</b>	<b>33.660</b>	<b>2.614.124</b>

**Province di Como e Lecco addetti imprese femminili attive per divisione ateco del comparto manifatturiero (valori % al 30/9/2022)**



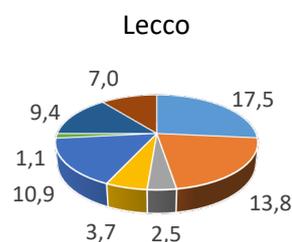
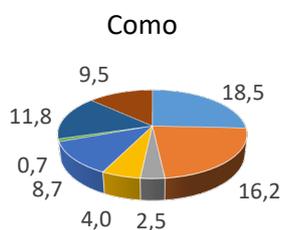
- ALIMENTARI E BEVANDE
- TESSILE E ABBIGLIAMENTO
- LEGNO-ARREDO E CARTA
- CHIMICA-GOMMA E PLASTICA
- METALMECCANICO
- ALTRA MANIFATTURIERO
- COSTRUZIONI

**Lombardia e Italia addetti imprese femminili attive per divisione ateco del comparto manifatturiero (valori % al 30/9/2022)**



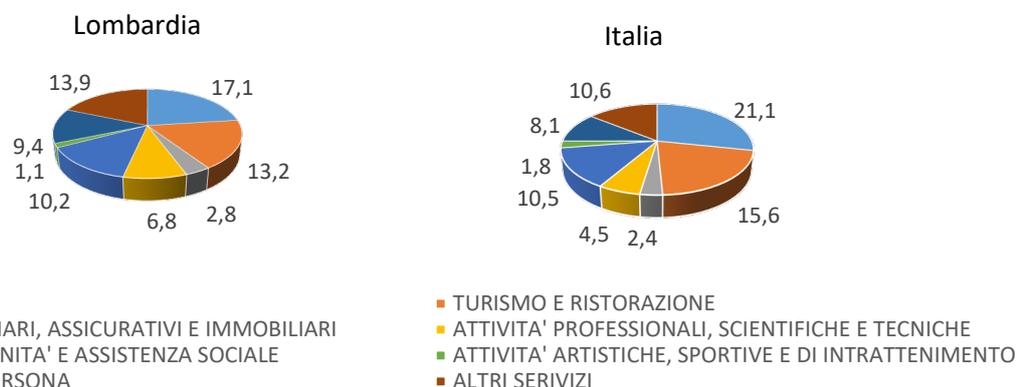
- ALIMENTARI E BEVANDE
- TESSILE E ABBIGLIAMENTO
- LEGNO-ARREDO E CARTA
- CHIMICA-GOMMA E PLASTICA
- METALMECCANICO
- ALTRA MANIFATTURIERO
- COSTRUZIONI

**Province di Como e Lecco addetti imprese femminili attive per divisione ateco del comparto commercio e servizi (valori % al 30/9/2022)**



- COMMERCIO
- SERVIZI FINANZIARI, ASSICURATIVI E IMMOBILIARI
- ISTRUZIONE, SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE
- SERVIZI ALLA PERSONA
- TURISMO E RISTORAZIONE
- ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE
- ATTIVITA' ARTISTICHE, SPORTIVE E DI INTRATTENIMENTO
- ALTRI SERVIZI

**Lombardia e Italia addetti imprese femminili attive per divisione ateco del comparto commercio e servizi (valori % al 30/9/2022)**



### 1.3 Forme giuridiche

A fine 2022, il 66,9% delle imprese femminili italiane opera come “impresa individuale” (quasi 781mila aziende), il 21,4% come “società di capitali” (oltre 249mila unità) e il 9,5% come “società di persone” (oltre 110mila ditte). Il restante 2,2% è composto da “altre forme”<sup>3</sup> (poco più di 26mila aziende). In Lombardia il 39,7% delle imprese gestite da donne opera come “società” (il 28% “di capitale”: oltre 44.900 unità; l’11,7% “di persone”: quasi 18.800 imprese); la quota di “imprese individuali” si attesta al 58,3% (quasi 94.000). In linea con il dato nazionale è la quota di “altre forme” (2%: circa 3.200).

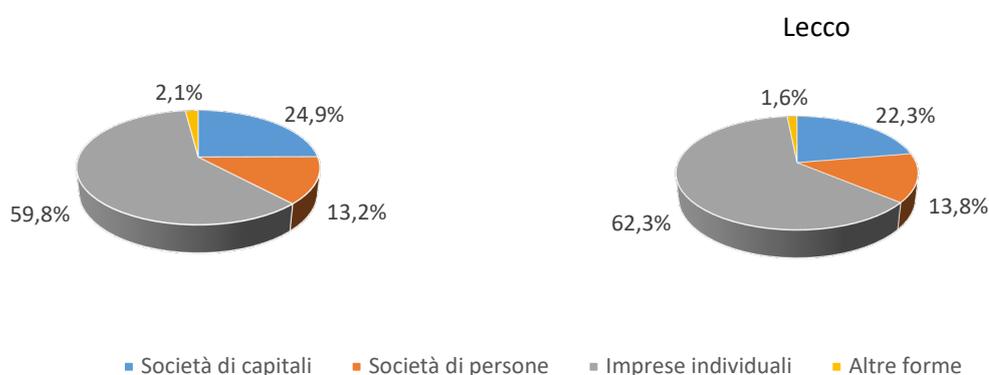
Per quanto riguarda l’area lariana, a fine 2022 la percentuale di aziende femminili che opera come “società” si attesta al 37,4% (3.131 “di capitale”, 24%; 1.748 “di persone”, 13,4%); il 60,7% come “impresa individuale” (7.928 unità) e l’1,9% come “altre forme” (246 imprese). La quota di imprese individuali a Como è più bassa che a Lecco (59,8% contro 62,3%).

**Consistenza delle imprese femminili nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia per classe di natura giuridica, anno 2022.**

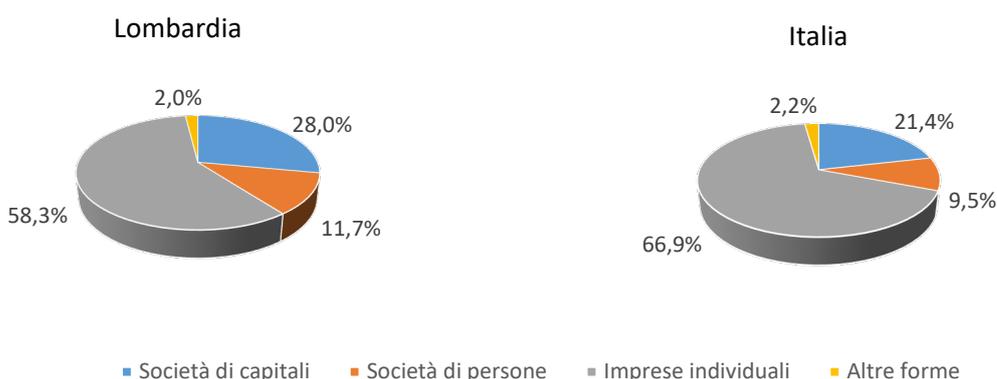
Territorio	Società di capitali	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme
COMO	2.094	1.107	5.034	173
LECCO	1.037	641	2.894	73
COMO+LECCO	44.909	18.774	93.698	3.155
LOMBARDIA	249.610	110.411	780.916	26.040
ITALIA	3.131	1.748	7.928	246

<sup>3</sup> Principalmente società cooperative e consorzi.

Province di Como e Lecco: imprese femminili attive per forma giuridica (valori %). Anno 2022.



Lombardia e Italia: imprese femminili attive per forma giuridica (valori %). Anno 2022.



## 2. TREND NEL BREVE E MEDIO PERIODO

### 2.1 I numeri delle imprese femminili e degli addetti nel periodo 1/1/2016-31/12/2022

Questo capitolo presenta l'andamento delle imprese femminili tra il 2016 e il 2022, e dei loro addetti nel periodo 1/1/2016-30/9/2022 (ultimo dato disponibile).

Dal 2016, il peso delle **imprese femminili italiane** rispetto al totale è salito leggermente (dal 22,4% al 22,8%), grazie a una crescita di oltre 13.500 unità (+1,2%). Anche in **Lombardia** la quota di ditte "rosa" è in aumento: dal 19% di inizio 2016 al 19,7% di fine 2022 (quasi 6.300 imprese in più: +4,1%).

**Negli ultimi 7 anni l'area lariana** ha visto crescere di oltre 700 unità il **numero di aziende femminili**, e il peso rispetto al totale è salito dal 18,6% al 20,1%. **Como** ha registrato un aumento di 526 unità attive (+6,7%) e la quota è salita dal 18,5% al 19,8%. Per **Lecco** l'aumento è stato di 180 imprese (+4%); l'incidenza è cresciuta dal 18,8% al 20,6%.

Le province lombarde che hanno registrato aumenti di imprese gestite da donne sono più numerose di quelle con diminuzioni. In calo Mantova, Pavia, Cremona, Sondrio e Lodi (rispettivamente -7,8%, -5,5%, -3,3%, -4,2% e -0,8%, pari a 599, 518, 179, 139 e 23 unità in meno). Viceversa, Milano, Monza Brianza e Bergamo sono i

territori con le crescite più significative in valori assoluti (rispettivamente +9,3%, +11,2% e +2,5%: circa 4.800, oltre 1.200 e poco più di 400 unità in più).

Confrontando i dati di fine settembre 2022 con la situazione di inizio 2016, il **numero di addetti** delle aziende “rosa” a livello **nazionale** è aumentato di oltre 250mila unità (+10,7%), ma la loro quota rispetto al totale è leggermente scesa (dal 14,7% al 14,4%). In **Lombardia** la crescita è stata di quasi 36mila unità (+9,4%); ciononostante, la quota diminuisce dal 10,4% al 9,5%.

**Tra inizio 2016 e fine settembre 2022 l'area lariana** ha visto crescere gli **addetti delle imprese femminili** di oltre 2.700 unità (+8,9%; la quota scende dal 13,2% al 13,1%). Per **Como** l'aumento ha superato le 1.800 unità (+9,7%), ma la quota è passata dal 12,8% al 12,6%; a **Lecco**, gli addetti sono cresciuti di oltre 900 unità (+7,6%) e il peso è salito di un decimo di punto attestandosi al 14,1%.

Rispetto a inizio 2016, in Lombardia, solo Mantova ha registrato un calo del numero degli addetti (-3%, pari a -623 unità), mentre Milano, Brescia e Bergamo evidenziano le crescite più significative (rispettivamente +7,4%, +19% e +11,4%, pari a 9.999, a 9.834 e a 4.899).

## 2.2 L'andamento nel 2022

**Nel 2022, in Italia** si è registrato un calo delle **aziende femminili** (-5.000 unità: -0,4%), contro il +0,4% della **Lombardia** (+719). La quota sia delle imprese “rosa” italiane che di quelle lombarde sale di un decimo di punto percentuale.

**Nel 2022 l'area lariana** ha visto aumentare il numero delle **aziende femminili** di 20 unità (la quota sale dal 19,7% al 20,1%). La crescita riguarda solo la provincia di **Como** (+57 unità attive: +0,7%; la quota sale leggermente, dal 19,5% al 19,8%); viceversa, a **Lecco** c'è una diminuzione di 37 imprese (-0,8%; ciononostante, l'incidenza è cresciuta dal 20,3% al 20,6%).

Tra le province lombarde, i cali più consistenti delle imprese gestite da donne hanno interessato le province di Pavia, Mantova e Cremona, (rispettivamente, -199, -157 e -138 unità, pari a -2,2%, -2,2% e -2,6%). Viceversa, Milano, Monza Brianza e Brescia sono i territori dove le aziende femminili crescono di più (in valori assoluti, rispettivamente +2%, +1,6% e +0,4%, pari a +1.086, +198 e +82 unità).

Nei primi 9 mesi del 2022 il **numero degli addetti delle imprese italiane** gestite da donne è cresciuto di quasi 76mila unità (+3%), mentre a livello **lombardo** l'incremento ha sfiorato le 14.000 unità (+3,4%); il peso sul totale degli addetti italiani resta stabile (14,4%) e a livello regionale scende leggermente (dal 9,6% al 9,5%).

**Nei primi 9 mesi del 2022 l'area lariana** ha visto crescere gli **addetti delle aziende gestite da donne** di oltre 1.000 unità (+3,2%; la quota resta stabile al 13,1%). A **Como** aumentano di 802 unità (+4%; la quota passa dal 12,5% al 12,6%); a **Lecco**, gli addetti crescono di 255 unità (+2%; il peso resta stabile al 14,1%).

Tra i territori lombardi, Mantova, Monza Brianza e Lodi hanno visto cali degli addetti delle imprese femminili (rispettivamente -2,4%, -0,9%, e -2,2%, pari a -499, -269 e -149 unità); viceversa, gli addetti aumentano soprattutto a Milano, Brescia e Bergamo (rispettivamente +3,9%, +4,3% e +4,7%, pari a +5.509, +2.556 e +2.156 unità).

**Imprese femminili attive nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia.**  
**Variazione % 1/1/2016-31/12/2022 e incidenza % 31/12/2022 provincia sul totale Lombardia.**

Provincia	1/1/2016	31/12/2022	Variazione 1/1/2016- 31/12/2022	Variazione 1/1/2022- 31/12/2022	INCIDENZA 31/12/2022 SU TOT. LOMBARDIA
BERGAMO	16.801	17.217	2,5	-0,7	10,7
BRESCIA	21.762	22.171	1,9	0,4	13,8
<b>COMO</b>	<b>7.882</b>	<b>8.408</b>	<b>6,7</b>	<b>0,7</b>	<b>5,2</b>
CREMONA	5.372	5.193	-3,3	-2,6	3,2
<b>LECCO</b>	<b>4.465</b>	<b>4.645</b>	<b>4,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>2,9</b>
LODI	2.806	2.783	-0,8	-0,1	1,7
MANTOVA	7.702	7.103	-7,8	-2,2	4,4
MILANO	51.408	56.169	9,3	2,0	35,0
MONZA B.ZA	11.010	12.244	11,2	1,6	7,6
PAVIA	9.500	8.982	-5,5	-2,2	5,6
SONDRIO	3.337	3.198	-4,2	-2,9	2,0
VARESE	12.220	12.423	1,7	0,4	7,7
<b>COMO+LECCO</b>	<b>12.347</b>	<b>13.053</b>	<b>5,7</b>	<b>0,2</b>	<b>8,1</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>154.265</b>	<b>160.536</b>	<b>4,1</b>	<b>0,4</b>	<b>100,0</b>
<b>ITALIA</b>	<b>1.153.435</b>	<b>1.166.977</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>13,8(*)</b>

(\*) Peso imprese femminili regione Lombardia su totale Italia

**Addetti delle imprese femminili attive nelle province lombarde, in Lombardia e in Italia.**  
**Variazione % 1/1/2016-30/9/2022 e incidenza % 30/9/2022 provincia sul totale Lombardia.**

Provincia	1/1/2016	30/9/2022	Variazione 1/1/2016- 30/9/2022	Variazione 1/1/2022- 30/9/2022	INCIDENZA 30/9/2022 SU TOT. LOMBARDIA
BERGAMO	43.056	47.955	11,4	4,7	11,5
BRESCIA	51.752	61.586	19,0	4,3	14,7
<b>COMO</b>	<b>18.883</b>	<b>20.707</b>	<b>9,7</b>	<b>4,0</b>	<b>4,9</b>
CREMONA	12.132	13.394	10,4	4,6	3,2
<b>LECCO</b>	<b>12.035</b>	<b>12.953</b>	<b>7,6</b>	<b>2,0</b>	<b>3,1</b>
LODI	6.715	6.743	0,4	-2,2	1,6
MANTOVA	20.844	20.221	-3,0	-2,4	4,8
MILANO	135.763	145.762	7,4	3,9	34,8
MONZA B.ZA	27.277	29.895	9,6	-0,9	7,1
PAVIA	17.649	18.714	6,0	2,2	4,5
SONDRIO	6.933	7720,0	11,4	6,8	1,8
VARESE	29.543	32.772	10,9	5,8	7,8
<b>COMO+LECCO</b>	<b>30.918</b>	<b>33.660</b>	<b>8,9</b>	<b>3,2</b>	<b>8,0</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>382.582</b>	<b>418.422</b>	<b>9,4</b>	<b>3,4</b>	<b>100,0</b>
<b>ITALIA</b>	<b>2.360.390</b>	<b>2.614.124</b>	<b>10,7</b>	<b>3,0</b>	<b>16,0(*)</b>

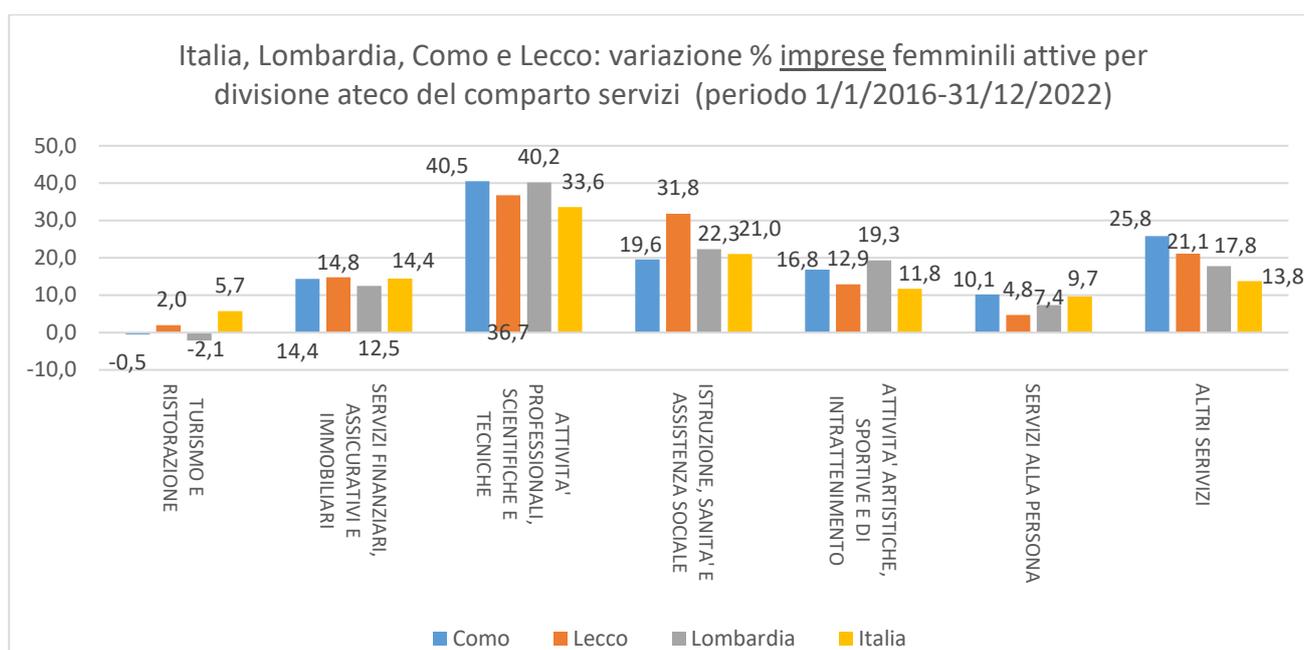
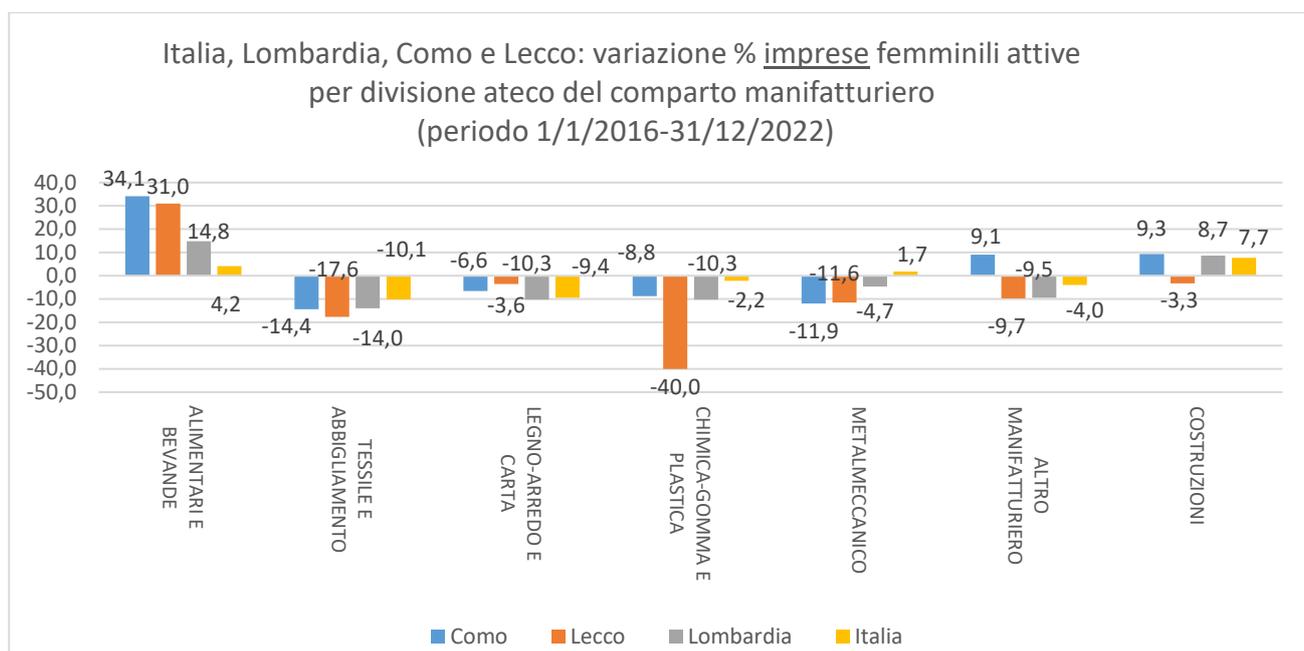
(\*) Peso imprese femminili regione Lombardia su totale Italia

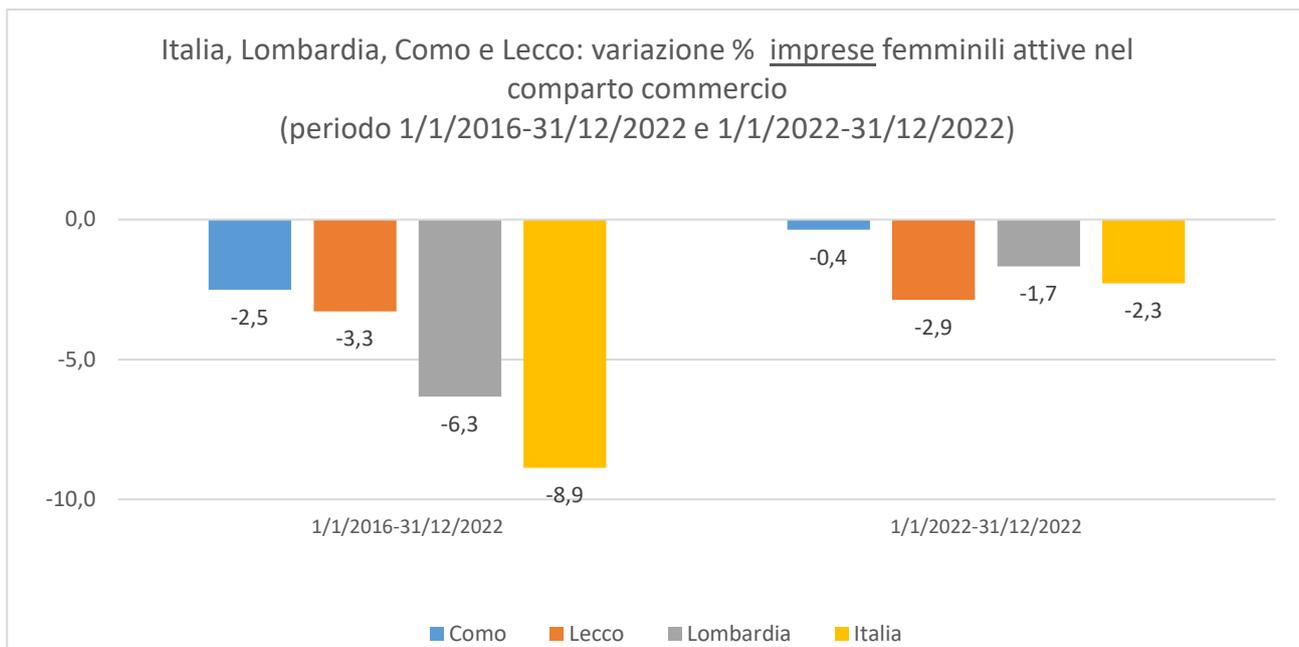
### 2.3 Il trend per settore di attività tra il 2016 e il 2022

Nel periodo 2016-2022, considerando le divisioni Ateco, in Italia le imprese femminili attive aumentano soprattutto (in valori assoluti) nei settori "attività professionali, scientifiche e tecniche", "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari" e "servizi alla persona", (rispettivamente con crescite di oltre 16.000, 11.000 e 10.000 aziende, pari al +33,6%, al +14,4% e al +9,7%); viceversa, "commercio", "agricoltura" e "tessile e abbigliamento" mostrano i cali più significativi (con diminuzioni di oltre 30.000, 15.000 e 3.000 unità: rispettivamente -8,9%, al -7,2% e al -10,1%). In Lombardia, "attività professionali, scientifiche e tecniche", "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari" e "altri servizi" evidenziano gli aumenti più considerevoli: le

aziende gestite da donne crescono di quasi 4.300 unità nel primo comparto, di circa 2.200 nel secondo e di oltre 2.000 nel terzo (rispettivamente +40,2%, +12,5% e +17,8%). I settori con i cali più significativi sono gli stessi dell'Italia: "commercio" (-2.600 circa: -6,3%), "agricoltura" (oltre 1.200 in meno: -11,8%) e "tessile e abbigliamento" (oltre 700 in meno: -14%).

**Nell'area lariana, negli ultimi 7 anni la maggioranza dei settori vede incrementi di imprese gestite da donne.** Da sottolineare la crescita di "attività professionali, scientifiche e tecniche", "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari" e "altri servizi" (rispettivamente, +294, +201 e +189 unità: +39,1%, +14,5% e +24,2%). Viceversa, diminuisce il numero di aziende femminili soprattutto nel "commercio", nel "tessile e abbigliamento" e nel "metalmeccanico" (rispettivamente, -88, -75 e -53 unità: -2,8%, -15% e -11,7%). "Altro manifatturiero" e "costruzioni" crescono a **Como** e diminuiscono a **Lecco**: il primo comparto registra rispettivamente +11 e -7 (+9,1% e -9,7%); il secondo +30 e -5 (+9,3% e -3,3%). Viceversa, aumentano a Lecco le imprese femminili attive nel "turismo e ristorazione" (+10: +2%), che invece calano a Como (-5: -0,5%).

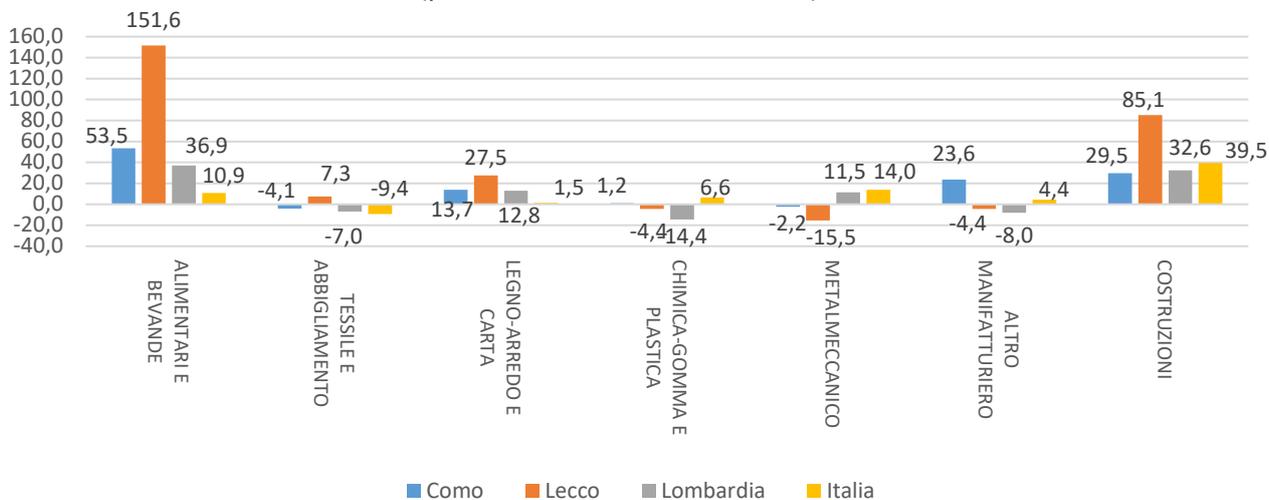




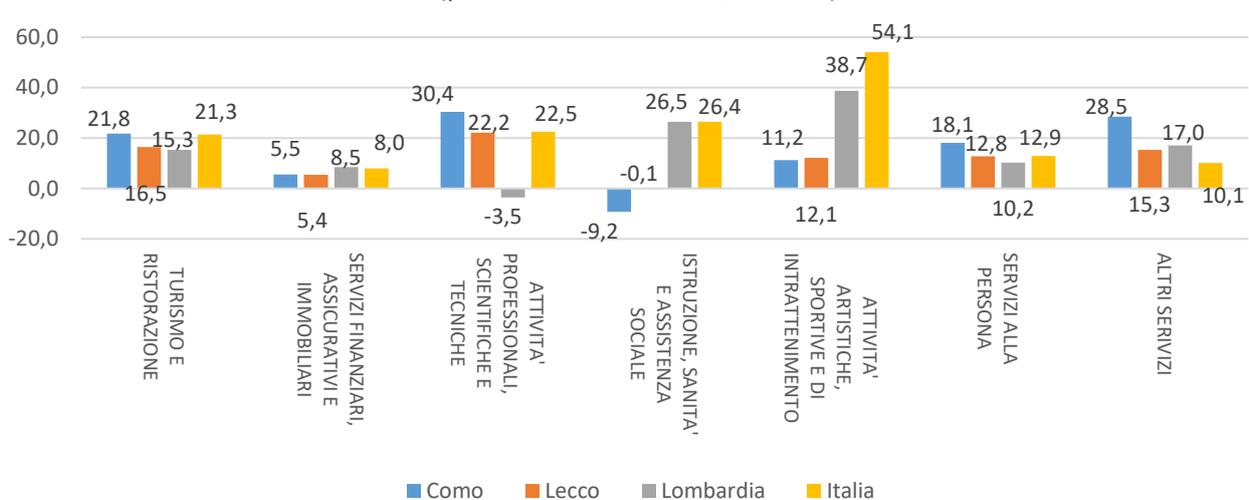
Gli **addetti delle imprese femminili attive, in Italia, nel periodo gennaio 2016-settembre 2022** aumentano soprattutto nei settori “turismo e ristorazione”, “istruzione, sanità e assistenza sociale” e “costruzioni”, (rispettivamente, quasi 72.000, quasi 58.000 e oltre 34.000 persone in più: +21,3%, +26,4% e +39,5%); al contrario, “commercio”, “tessile e abbigliamento” e “agricoltura” sono i comparti che mostrano i cali più significativi (rispettivamente, quasi 12.000, oltre 10.000 e oltre 5.000 unità in meno: -2,1%, -9,4% e -3,1%). In **Lombardia**, “istruzione, sanità e assistenza sociale”, “altri servizi” e “turismo e ristorazione” registrano gli aumenti più considerevoli: gli addetti delle aziende gestite da donne crescono di quasi 9.000 unità nel primo comparto, di circa 8.500 nel secondo e di oltre 7.300 nel terzo (rispettivamente +26,5%, +17% e +15,3%), mentre “commercio”, “tessile abbigliamento” e “chimica, gomma e plastica” sono quelli con le diminuzioni più significative (tutte superiori alle 1.100 unità: -2,3%, -7% e -14,4%).

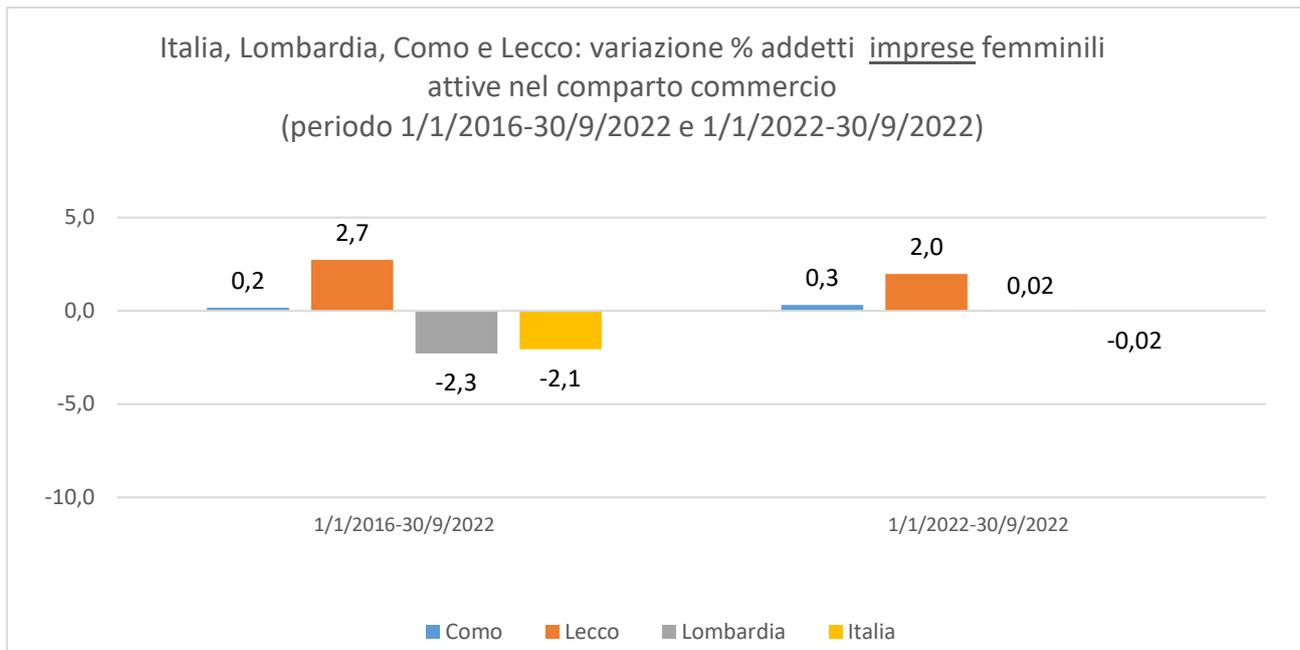
**Nell'area lariana**, solo “metalmeccanico”, “istruzione, sanità e assistenza sociale”, “tessile e abbigliamento”, “agricoltura” e “chimica, gomma e plastica” evidenziano cali di **addetti delle imprese femminili tra gennaio 2016 e settembre 2022** (rispettivamente -404, -183, -41, -32 e -4 unità: -10,7%, -5,4%, -2,2%, -4,2% e -1%). Da segnalare in particolare le crescite in valori assoluti di “turismo e ristorazione”, “altri servizi” e “servizi alla persona” (rispettivamente +851, +557 e +514 occupati: +19,9%, +24% e +16,3%). A **Como** crescono “altro manifatturiero” e “chimica gomma e plastica” (rispettivamente +86 e +3: +23,6% e +1,2%), mentre calano a **Lecco** (-10 addetti il primo, -7 il secondo: entrambi -4,4%). A Lecco aumento gli occupati del settore “tessile e abbigliamento” (+23: +7,3%) e dell’“agricoltura”(+: +0,8%), entrambi in calo a Como: -64 unità (-4,1%) e -34 (-6,5%).

Italia, Lombardia, Como e Lecco: variazione % addetti imprese femminili  
attive per divisione ateco del comparto manifatturiero  
(periodo 1/1/2016-30/9/2022)



Italia, Lombardia, Como e Lecco: variazione % addetti imprese femminili  
attive per divisione ateco del comparto servizi  
(periodo 1/1/2016-30/9/2022)

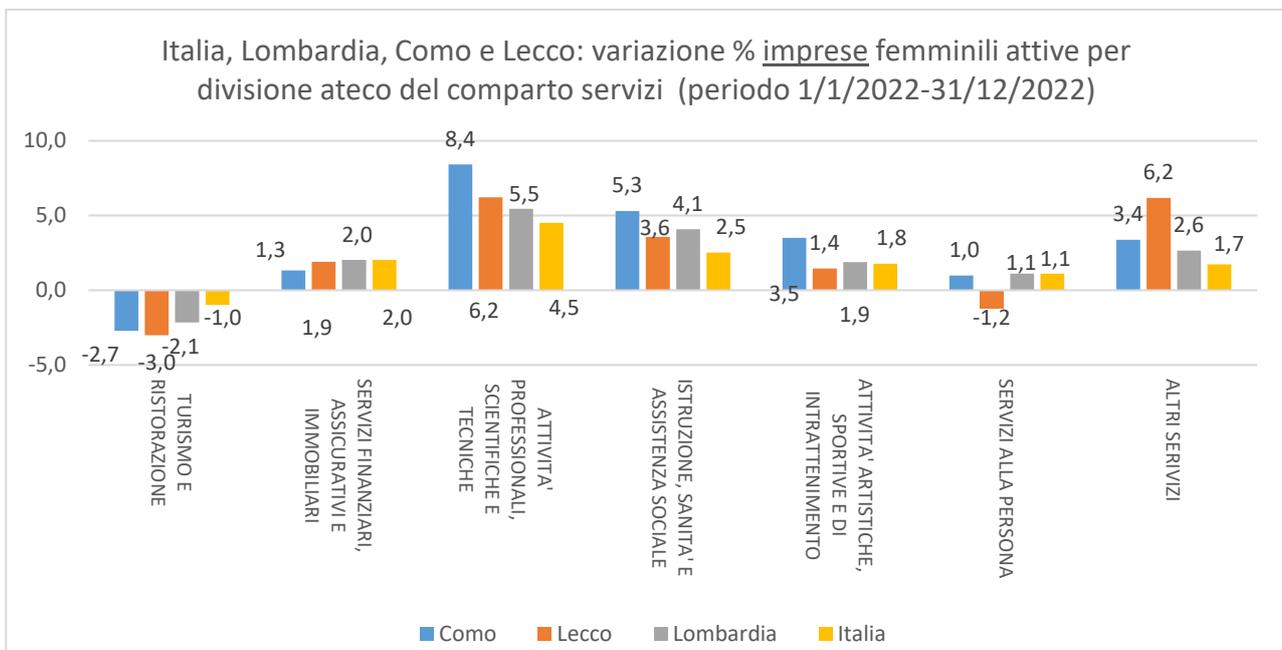
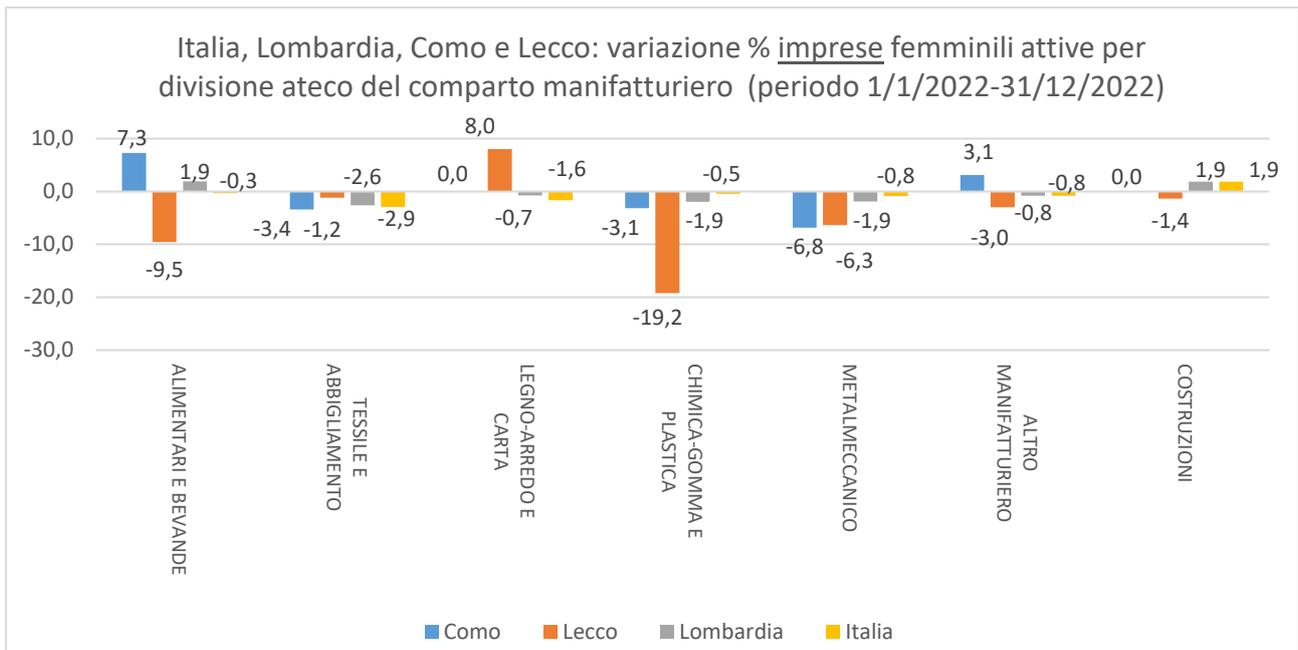




#### 2.4 L'andamento per settore di attività nel 2022

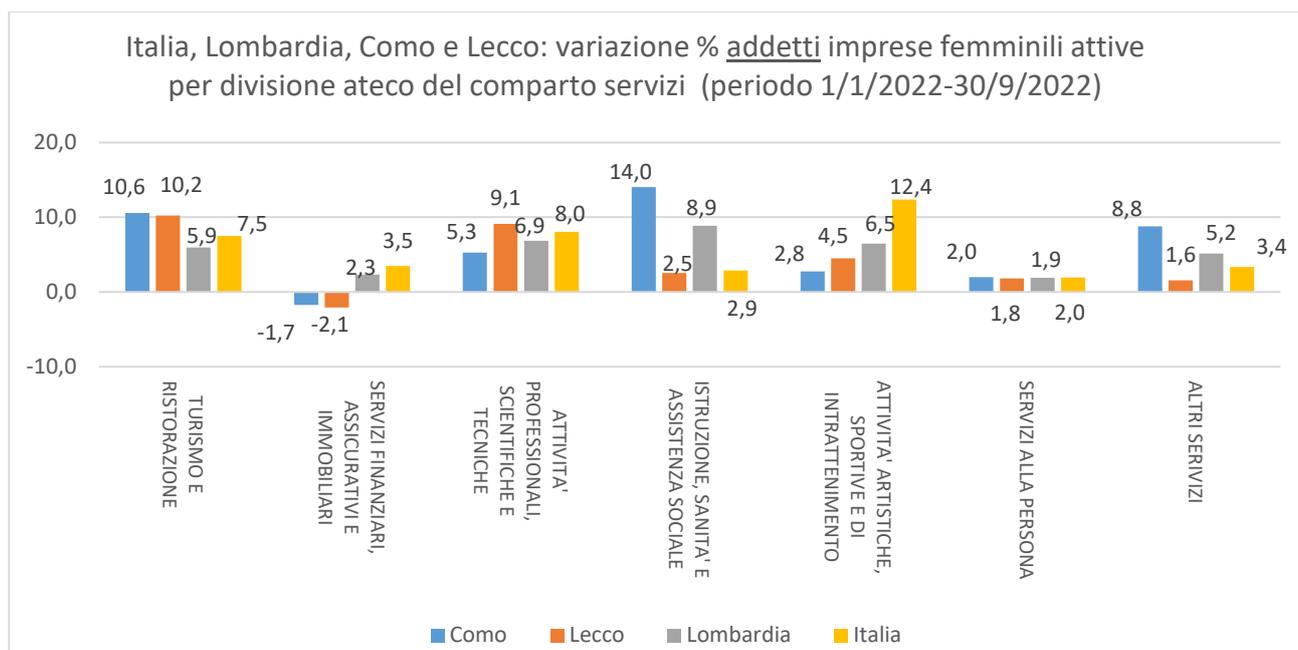
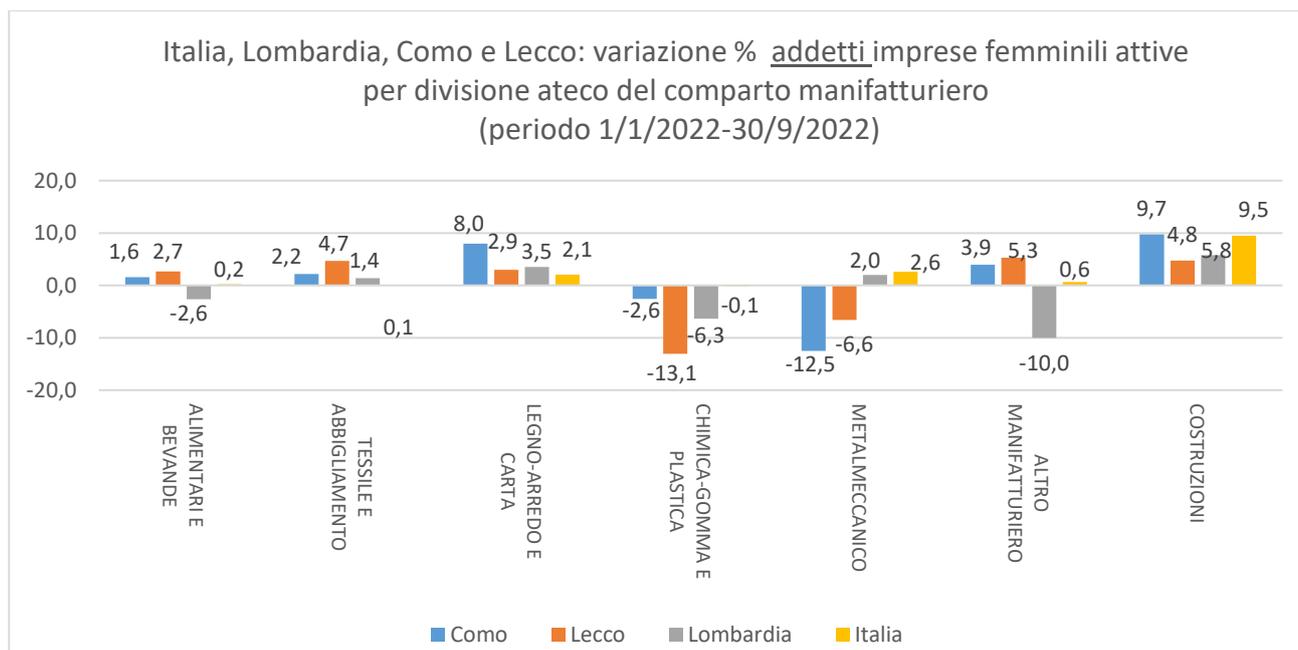
**Nel 2022**, in **Italia** aumentano le **imprese femminili attive** soprattutto nei settori “attività professionali, scientifiche e tecniche”, “servizi alla persona” e “altri servizi” (tutte con crescita superiori alle 1.250 unità: rispettivamente +4,5%, +1,1% e +1,7%). Viceversa, “commercio”, “agricoltura” e “turismo e ristorazione” registrano i cali più marcati (i primi due comparti di oltre 4.000 unità ciascuno, il terzo di circa 1.200 aziende; in termini percentuali, rispettivamente -2,3%, -2% e -1%). Anche in **Lombardia**, sono i settori “attività professionali, scientifiche e tecniche”, “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” e “altri servizi” a mostrare le crescite più consistenti di imprese femminili (circa +770, +390 e +350, pari rispettivamente a +5,5%, +2% e +2,6%); “commercio”, “turismo” e “agricoltura” sono quelli dove si registrano i cali più consistenti (circa -660, -360 e -130: -1,7%, -2,1% e -1,4%).

**Nell'area lariana**, “turismo e ristorazione”, “commercio” e “metalmeccanico” sono i comparti con i cali più significativi di **imprese femminili rispetto a fine 2021** (rispettivamente -42, -41 e -28 aziende: -2,8%, -1,3% e -6,6%). Viceversa, crescono soprattutto “attività professionali, scientifiche e tecniche”, “altri servizi” e “servizi finanziari, assicurativi e immobiliari” (+74, +40 e +24: +7,6%, +4,3% e +1,5%). A **Como** aumentano “alimentari e bevande” (+4: +7,3%), “altro manifatturiero” (+4: +3,1%) e “servizi alla persona” (+12: +1%) che, al contrario, mostrano una diminuzione a **Lecco** (rispettivamente -4, -2 e -8: -9,5%, -3% e -1,2%). A Lecco calano anche le “costruzioni” (-2: -1,4%) che, invece, rimangono invariate a Como.



Per quanto riguarda gli **addetti delle imprese femminili attive, nei primi nove mesi del 2022 in Italia** crescono soprattutto “turismo e ristorazione”, “costruzioni” e “altri servizi” (di oltre 28.000, 10.000 e 9.000 persone: +7,5%, +9,5% e +3,4%); calano invece i settori “agricoltura”, “commercio” e “chimica comma plastica” (di oltre 4.000, 100 e -25 unità: -2,5%, -0,02% e -0,1%). In **Lombardia**, diminuiscono i lavoratori soprattutto di “altro manifatturiero” (oltre 800 unità in meno, pari a -10%), “chimica gomma plastica” (quasi 500 persone in meno: -6,3%) e “alimentari e bevande” (di quasi 200 unità: -2,6%); aumentano “istruzione, sanità e assistenza sociale”, “turismo e ristorazione”, “altri servizi” (rispettivamente +3.500, +3.100, +2.900 addetti: +8,9%, +5,9% e +5,2%).

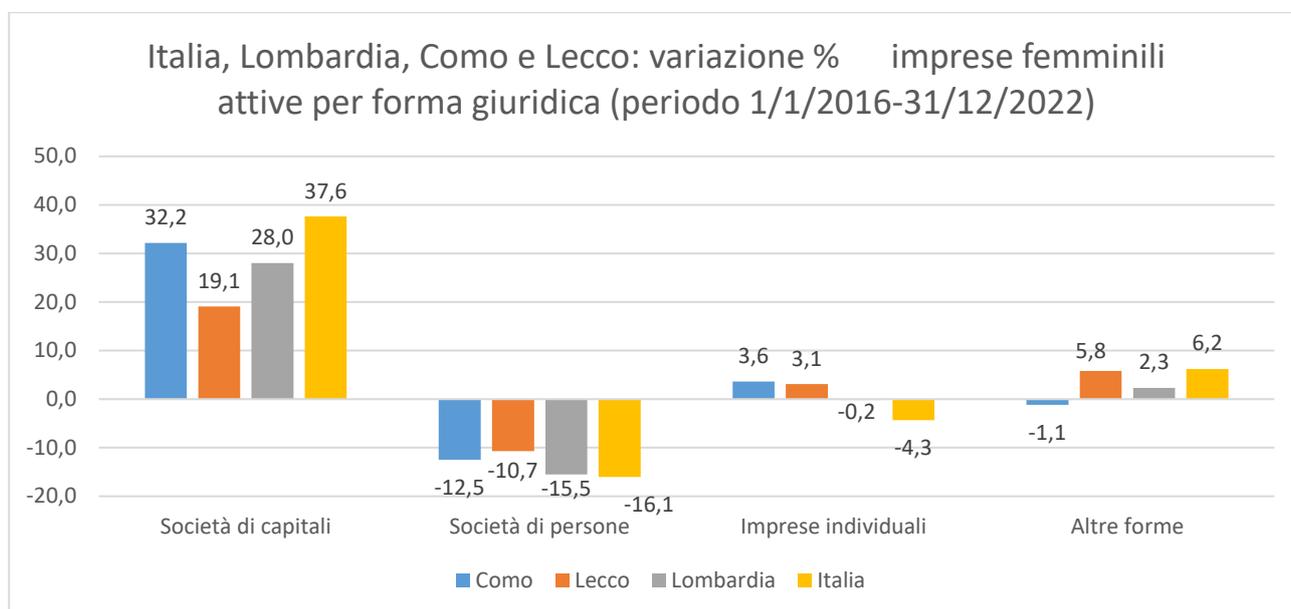
**Nell'area lariana, nei primi nove mesi del 2022 calano gli addetti delle imprese femminili solo dei settori "metalmeccanico" "chimica gomma e plastica" e "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari" (rispettivamente -334, -30 e -16 unità, pari a -9%, -6,7% e -1,9%). All'opposto, da segnalare le crescite in particolare di "turismo e ristorazione", "istruzione, sanità e assistenza sociale" e "altri servizi" (rispettivamente +486, +256 e +173 addetti: +10,5%, +8,7% e +6,4%). I tre comparti in diminuzione calano sia a **Como** (-190 il "metalmeccanico"; -9 i "servizi finanziari, assicurativi e immobiliari"; -7 "chimica gomma e plastica": rispettivamente -12,5%, -1,7% e -2,6%) che a **Lecco** (-144, -7 e -23: -6,6%, -2,1% e -13,1%). I settori in crescita più rapida vedono un aumento superiore a Como: "turismo e ristorazione" (+320 e +10,2%, contro +166 e +10,6% di Lecco); "istruzione, sanità e assistenza sociale" (+221 e +14%, contro +35 e +2,5%); "altri servizi" (+159 e +8,8%, contro +14 e +1,6%).**



## 2.5 Il trend per natura giuridica tra il 2016 e il 2022

Nel **periodo 2016-2022**, in **Italia** sono diminuite le “società di persone” (-16,1%: oltre 21mila in meno) e le “imprese individuali” gestite da donne (-4,3%: più di 35mila in meno), mentre sono aumentate “società di capitale” (+37,6%: oltre 68mila in più) e “altre forme” (+6,2%: circa 1.500 in più). Anche in **Lombardia** calano “società di persone” (-15,5%: -3.400) e “imprese individuali” (-0,2%: quasi 200 unità in meno); crescono le “società di capitale” (+28%: +9.800) e le “altre forme” (+71 aziende: +2,3%).

**Rispetto a inizio 2016**, l’area **lariana** ha visto calare solo le “società di persone” gestite in prevalenza da donne (-235: -11,9%), mentre aumentano “società di capitale”, “imprese individuali” e “altre forme” (rispettivamente +676, +263 e +2: +27,5%, +3,4% e +0,8%). Considerando i valori assoluti, **Como** ha registrato un aumento più significativo rispetto a **Lecco** per le “società di capitale” (+510 contro +166 unità: +32,2% e +19,1%) e le imprese individuali (+176 contro +87: +3,6% e +3,1%); per tutte le restanti forme giuridiche Lecco vede un andamento migliore: le società di persone diminuiscono di 77 aziende contro 158 (Lecco -10,7%; Como -12,5%) e le “altre forme” crescono di 4 unità (+5,8%) a fronte del calo comasco di 2 imprese (-1,1%).



## 2.6 L’andamento per natura giuridica nel 2022

Nel **2022** in **Italia** crescono le “società di capitale” femminili (+3,8%: +9.100) e le “altre forme” (+0,1%: +20), mentre calano “società di persone” (-2,7%: circa 3.000 in meno) e “imprese individuali” (-1,4%: -11.100). In **Lombardia** diminuiscono “società di persone” (-2,6%: circa -500), “imprese individuali” (-0,4%: oltre 400 in meno) e “altre forme” (-0,4%: -12), mentre aumentano le “società di capitale” (+3,8%: oltre 1.600 in più).

Nel **2022** l’area **lariana** ha visto calare le “società di persone” gestite in prevalenza da donne (14 in meno: -0,8%) e le “imprese individuali” (-72: -0,9%), mentre sono aumentate “società di capitale” e “altre forme” (rispettivamente +101 e +5: +3,3% e +2,1%). In valori assoluti, **Como** ha registrato un andamento meno dinamico di **Lecco** per le “società di persone” (-16 unità, contro +2 aziende: rispettivamente -1,4% e +0,3%), mentre Lecco registra *performance* peggiori per tutte le altre tipologie: “società di capitale” (+33 ditte e +3,3% contro +68 e +3,4%), “imprese individuali” (-72, -2,4%; invariate a Como) e “altre forme” (invariate, a fronte delle +5 di Como: +3%).

Italia, Lombardia, Como e Lecco: variazione % imprese femminili attive per forma giuridica (periodo 1/1/2021-31/12/2022)

